

كتاب الأطلال رقم ٦٠

# وصف وقضايا المسقبل

د. إسماعيل صبري عيسى • د. إبراهيم عبد الحليم • د. إبراهيم الهيم • د. أحمد زهاء شعبان • أمينة شفيق • د. هبة عبد الحنان • حسين عبد الرازق • د. زهدي السامي • عمر دكال محمود • د. علي نويج • عبد القادر شكر • عريان نصيف • فريدة النقاش • محمد فرج • مصطفى عاصي • مصطفى مجدي الجمل

الأعمال التحضيرية للجنة البرنامج بحزب التجمع



---

كتاب الأهل

رقم ١٠ / ستمبر ١٩٩٧

---

رئيس الحزب : خالد محيي الدين

رئيس مجلس الإدارة : لطفى واكد

مجلس التحرير: د. إبراهيم سعد الدين / أبو سيف يوسف / حسين هيد الرزاق /  
د. عبد العظيم أتيس / عبد الغفار شكر / د. محمد أحمد خف الله  
الإدارة والتحرير: ٢٢ شارع هيد الخالق، ثروت شقة ١٨ القاهرة ج.م.ع  
ترسل جميع المراسلات باسم رئيس التحرير  
الإعلانات: يتفق بشأنها مع الإدارة

الاعلاد السابقة: توجد نسخ محفوظة من الاعلاد السابقة من السلسلة ترسل لمن  
يطلبها خارج القاهرة أو خارج جمهورية مصر العربية والبريد المسجل ويحسب  
سعر الكتاب على أساس أن الجنيه يعادل (دولار) أمريكياً ويضاف جنيه مصرى  
داخل مصر على ثمن الكتاب نفقات البريد كما يضاف (دولار) واحد خارجها  
إلى الثمن والمحول أثمان الكتاب بحالة بريده باسم الأهل.

~~~~~  
كتاب الأهل سلسلة كتب شهرية تصدرها جريدة الأهل -

حزب التجمع الوطنى التقدمى الوحدوى - مصر -

~~~~~

# كتاب الأهلالي

www.KitaboSunnat.com

رئيس التحرير: أھینة شفیق

**\*الآراء الواردة في كتب السلسلة لا تعبر بالضرورة عن رأي التجمع\***

يقبل كتاب الأهلالي نشر جميع الكتب للترجمة التي يرغب أصحابها في نشرها ما دام تقدم الهدف من إصداره وقبل التبرعات والهبات التي يقدمها المهتمون بنشر النقلة والراغبون في توسيع جزء من ثقافتهم بهذا تخليصهم من عبء الترجمة ويشار إلي ذلك إتفا طلب صاحب الشأن.

# كتاب الأهالى

مصر وقضايا المستقبل

مكتير التحرير: عادل بكر

أعمال الصف والتوضيب الفنى:  
يوحدة أجهزة الماكينتوش بمؤسسة الأهالى / ٢٣ شارع  
عبد الخالق ثروت- القاهرة / ت: ٣٩٢٢٣.٦ - ٣٩٢٢٤.٨

ووحدة أجهزة الماكينتوش بمجلة اليسار

اش: كريم الدولة

**مصر**

# **وقضايا المستقبل**

**تقديم**

**خالد محيي الدين**



## تقديم

هذا الكتاب ثمرة جهد جماعى شارك فيه عدد من المفكرين التقدميين البارزين والباحثين المتخصصين فى العلوم الاجتماعية والانسانية . يقدمون من خلاله رؤيتهم لواقع المجتمع المصرى ومشكلاته الراهنة ، ويستشرفون آفاق المستقبل فى محاولة جادة لصياغة ملامح الطريق الذى يتعين أن تنتهجه مصر فى سعيها لتجاوز مأزقها الراهن . وقد تم هذا الجهد فى إطار الأعمال التحضيرية للجنة البرنامج بحزب التجمع الوطنى التقدمى الوحدوى التى كلفت منذ مايو ١٩٩٦ بصياغة برنامج سياسى جديد للحزب يواكب المتغيرات المصرية والعربية والدولية التى استجذت خلال العشرين سنة الأخيرة ، ويلبى احتياجات تطور المجتمع المصرى خلال العقود الأولى من القرن الواحد والعشرين.

قررت اللجنة ألا تشرع فى صياغة مشروع البرنامج السياسى الجديد للحزب إلا بعد أن تتفهم الواقع الجديد الذى يصدر هذا البرنامج للتعامل معه ، واستغرقت عشرة شهور فى مناقشات متصلة عقدت خلالها عددا من الندوات الفكرية المغلقة واستعرضت عددا من الدراسات وأوراق العمل التى شارك فيها مفكرون وباحثون من داخل الحزب وخارجه ينتمون عموما إلى الدائرة الوطنية والتقدمية ، وتجهعت لدى اللجنة من خلال هذه المناقشات والندوات والدراسات حصيلة هامة من المعلومات والمعارف حول قضايا هامة مثل اشتراكية المستقبل ، ومستقبل التنمية الوطنية فى ظل التحول الاقتصادى والعولمة

الرأسمالية ، والخيارات الاقليمية المطروحة على مصر ، وأداء الاقتصاد المصرى ومشاكله الأساسية ، والتكوين الاجتماعى الراهن لمصر ، وقضايا الديمقراطية والثقافة والدين وعروبة مصر ودورها الاقليمى . وهكذا استطاعت اللجنة استنادا إلى هذه المعرفة بالواقع الجديد مصرىً وعربياً ودولياً أن تصيغ مشروع البرنامج السياسى الجديد لحزب التجمع الذى سوف يسترشده فى نضاله السياسى مع بداية القرن الحادى والعشرين . والذى سيكون الموضوع الأساسى لأعمال المؤتمر العام الرابع للحزب الذى سيعقد فى أوائل عام ١٩٩٨ . ونحن إذ نتقدم للقارئ العربى بما توفر لدى هذه اللجنة من دراسات وأوراق عمل حول الأوضاع الجديدة فى مصر والوطن العربى والعالم ، نأمل أن نساهم بذلك فى توفير مزيد من الوضوح حول هذه الأوضاع ، وأن يتفاعل مع الرؤية التى تتضمنها هذه الأوراق والدراسات التى تمثل اجتهادا شخصيا لمعديها ، بما يؤدى إلى إثراء المناقشات الجارية حاليا حول مستقبل مصر ، وحسمها بما يتناسب مع المصالح الأساسية للشعب المصرى والأمة العربية .

إننا نقدم أيضا من خلال هذه الأعمال التحضيرية للجنة البرنامج بحزب التجمع نموذجا للعمل الحزبى الجاد الذى ينشد الحقيقة وحدها وينطلق منها فى صياغة رؤيته المستقبلية.

**خالد محى الدين**  
**رئيس حزب التجمع**

سبتمبر ١٩٩٧

## القسم الأول

### قضايا سياسية وثقافية



# نهاية العقائدية

## ٥. اساميل صبرى وجه الله

صك هذه الكلمة القادة المؤسسون لحزب البعث، وهى اشتقاق غير سليم من الناحية اللغوية . فالأصل العام فى لغتنا أن النسبة تكون إلى المفرد لا إلى الجمع . وبالتالي يكون الصحيح أن نقول حقيديا حيث أننا بصدد العقيدة ، ونعرف أن هذا النهج قاد إلى شعارات تفقد أهميتها كل دلالة معقولة مثل "أمة واحدة ذات رسالة خالدة" .

وواقع الأمر أن مقارنة البعثيين والقوميين بصفة عامة كانت تحاول تكرار تجربة توحيد ألمانيا وإيطاليا فى القرن التاسع عشر وما تضمنته من شعبية قوية من التعصب القومي . ولكنهم فى الوقت نفسه كانوا يواجهون الشيوعيين العرب المنصرين لمفهوم "الأمية" وتوحيد الكادحين المستغلين على مستوى العالم كله . فتعين لذلك على التيارات القومية أن تسليح نفسها بأسلحة وأوها سبب قوة التيار المنتسب إلى ماركس .

وفى حقيقة التاريخ كنا نحن الماركسيين قد سلكتنا فى مجموعتنا وبغض النظر عن أى استثناء محدود ، أكسبنا الماركسية طابعاً دينياً . فلها نصوصها المقدسة وهى ما كتبه كارل ماركس ، وذلك مع ثبوت أن من قرأ أعمال ماركس الكاملة (ولاسيما المراسلات ، ونقد الاقتصاد السياسى) قللة قليلة بين ملايين الماركسيين . كذلك كان للماركسية أئمة مفسرون ومكملون (النين ، ستالين) ، وكذلك الحوارج النبوذون . روزا لوكسمبورج ، بوخارين ، تروتسكي... إلخ .

وحاولنا أن نعلم تحليل ماركس لتاريخ أوروبا الاقتصادى والاجتماعى والسياسى والثقافى كله مدعين أن تلك هى المادية التاريخية . وذهب بعضنا إلى

الادعاء بأنه يمثل "البروليتاريا" في مجتمع لم يعرف شيئاً يذكر من التصنيع وليس به بالتالي طبقة عاملة صناعية مثل تلك التي كتب فيها ماركس. ذلك كله مع أن المفكر العظيم نفى أن يكون ماركسياً ، وأكد أنه لا يعرف شيئاً عن لعل الإنتاج الأسيرى مثلاً . بل وكتب صراحة في إحدى رسائله أنه لم يقدم نظرية عامة لتطور البشرية وأن أى كاتب أو محلل يزعم تقديم تفسير شامل لذلك التطور يكون أحق مغروراً . وكان أخطر ما تبناه الشيوعيون مفهوم النموذج الواحد لهذا - الاشتراكية وهو النموذج السوفيتي، ففكرة النموذج المتكرر عبر الزمان والمكان أبعد شيء عن فكر ماركس الذي جوهره أن كل شيء في الكون في حالة تغير مستمرة وتغير مقولة "التاريخ يعيد نفسه" .

زأقول كل هذا من موقعي كباحث ماركسي . فالماركسية قبل كل شيء منهج جبار لتحليل وفهم كل مكونات المجتمع الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والسياسية ، والكشف في كل حالة عن القوى الفاعلة في حركة المجتمع وتحديد مصالحها المادية وتوجهاتها السياسية والثقافية وإلقاء الضوء على ما بين تلك القوى من تناقض وتنافس وصراع أو من تقارب وتضامن وتحالف . وأرتب على ما سبق تأكيد أن القوى التقدمية في العالم العربي دعت الناس للاختيار بين فئتين : النموذج الألماني (الهيستاريكي) والنموذج السوفيتي (الستاليني) وكان العمل الرائد في وطننا قبل عشرين عاماً إعلان أن التجمع حزب سياسي (ليس عقائدياً) يحاول جمع المواطنين من أجل الوطن والتقدم ووحدة الأمة العربية بغض النظر عن عقائدهم ، يجمعهم برنامج سياسي محدد . ومن هنا تكسب قضية برنامج الحزب أهمية عظمى لأنه الأساس في تحديد هوية الحزب . إن العقيدة القضية عقل وروح ووجدان وهي أساساً صفة للدين ولا يجوز في أمور السياسة والاقتصاد والمجتمع أن نصف الناس إلى مؤمن بالعقيدة وخارج عليها . ونقول ما نقول لا تزجوا بالدين في أمور السياسة المتغيرة المتحركة يجب أن نقول لا نحولوا السياسة إلى عقيدة.

اليسار والتقدم

ولما كان التجمع حزبا سياسيا فلا بد أن تحدد مكانه في مساحة العمل السياسي . وهذا التحديد لا يحسم بخطاب سياسي ، أي بكلام . فمن طبيعة العمل السياسي أن يجعل كل حزب نفسه بشئ من معسول الكلام . كما أن التحليل العلمي الذي يمكن الحزب من تحديد واضح لطبيعة القوى الاجتماعية التي يدافع عنها ليس متاحا لكل من يقيم حزبا وبصفة خاصة عند نهاية التعددية السياسية المقيدة في عدد من بلدان العالم الثالث . ومن وجهة نظر الاجتماع السياسي يمكن في أي لحظة وفي أي مجتمع أن يجد ثلاثة توجهات أساسية . فتم من هم راضون جوهريا بالأوضاع السائدة في الحكم والمجتمع وإن طالب بعضهم بتحسينات في الأداء . وهؤلاء هم المحافظون . وهناك الرافضون لاستمرار الأوضاع على حالتها . وهؤلاء يمثلون توجهين متناقضين . فهناك من يرون أن تحسين الأوضاع الحالية أو الفاسدة أو العاجزة تكون بعودة المجتمع إلى مرحلة سابقة من تاريخه يرضون عنها ويؤكدون أنها كانت "العصر الذهبي" وهؤلاء هم الرجعيون أو السلفيون . وهم من انتماءات مختلفة ويدخل في جملتهم الماركسيون الذين يحثون إلى أيام ستالين ، والناسريون الذين يتصورون أن الخلاص يكون بعودة مصر إلى ما كانت عليه في الستينيات ، والمقابل يرى فريق آخر أن التغيير يجب أن يكون إلى ما هو أفضل من الحاضر والماضى جميعا . وهؤلاء هم التقدميون الذين يرون أن المستقبل مازال في مرحلة الصنع وليس قدراً مفروضاً وإن بإمكان العمل السياسي أن يحقق الأفضل والأكثر تقدما في كل مظاهر الحياة الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والسياسية . والأفضل يقاس عندهم بالهجم الأكبر من المستفيدين منه ، أي الغالبية العظمى من الناس .

وقضى عن الذكر أن إعداد الأحزاب في أي بلد يريد التعددية لا حدود عليه وبالتالي من الوارد أن نجد كلا من الرجعية والمحافظه والتقدمية ممثلة في عدة أحزاب عن وعي وإدراك أو بالمسالك والمواقف العلمية والأفكار المدعومة إليها والقضايا المتناه . بل أن الحياة تعلمنا أن الخلط من طبيعة الأمور وأن انتتمين إلى حزب واحد يحملون أفكارا رجعية أو محافظة أو تقدمية . وكذلك أن يأخذ الحزب الواحد مواقف متوالية يناقش بعضها البعض .

بل إننا نجد كثرة من المواطنين تراوح بين رؤى تقدمية وأخرى رجعية . وتوسع



# الخيار الاشتراكي لماذا؟

## ٥. إبراهيم عبد الدين

إن نهاية العقائدية لا تعنى الامتناع عن الاختيار المسبق لتوجهات الحزب، ولا تستبعد الالتزام بالدفاع عن طبقات وفئات اجتماعية معينة فى المجتمع ولا عن ضرورة السعى لتصفية الاستغلال.

وينبع اختيار حزبنا للاشتراكية كهدف لنضاله من قناعة الحزب بأن السعى لإقامة مجتمع اشتراكي ديمقراطى فى مصر هو أفضل السبل لمواجهة ووقف التطور المستمر فى مجمل أوضاع المجتمع المصرى . كما ينبع من اقتناع بعجز الرأسمالية المصرية عن تحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية تخرج المجتمع من لزماته . كما ينبع هذا الاختيار من التزام الحزب بالسعى لتحقيق مجتمع يحقق الكفاءة الاقتصادية والتنمية الاقتصادية الاجتماعية ويحقق العدل الاجتماعى والديمقراطية فى نفس الوقت.

إن تحليل الأوضاع السائدة فى مجتمعنا تبرز أن مصر مجتمع متخلف يعانى من تفاقم المشكلات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية والتي تبرز فى التالى:

- أ - انخفاض معدلات النمو الاقتصادى وخاصة فى القطاعات الإنتاجية.
- ب - زيادة الاعتماد على العالم الخارجى فى الوفاء بالاحتياجات الأساسية للسكان كنتيجة لتزايد العجز الفئائى واستمرار القصور فى مجال التصنيع . مما يؤدى إلى تزايد العجز فى الميزان التجارى وميزان المدفوعات.
- ج - انخفاض معدلات الادخار ومعدلات الاستثمار . والزيادة المستمرة فى معدلات البطالة فى المجتمع.
- د - الانتشار الواسع للفقر وزيادة حدة الفقر النسبى والمطلق والزيادة الحادة فى الفروق بين الدخل . وفى الفروق فى الاستهلاك.

هـ - بروز الإرهاب وانتشاره نتيجة لفقد الأمل في المستقبل مع انتشار الفساد.  
و - انتشار علم المبالاة - وانحلال الإنتاجية.  
ز - الاعتماد على التهر لمواجهة الإرهاب وللمواجهة احتمالات القلاقل الاجتماعية.

ح - إهدار القيم الوطنية والقومية والأخلاقية وتفكك العلاقات الاجتماعية.  
ط - تراجع المستوى الثقافى وانتشار السلوك اللاعقلاني.

إن هذه الأزمات تفاقمت في مصر خلال فترة السنوات العشرين الأخيرة التي شهدت ما سمي الانفتاح الاقتصادي والعودة إلى نظام السوق. ورغم إغناق المزايا على المستثمرين بأمل تشجيعهم على الاستثمار المزدى لزيادة قدرات مصر الإنتاجية وتحسين إمكاناتها التنافسية . فقد فشلت هذه السياسات في تحقيق تنمية اقتصادية اجتماعية تخرج المجتمع من أزماته . بل على العكس فإن السياسات المتبعة زادت الأزمات حدة . ويعود ذلك بصفة خاصة إلى:

أ - الطبيعة الخاصة للرأسمالية المصرية التي نمت في عهد الانفتاح الاقتصادي . أن القوى الرأسمالية الجديدة هي قوى تابعة تسعد بالارتباط بالرأسمالية العالمية ولا تسعى للاستقلال بالسوق الوطني. وتفضل العمل كوكيل للشركات الأجنبية في السوق المحلي. أو تقتصر على إنتاج منتجات خارجية تحت الاسم التجاري للشركات الدولية وهي لذلك تعتمد كلية على التكنولوجيا الخارجية التي لا تشارك بأي شكل من الأشكال في تطويرها.

ب - إن الرأسمالية المصرية الجديدة لم تزال تسعى للربح السريع . وهي تفضل لذلك الاستثمار في مجالات الخدمات والتجارة والسياحة . وتستبعد الاستثمارات الكبيرة ذات العائد في الأجل الطويل في القطاعات السلبية . كما أنها تستبعد الاستثمار في التنمية البشرية أو في تكوين قاعدة علمية وتكنولوجية.

ج - ولم تزال الرأسمالية المصرية المعاصرة تحتفظ بالطابع العائلي. وتحرص على بناء المشروعات في الإطار الفردي أو العائلي . ويؤدي هذا إلى إهمالها على الاقتراض حتى لتمويل استثماراتها بدلا من اللجوء إلى سوق المال لفتح المجال لمشاركة ومساهمة جمهور المخترعين والمستثمرين.

د - كما لم تزل الرأسمالية المصرية الحديثة أكثر اهتماما بالتوظيف المالى منها بالاستثمار فى وأعمال ثابتة فى المجتمع المصرى ذاته . وقد أدى ذلك إلى توجيه الرأسمالية المحلية لجزء من ادخاراتها وادخارات المجتمع للتوظيف المالى فى الأسواق الخارجية (أكثر من مائة وعشرين مليار دولار خلال العشرين سنة الماضية) . وقد وصل حجم ما حول للخارج من ادخارات المصريين فى السنوات العشرين الأخيرة إلى ما يتجاوز حجم مجموع المساعدات والمعونات والقروض التى حصلت عليها مصر من العالم الخارجى .

هـ - ويتم فى نفس الوقت تبييد جزء مهم من ادخارات الرأسمالية المحلية فى استثمارات عقارية ترفيه لا ترفع من القدرات الإنتاجية للمجتمع المصرى .

و - إن الرأسمالية المصرية فضلا عن هذا كله تنفق على التقاليد الليبرالية والديمقراطية . وهى من أكثر الطبقات الاجتماعية استعدادا لتدخل الدولة للوقوف إلى جانبها ولحسم أى صراع اجتماعى لصالحها . وتقبل الرأسمالية لذلك إلى الاستناد إلى سلطة الدولة كأداة للضبط والقهر . ولا يعنىها فى هذا أن تتولى السلطة القوات المسلحة أو الجماعات الدينية .

طالما أن هذه السلطة لا تستخدم للحد من فرصها فى تحقيق أكبر الأرباح الممكنة وبأسر الطرق .

وإذا كانت الرأسمالية المصرية عاجزة عن حل المشاكل المتفاقمة التى يواجهها المجتمع المصرى ، فإن حل هذه المشاكل لا يمكن أن يستند أيضاً إلى مجرد فتح الباب واسعاً للاستثمارات الخارجية ولا إلى تقديم مزيد من الاغراءات الضريبية وغيرها للمستثمرين .

إن رأس المال الخارجى لا يتدفق إلى موطن معين لمجرد الاستفادة من بعض المزايا الضريبية التى قد تستمر أو تزول . إن رأس المال الخارجى يتدفق مشاركا فى النشاط الإنتاجى فى تلك المواطن التى يمكن أن يحقق فيها أفضل الفرص لتحقيق أرباح مستقرة ومطردة أى إلى المواطن التى تتوفر فيها مزايا للمستثمرين إما نتيجة لتوفير موارد غنية ومهمة يمكن استغلالها ، أو لارتباط المواطن بأسواق متسعة تزود فرص الوصول إليها أو تم الإنتاج فى داخلها . أو لوجود قدرات بشرية عالية الكفاءة يمكن الاستفادة منها فى الإنتاج وخلق قيم مضافة جديدة .

وتبرز مركات رأس المال الدولي وتدفقاته أن الجزء الأكبر من التدفقات الخارجية التي تخلق طاقات إنتاجية جديدة تتم بين الدول المتقدمة ذاتها . أما ما يلجأ للدول النامية فيعزكز في عدد محدود من الدول التي استطاعت بالفعل أن تكسر حلقة التخلف وأن تسير خطوات مهمة في طريق التنمية . ومعنى آخر ، فإن رأس المال الخارجي لا يعدو أن يكون عاملا مساعدا للدول التي هيأت الظروف بالفعل لتنمية مطروقة فيها .

إن التنمية لا يمكن أن تتم في مصر في إطار سياسة تدعو إلى انسحاب الدولة وتعتمد على السوق بصفة أساسية لإحداث التراكم الرأسمالي ولتطوير الإنتاج . إن الدولة مطالبة لذلك بالقيام بدور فعال وأساسي في التنمية يتجاوز مجرد تحديد الإطار القانوني للعمل الاقتصادي ووضع السياسات العامة والاستثمار في بناء المرافق العامة وبناء القاعدة الأساسية . إن الدولة سيكون عليها بالإضافة إلى ذلك القيام باستثمارات مباشرة في المجالات التي تتأى الرأسمالية عن الاستثمار فيها . ويشمل الدور التنموي للدولة القيام بالوظائف التالية بشكل خاص :

- تحقيق تنمية بشرية عن طريق الحفاظ على صحة الإنسان ، وتوفير شروط تعليمية وتدريبية وتطوير مهاراته وقدراته الإنتاجية .
- بناء قاعدة علمية وتكنولوجية قادرة على المشاركة في التطور العلمي والتكنولوجي الجاري في العالم والإستفادة منه على أساس من الأخذ والعطاء في نفس الوقت .
- القيام بدور أساسي في تنمية المدخرات القومية وزيادة حجم الادخار القومي والتشجيع على الاستثمار في رأس المال الثابت كتهيئ عن السعى للربح عن طريق المضاربة وعن طريق التوظيف المالي للمدخرات .
- قيام الدولة بدور فعال في توجيه الاستثمارات إلى الصناعات المتقدمة تكنولوجيا والتي تملك إمكانات للنمو ولعب دور أساسي في تحديث المجتمع ، وقيام الدولة بدور مباشر في الإستثمار في الصناعات الجديدة والكبيرة الحجم التي تتأى الرأسمالية المحلية عن الاستثمار فيها .
- قيام الدولة بدور فعال في توفير القاعدة التحتية المادية والمعنوية الضرورية

## لتشيط الإنتاج وزيادة الإنتاجية

- قيام الدولة بدور أساسى فى توفير البيانات والمعلومات اللازمة للتخطيط على المستوى القومى وعلى مستوى المشروعات.
- قيام الدولة بوضع السياسات اللازمة لإخراج مصر من أزماتها الاقتصادية والاجتماعية ووضع هذه السياسات موضع التنفيذ.
- قيام الدولة بدور فعال فى إعادة توزيع الدخل وفى توفير الخدمات الأساسية لمختلف فئات الشعب.

- القيام بدور فعال فى توجيه النشاط الزراعى والصناعى وفى تنمية الصادرات وتحقيق توازن حقيقى فى الميزان التجارى وميزان المدفوعات.

إن قيام الدولة بدور فعال فى التنمية فى الإطار الرأسمالى ، يمكن أن يؤدى بالفعل إلى تحقيق معدلات عالية للنمو الاقتصادى. كما حدث فى أكثر من مكان فى الدول الصناعية الحديثة فى أمريكا اللاتينية أو فى شرق آسيا ، على أن هذا النمو كما تبرز الأمثلة التاريخية كثيرا ما يصاحب بعدد من الآثار السلبية التى تؤدى إلى زيادة حدة التوتر الاجتماعى وإلى زيادة حدة الصراعات الطبقة داخل هذه المجتمعات . وتبرز فى الإطار الرأسمالى بصفة خاصة السبلات التالية:

١ - استمرار سيطرة الاحتكارات الخاصة فى العديد من الأنشطة وخاصة حيث لا يتسع السوق لأكثر من مشروع من الحجم الاقتصادى الأمثل أو لعدد محدود فقط من مثل هذه المشروعات.

٢ - زيادة حدة الفروق الداخلية وتركز الثروة فى يدي جماعات مالية محدودة فى الوقت الذى تتسع فيه ظاهرة الفقر وتستشري.

٣ - استمرار اتساع ظاهرة البطالة وتهميش أجزاء مهمة من القوى البشرية فى المجتمع.

٤ - تسيادة انقاص استهلاكية ترفيه فى نفس الوقت الذى تميز فيه الطبقات الشعبية عن الوفاء باحتياجاتها الأساسية.

إن الحد من هذه السبلات من ناحية وتحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية مستقلة توفر الاحتياجات الأساسية للجماهير وتطور نوعية الحياة وتحقيق العدل الاجتماعى

والديمقراطية في نفس الوقت يتطلب أكثر من مجرد النمو السريع للإنتاج. أنه يتطلب في الحقيقة تغييرا شاملا في كيفية تنظيم عملية الإنتاج وفي طابع الملكية وفي القاعدة الاجتماعية للسلطة والحكم . وفي القيم السائدة في المجتمع. إن الطريق لتحقيق ذلك هو إقامة مجتمع اشتراكي يتجنب السلبيات التي ظهرت في التجارب السابقة ويستفيد من الإيجابيات ويكون على درجة عالية من المرونة مع السماح بالنقد المستمر لما هو قائم واكتشاف الصعوبات الرئيسية والتناقضات الجديدة التي تبرز والسعي الدائم للتغلب عليها.

# اشتراكية المستقبل في مصر وسماها العامة

د. إبراهيم سعد الدين

إن الاشتراكية المبتخاة لا يجوز أن تكون تطبيقاً لنموذج نظري مسبق ، بل سيتشكل نموذجها على أساس المعطيات الخاصة بالمجتمع المصري. وعلى أساس من نوعية المشاكل التي تواجهه ودراسة ومناقشة شكل التنظيم الاقتصادي والاجتماعي الأقدر على تحقيق التقدم والكفاءة والعدل والديمقراطية في مصر. وكذلك الاستثمار الجيد للقيم الحضارية التي تشكل الهوية المميزة لمصر.

وتوضح الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية السائدة حالياً في مصر صعوبة الانتقال الفوري إلى الاشتراكية . وأن تحقيق مجتمع اشتراكي في مصر سيتطلب أولاً النضال من أجل تنمية اقتصادية اجتماعية مصرية مطردة تعتمد على الذات في إطار تنمية اقتصادية ونهضة عربية تبنى بالتعاون المشترك بين أجزاء الوطن العربي على أساس من الاستقلال والاعتماد الجماعي على النفس.

وتعتمد التنمية المستقلة على تحالف طبقي واسع يشمل الرأسمالية المصرية وخاصة في قطاعات الإنتاج . ويفتح الطريق لنمو كل من القطاعين العام والخاص ويعمى كل القدرات والامكانيات المصرية لتحقيق التنمية.

إن النجاح في تحقيق هذا النوع من التنمية المستقلة والمطردة شرط ضروري لتوفير ظروف الانتقال للاشتراكية ولكنها في ذاتها ليست شرطاً كافياً، إذ أن التنمية المستقلة يمكن أن تؤدي إلى أشكال مختلفة من التنظيم الاقتصادي والاجتماعي.

لنفي حالة نجاح التنمية المستقلة فإن طبيعة التنظيم الاقتصادي الاجتماعي المستقبلي تعتمد على طبيعة التوازن الذي سينشأ بين الطبقات وعلى نتائج الصراع بينها. كما يعتمد أيضاً على وضوح الرؤية لدى القوى الاشتراكية حول

غرض الاشتراكية المتخفاة وعلى قدرة القوى الاشتراكية على تعبئة الجماهير وقيادة صراعها من أجل بناء تنظيم اقتصادى اجتماعى يندرج للرأسمالية يكون أقدر على تحقيق آمال الجماهير فى التقدم والعدل والديمقراطية.

إن النموذج الاشتراكى الذى يتبناه اليسار فى مصر يجب أن يتجنب كل أنواع القصور التى برزت فى محاولات البناء الاشتراكى السابقة، سواء على المستوى العالمى أو المحلى.

### الاختيار الديمقراطى

إن اليسار يسعى لذلك لأن يتم بناء مجتمع اشتراكى جديد فى مصر عندما تتوفر الظروف لذلك على أساس من الاقتناع والاختيار الديمقراطى . وليس على القرض والقهر. لقد بينت التجربة أن بناء الاشتراكية نتيجة لقدرة أقلية ثورية على الاستيلاء على السلطة يزدى، مهما حسنت النيات، إلى محاولة بناء الاشتراكية لصالح الجماهير وليس بواسطتها . ويؤدى ذلك فى النهاية إلى قدر أو أكثر من القهر وفرض الإرادة باسم مصلحة الجماهير بما يلقى ركتا أساسيا من أركان الاشتراكية وهو ديمقراطيتها.

وقد أثبتت التجربة أيضاً أن نوع التنظيم المجتمعى الذى قد يبدو ناجحاً أو صالحاً فى فترة تاريخية معينة قد يفقد الصلاحية فيما بعد لأسباب تتعلق بالتطورات التى تمر بالمجتمع ذاته أو نتيجة لتطورات الظروف الدولية أو المحلية أو نتيجة لتطور العلم والتكنولوجيا أو تغير ذلك من الأسباب.

إن الاختيار الاشتراكى لابد وأن يكون لذلك اختياراً يجرى تهيئته بصفة مستمرة على أساس مما يحققه النظام الاشتراكى من إنجازات فعلية فى إطار من فعالية سياسية تتيح لكل القوى الاجتماعية والسياسية حرية التنظيم والاجتماع والرأى وطرح برامج بديلة والسعى لتبادل السلطة سلمياً.

وقد بينت التجربة أيضاً أن إحدى نواحي القصور فى محاولات البناء الاشتراكى السابقة هى حدها لكل حريات المبادرة والمبادرة فى ميادين البحث العلمى والإنتاج . فضلاً عن استبعاد دور السوق فى قياس الكفاءة باستيعاب المنافسة. وقد ظهر أثر ذلك بصفة خاصة فى قصور المجتمع عن ملاحقة التطوير

العلمى والتكنولوجى وبصفة خاصة القصود فى ترجمة التقدم العلمى إلى تقدم فى ميادين الإنتاج ورفع الكفاءة الإنتاجية.

إن الاشتراكية التى يمتثلها اليسار فى مصر لابد أن تتيج درجة واسعة من حرية المبادرة والمبادرة لكل القوى الاجتماعية والجساعات والأفراد فى كافة الميادين بما فى ذلك ميادين الإنتاج والخدمات. إن الوحدات المملوكة ملكية مجتمعية مثلها مثل غيرها من وحدات الإنتاج مطالبة فى مثل هذا المجتمع بأن تثبت كفاءتها بالاستناد إلى قواعد السوق والتنافس بما فى ذلك التنافس فى الأسواق الدولية ، دون حماية مبالغ فيها بدفع المستهلك ودون امتيازات أو دعم خاص تمنحه الدولة لهذا النوع من الوحدات فى مواجهة الوحدات المنافسة محلية كانت أو دولية.

وقد عانت التجارب الاشتراكية من المركزية الشديدة ومن سيطرة المركز على توجيه النشاط الإنتاجى والاجتماعى والثقافى . كما عانت من استخدام الأوامر الإدارية كأحد السبل الأساسية للتوجيه بما فتح المجال واسعاً لسيطرة البيروقراطية الحزب والدولة وتسلطها فى غيبة الديمقراطية والقدره على التحاسب والمساءلة. ويترك الاشتراكيون لذلك، الأهمية الخاصة للحد من البيروقراطية ومن تسلطها فى أى محاولات جديدة للبناء الاشتراكى . كما يتركزون ضرورة البعد عن المركزية وضرورة خلق آليات فعالة فى إطار المجتمع توسع من سلطات المحليات والحكم المحلي. وتخضع السلطات المسئولة للتحاسب والمساءلة وتفتح مجالاً واسعاً للمشاركة الحقيقية للشعب المنظم فى اتخاذ القرارات ذات التأثير فى حياة الناس وتقدمهم.

وفى هذا الإطار ، فإن النظام الاشتراكى الذى يناضل اليسار المصرى من أجل إقامته لابد وأن يتيح أوسع الحريات لعمل الجمعيات الأهلية والمنظمات غير الحكومية ومشاركتها الفعالة فى تدبير المجتمع وفى اتخاذ القرارات الخاصة به فى مختلف المجالات التى تهتم بها مثل هذه التنظيمات .

الحد من البيروقراطية

إن مجتمع الاشتراكية المقبل مجتمع يتيح أوسع مشاركة لتنظيمات العاملين فى

مشروعات إنتاج السلع والخدمات في اتخاذ القرارات الخاصة بوجباتهم، كما يتيح فرصاً واسعة للمستهلكين في التعبير عن تفضيلاتهم وفي الاختيار الحر بين بدائل مختلفة من السلع والخدمات التي يمكن الاختيار فيما بينها، لإشباع حاجات وطلبات المستهلكين.

وكما يتيح المجتمع الاشتراكي القبول أوسع للحريات السياسية، فإنه يتيح أيضاً أوسع قدر من الحرية الثقافية ويتبنى التعدد الثقافي والفكري ويشجع الحوار الحر بين المفكرين ومختلف الجماعات الثقافية.

وتتمتع في المجتمع الاشتراكي في المستقبل سلطات الحكم المحلي المنتخبة ديمقراطياً وتقل لمسئولية الحكم المحلي كل الأنشطة التي يمكن إدارتها بكفاءة على هذا المستوى.

ويغرق الاشتراكيون في المستقبل بين الدور الذي يمكن أن يتناهى للدولة وبين دور البيروقراطية الحكومية الذي يجب أن تسمى القوى الاشتراكية للحد منه من ناحية ولاخضاعه للمساءلة والمحاسبة الشعبية على كل المستويات من جهة أخرى. إن الحد من البيروقراطية يتطلب الحد من دور القرار الإداري والسلطوي في تحديد ما يجب عمله أو القيام به من أنشطة - ويشجع لذلك إحلال التعاقد بين الجماعات والتنظيمات ووجبات الإنتاج والخدمات وبين المنتجين والمستخدمين لمنتجاتهم محل الأوامر الإدارية والقرارات السلطوية كلما كان ذلك ممكناً. ويعطى المجتمع الاشتراكي في المستقبل اهتماماً خاصاً لاستمرار تحقيق كفاءة الإنتاج وعدالة التوزيع في نفس الوقت.

ويستبعد المجتمع الاشتراكي لذلك إعطاء قديمة خاصة للملكية الحكومية باعتبارها الشكل الأرقى للملكية.

إن عمليات الإنتاج تتم في سائر المجتمعات في مشروعات مختلفة ذات أحجام متفاوتة تستخدم أنواعاً متباينة من التكنولوجيا وتعتمد على قوى عاملة متباينة في درجة تعليمها وكفاءتها وتخصصها، مما يتطلب وجود أشكال مختلفة من التنظيمات لإدارة المشروعات المنتجة للسلع والخدمات.

إن ضمان الكفاءة وتوفير حرية الهادئة والمهارة للأفراد والجماعات في مباديء الإنتاج يتطلب لذلك أن يتسع المجتمع الاشتراكي في المستقبل لأشكال مختلفة

من ملكية المشروعات تشمل:

(١) المشروعات العامة التي تملكها كليا أو جزئيا الدولة. والتي تدار بواسطة إدارة محترقة تحت إشرافها بمشاركة من العاملين والمستهلكين.

(٢) المشروعات المملوكة للمحليات والتي تدار بواسطة أو تحت إشرافها مشاركة من العاملين والمستهلكين.

(٣) المشروعات التي يملكها ويديرها مجموع العاملين والتي يمكن أن تتخذ شكل مشروعات تعاونية أو أي شكل آخر من أشكال الملكية.

(٤) المشروعات الخاصة المملوكة لأفراد أو شركات أشخاص أو أموال والتي تدار بواسطة أو بواسطة إدارة محترقة خاضعة لإشرافهم بمشاركة من العاملين أو ممثليهم.

(٥) صغار المنتجين والحرفيين وغيرهم من المهنيين الذين يبيعون خدماتهم أو منتجاتهم.

وفي إطار تعدد أشكال الملكية يسمح لكافة أنواع الوحدات بالتنافس فيما بينها دون إعطاء أي ميزات لشكل من أشكال الوحدات على حساب شكل آخر.

ويبقى دور أساسي للسوق في تحفيز وضبط الإنتاج، وفي تطوير وزيادة الإنتاجية وفي ضمان جودة المنتجات من السلع والخدمات وفي السعي للحد من التكلفة والهدر.

ويبقى للوحدات الإنتاجية استقلالها المالي والإداري، حتى بالنسبة للمشروعات المملوكة ملكية عامة/ وينبغي النظر عن وجود أشكال تنظيمية أعلى فإن اتخاذ القرارات المتعلقة بالإنتاج والتوزيع يكون من مسؤولية الوحدات المنتجة التي تدخل في علاقات تعاقدية مع بعضها البعض وفي علاقات جماعية مع ممثلي العاملين.

### سياسات الاستقرار

وبالإضافة للدور الأساسي للأسواق، يلعب التخطيط المركزي دورا مهما في

معالجة قصور الأسراق وفي السعي للحد من الارتداحية ولضمان قدر من التنسيق الفعال بين الأنشطة ولتسريع تنمية المناطق الأكثر تخلفاً ، ولضمان أخذ المصالح المستقبلية الخاصة بالأجيال القادمة في الحسبان.

ويكون التخطيط بقدر الإمكان ديمقراطياً وتأثيرياً ويعتمد في تحقيق أهدافه على استغلال الروافع الاقتصادية دون استناد إلى سلطة الدولة وأوامرها أو نواهجها.

وسعى المجتمع بصفة مستمرة إلى تحقيق توازن بين سلطات المركز وسلطات المحليات وسلطة الإدارة في المشروعات العامة والخاصة والمداولة ذاتها. ويختص المركز وأجهزة التخطيط بصفة خاصة بالوظائف التالية:

■ التخطيط الطويل الأجل والذي يتضمن التخطيط للتنمية البشرية وللحفاظ على البيئة ولتطوير التكنولوجيا وزيادة الكفاءة الإنتاجية وتحسين نوعية الحياة.

■ اقرار وقبول الاستثمارات الكبرى الرئسية سواء في قطاعات البنية التحتية أو القطاعات الإنتاجية.

■ السعي عن طريق الجهاز المصرفي إلى متابعة حركة الاستثمارات التي تتم بواسطة المشروعات المستقلة الخاصة أو المحلية أو المدارة ذاتياً.

■ السعي بوسائل اقتصادية لتشجيع الاستثمارات في القطاعات ذات الأولوية والمعنى لتوفير المعلومات والشروط لتحقيق الاستثمار المجدى وللمحد من الاستثمارات ذات الجدوى المنخفضة وتشكل السياسة الضريبية الرشيقة أداة فعالة في هذا الصدد.

■ وضع القواعد القانونية الأساسية لضمان عمل القطاعات المدارة ذاتياً والقطاعات الخاصة والحررة النشاط، مع الاحتفاظ بحق التدخل بواسطة الدولة لمعالجة نواحي القصور أو عدم التوازن عند الضرورة.

■ وضع السياسات الاقتصادية اللازمة لتحقيق الاستقرار والتوازن والتقدم في المجتمع وتوفير الظروف الملائمة لاستمرار عملية التنمية وإطرافها . وتشمل السياسات الاقتصادية بصفة خاصة السياسات المتعلقة بالعلاقات الاقتصادية الدولية، والسياسات المالية، والسياسات النقدية وسياسات تطوير الزراعة والصناعة وغيرها.

إن النظام الاشتراكي إذ يزاوج في المستقبل بين استخدام آليات السوق وآليات التخطيط فإنه يسعى إلى استخدام كلتا الآليتين بهدف تحقيق أكبر قدر من كفاءة الإنتاج ومن هنا التوزيع ، وحماية البيئة ، واطراد التنمية دون إرهاق للجبل المعاصر ودين المكتات على حقوق الأجيال القادمة.

ولضمان حسن إدارة الموارد يتجه المجتمع الاشتراكي في المستقبل إلى أن يسمح بتحديد الأثمان بصفة أساسية عن طريق الأسواق . بما يسمح بتعبير الأثمان عن العلاقة بين العرض والطلب ، وبين التكلفة والقيمة الاستعمالية للسلع والخدمات . ويستبعد التدخل في تحديد الأثمان إلا في الحالات النادرة التي تكون للمنتج أو لبائع السلعة احتكاراً . ويستبعد استخدام الدعم لتخفيض الأسعار إلا في الحالات القليلة التي يكون هناك أسباب اجتماعية واضحة لذلك . وتوفر بعض الخدمات مجاناً نظراً لأهميتها بالنسبة للمجتمع وضرورتها لكل الأفراد بغض النظر عن قدرتهم على دفع تكلفتها ، وبأى في مقدمة تلك الخدمات المجانية الخدمات التعليمية والخدمات الصحية (بالمعنى الواسع الذي يشمل الغذاء ومياه الشرب والصرف الصحي ومقاومة التلوث).

وتتحدد الأجور أيضاً عن طريق السوق وعن طريق التفاوض الجماعي بين النقابات المستقلة وبين الإدارات في المشروعات بما في ذلك المشروعات العامة المملوكة للدولة أو للمحليات أو حتى تلك المملوكة ذاتها بواسطة ممثلي العاملين . ومن الطبيعي أن تختلف الأجور باختلاف المهارات والتخصصات وأن يعكس الأجر مدى إنتاجية العمل ومدى ندرة المهارات المطلوبة . وتعتبر الفروق الأجرية بين الأعمال المختلفة أحد أهم حوافز اكتساب مهارات أعلى يشدد الطلب عليها اجتماعياً.

وتساعد الدولة الاشتراكية على اكتساب كل من تؤهلهم ملكاتهم اكتساب مهارات أعلى عن طريق إتاحة فرص واسعة لتدريب العاملين واكتسابهم مهارات أعلى أو تخصصات جديدة يشدد الطلب عليها.

إن تبنى الخيار الاشتراكي في مصر مستقبلاً لا يعنى الانحياز إلى محاولة الاكتفاء الذاتي ولا إلى استبعاد الاستفادة من مزايا التجارة الدولية التي تبنى على تحسين القدرة التنافسية للبلاد . لقد أصبح من المستحيل أن تعزل أى دولة

تسمى لبناء الاشتراكية عن الطرق العالمي. ويتطلب ذلك بصفة خاصة على الدول ذات الحجم المتوسط أو الصغير.

إن مصر الفقيرة بمواردها الطبيعية فيما عدا البشر لن تجد بنا في المستقبل من الاعتماد على قواها العاملة الماهرة في خلق قيم مضافة عالية في شكل سلع وخدمات قابلة للتصدير للأسواق الإقليمية أو الدولية.

على أن الارتباط بالأسواق الدولية والاستفادة من مزايا التجارة الخارجية لا يتمتع مصر من المسمى المشترك مع غيرها من الدول حديثة الاستقلال لتعديل نظام التعامل الدولي ليصبح أكثر عدلا. وفي هذا الإطار، فإن تنمية التعاون المشترك والاعتماد المتبادل على النفس بين الدول النامية يمكن أن يلعب دورا إيجابيا.

ويتطلب السعي لتحقيق في التعامل الدولي أن تنشط مصر مع غيرها من الدول العربية لتحقيق تعاون وتكامل اقتصادي عربي بهدف خلق سوق عربية مشتركة.

### دعوة لمزيد من الجوار

وعلى عكس ما كان يفترض في النماذج النظرية للاشتراكية من أن تحقيق التقدم في إطار الاشتراكية سيؤدي إلى انتفاء الحاجة لوجود الإدارة المعترلة والمتخصصة، وفقد قدرة كل العاملين على تولي العمل الإداري، فإن تعقد العمليات الإنتاجية وتقسيمها رأسيا وأفقيا واكتساب عمليات الإنتاج والتوزيع طابعا كوكبيا يعنى أن الوحدات الإنتاجية في المجتمع الاشتراكي، مهما اختلفت أشكال ملكيتها، ستبقى تضم قيادات إدارية متخصصة ومتواجدة في داخلها مديرون ومعاونون ومشرفون ومشرف عليهم.

ومن الطبيعي أن تتمتع الإدارة بسلطة على الأفراد والأشياء بقدر مسئوليتها عن الإنتاج والانجاز، فالقاعدة المتعارف عليها قانونيا هي "لا مسئولية بدون سلطة".

على أن السلطة تتيح دائما إمكانية سوء استخدامها واستغلالها مما يستوجب

إخضاع الإدارة للمحاسبة والرقابة دون أن يؤدي ذلك إلى شلها أو التدخل في وظائفها الحيوية.

وعمارس عملية الاشراف والرقابة في المجتمع الاشتراكي تمثل المالكين ومجموع العاملين أو مخلوهم فضلا عن ممثلى المستهلكين أو المستخمين الأساسيين للمخدة أو السلعة الذين يتم اختيارهم بوسائل ديمقراطية.

ويتم في المجتمع الاشتراكي الربط بين دخول الإدارة وبين إنجازاتها عن طريق نظام فعال للموافقات المادية وغير المادية.

إن السمات العامة للنظام الاشتراكي الذي يدعو حزتنا القوى الاشتراكية والتقدمية لبثانه مستقبلاً ، لا يتضمن أكثر من أفكار عامة حول طبيعة النظام الاقتصادي الاجتماعى الذى يمكن أن يحقق لمصر تطوراً مطرداً في نوعية الحياة فيها في إطار من الديمقراطية والعدل الاجتماعى.

إن هذه الأفكار تتطلب منبنا من المناقشة والحوار والتفصيل ، كما يتطلب النضال ترجمتها إلى برامج عمل سياسى وتنظيمى مرحلية تعالج الواقع ومشكلاته وتحدياته في كل فترة من فترات النضال.

ومن المهم في هذا المجال التأكيد على أمرين على درجة قصوى من الأهمية :  
- إن بناء مجتمع اشتراكي في مصر سيتطلب نضالات ديمقراطية شاقة على كافة الجبهات لرقف النفوذ الاقتصادي والاجتماعى والسياسى الحادث. والناج عن مجمل السياسات التى يتبعها النظام الحاكم في مصر.

كما سيتطلب النضال من أجل تحقيق تنمية اقتصادية اجتماعية مستقلة ومطردة بالاعتماد على الذات في إطار من سياسة الاعتماد الجماعى العربى على النفس وتحقيق نهضة عربية شاملة.

إن بناء الاشتراكية يأتى تنويعاً للنجاح في النضالات المشار إليها فيما سبق ويتم كنتيجة للاقتناع الديمقراطي لفئات أوسع وأوسع من شعب مصر.

- إن أى نظام اشتراكي في المستقبل ليس محطة وصول نهائية . إن مجرد تبنى الاشتراكية لا يعنى في حد ذاته النجاح في مواجهة كل المشاكل والتناقضات المحتملة مستقبلاً . إن الحياة سوف تطرح باستمرار تناقضات جديدة ومشاكل وتحديات جديدة. ولا مجال لمجاهدة المشاكل والتحديات إلا بالتأكيد على الحريات

الديمقراطية والتعددية السياسية وإتاحة الحرية لكل القوى الاجتماعية والسياسية  
لن طرح ما تراه من حلول لمشاكل المجتمع في المستقبل وإتاحة الحرية للشعب  
للاختيار بين الحلول المطروحة ديمقراطيا.

# ملاحظات حول اشتراكية المستقبل

٥. إبراهيم الخيوى

يذكر المقال أن هناك صعوبة في الانتقال القوي إلى الاشتراكية، وأن تحقيق الاشتراكية سوف يتطلب النضال من أجل التنمية المستقلة أولاً، ومع ذلك ليس هناك ضمان لأن تؤدي التنمية المستقلة إلى الاشتراكية، حيث إن التنمية المستقلة يمكن أن تؤدي إلى أشكال مختلفة من التنظيم الاقتصادي والاجتماعي، أي أن التنمية المستقلة شرط ضروري، ولكنه غير كاف للانتقال إلى الاشتراكية ويمكن هنا طرح الأسئلة التالية:

ما هي الأسباب التي تجعل من الصعب الانتقال فوراً إلى الاشتراكية في مصر؟ هل هي أسباب خاصة بتطور قوى الإنتاج والحاجة إلى الارتفاع بمسؤولها كعامل مساعد للانتقال إلى الاشتراكية؟ أو هي أسباب متعلقة بالوعي الاجتماعي والسياسي وعدم توافر الاقتناع الشعبي بالاشتراكية؟

لماذا يعتبر النجاح في تحقيق التنمية المستقلة شرطاً ضرورياً للانتقال إلى الاشتراكية؟ هل لأنه يوفر مستوى أعلى من تطور قوى الإنتاج؟ وإذا كانت التنمية المستقلة يمكن أن تؤدي إلى أشكال مختلفة من التنظيم الاجتماعي والاقتصادي قد لا تؤدي كلها إلى الاشتراكية، يصبح من الضروري بيان الشروط الإضافية التي تجعل التحول من التنمية المستقلة إلى الاشتراكية أمراً ممكناً. في تقديرى أن التحول إلى الاشتراكية مرهون بأمرين:

أ- مدى قدرة القوى الاشتراكية على تعبئة الجماهير وقيادة صراعها من أجل بناء الاشتراكية. وهنا هو الشرط الإضافي المذكور في المقال.

ب- مدى توافر عناصر معينة في مسار التنمية المستقلة تؤهل المجتمع موضوعياً للتحول إلى الاشتراكية. مثلاً الوزن النسبي الأكبر لأشكال الملكية المجتمعية لوسائل الإنتاج، ومدى سيطرة الدولة على القطاعات والمرافق التي تفل

مفاتيح رئيسية للاقتصاد القومي، والوزن النسبي الأكبر لكل من الطبقة الرأسمالية والطبقة العاملة في التحالف الطبقي الذي يدعم التنمية المستقلة، وهذه هي الأمور الواجب أن تركز عليها القوى الناعية إلى الاشتراكية خلال مرحلة الانتقال حتى لا تنفاجاً فيما بعد بأن الرياح قد أمت بما لا تشتهي السفن.

### السمات العامة للاشتراكية

السمات العامة للاشتراكية التي وضعها المقال تبدو غير كافية للحكم على مجتمع ما بأنه اشتراكي. لقد درجنا على تعريف المجتمع الاشتراكي بأنه المجتمع الذي تتم فيه تصفية استغلال الإنسان للإنسان، وهذا أمر مرتبط باستبعاد غط الإنتاج الرأسمالي، وتعديل نظام إدارة الإنتاج والتوزيع على النحو التالي:

أ- يستغل المجتمع الاشتراكي موارده بهذه الأشباع الحاجات الإنسانية، لا يهدل تحقيق أقصى ربح كما في الرأسمالية.

ب- يعتمد المجتمع على آلية التخطيط في توزيع الموارد على الاستعمالات المختلفة بكفاءة ورشادة، لا على آلية السوق التي تؤدي إلى كثير من الهدر وفوضى الإنتاج في الرأسمالية.

ج- يتحول النمط المالك للملكية وسائل الإنتاج من الملكية الخاصة إلى الملكية الجماعية أو المجتمعية.

د- يوزع ناتج عمل المجتمع حسب مبدأ «من كل حسب قدرته، ولكل حسب عمله».

ومن الملاحظ أن المقال لم يتناول النقطة (أ) صراحة.

كما أنه في تناوله للنقطة (ب) أعطى السوق دوراً أساسياً في تحفيز وضبط الإنتاج، كما ذكر في موضع آخر أنه وبالإضافة للبور الأساسي للأسواق، يلعب التخطيط دوراً مهماً في معالجة قصور الأسواق وفي السعي للحد من الإزدواجية. ومن جهة أخرى يذكر المقال «إن النظام الاشتراكي إذ يزاوج في المستقبل بين استخدام آليات السوق وآليات التخطيط، فإنه يسعى إلى استغلال

كلنا الاكيتين بهدف تحقيق أكبر قدر من كفاءة الإنتاج ومن عدالة التوزيع...» كما ذكر: «ومستبعد التدخل في تحديد الأثمان إلا في الحالات النادرة التي تكون للمنتج أو لبائع السلعة احتكار. ومستبعد استخدام الدعم لتخفيض الأسعار إلا في الحالات القليلة التي تكون هناك أسباب اجتماعية واضحة لذلك». «ويعتبر التخطيط بقدر الإمكان ديمقراطياً وتأشيرياً ويعتمد في تحقيق أهدافه على استخدام الروافع الاقتصادية».

ومن الواضح أن الدور الرئيسي في تخصيص الموارد وفي تحديد الأثمان -كما في ذلك الأمر- هو للسوق، وليس للتخطيط ومادور التخطيط إلا دور مكمل أو ثانوي لمواجهة فشل السوق. وهذه هي السمة المميزة للاقتصاد الرأسمالي، لا للاقتصاد الاشتراكي.

وإذا كان من المنطقي أن نسعى إلى تجنب «كل أنواع القصور التي برزت في محاولات البناء الاشتراكي السابقة»، فإن ذلك ينبغي ألا يكون على حساب إحدى السمات الرئيسية للاشتراكية، ألا وهي العقلانية والرشادة المفترض أن يترتبها على الأخذ بالتخطيط. ومع التمسك بكل العيوب التي رافقت التخطيط في الدول الاشتراكية، إلا أن علاج هذه العيوب لا يكون بجعل الدور الأساسي للسوق، وإنما يكون به:

أ- توسيع مجال عمل الأسواق نسبياً، وذلك بالقياس إلى الحالات السابقة التي جرى فيها تهميش دور السوق إلى أبعد حد.

ب- إشاعة الديمقراطية في كل أرجاء المجتمع، وتخفيف حدة المركزية، وإتاحة أوسع الفرص أمام الناس للمشاركة في إدارة شئون حياتهم، وكفالة حق الشعب في مساهمة ومحاسبة كل من يعهد إليه بإدارة أي شأن من الشئون العامة أو شئون الإنتاج والتوزيع وما إلى ذلك. وهذه من الأمور التي يركز عليها المقال، وإن كان فيما يظهر لا يعبرها كافية لإصلاح أوجه القصور في التخطيط، الأمر الذي دعاه لإضافة دور رئيسي على آلية السوق.

وقدما يتعلق بالنقطة (ج)؛ فالظاهر من المقال هو الميل إلى تنويع أشكال ملكية وسائل الإنتاج، ولا بأس في ذلك بالطبع. ولا بأس أيضاً في أن يسمح بالمنافسة بين الوحدات ذات الأنواع المختلفة من الملكية. لكن تعددية أشكال الملكية

لا تكفى كسمة عامة للاشتراكية، حيث إن الرأسمالية تعرف أيضاً هذه التعددية. والشئ الذى يمكن أن يميز بين النظامين من هذه الزاوية هو سيادة نوع أو آخر من أنواع الملكية. ففي النظام الرأسمالى تكون السيادة للملكية الخاصة. وفى النظام الاشتراكى تكون السيادة للملكية الجماعية أو المجتمعية، والتي لا تقتصر بطبيعة الحال على الملكية العامة أو ملكية الدولة.

وأخيراً، لم يتناول المقال النقطة (د) المتعلقة بقضية التوزيع من حيث المبدأ، وإن كان قد مسها عندما تحدث عن تحديد الأجور عن طريق السوق وعن طريق التفاوض الجماعى، وكذلك عندما تحدث عن ربط دخول الإدارة بأرباحاتها عن طريق نظام فعال للمحافز المادية وغير المادية. وهنا يثور التساؤل حول ما إذا كانت هذه الإشارات إلى قضية التوزيع تتطوى على تعديل فى المبدأ القديم:

(الكل حسب عمله). كما يثور تساؤل حول ما إذا كان تحديد الأجور عن طريق السوق يوفر مقياساً صادقاً للجهد أو العمل؟.

# حيوية الخيار الاشتراكي

## ٥. زهدى الظاهر

تمكس ورقة الدكتور إبراهيم سعد الدين (الأعلى، العدد ٨٠ - ١٥ يناير ١٩٧٠) حول الخيار الاشتراكي واشتراكية المستقبل، حقيقة حيوية الخيار الاشتراكي على الرغم من أزمة النماذج الاشتراكية السابقة، باعتبار ذلك الخيار تعبيراً عن تناقضات النظام الرأسمالي القائم ونابعا منها، وهو الذى يقصر حيوية النقاش حول الاشتراكية فى كثير من بلاد العالم بما فى ذلك البلدان الرأسمالية المتقدمة.

ويمكن إجمال ملاحظتنا حول ورقة د. إبراهيم سعد الدين فيما يلى:

أولاً: تنطلق الورقة من تشخيص المآزق الراهن للنمو الرأسمالى فى مصر للانتقال إلى طرح بديل تنموى أكثر رشدا لا يخرج فى حد ذاته عن الإطار الرأسمالى، لكنه يمكن أن يلقى فى تصوره إلى الاشتراكية.

ثانياً: المضمون الأساسى للورقة مرتبط بتصور للإدارة الاقتصادية للمجتمع الاشتراكي مستندا إلى خبرة التجارب الاشتراكية السابقة وبالأخص التجربة السوفيتية. وعلى الرغم من الأهمية العملية والملمة للملك التى تتصور فمطلوب أيضا أن يتكامل مع هذا المدخل اهتمام بالمشاكل النظرية الخاصة بتحديد ماهية المجتمع الاشتراكي فى حد ذاته. وتود هنا أن نذكر أنه حتى الإشارة إلى الملكية العامة لوسائل الإنتاج - بوصفها السمة الأساسية للاقتصاد الاشتراكي - تبدو غير كافية. فمن المعتقد أن الملكية العامة هى مجرد شرط لمنظومة علاقات الإنتاج. ومن الممكن بالمقابل أن يسود الشكل الحكومى للملكية بدون أية علاقات إنتاج

اشتراكية. وقد أبرز النقاش الذى دار حول تلك القضية مسألة العلاقة الأساسية لأسلوب الإنتاج تكمن فى طريقته الخاصة فى الجمع بين قوة العمل ووسائل الإنتاج. وبالنسبة للاشتراكية نذكر هنا إشارة ماركس للمجتمع الاشتراكى بوصفه «الاتحاد للمتعبين الأحرار».

ثالثا: إذا كان تقييم التجربة السوفيتية يكمن فى أساس تلك الورقة، مثلما يشكل الخطبة الرئيسية للنقاش الدائر حول الاشتراكية فى العالم كله، فالمطلوب هنا هو الحذر فى الاستخلاصات والخروج بالتعميمات. ومن المهم فى التقييم وقبل تعميم الاستنتاجات أن تأخذ فى الاعتبار ما يلى:

• شكلت التجربة الروسية منذ البداية مجرد نموذج للاشتراكية، وقد أشار لينين مبكرا إلى أن هذا النموذج سيقدر دلائله العالمية فى حالة تحقق الثورة الاشتراكية فى أحد البلدان الأكثر تقدما.

• رغم التشوش البيروقراطى الجسيم الذى لحق النموذج السوفيتى، وما تضمنته من أشكال للهدم وعدم الرشادة، فقد عمل رغم ذلك لفترة طويلة تصل إلى ٥٠ سنة بقدر من الكفاءة يزيد على الاقتصاديات الرأسمالية، وحقق باستمرار معدلات أعلى للنمو، قبل أن يصل إلى المرحلة الخامسة فى أزمتها منذ منتصف السبعينيات.

• إن جزءا أساسيا من أسباب الأزمة لا يرجع إلى الآليات الاقتصادية الأساسية للنموذج فى حد ذاته، بل إلى عوامل أخرى غير اقتصادية (المبالغ الفلكية غير المبررة للإعطاء العسكرى).

رابعا: الفكرة المعروفة للورقة هى المزاوجة بين الخطّة والسوق. وفى حد ذاتها ظلت إشكالية الخطّة - السوق، والعلاقات السلعية والنقدية ودور قانون القيمة فى ظل الاشتراكية - محور النقاش المتجدد فى مراحل مختلفة حول قضايا بناء الاشتراكية. وفى تقديرنا أن التصورات المقدمة فى الورقة والتى يبدو معها دور التخطيط بمثابة دور مصحح لاختلالات السوق، كان من الممكن أن تشير اعتراضات أقل فى ظل بعض الشروط، أهمها:

• الارتباط بفكرة المراحل فى تطور المجتمع الاشتراكى. فمن المعروف أن مؤسسى الاشتراكية العلمية تصوروا الاقتصاد الاشتراكى كتمهيد لاقتصاد

السوق، ونهوضه على أنه اقتصاد غير سطحي ولا يستند إلى العلاقات النقدية. ويرتبط ذلك بفهم للعمل ومنتج العمل في المجتمع الاشتراكي المتطور على أنهما ذو طبيعة اجتماعية مباشرة. غير أن الواقع أثبت مع ذلك عدم تضح التصورات المتعلقة بالتخلي السريع والكامل عن العلاقات السطحية والنقدية في المراحل المبكرة لبناء الاشتراكية.

ومن ناحية أخرى فإذا كانت فكرة تعدد أشكال الملكية مقبولة بشكل عام بما في ذلك الملكية الشخصية، فإن شكل الملكية الخاصة المستندة إلى استغلال العمل المأجور لا يستقيم مع الفكر الاشتراكي إلا في إطار المرحلة الانتقالية للاشتراكية. «البعد الآخر مرتبط بمقبول فكرة تعدد النماذج الاشتراكية. ومن الواضح أن الورقة تنحاز إلى نموذج «اشتراكية السوق». وفي الواقع يجب أن نذكر هنا أن هذا النموذج تمت تجربته فعلا لسنوات طويلة في كل من المجر ويوغوسلافيا. كما أن هذا النموذج كان وراء «الهرسترويكا» والحركات التي صاحبها في أوروبا الوسطى. وقد انتهت هذه الحركات جميعا إلى تخطي «اشتراكية السوق» وتبني «الليبرالية الجديدة» التي انتهت سياستها سريعا إلى إخفاق كامل.

ومن المعتقد أن العودة مجددا إلى نوع من اشتراكية السوق أصبحت مطروحة على هذه المجتمعات، وتكمن في أساس البرامج السياسية للعديد من أحزابها الاشتراكية. إن السنوات القادمة وحدها هي التي ستحكم على مدى واقعية تلك البرامج. وبعبارة أخرى المستقبل فإن الصين تكاد تمثل النموذج المعاصر الناجح الوحيد حتى الآن لاشتراكية السوق. أما نموذج التخطيط المركزي السوفيتي السابق فقد أشار الاقتصادي الياباني «ماكاتو أوتو» في كتابه الحديث القيم والاقتصاد السياسي للاشتراكية إلى أنه بدوره مازال من حوث الأساس قايلا للتطبيق خاصة للدول الراغبة في التصنيع، وقد برهن على أنه حتى نظام الأسعار الثابتة في التخطيط المركزي لا يتناقض مع أسس الحساب الاقتصادي السليم.

خامسا: إذا كانت الورقة قد عرفت المظاهر والمستويات المختلفة لتوسيع الديمقراطية في المجتمع الاشتراكي، فإن ذلك لا يتوافق مع الصياغة التي مازالت تحتفظ بها حول «تنامي دور الدولة».

وفي الواقع فإنه يلزمنا توضيح في تلك المسألة والتي سارت في الممارسة العملية على النقيض تماما من المبادئ الاشتراكية الواضحة، والتي أدان مؤسسوها صراحة في زمتهم ما يسمى «الاشتراكية الدولة». ذلك أن قيام الدولة بوظائف اقتصادية بما في ذلك ملكية الدولة بوصفها مدخلا لملكية المجتمع، ينهض فيجيزه عن الوظيفة السياسية للدولة التي ينهض اليده بتقليصها بالضرورة مع الاشتراكية بحكم التوسع غير المسبوق للديمقراطية إلى حد زوال تلك الوظيفة بوصفها ذلك في النهاية.

وإذا يعتبر ذلك شرطا لقيام علاقات الإنتاج الاشتراكية الحقيقية، سيتراق معه كذلك قيام المجتمع نفسه بشكل مباشر وبطريقة واعية باتخاذ قرارات اقتصادية أساسية كأن يتم حلها عن طريق السوق. وعن أهمها كم سيلهب من الناتج الاجتماعي للتراكم وكم سيلهب للاستهلاك؟ وبالنسبة لرصيد الاستهلاك ماذا سيلهب منه للخدمات الاجتماعية المجانية أو المنخفضة السعر، ذلك أن كل زيادة فيها ستعنى قرارا بتقليص تلك النسبة التي توزع وفق مبدأ «لكل حسب عمله».

# توضيحات حول اشتراكية المستقبل في مصر

٥ - إبراهيم عبد الدين

طُرحت قضية «اشتراكية المستقبل» في مصر في مقالين بجريدة «الأهالي» بتاريخ ١٩٩٦/١١/٢٠، ١٩٩٦/١١/٢٧ وقد تم هذا الطرح في إطار محاولة لتحديد هوية حزب التجمع الوطني الوطني الذي نتسبى إليه وحاولت في هذا الإطار الإجابة عن سؤالين هامين، لماذا يبقى حزب التجمع متمسكا بالدعوة إلى الاشتراكية؟ وماهي طبيعة المجتمع الاشتراكي الذي يسعى حزب التجمع والقوى الاشتراكية الأخرى لبنائه في مصر في المستقبل؟ وقدمت للإجابة عن السؤال الأخير تصورا أوليا يمكن أن يتم اغناؤه وصفله وتطويره عن طريق النقاش العلمي الجاد، وعن طريق مساهمات كل المهتمين بقضية الاشتراكية ومستقبل مصر.

وكان أول الغيث في هذا النقاش المقالان الهامان لكل من الدكتور إبراهيم العيسوي والذي نشر بجريدة الأهالي بتاريخ ٢٥ ديسمبر ١٩٩٦ تحت عنوان «ملاحظات حول اشتراكية المستقبل» والدكتور زهدي الشامي «حيوية الخيار الاشتراكي» الذي نشر كذلك بتاريخ ١٩٩٧/٢/١٢.

وإنني إذ أشكر للزميلين مساهمتهم القيمة، أدعو لتوسيع دائرة النقاش داخل التجمع وخارجه لتطوير الفكر الاشتراكي وتحديد نوعية المجتمع الذي تسعى القوى اليسار والتقدم لبنائه في مصر مستقبلا.

وقد يكون من المفيد في هذه المرحلة المبكرة من النقاش أن أقدم بعض التوضيحات حول الموضوع استجابة لمساهمات الزميلين الناقلين. وهي توضيحات لا تستهدف الرد على ملاحظات الزميلين بقدر ما تستهدف إلقاء مزيد من الضوء على الموضوع استدعاء لمزيد من النقاش والتعميق والتطوير للفكر

## الاشتراكي في مصر.

وبنهاية أبين أنني تعصفت في مثالي أن أبتعد عن إعطاء أى تعريف جامع شامل لماهية الاشتراكية وأن أبتعد كلية عن معالجة قضية التحول من الرأسمالية إلى الاشتراكية على الصعيد العالمى. وعمدت ذلك من تقديرى بأن المهمة الأساسية لقوى الاشتراكية والتقدم فى بلد فى حجم مصر هى النضال لتطوير مجتمعها وتحقيق تقدمه بما يضمن القدرة على التحسين المطرد لفرعية الحياة للمصريين جميعا فى إطار من الاستقلال والديمقراطية والعدل الاجتماعى وأن قوى الاشتراكية فى مصر كثيرها فى الأقطار المختلفة لا تسعى لتحقيق نموذج نظرى معين سبق طرحه بواسطة مؤسسى الاشتراكية أو اتباعهم فى مرحلة معينة من مراحل تطور النظام العالمى.

من ناحية ثانية فإن ما قدمته لا يبدو أن يكون سمات عامة لما اتصور عن طبيعة التنظيم الاقتصادى الاجتماعى التى تناضل لتحقيقه القوى الاشتراكية فى مصر. وقد ركزت عند تحديد هذه السمات العامة على أمرين اثنين دون غيرها. أولهما هو كيفية تنظيم عملية الإنتاج والتوزيع فى المجتمع الاشتراكى المقبل الذى تناضل من أجل بنائه. والأمر الثانى هو الطبيعة الديمقراطية للنظام والسلطة. وقد نبع التركيز على هذين الأمرين من إدراك أن أى تكوين اقتصادى اجتماعى يتركز فى الأساس على شكل معين من أشكال تنظيم الإنتاج وتوزيع عوائده. وإن نظاما اشتراكيا فى أى قطر من الأقطار وعلى النطاق العالمى لا يمكن أن يستقر ويتطور ويطرده تقدمه مالم يتفوق إنتاجيا على النظم البديلة والنظام الرأسمالى، حتى وإن حقق النظام الاشتراكى عدالة أوسع فى توزيع عوائد الإنتاج أو طوبى ونشر ثقافة وقيما أكثر إنسانية، وأدعى لتحقيق سعادة الإنسان.

وتبين مراجعة تجارب الشعوب لهتاء الاشتراكية ودراسة أزمة النماذج المختلفة للبناء الاشتراكى أن غياب الديمقراطية من ناحية وجمود الطابع التنظيمى للعملية الإنتاجية من ناحية أخرى كانا السببين الأساسيين للتعقق المطرد للأزمة التى انتهت إلى الانهيار الكامل للنظام السوفيتى وللأنظمة الشبيهة فى شرق أوروبا. ورغم النجاح المبشئ للنموذج السوفيتى وللأنظمة الشبيهة فى شرق أوروبا فى تطوير اقتصادات هذه الدول وتحقيق معدلات مرتفعة للنمو فى مراحلها

الأولى، فإن جمود علاقات الإنتاج والمركزية الشديدة للنظام، وإبعاد دور السوق والمنافسة وإعلاء حقوق المستهلك في الاختيار، والحد من حرية المبادرة والمبادرة في ميادين البحث العلمي والإنتاج قد أدت إلى قصور هذه المجتمعات عن ملاحقة التطوير والتقدم.

وقد استند النموذج السوفييتي على فرضين نظريين تبيين بالتطبيق أهمية مراجعتهما. وتشير هنا بوجه خاص إلى موقف لينين من الملكية الرأسمالية الصغيرة، ومن استمرار العلاقات الرأسمالية في إطار المجتمع الاشتراكي. إن النظرة اللينينية للملكية الرأسمالية الصغيرة في الاقتصاد الروسي كانت نظرة معادية. وقد انطلق ذلك من أن الرأسمالية الصغيرة هي المصدر الأول للتحويل إلى الرأسمالية وإن استمرارها سيؤدي في الأجل الطويل إلى عودة سيادة العلاقات الرأسمالية في المجتمع الروسي. من ناحية ثانية فإن الاقتصاديين الماركسيين قد نظروا إلى المنافسة الرأسمالية باعتبارها مصدرا لهدر الموارد، وتصوروا العلاقة بين وحدات الإنتاج المختلفة في الوطن الواحد كما لو كانت علاقات بين أجزاء أو أقسام نفس الوحدة الإنتاجية التي يتم التنسيق بينها بواسطة الإدارة المستولة من المصنع أو المشروع، وإن التخطيط المركزي يمكنه أن يؤدي نفس مهام الإدارة في المشروعات على مستوى الاقتصاد في مجموعته. وخلاصة هذه النظرة أن العلاقة بين وحدات الإنتاج المختلفة هي علاقة بين أشياء وثقلقات يمكن ضبطها إذ توفرت المعلومات والمعرفة الكافية. إن هذه النظرة المبسطة للعلاقات الاقتصادية بين الوحدات وتلك النظرة السلبية للمنافسة، والنظرة المناهضة لاستمرار علاقات الإنتاج الرأسمالي في إطار المجتمع الاشتراكي حتى ولو كان في شكل جنيني، هي التي دفعت في التحاير اختيار أسلوب التخطيط المركزي المعتمد على الأوامر الإدارية الذي ساد في المجتمع السوفييتي وفي المجتمعات المشابهة.

ولقد بينت التجربة أن الغياب الكامل للمنافسة، والسيادة الكاملة للتخطيط المركزي لم يمنع حدوث هدر كبير في الموارد. وإن فقدان حرية المبادرة والمبادرة التي تسود في إطار نظام التخطيط تنتهي إلى الحد من قدرة المجتمع على التقدم والتحسين المطرد لتنوعية الحياة فيه.

ومن هنا المتطابق كان المحرص على استمرار دور فعال للسوق في المجتمع

الاشتراكية في المستقبل . ومن هنا المنطلق أيضاً كان المحرص على تعدد أشكال الملكية وإتاحة الفرص الحقيقية للمبادرة والمبادرة في المجتمع.

وإذا كان نموذج اشتراكية السوق لم يحقق نجاحاً يذكر في الحالة اليوغوسلافية، فربما ذلك لا ينفي الدور الهام للسوق. مستقبلاً. ومن المهم هنا أن نتذكر امرين، أولهما أن السوق في إطار التجربة اليوغوسلافية اقتصر على أن تكون سوقاً للسلع. ولم يتسع السوق ابداً ليشمل رأس المال أو العمل. أما الأمر الثاني الأشد أهمية فهو أن غياب دور للسوق في الاشتراكية كما يشق أحياناً من القليل الذي طرحه ماركس حول الاشتراكية والشيوعية يعود لاقتراض أن الاشتراكية كما افترض ماركس تتمتع بعد أن يكون المجتمع الرأسمالي قد حقق بالفعل وفرة في الإنتاج تنفي الحاجة لدور الثمن كمحدد أساسي للقرارات الاقتصادية. وهو امر لم يتوفر قط في كل التجارب الاشتراكية ولا يبدو أن هناك احتمالاً حقيقياً لتوافره في المستقبل المنظور وخاصة في الدول النامية مثل مصر. أخيراً أشير إلى أن السمات العامة التي تحدثت فيها عن اشتراكية المستقبل قد أغفلت العديد من الأمور التي تحتاج إلى مساهمات جديدة في ميادين مختلفة وهو ما أرجو أن يقدمه مزيد من مساهمات الزملاء حول هذا الموضوع الحيوى.

ويصعب القول بأن السوق ظاهرة رأسمالية. فقد وجدت الأسواق قبل نشوء النظام الرأسمالي . وستمتم الأسواق حتى في غياب الرأسمالية.

# الديمقراطية

## هتون عهد الراية

لم يعد ممكناً في الوقت الحاضر الحديث عن بناء مجتمع حديث مستقر دون الاستناد إلى نظام ديمقراطي يحترم حقوق الإنسان والحريات العامة والتعددية الفكرية والسياسية وحق المواطنين في اختيار حكامهم واستبدالهم سلمياً. فقد أسقطت التجارب التاريخية مقولات الطليعة التي تنوب عن الجماهير في تحديد مصالحها واختياراتها، وأفكار الحزب الواحد، ودكتاتورية الطبقة، والتضحية بالديمقراطية وحقوق الإنسان من أجل تحقيق التقدم الاقتصادي والعدالة الاجتماعية والتحرر الوطني.

وشعارات كل الديمقراطية للشعب ولا ديمقراطية لأعناء الشعب، والديمقراطية الموجهة.. إلخ.

وأثبتت التجارب

التاريخية أيضاً

استحالة تحقيق الاشتراكية بدون الديمقراطية.

في التجربة السوفيتية التي استمرت ٧٠ أو ٧٣ عاماً، وحولت روسيا والجمهوريات الأخرى التي كونت «اتحاد الجمهوريات السوفيتية الاشتراكية» إلى دولة عظمى عقب الحرب العالمية الثانية، تواجه وتنافس الولايات المتحدة الأمريكية، الدولة العظمى الأخرى، وأدخلت تغييراً هائلاً اقتصادياً واجتماعياً على حياة شعوب الاتحاد السوفيتي.. سرعان ما لحق بها الانهيار بصورة مأساوية نتيجة لمجموعة من الأسباب، في القلب منها نشوء نظام معاد للديمقراطية في المجتمع وداخل الحزب الشيوعي السوفيتي، بدأ مع السنوات الأولى للثورة، وتعمق إثر سنوات الحرب العالمية والحرب الأهلية وحروب التدخل، وخلال مقاومة الطبقات الاستغلالية، وعملية التصنيع وتعميم نظام الكولخوزات وتحول النظام

فى النهاية إلى نظام قمعى يقوم على دكتاتورية البيروقراطية والسلطة غير المتبددة وقساد السلطة والحزب الواحد، وأدعاء امتلاك قيادة الحزب وحدها للحقيقة الكاملة، بحيث لا يشكل وجود أغلبية مخالفة لها أى مخزى أو ضرورة لإعادة النظر فيما تقرر القيادة، وسقط الحزب فى هاوية عبادة الفرد وانتهاك الشرعية، والتككيل بالمخالفين فى الرؤى وتجريم النقد، وحذف روح المناقشة الحرة والفكر المبدع من النظرية والعلوم الاجتماعية.

وعانت تجارب التحول الاشتراكى والتقدم الاجتماعى والتحرر الوطنى فى العالم الثالى «آسيا - أفريقيا - أمريكا الجنوبية والوسطى» من نفس الظاهرة، ظاهرة تفجيب الديمقراطية، وفرض أوضاع ديكتاتورية وحكم الحزب الواحد والتنظيم الواحد، بحجة تحقيق (أو فرض) الوحدة الوطنية لمواجهة الامبريالية والاستعمار، وعنوانهما المتضاد، وتحقيق التقدم الاقتصادى والعدالة الاجتماعية.

وكانت تجربة النظام الوطنى التقدمى المصادى للاستعمار والمضطلع إلى الاشتراكية والعدل الاجتماعى تحت قيادة جمال عبدالناصر، وما آلت إليه الإجهازات الوطنية والاقتصادية والاجتماعية عقب رحيل عبدالناصر وانقلاب ١٣ مايو ١٩٧١ الساداتى، درسا لكل القوى التقدمية بأنه بدون الديمقراطية لا يمكن تحقيق أى تقدم حقيقى فى المجتمع، حتى ولو بدت الصورة وأعدت ومشقة خلال فترة زمنية محددة، ومهما طالت هذه الفترة.

لقد أنهت تجارب التاريخ أن قضية الديمقراطية وحقوق الإنسان والحريات العامة والتمدية، هى إلهام للبشرية جمعاء، وميراث إنسانى يحتاج إليه أى نظام اجتماعى، وليست نظاما لسيقا بالمجتمع البورجوازى والنظام الرأسمالى والقطاع العام.

قد يكون صحيحا أن الديمقراطية بصورتها الحالية بدأت وقت فى المجتمعات الرأسمالية فى أوروبا الغربية، لكن الصحيح أيضا أن البورجوازية ولعقود طويلة تمسكت بالجانب الاقتصادى للبربرالية، ووقفت بقوة ضد أى حق للآخرين يمس حريتها فى تعظيم أرباحها وثرواتها واحتكارها للسلطة، وبالتالي فالليبرالية السياسية بما فيها التعددية الفكرية والسياسية وحرية تكوين الأحزاب والنقابات ومنظمات المجتمع المبنى، والحق فى تناول السلطة وحق التصويت والترشيح لكل

المواطنين، لم تكن دائما الوجه الآخر للميراثية الاقتصادية أو الرأسمالية. واحتاج الأمر إلى معارك ضارية وتضحيات كبيرة دامية في بعض الأحيان عبر عشرات السنين لكي ترسخ الرأسمالية للمطالب الديمقراطية من جانب القاعدة الشعبية ولعبت مجموعة من العوامل دورا أساسيا في تبلور الديمقراطية في صورتها الحالية.

- قوة ونضال الطبقة العاملة في المجتمعات الرأسمالية.  
- دور الأحزاب الاشتراكية في أوروبا الغربية.

- التحدي الذي مثله قيام الاتحاد السوفيتي أيدولوجيا واجتماعيا، وكذلك دول شرق أوروبا المتحالفة معه.

ومع ذلك فالرأسمالية كانت سرعان ما تضحى بالديمقراطية إذا ما تعارضت مع مصالحها كما حدث في ألمانيا النازية وإيطاليا الفاشية، أو في ظل الكارثية في الولايات المتحدة.

في ضوء هذه الحقائق لا يمكن لأي حزب اشتراكي عصري ألا يقوم برنامجه العام ومنطلقاته الأساسية، على اعتبار الديمقراطية جوهر أصيلا في رؤيته، ومخللا ضروريا لإلهاز التطور الاقتصادي والاجتماعي والفكري.

### مفهوم الديمقراطية

ويكون الدخول في تعريفات معتقة وإصطلاحات عديدة ، فيمكن القول إن مفهوم الديمقراطية قد تبلور في مجموعة من المبادئ والحقوق الأساسية.

### ١ - الحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية

وتتمثل في المساواة بين المصريين في كافة الحقوق دون أي تمييز بسبب العرق أو اللون أو الجنس أو الدين أو الرأي سياسيا أو غير سياسي أو الأصل القومي أو الاجتماعي أو الثروة أو النسب أو غير ذلك من الأسباب.. وكفالة حق العمل وأجرأ متصفا ومكافأة متساوية لدى تساوي قيمة العمل دون أي تمييز، والحق في

الضمان الاجتماعي والتأمينات ، والحق في نصيب عادل من الثروة القومية ومستوى معيشة كاف له ولأسرته يوفر ما يفي بحاجاتهم من الغذاء والكساء والمأوى وكفالة حق كل فرد في التربية والتعليم ، والعلاج والتمتع بأعلى مستوى من الصحة الجسمية والعقلية يمكن بلوغه ، والسكن.

## ٢ - الحقوق المدنية والسياسية

وتشمل الحق في الحياة وحماية هذا الحق بحيث لا يحرم منه أحد تعسفاً، وضمان الأمن الشخصي للإنسان وحرمة مسكنه وحياته الخاصة بعدم التنصت عليه أو اختراق أسرار الشخصية ، وعدم إنذاته بدنياً أو معنوياً ، أو إخضاعه للتعذيب أو للمعاملة السيئة أو العقوبة القاسية أو اللاإنسانية أو الحاطة بالكرامة (ويقصد بالتعذيب أى عمل ينتج عنه ألم أو عناء شديد جسدياً كان أو عقلياً، يتم الخالة بشخص ما بفعل أحد الموظفين العموميين ، أو يتعرض منه ، لأغراض مثل الحصول من هذا الشخص أو من شخص آخر على معلومات أو اعتراف، أو معاقبته على حمل ارتكبه أو يشتبه في أنه ارتكبه، أو تخويفه أو تخويف أشخاص آخرين، ولا يشمل التعذيب الألم أو العناء الناشئ عن جزاءات مشروعة أو ملائماً لها أو مقرئاً عليها في حدود تنص ذلك مع القواعد الإنسانية لمعاملة السجناء).

كما تشمل أيضاً حرية كل فرد في التنقل واختيار مكان إقامته أو مغادرة الوطن، والعودة إليه. وعدم جواز حبس أحد أو اعتقاله تعسفاً، وحق من يحبس أو يحتقل تعسفاً في تعريض كاف، وحقه في معاملة إنسانية.

وتشمل الحقوق السياسية حق كل إنسان في حرية الفكر والاعتقاد والوجدان والدين، بما في ذلك الحق في اعتناق آراء دون مضايقة ، وحقه في التعبير عن هذه الآراء وحرية في التماس مختلف ضروب المعلومات والأفكار وتلقيها ونقلها إلى الآخرين والدعوة لها دون قيود أو اعتبار للحدود.

وحق المواطنين في التجميع السلمي والتظاهر والإضراب دون قيود ، والحق في حرية تكوين الجمعيات مع آخرين وإنشاء النقابات والانضمام إليها. بما في ذلك الحق في تعدد الأحزاب والنقابات وإطلاق حق إصدار الصحف للأفراد والجمعيات،

وحق الحصول على المعلومات من مصادرها بلا قيود. وحق الأفراد في المشاركة على قدم المساواة في إدارة الشؤون العامة أما مباشرة أو بواسطة ممثلين يختارون في حرية، وبالتالي حق المواطن في أن ينتخب ويتخب في انتخابات نزيهة دوريا وبالاقتراع العام وعلى قدم المساواة بين الناخبين وبالتصويت السري بما يضمن في النهاية إمكانية تداول السلطة سلمياً . وأن يتاح لكل مواطن على قدم المساواة مع سواء فرصة تقلد الوظائف العامة في البلد.

### مصر.. مجتمع غير ديمقراطي

ورغم أن هناك تجارب ديمقراطية عديدة في مصر، تبدأ مع "مجلس شورى النواب" الذي افتتح أول جلساته في ٢٥ نوفمبر ١٨٦٦ واستمر ما يقرب من ١٢ عاماً وكانت آخر جلساته في ٢٧ مارس ١٨٧٩ جلسة تاريخية عندما رفض المجلس قرار الحكومة بحله، مروراً بصور أول دستور في مصر (٧ فبراير ١٨٨٢)، وتكوين أول حزب سياسي في ٢٠ نوفمبر ١٨٧٩ (الحزب الوطني العربي)، وقيام ثورة ١٩١٩ وصدر دستور ١٩٢٣ وإجراء أول انتخابات برلمانية نزيهة في ١٢ يناير ١٩٢٤.. فقد اصطفت الديمقراطية والليبرالية السياسية بثلاثة عوائق مهمة هي .. القصر - الاحتلال البريطاني - وعدم ديمقراطية الرأسمالية المصرية وعجزها.

ولم تنجح ثورة ٢٣ يوليو ١٩٥٢ في حل مشكلة الديمقراطية، رغم إنجازاتها الاقتصادية والاجتماعية والسياسية العميقة، ورغم أن الثورة قامت بدور مهم في تأسيس المجتمع ودفع الملايين للاشغال بهجوم الوطن والمواطن والمشاركة في الحياة السياسية، وفتحت الباب أمام بروز قيادات سياسية تنتمي للطبقات الشعبية والوسطى، وتغريب آلاف من الكوادر السياسية في منظمة الشباب والمعهد الاشتراكي.

حاول الحكم القائم منذ الانقلاب على ثورة ٢٣ يوليو في ١٣ مايو ١٩٧١ أن يبرر قيامه ووجوده، واستمراره بالعمل على تحقيق الديمقراطية بما في ذلك

التعددية الفكرية والسياسية. وقسم على هذا الطريق في فترات معينة بعض الخطوات المهمة ولكن المحصلة في النهاية نظام غير ديمقراطي يعيشه المجتمع المصري اليوم ويتمثل في مجموعة مهمة من الظواهر:

## ١- الدستور

هناك نصوص ديمقراطية عديدة في الدستور المصري الصادر عام ١٩٧١ تتفق مع مبادئ حقوق الإنسان والحريات العامة، خاصة حرية الرأي والصحافة، وتؤكد على الحقوق السياسية والاقتصادية والاجتماعية.

ومع ذلك فجوهر الدستور لا يقر التعددية السياسية والفكرية وتداول السلطة، وإنما يقوم على دولة يحكمها فرد وزعيم وقائد، لا يخضع للمساواة، وإنما هو فوق كل السلطات والمؤسسات الدستورية.

رئيس الجمهورية طبقا لتصوص الدستور هو:

« رئيس السلطة التنفيذية.. يضع بالاشتراك مع مجلس الوزراء السياسة العامة للدولة ويشرفان على تنفيذها، ويعين رئيس الوزراء ونوابه والوزراء ونوابهم ويمقهم من مناصبهم. وله حق دعوة مجلس الوزراء للاعتقاد وحضور جلساته وزيارتها وله حق طلب تقارير من الوزراء.

ويسجل فقها - القانون الدستوري.. أن الدستور لم يوضح الحدود الفاصلة بين دور رئيس الجمهورية ومجلس الوزراء في اتخاذ القرار. والمسئولية البرلمانية تنحصر في مجلس الوزراء وحده، بمعنى أن ما يتخذه رئيس الجمهورية من قرارات وما يرسمه من سياسات، إنما يكون بعيدا عن رقابة سائر السلطات في الدولة. - يعين رئيس الجمهورية للموظفين المدنيين والعسكريين والممثلين السياسيين

ومؤهلهم.

- يصدر اللوائح اللازمة لتنفيذ القوانين ولوائح الضبط.

له حق إصدار قرارات لها قوة القانون في غيبة مجلس الشعب.

يعلن حالة الطوارئ.

- يهرم المعاهدات.

- له أن يستفتى الشعب في المسائل المهمة، وحق العفو عن العقوبة أو تخفيفها.

- لرئيس الجمهورية طبقاً للمادة ٧٤ الشهيرة «إذا قام خطر يهدد الوحدة الوطنية أو سلامة الوطن أو يصرق مؤسسات الدولة من أداء دورها الدستوري، أن يعخذ الإجراءات السريعة لمواجهة هذا الخطر، ويوجه بياناً إلى الشعب».

- رئيس الجمهورية هو الذي يدعو مجلس الشعب للاعتقاد، ويفض دور الاعتقاد الصادي وغير الصادي.. وله إصدار القوانين التي يقرها مجلس الشعب أو الاعتراض عليها، وله حق حل مجلس الشعب بعد استفتاء الشعب.

- وهو القائد الأعلى للقوات المسلحة ورئيس المجلس الأعلى للهيئات القضائية، والمجلس الأعلى للشرطة.. و.. و..

• يمنع الدستور مجلس الشعب من إجراء أي تعديل في الموازنة العامة إلا بموافقة الحكومة

## ٢ - القوانين المقيدة للحريات

ويتمسك مع سلطات رئيس الجمهورية المطلقة الواردة في الدستور والتي تتضاعف في الممارسة العملية، سلسلة من القوانين الاستثنائية والمواد القانونية التي تنتهك حقوق الإنسان والحريات العامة، وبعضها يعتلى على مبادئ الدستور ذاته.

ومن بينها على سبيل المثال لا الحصر:

- القانون رقم ١٠ لسنة ١٩١٤، الذي يفرض العقاب على اجتماع أكثر من خمسة أشخاص في الطريق العام، إذا أمرتهم السلطات بأن يتفرقوا ولم يفعلوا.

- القانون رقم ٧٨ لسنة ١٩١٠ الذي فرض العقاب على اتفاق شخصين أو أكثر حتى ولو كان اتفاقهم لغاية مشروعة «إذا كان ارتكاب الجنايات أو المنع من الوسائل التي لوحظت في الوصول إليه..».

- قانون الطوارئ الذي صدر تحت اسم «قانون الأحكام العسكرية رقم ٣٦» في أغسطس ١٩٣٩، ثم حول إلى قانون الطوارئ عام ١٩٥٨ المعدل بالقانون رقم ٣٧ لسنة ١٩٧٢ (المسمى بقانون الحريات).

- القانون رقم ٥٨ لسنة ١٩٤٩ والذي يجرم حقاً أساسياً من حقوق الإنسان وهو حق الإضراب السلمى.

- مواد عديدة من قانون العقوبات (٥٨ لسنة ١٩٣٧) والتعديلات العديدة التي أدخلت عليه، مثل المواد ٩٨، ب، ب مكرر، ج، د، هـ. والمتنوعة من قوانين فاشية صدرت في إيطاليا في عهد موسوليني، والمواد ١٠٣ مكرر و١٧١ و١٧٤.

- قانون الأحكام العسكرية رقم ٣٤ لسنة ١٩٦٦ والذي يبيع في مصادته السادسة محاكمة المدنيين أمام المحاكم العسكرية في أية قضية يرى رئيس الجمهورية إحالتها للمحاكم العسكرية.

- قانون مباشرة الحقوق السياسية (٧٣ لسنة ١٩٥٦) الذي يسهل للحكم تزيير الانتخابات والاستفتاءات.

- قانون الحراسات رقم ٣٤ لسنة ١٩٧١ والذي يبيع لجهة سياسية هي المدعى الاشتراكي التحفظ على الأشخاص في مكان أمين (السجون) من ستة إلى خمس سنوات.

- قانون الجمعيات رقم ٣٢ لسنة ١٩٦٤ الخاص بتكوين الجمعيات الأهلية، والذي يمثل عقبة حقيقية أمام حرية تكوين الجمعيات واستمرارها واستقلالها.

- القانون رقم ٤٠ لسنة ١٩٧٧ الخاص بالأحزاب السياسية، والذي يُمنع قيام الأحزاب واستمرارها وصحفها ونشاطها للجنة حكومية، ويجعل العلم في قراراتها أمام محكمة مشكلة من عدد مسار من القضاء والشخصيات العامة.

- قانون حماية القيم من العيب رقم ٩٥ لسنة ١٩٨٠.

- القانون رقم ١٠٥ لسنة ١٩٨٠ بشأن محاكم أمن الدولة.

- القانون رقم ٩٧ لسنة ١٩٩٢ (المعروف بقانون مكافحة الإرهاب) بتعديل بعض نصوص قانون العقوبات والإجراءات الجنائية وإنشاء محاكم أمن الدولة.

- تعديلات عديدة أدخلت على قانون الإجراءات من أخطرها إلغاء المواد الخاصة بقاضي التحقيق وإعطاء النيابة العامة سلطة قاضي التحقيق لتجميع بين سلطة التحقيق والادعاء، وإلغاء حق المواطنين في رفع جمعة مباشرة ضد الموظف العام وقصر حق تحريك الدعوى على النيابة العامة.

## ٣ - القوات المسلحة والشرطة

منذ ثورة ٢٣ يوليو ١٩٥٢ أصبحت القوات المسلحة هي المؤسسة الأساسية للحكم، وهي مصدر الشرعية الفعلية. ورغم صدور دستور ١٩٧١، فصارت القوات المسلحة هي القوة الرئيسية في الدولة والحكم. فرؤسا الجمهوريات منذ الثورة وحتى الآن عسكريون خرجوا من صفوف القوات المسلحة. والجمع بين منصب وزير الدفاع والقائد العام للقوات المسلحة يؤكد الموقع الخاص لهذه المؤسسة وعدم خضوعها لأية مؤسسة أخرى من مؤسسات الحكم، علنا رئاسة الجمهورية التي تخرج دائما من صفوفها. وهناك مواقف ومناصب أساسية في الدولة لا يتولاها إلا ضباط من القوات المسلحة مثل المخابرات العامة وهيئة الأمن القومي، ومحافظي المحافظات الحدودية (سيناء - الشمالية - سيناء - الجنوبية - البحر الأحمر - بورسعيد - مرسى مطروح - أسوان...)، وتحتصر الحماية الرئيسية للحكم هو القوات المسلحة التي تتدخل في اللحظة المناسبة لحمايته، كما حدث في انتفاضة ١٨ و ١٩ يناير وخلال تمرد الأمن المركزي عام ١٩٨٦ والقوة الثانية التي يعتمد عليها الحكم هي قوات الشرطة، خاصة مباحث أمن الدولة، وقوات الأمن المركزي وقوات الأمن السياسي، التي تلعب دورا حاكما في الحياة السياسية المصرية. خاصة في ظل حالة الطوارئ. وتؤثر في اتخاذ القرار السياسي وفي تشكيل مؤسسات الحكم والحكومة - مجلس الشعب - المحليات - المحافظين - كبار الموظفين - هيئة تدريس الجامعات - السلك الدبلوماسي - النياية العامة...».

ودور القوات المسلحة والشرطة في البناء السياسي المصري يقيم ضرورة نموذجية للدولة البوليسية كما وردت في كتب العلوم السياسية وأنظمة الحكم.

## ٤ - السيطرة الإعلامية

يحتكر الحكم أجهزة الإعلام المرتبة والمسموعة، ويسخرها لحكمة سياساته والدفاع عن مصالح الحكام والطبقات السائدة، ومحاولة إعادة صياغة أفكار الناس وقيمتهم وتحويل الحكم إلى أسطورة وفرض زعامته، ومنع الآراء المعارضة.

بحق من الاقتراب من الإذاعة والتلفزيون، وقد أصبح دورها الإعلامي في المقام  
الحالي طافيا، خاصة في ظل الأزمة الأبحدية التي تصل إلى ما يقرب من  
٥٠٪. وحتى الصحافة، والتي سمح للأحزاب بأصدارها، فمازالت سوق الصحافة  
شبه محتكرة للحكم. فالمؤسسات الصحفية التي تملك المطابع وشركات التوزيع  
والإعلان وتحتكر ٩٥٪ من المطبوعات في سوق الصحافة، مملوكة للدولة ملكية  
خاصة، وتعتبر أساسا عن سياسات الحكم. مما يحرم الأحزاب والقرى السياسية  
التي تنهى سياسات أخرى من أداة إعلامية مؤثرة، تنقل وجهات نظرها وتناقض  
عنها.

#### ٥- حكم الطوارئ

تعيش مصر منذ عام ١٩٣٩ تقريبا في ظل إعلان حالة الطوارئ التي لم تزل  
إلا سنوات قليلة خلال النصف الأخير من هذا القرن. وتعيش مصر تحديدا منذ ٦  
أكتوبر ١٩٨١ ولدة تقرب من ١٥ عاما في ظل حالة الطوارئ. ويعطى القانون  
لرئيس الجمهورية عند إعلان حالة الطوارئ الحق في وضع قيود على حرية  
الأشخاص في الاجتماع والانتقال والإقامة والمود في أماكن وأوقات معينة أو  
القبض على المشتبه فيهم أو الخطرين على الأمن والنظام العام واعتقالهم،  
والترخيص في تفتيش الأشخاص والأماكن دون التقيد بأحكام قانون الإجراءات  
الجنائية، والأمر بمراقبة الرسائل أيا كان نوعها، ومراقبة الصحف والنشرات  
والمطبوعات والمحررات والرسوم وكافة وسائل التعبير والإعلان قبل نشرها  
ونشرها ومصادرتها، وتعطيل وإغلاق أماكن طبعها، وتحديد مواعيد لفتح  
المجلات العامة وإغلاقها، وكذلك الأمر بإغلاق هذه المحال كلها وبعضها،  
وتكليف أي شخص بجاذبة أي عمل من الأعمال أو الاستيلاء على أي منقول أو  
عقار، وسحب التراخيص بالأسلحة والمتفختر والمواد القابلة للانفجار والمفرقات  
على اختلاف أنواعها والأمر بتسليمها، وإغلاق بعض المناطق أو عزلها، وتنظيم  
وسائل النقل وحصر المواصلات وتحديداتها. ولرئيس الجمهورية توسيع هذه السلطات  
إذا أراد وإن يعقل أو يقبض عليه أن يتكلم أمام محكمة أمن الدولة العليا..

فلذا أقرت المحكمة عنه لرئيس الجمهورية (وزير الداخلية حالياً) حق الاعتراض.  
٦ - التعذيب وانتهاك حقوق الإنسان

وقى ظل حالة الطوارئ واعتباراً من مساء ٦ أكتوبر ١٩٨١ وحتى الآن، مارست أجهزة الأمن التعذيب بصورة منهجية في السجون والمعتقلات وأقسام الشرطة ومعسكرات الأمن المركزى، بما يجعلها سياسة ثابتة ومعتمدة من الحكم وأجهزة الأمن التابعة له.

وقد أثبتت تقارير منظمات حقوق الإنسان المصرية والعربية والدولية - بما فيها منظمة العفو الدولية - هذه الجريمة البشعة، وأدانت قرارات لجنة مناهضة التعذيب التابعة للأمم المتحدة للحكومة المصرية، وعبرت عما يساورها من «قبح إزاء ما تنلقاه من منظمات غير حكومية موثوق بها، ومن المقرر الخاص بالتعذيب بالأمم المتحدة، تؤكد استمرار التعذيب في مصر». وأصدرت الخارجية الأمريكية تقريرها السنوى فى أول فبراير ١٩٩٥، وقد أفردت مساحة واسعة لانتهاك حقوق الإنسان في مصر، وأكدت أن «الحكومة المصرية باستخدامها قانون الطوارئ، تروطت في أعمال القتل والتعذيب للمواطنين المعتجزين على ذمة قضايا أمنية (سياسية) وواصلت إحقاقها في معاقبة المسئولين عن ممارسة التعذيب، والاعتقال التعسفى، والاعتجاز بدون محكمة، واستخدام المحاكم العسكرية لمحاكمة المشتبه بأنهم إرهابيون، والتحرش بالصحفيين والمحامين وعمال غزل كفر الدوار فى أكتوبر الماضى، وقطعت قوات الأمن على الأقل ١٣٩ عن يشتبه بأنهم متطرفون (القتل خارج القانون) ونجحت بعض الوثائق عن الاستخدام الزائد للقوة.. إلخ».

وتوالى الأحكام القضائية التى تثبت وقوع التعذيب، ومنها على سبيل المثال لا الحصر: الحكم فى قضية الجهاد (٤٨ لسنة ١٩٨٢). الحكم فى قضية الحركة الشعبية (٨٧ لسنة ١٩٨٣). الحكم فى قضايا الجماعات الإسلامية فى عين شمس (٢٧٣٠ - ٢٧٣١ لسنة ١٩٨٩). الحكم فى قضية التنظيم الناصرى (١٩٩٠). الحكم فى قضية اغتيال د. ولعت المجوب (١٤ أغسطس ١٩٩٣).. وصولاً إلى واقعة قتل المحامى «عبدالحارث منى» عقب القبض عليه بيوم واحد.

وذلك غير محقيقات عديدة لتأدية أمن الدولة أثبتت فيها تعرض المتهمين للتعذيب.

وخلال هذا العام صدوت تقارير جديدة تدين التعذيب.  
- التقرير السنوى حول «حقوق الإنسان فى الوطن العربى» الصادر عن المنظمة العربية لحقوق الإنسان.

- تقرير منظمة العفو الدولية (الأمستى) بتاريخ ٣٠ يوليو ويحمل عنوان «مصر.. الضحايا المسميون اعتقالات بلا نهاية وتعذيب منهجى».

- تقرير «لجنة الأمم المتحدة لمناهضة التعذيب» فى ٢ مايو ١٩٩٦ ، والذي قال نساء : «تمارس قوات الأمن التعذيب بصورة منهجية مستمرة فى مصر، وخاصة بواسطة مباحث أمن الدولة. لقد أصبح التعذيب أمرا عاديا ومتشعرا وبشكل عام، على الأكل فى مواقع عديدة فى مصر، ولم يجر أى تحقيق أو يتخذ أى إجراء قانونى ضد أفراد جهاز مباحث أمن الدولة، رغم تصديق مصر على العهد الدولى الخاص بالمحقوق المدنية والسياسية والاتفاقية الدولية لمناهضة التعذيب (١٩٨٦). ولم يسل أى جهد لمنع قوات الأمن من التعسف كدولة داخل الدولة. ويبدو أن سلطات عليا توفر لهم الحماية اللازمة للهروب من أية مسائلة.

ولا يقف انتهاك حقوق الانسان فى مصر عند حدود التعذيب . لقد اصبح العقاب الجماعى للمواطنين دون تمييز وسيلة مألوفة لتأديب المصريين من خلال الحملات التى تشنها قوات الأمن المركزى على بعض القرى والأحياء السكنية ، من خلال التصدى لأي تحرك عالى سلمى للمطالبة بحقوق اقتصادية أو اجتماعية ، عن طريق محاصرة القلاع الصناعية ، واقتحامها بالقوة ، والقضاء القيص على من يتواجد فيها من العمال .

وتوسع الحكم فى اعتقال المواطنين دون تمييز ويقدر عدد من اعتقل خلال الفترة من ٨١ حتى الآن بعشرات الآلاف .. من بينهم مناضلون سياسيون ونقابيون تصدوا للدفاع عن حقوق الوطن والمواطنين ، وعمال استخدموا بحقوق المشروع فى الاضراب والاعتصام السلمى فى محاولة لتعسين احوالهم المعيشية امام تزايد واحتدام الازمة الاقتصادية والاجتماعية . وابتعد الاعتقال ليصبح سلاحا فى يد المفسدين من رجال السلطة يستخدمونه لحماية مصالحهم وتصفية حسابات

## ونزاعات وخلافات اقليمية او عائلية او شخصية ٧- تزوير الانتخابات

لمنذ بدأت التعددية السياسية مارست أجهزة وزارة الداخلية والحكم المحلي التزوير في كافة الانتخابات العامة سواء انتخابات مجلس الشعب، أو مجلس الشورى، أو الانتخابات المحلية، وكذلك في الاستفتاءات العامة. وكان الخلل الوحيد بين انتخابات وأخرى هو في حجم التزوير، واستخدمت في هذا التزوير القانون (سواء قانون مباشرة الحقوق السياسية، أو قوانين الانتخابات بالقائمة النسبية الحزبية المشروطة والقائمة الحزبية المطلقة)، واستخدام العنف والتدخل المباشر لأجهزة الأمن، والتلاعب في النتائج.. إلخ.. بحيث أصبح الحديث عن تداول السلطة سلمياً عن طريق صندوق الانتخابات أمراً مستحيلاً في ظل الأوضاع القائمة.

## ٨- القوى المعادية للمجتمع المدني والديمقراطية

لقد تصاعدت في السنوات الأخيرة ظاهرة الجماعات «الإسلامية» التي ترفض المجتمع القائم وتكفره وتسمى لتغييره بالعنف والقوة. ومارست هذه الجماعات (خاصة الجماعة الإسلامية وتنظيم الجهاد) العديد من عمليات القتل والاختطاف الفردي والجماعي التي استهدفت رجال الأمن (خاصة صفار رجال الشرطة من الجنود والحفرا- والمخبرين السريين)، والسباح، والمواطنين العاديين، والكتاب والمفكرين، وبعض رموز الحكم. وامتدت أنشطتها إلى عمليات إجرامية في الخارج (أديس أبابا - إسلام آباد...)، ولجأ بعض القريبين من هذه الجماعات أو المعبرين من فكرها لملاحقة المفكرين والكتاب والمبدعين بقضايا حسبة لتكفيرهم واتهامهم بالردة ومصادرة إبداعاتهم. وحاولت الدولة مواجهتهم بأساليب عنيفة كان منها التنافس معهم على أرضيتهم مما أوقعها في مواقف وإجراءات وقوانين، تصب في تحويل الدولة إلى دولة دينية.

## ٩- موقف النخبة

بدا واضحا من خلال الممارسة أن هناك قطاعا ليس صغيرا داخل النخبة المصرية من أقصى اليمين إلى أقصى اليسار، يفتقر إلى أية قناعة حقيقية بالديمقراطية. إنه قطاع معاد موضوعيا للديمقراطية، ويتشرب في صفوف الليبراليين والماركسيين والقوميين والتحصينيين وتيار الإسلام السياسي... وحينئذهم عن الديمقراطية مشروط بأن تحقق لهم النفوذ والنفوذ والسيطرة والقيادة، وإلا فلا داعي لها. ووصل موقفهم العملى إلى حد الصمت. وأحيانا التعبير - لانتهاك حقوق الإنسان والتعذيب وتزوير الانتخابات العامة والنقابية بنجدة وجود خطر قفز تيار أو قوة معادية للديمقراطية للسلطة أو النفوذ.

### برنامج للإصلاح السياسى والديمقراطى

فى هذه المرحلة بالذات فإن جوهر الإصلاح السياسى والديمقراطى هو فتح الباب - عمليا - أمام إمكانية تداول السلطة سلميا، وإلا فلنأنا نقامر بتعمير بعض المجتمع للفتن. فأغلاق باب التغيير الديمقراطى السلمى، هو دفع لقوى التفسير لاستعمال العنف، وإفساح الطريق أمام الجماعات الانقلابية والإرهابية. والإصلاح السياسى والديمقراطى بهذا المفهوم يتحقق من خلال عملية متكاملة، وليس بمجرد إجراءات جزئية هنا وهناك، ويتطلب كحد أدنى خمس خطوات متكاملة:

أولا: العمل على تحقيق إرادة الشعب فى انتخابات حرة نزيهة، تعيد له الحق فى التعبير عن إرادته الكاملة عبر صندوق الانتخابات، وذلك عبر توفير مجموعة من الضمانات وإصدار قانون لمباشرة الحقوق السياسية يتضمن:

١ - تولى ومجلس القضاء الأعلى، الإشراف الكامل على إدارة الانتخابات والاستفتاءات بمجرد صدور قرار دعوة الناخبين للانتخاب، أو الاستفتاء، وتخضع له كافة الأجهزة التنفيذية والمعلية والأمنية التى تتصل أعمالها بالانتخابات بحيث تشمل مرحلة الترشيع والتصويت والفرز وحتى إعلان النتائج.

٢ - إلغاء جنائز القيد الحالية والتى لا تعبر بأية صورة من الصور عن الشعب المصرى، وإعداد الجداول طبقا للسجل اللنى (والرقم القومى عند تطبيقه).

٣ - توحيد نظم الانتخابات الخاصة بكافة المجالس النيابية، بدءا من المجالس المحلية وصولا إلى مجلس الشعب.. على أساس إلغاء نظم الانتخابات بالقائمة

المطلقة أو القائمة النسبية الحزبية المشروطة.

٤ - إدلاء الناخبين بأصواتهم بموجب البطاقة الشخصية أو العائلية، مع توقيع الناخب فى كشف الانتخابات أمام اسمه بإمضائه أو بصمته.

٥ - وضع ضوابط دقيقة للإتفاق المالى فى الانتخابات تحظر على المرشح تقديم أو تلقي تبرعات أثناء العملية الانتخابية، لما تقتله من مشقة على المرشحين وتأكيداً لمبدأ تكافؤ الفرص.

٦ - فرض عقوبات صارمة على التزوير أو التلاعب أو التدخل فى الانتخابات تصل إلى الأشغال الشاقة بالنسبة للموظف العام.

٧ - إعادة تقسيم الدوائر الانتخابية على أسس موضوعية تحت إشراف اللجنة القضائية.

٨ - تحويل الإدارة المحلية إلى حكم محلى شعبى حقيقى، يقوم أساساً على انتخاب كافة هيئات الحكم المحلى بالانتخاب العام المباشر، والانتخاب المباشر للمحافظين، ورؤساء المراكز والمدن والقرى والعهدة وإحكام رقابة المجالس المحلية المنتخبة على الأجهزة التنفيذية ودعم سلطتها عليها، وإلغاء الحق المنوح لرئيس الوزراء والوزير المختص فى الاعتراض على قرارات المجالس المحلية وحلها، وأن تكون قراراتها ملزمة للأجهزة التنفيذية، ورصد ميزانية مستقلة لها، وتأكيد علنية جلساتها.

ثانياً: حرية التنظيم السياسى والتقائى والديمقراطى، وذلك عن طريق:

١ - إجراء تعديلات بشأن تنظيم الأحزاب السياسية، وإلغاء لجنة الأحزاب، وإلغاء القانون رقم ٤٠ لسنة ١٩٧٧، وإطلاق حرية تشكيل الأحزاب بحرية الإخطار على الأسس التالية:

• ألا يقوم الحزب على أساس دينى.

• أن يكون الحزب مفتوحاً لجميع المصريين بلا تمييز بسبب الجنس أو اللون أو الدين.

• أن يلتزم بحقوق متكافئة لجميع المصريين بغض النظر عن دياناتهم.

• أن يلتزم بقواعد العمل الديمقراطى فى إطار دستور مدنى وقبول مبدأ تداول

السلطة من خلال الانتخابات العامة والتعددية الحزبية الآن وفي المستقبل.

- الالتزام بمبدأ منية جهاز الدولة واحترام القانون الوطني .

- وألا ينشئ تشكيلات عسكرية أو شبه عسكرية.

- وأن تتفق ممارسات الأحزاب جميعا مع هذه المبادئ.

٢ - إلغاء - كافة صور التمتع بين مؤسسات وأجهزة الدولة وبين تنظيمات الحزب الحاكم بما يضمن أن تكون الدولة لكل المصريين وليس لحزب واحد، وحماية حق الانتماء والنشاط الحزبي لكافة المواطنين، وضمان عدم تعرضهم للاضطهاد أو التمييز بسبب نشاطهم الحزبي أو النقابي.

٣ - إلغاء المحظر القائم حاليا على ممارسة العمل السياسي في الجامعات والمدارس والمصانع.

٤ - إطلاق الحرية كاملة للتنظيمات النقابية العمالية والمهنية والجمعيات التعاونية لمباشرة نشاطها طبقا للوائح تضعها بنفسها، وانتخاب مجالس إدارتها دون تدخل من الأجهزة الإدارية، وتأكيد استقلالية الحركة النقابية والتعاونية والطلابية.

٥ - إلغاء القيود على تشكيل ونشاط الجمعيات الأهلية والاجتماعية والثقافية والشبابية، بما يضمن رفع أيدي الأجهزة الأمنية والإدارية عن هذه الجمعيات، وقصر القانون رقم ٣٢ لسنة ١٩٦٤، دور الإدارة على المراقبة المالية من خلال الجهاز المركزي للمحاسبات.

ثالثا: إلغاء القيود المفروضة على النشاط السياسي الجماهيري، بما يضمن الحقوق الأساسية للإنسان، مثل حق الاجتماع والتنظيم والتظاهر والإضراب السلميين، وحمايته من الاعتقال - المعتوى أو المادى عليه، وذلك من خلال: (أ) ضمان الحريات الأساسية للمواطنين وفي مقدمتها حرية الرأي والاجتماع والتظاهر والإضراب السلميين دون قيود أو شروط مائعة، وذلك: - بإلغاء القانون رقم ١٠ لسنة ١٩٦٤.

الذى يفرض العقاب على اجتماع أكثر من خمسة أشخاص في الطريق العام والصادر في ظل الحماية البريطانية.

• والمادة ٢٤ من قانون العقوبات، والقانون رقم ٥٨ لسنة ١٩٤٩، وكافة المواد التي تجرم حق الإضراب، غشياً مع تطبيق الحكومة المصرية على الاتفاقية الدولية للحقوق الاقتصادية والاجتماعية التي تمنح حق الإضراب السلمي كأحد الحقوق الأساسية للإنسان.

• إلغاء المواد التي تفلط العقوبة على حرية الصحافة والنشر والتنظيم الواردة في قانون العقوبات (٥٨ وما أدخل عليه من تعديلات)، مثل المواد ١٩٨، ب، ب، مكرر، ج، د، هـ .. والمنقولة من قوانين فاشية صدرت في إيطاليا في عهد موسوليني، والمواد ١٠٢ مكرر و١٧١ و١٧٤.

• حق الأحزاب في عقد اجتماعات عامة خارج مقرها بمجرد إخطار الجهة الإدارية دون إذن مسبق.

(ب) إلغاء وتعديل ترسانة القوانين المثيرة للحرية، وبصفة خاصة:

• تعديل قانون الطوارئ بحيث يقتصر إعلان حالة الطوارئ على حالة الحرب الفعلية والكوارث العامة فقط، ويقلل من سلطات الحاكم العسكري في ظل حالة الطوارئ، وإلغاء حق وزير الداخلية في الاعتراض على قرارات وأحكام المحاكم.

• إلغاء قانون الحراسات رقم ٣٤ لسنة ١٩٧١ والذي يعطى المدعى العام (الاشتراكي) الحق في التحفظ على الأشخاص في مكان أمين (السجن) مدة تصل إلى ٥ سنوات.

• إلغاء قانون حماية القيم من العيب رقم ٩٥ لسنة ١٩٨٠.

• قانون محاكم أمن الدولة رقم ١٠٥ لسنة ١٩٨٠.

(ج) توفير مزيد من ضمانات العدالة القضائية للمواطنين وتيسير إجراءات التقاضي وإلغاء كافة صور القاض الاستثنائي، وعدم جواز محاكمة مدنيين أمام محاكم عسكرية.

(د) تكثيف الجهود من أجل وقف التعذيب وضمان عدم تكراره، وذلك عن طريق:

• إلغاء تهمة السجون لوزارة الداخلية وتنفيذ توصية قضاة مصر في المؤتمر الأول للعدالة بتسمية السجون للهيئة القضائية.

• إلغاء القانون رقم ١٢٩ لسنة ١٩٥٦ الذي يعزل بين المواطنين وحزبه النعوى

الجنائية بالطريق المباشر ضد الموظف العام إلا بواسطة النيابة. وتعديل قانون الإجراءات الجنائية لتحويل المجنى عليهم في جناية التهذيب - استثناء من القواعد العامة - حق تحريك الدعوى الجنائية أمام محكمة الجنايات.

- إلغاء نيابة أمن الدولة.

- إلغاء القانون رقم ٤٨ لسنة ١٩٦٧ بإنشاء معاكم الثورة، والقانون رقم ٥٧ لسنة ١٩٦٨ والذي يعطى وزير الداخلية الحق في تحديد أماكن (غير السجون العامة) يجوز احتجاز كل من معتقل أو يتحفظ عليه فيها، وبقرار منه.

- الأخذ بنظام قاضي التحقيقات كضمانة عملية لحق كل مواطن يقبض عليه في العريض على قاضي يقرر بعد سماع أقواله الإخراج عنه أو استمرار حبه.

- تحسين الأوضاع في السجون وكل أماكن الحجز وضمان الحقوق وحسن المعاملة، وأن ينظم الأوضاع فيها القانون فقط.

رابعا: حق كل القوى السياسية في استخدام أجهزة الإعلام القومية، وذلك عن طريق:

- تحرير الإذاعة والتلفزيون عمليا من سيطرة الحكومة والحزب الحاكم، وتعديل قانونها لتصبح جهازا إعلاميا مستقلا تثل فيه التيارات الفكرية والحزبية، وتحصل من خلالها الأحزاب على فرص متكافئة لمخاطبة الشعب.

- إلغاء الرقابة على الإذاعة والتلفزيون علما ما يتعلق بالأداب العامة، وبصفة خاصة إلغاء الرقابة السياسية التي امتدت إلى الدراما وبرامج الرأي والتحقيقات والإعلان وجلسات مجلس الشعب.

- تعديل قانون الصحافة، وبصفة خاصة تقييده حرية إصدار الصحف، وطبيعة الملكية الغائبة لمجلس الشورى، وتكوين الجمعيات العمومية للمؤسسات الصحفية ومجالس إدارتها.. بما يحقق إطلاق حرية إصدار الصحف مع توفير الضمانات والضوابط القانونية وتحديد تحريم التمويل الأجنبي لها ومراقبة ميزانياتها عن طريق الجهاز المركزي للمحاسبة، ونشر ميزانيات المؤسسات الصحفية، وضمان حق الصحفي في الحصول على المعلومات.

خامسا: المواجهة الشاملة للإرهاب وحماية الوحدة الوطنية، فبدون القضاء على

الإرهاب وأسبابه لا يمكن الحديث عن تداول حقيقى للسلطة، ويتطلب ذلك:  
الإلحاح على معالجة مسببات التوتر والعنف فى المجتمع سواء كانت اقتصادية  
أو اجتماعية أو سياسية أو أمنية.

- دعم المواجهة الأمنية الصحيحة للنشاط الإرهابى الإجرامى المتصاعد فى  
المرحلة الأخيرة، مع الحرص على التزام أجهزة الأمن بالقانون والستور وعدم  
التخلى عن دورها كهيئة نظامية تسهر على أمن المجتمع.

- إجراء تعديلات جذرية فى مناهج التعليم لتنمية التربية الديمقراطية فى المدرسة  
والجامعة، والعقلية النقدية الجذلية والقدرة على المناقشة والاختيار، وتعديل  
أساليب تدريس الدين الإسلامى والمسيحى بما يحفظ الوحدة الوطنية ويعمق  
المفاهيم الصحيحة للأديان السماوية.

- تنظيم أجهزة الإعلام والصحافة على أسس ديمقراطية وفتح أبوابها أمام كل  
التيارات والأجندات، وتفتيتها من كل ما يؤدى إلى تفتيت الوحدة الوطنية أو  
إشاعة منهج التكفير.

- إلغاء كل ما يمسى - أو يقيد حرية الأقباط مثلهم فى ذلك مثل المسلمين.

- تأكيد رفض الدولة الدينية والتمسك بالدولة والمجتمع المدنى الديمقراطى الذى  
يستند إلى الدستور المدنى والقانون المدنى ويؤكد حقوق المواطنة لجميع المواطنين  
والمساواة بينهم، بصرف النظر عن الجنس والدين والعقيدة واللون، ورفض تقسيم  
المصريين على أسس دينية والإلحاح على شعار «الدين لله والوطن للجميع».

إن هذه الجوانب الخمسة التى تشكل الطريق لقيام تداول ديمقراطى حقيقى  
للسلطة، هى المدخل الطبيعى للنظر بعد ذلك فى تعديل الدستور الذى تراه  
ضروريا فى مرحلة تالية ليصبح دستورنا ديمقراطيا يجعل الأمة مصدرا  
حقيقيا للسلطة، ويركز السلطة التنفيذية فى مجلس وزراء يكون مسئولاً أمام  
المجلس النيابى المنتخب انتخاباً حراً نزيهاً.

ويجب أن يتضمن الدستور فى جميع الأحوال المبادئ الأساسية التالية:

١ - انتخاب رئيس الجمهورية (ونوابه) بالاقتراع الحر المباشر بين أكثر من  
مرشح.

٢ - تخلى رئيس الجمهورية (ونوابه) عن امتنانهم الحزبى طوال فترة توليهم

لنصابهم.

٣ - إلغاء المادة ٧٤ من الدستور دونه الإساءة استخدام السلطات الخطيرة الواردة فيها.

٤ - تقرير مبدأ المسئولية الوزارية السياسية الكاملة والتضامنية أمام المجلس النيابي، ليمارس المجلس اختصاصه دون معوقات.

٥ - تقرير الحق الكامل للمجلس النيابي في تعديل الموازنة العامة دون تعليق ذلك على موافقة السلطة التنفيذية. وكلما حقه في نشر تقارير الأجهزة الرقابية.

٦ - إلغاء نظام المعنى الاشتراكي الوارد في المادة ١٧٩ من الدستور.

٧ - تحديد السلطات المطلقة الواسعة الممنوحة لرئيس الدولة في الدستور.

٨ - إنشاء لجنة قضائية مستقلة وغير قابلة للعزل للإشراف على العملية الانتخابية بالكامل.

# ديمقراطية المشاركة

**عبد الغفار شكر**

يتزايد الاتفاق في صفوف الاشتراكيين المصريين على أن الديمقراطية هي الاطار الأمثل ليس فقط للوصول إلى الاشتراكية بل ولبناء المجتمع الاشتراكي نفسه ، وتكتسب قضية الموقف من الديمقراطية أهمية خاص لدى الاشتراكيين المصريين في هذه المرحلة لاعتبارات عديدة منها الدروس المستفادة من انهيار البناء الاشتراكي في الاتحاد السوفيتي ودول شرق أوروبا وفشل عملية التنمية المستقلة في مصر وبلدان العالم الثالث نتيجة افتقاد الديمقراطية وماتكفله من دور مؤثر للجماهير في العمل الوطني والبناء الاقتصادي ، ومنها نظرتنا إلى الاشتراكية كحركة من أجل بناء مجتمع يستطيع الناس فيه تنظيم أمورهم بصورة ديمقراطية وبطريقة عقلانية ، وضرورة أن تقتنع الجماهير أن المجتمع الذي ندعوها للتضال من أجله سيحقق لها حياة أفضل ، ومنها أن الديمقراطية هي في حقيقتها اطار لتنظيم الصراع الطبقي بوسائل سلمية يوفر للطبقات الكادحة هامشا أوسع للحركة والتأثير والمناورة . وحرصا على المشاركة في الحوار داخل حزب التجمع حول برنامج العام الجديد فاننى أتقدم بهذه المساهمة حول الموقف من الديمقراطية ، وقد طرحتها من قبل في ورقة بعنوان ( الديمقراطية والطريق العربي إلى الاشتراكية ) في ندوة ( اليسار العربي وقضايا المستقبل التى نظمها مركز البحوث العربية بالقاهرة ) .

## عن أى ديمقراطية نتحدث

بالرغم من الاتفاق المتزايد في صفوف الاشتراكيين حول العلاقة بين

الاشتراكية والديمقراطية إلا أن المناقشات لم تتوقف حول قضية خلافة  
وهي الموقف من الديمقراطية الليبرالية وهناك في هذا الصدد موقفان  
أساسيان:

يرى الأول أن الانطلاق من الديمقراطية الليبرالية والقبول بها هو  
جنوح إلى النهج الاصلاحى على حساب الموقف الثورى، ولا يحقق  
المصالح الأساسية للطبقة العاملة وحلفائها، وأنه موقف غير علمي  
يتجاهل الطبيعة الطبقية للدولة، ولا يسمح بحماية الانجازات  
الاقتصادية والاجتماعية التي ستتم خلال المراحل الأولى للبناء  
الاشتراكي إذا سمح بالتعددية وتداول السلطة بين مختلف الأحزاب  
والقوى السياسية، اشتراكية كانت أو بورجوازية.

بينما يرى الثاني أن الاشتراكية لا يمكن أن تتحقق بدون تمتع  
الشعوب بحرياتنا الأساسية واحترام التعددية وحق الشعب في اختيار  
من يتولى السلطة، وأن الديمقراطية الليبرالية ليست فقط نتاجا للنظام  
الرأسمالي بل هي أيضا ثمرة لنضالات الطبقة العاملة وحلفائها التي  
أوصلتها إلى ما هي عليه الآن وما تقوم عليه من مبادئ أساسية، ومن  
ثم فهي نتاج للتطور الانساني ككل يجب الاستفادة منه والاضافة إليه  
بما يعرض قصوره ويستكمل النقص فيه ويضمن المصالح الأساسية  
للطبقات الكادحة.

وقى اعتقادي أن الأسباب الحقيقية للخلاف بين الموقفين ليست فيما  
يطرحه كل طرف من حجج ومبررات فقط، بل هي أعمق من ذلك بكثير  
وتدور أساساً حول رؤيتها الفكرية لعملية الانتقال إلى الاشتراكية  
وما تطرحه من اشكاليات مثل:

- هل هي عملية تاريخية طويلة المدى تتضمن العديد من المراحل  
الانتقالية أم أنها تتم بضرورة خاطفة مرة واحدة وللأبد هي لحظة

## الاستيلاء على السلطة.

- المخطط بين الثورة وأسلوب الوصول للسلطة ، فهناك من يرى أن الثورة لا تتحقق بدون اللجوء للعنف لاسقاط النظام القائم ، وهناك من يرى امكانية الوصول إلى السلطة بغير أساليب عنيفة إذا توفرت في المجتمع امكانية القبول السلمي للسلطة وأن الثورة هي ما يتحقق بعد ذلك من تغيير في علاقات الانتاج والقدرة على اقامة نظام اقتصادي اجتماعي سياسي أكثر كفاءة وأكثر عدالة وأكثر ديمقراطية من النظام الرأسمالي ، ومن ثم فهي عملية ممتدة لفترة زمنية طويلة.

- اختلاف النظرة لأهمية احترام الظروف الملموسة للمجتمع في كل مرحلة والانطلاق منها في تحديد الأهداف التضالية والتحالفات الاجتماعية والسياسية وكيفية الوصول إلى السلطة ، حيث يغيب عن البعض أنه لا توجد نماذج محددة سلفا لهذه المسائل صالحة لكل المجتمعات في كل الأزمنة ، بل يتم تحديدها من واقع المعرفة بأوضاع المجتمع في لحظة معينة ، وبالتالي فإنه لا توجد أشكال للنضال لها صلاحية مطلقة على ماعداها من أشكال أخرى ، بل إن صلاحيتها رهن بعلاقات القوى في المجتمع المعنى في مرحلة معينة من تطوره.

- اختلاف النظرة إلى دور كل من الطليعة والجماهير في النضال من أجل الاشتراكية وهل يمكن بناء الاشتراكية بالنيابة عن الجماهير أم بواسطة قوة الجماهير المنظمة؟

من هنا فإن المعالجة السليمة للموقف من الديمقراطية الليبرالية تتطلب الاجابة أولا على عدد من الأسئلة في مقدمتها : ماهي السمات الأساسية المميزة للواقع الراهن للمجتمع المصري ؟ وماهي صورة اشتراكية المستقبل التي نسعى لاقامتها ؟ وهل تلبي الديمقراطية الليبرالية احتياجات تجاوز هذا الواقع الراهن والسير بنجاح على طريق

بناء هذه الاشتراكية؟ وكيف يمكن تطوير الديمقراطية الليبرالية لتفي باحتياجات النضال من أجل الانتقال إلى الاشتراكية؟

## **التعددية الاجتماعية والدينية والثقافية**

السمة الأساسية المميزة للمجتمع المصري الراهن هي أنه مجتمع تعددى فى الجوانب الاجتماعية والدينية والثقافية . فنحن نلاحظ تنوعا كبيرا فى التكوين الطبقي والاجتماعى ما بين فلاحين وعمال وبورجوازية صغيرة وفئات وسطى وبورجوازية كبيرة ، وتتعدد نتيجة لذلك مصالح هذه القوى التى تصل إلى حد التعارض الكامل ، خاصة وأن الفئات الحاكمة تستأثر لنفسها بالجزء الأكبر من الثروة والدخل القومى تاركة أغلبية الشعب تعاني من مصاعب الحياة . وقد ترتب على الأخذ بسياسات التثبيت والتكيف الهيكلى اتساع نطاق الفئات التى تعاني من الحرمان والفقر وتنشط خارج الاقتصاد الرسمى التى تعيش فى تجمعات سكانية على هامش المدن الكبيرة مشكلة بذلك ما عرف بالفئات المهمشة التى تهدد الاستقرار الاجتماعى وتضم أيضا بالاضافة إلى المهاجرين من الريف أعدادا كبيرة من الشباب المتعطل الذين تتعارض مصالحهم كلية مع مصالح الفئات الحاكمة وامتيازاتها . ولا تقتصر التعددية على انقسام المجتمع الى طبقات وشرائع وفئات اجتماعية واتساع نطاق الفئات المهمشة . بل هناك أيضا تعددية دينية حيث يضم المجتمع المصرى نحو سبعة ملايين مواطن قبطى يشعرون بعدم الرضى إزاء بعض مظاهر التمييز ضدهم . سواء بالنسبة لتمثيلهم فى مجلس الشعب والمجالس الشعبية المحلية والتقابات المهنية والعمالية أو فى تولى المناصب الكبرى أو فى بناء دور العبادة فضلا عما يسود المجتمع من روح التعصب الدينى . وهناك أيضا تعددية ثقافية حيث تتعايش فى المجتمع ثقافتان احدهما تقليدية

موروثة من العصور الوسطى وأخرى عصرية تقوم على قيم الحضارة الغربية ومثلها العليا ، ويعزز هذا الانقسام الثقافي وجود نظامين للتعليم أحدهما ديني والآخر مدنى وعدم النجاح حتى الآن فى تطوير ثقافة وطنية تستلهم أفضل ما فى ثقافتنا الموروثة من قيم وأفضل ما أبدعته الثقافة الانسانية المعاصرة . ويترتب على هذه الأوضاع تفاوت فى مستويات الوعى لمختلف الفئات والشرائح والطبقات الاجتماعية ، بل يحدث هذا التفاوت فى الوعى داخل الطبقة الواحدة أو الشريحة الاجتماعية الواحدة نتيجة لاختلاف حظ أفرادها من التعليم والمعرفة والقدرة على فهم أوضاع المجتمع ويترتب على ذلك اختلاف الرؤى السياسية و البرامج السياسية لحل مشكلات المجتمع ، وينشأ بذلك الأساس الموضوعى لتعدد القوى والأحزاب السياسية ليس فقط بين الطبقات والقوى الاجتماعية المختلفة بل وأيضاً داخل الطبقة الواحدة.

وهكذا فأننا نلاحظ أن التعددية سمة أساسية مميزة للمجتمع المصرى الراهن وأنها تأخذ أشكالا مختلفة:

- تمايز فى المصالح الاجتماعية.
- تفاوت فى الوعى.
- أقطيات دينية.
- ثقافات متعددة ( تقليدية وعصرية)
- تعددية سياسية.

ومن الواضح أن المجتمع يتجه إلى مزيد من التوتر وعدم الاستقرار نتيجة للمعالجات الخاطئة للفئات الحاكمة التى تجاهلت هذه التعددية وحاولت طمسها أو القفز عليها ، ولهذا فإنه لا مفر لمعالجة هذه الأوضاع بحكمة من الاعتراف بهذه التعددية واحترامها والانطلاق منها باعتبار

ذلك أساس النجاح فى الحد من آثارها السلبية ، وذلك من خلال جهد متكامل يقوم على إنهاء كافة صور التمييز بين هذه الفئات وتحقيق المساواة بينها فى الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والسياسية وإدماجها فى المجتمع على أساس من الاختيار الحر ولاسبيل لذلك إلا بانتهاج الديمقراطية كأساس للعمل الوطنى. أن هذه التعددية وهذا التفاوت سوف يستمر طويلا وسوف تستغرق مواجهته مرحلة تاريخية طويلة ، إلى أن يتم القضاء على كافة أشكال التمييز بينها وإنهاء صور القهر التى تعاني منها ، وسوف تستمر ظاهرة التعددية إلى ما بعد البناء الاشتراكى ، يعزز ذلك أيضا أن اشتراكية المستقبل سوف تقوم فى البداية - وسيستمر ذلك لفترة طويلة على التعددية - كيف؟

## اشتراكية المستقبل

بالرغم من أن المناقشات الجارية حاليا حول صورة المجتمع الاشتراكى فى المستقبل لم تنته بعد إلى تصورات واضحة ومحددة ، إلا أنه بإمكاننا الاستفادة من الذى حدث فى النموذج السوفيتى ومآنتهى إليه من فضل أن تحدد بعض الأسس إلهامة التى ستقوم عليها اشتراكية المستقبل فى الأقطار العربية التى لم تنجح بعد فى استكمال تحولها إلى الرأسمالية ، ومازالت تتعايش داخلها أنماط إنتاجية مختلفة ، ومن أهم هذه الأسس :

- أن اشتراكية المستقبل لا تقوم فقط على الملكية العامة لكل وسائل الإنتاج منذ البداية بل سيكون هناك مكان للملكية الخاصة والملكية التعاونية وملكية الجماعات الاجتماعية.
- أن اشتراكية المستقبل لن تقوم على التخطيط المركزى على النحو

الذى عرفته التجربة السوفيتية بل سوف تتم من خلال المزج بين مبادئ التخطيط وآليات السوق وقواعد العدالة الاجتماعية.

- أن اشتراكية المستقبل لا تقوم على إحتكار الدولة بل سيشاركها مجتمع مدنى قوى يمارس مهامها كانت تدخل تقليديا ضمن مهام الدولة الاشتراكية .

إن اشتراكية المستقبل سوف تشهد جبهة شديدة الاتساع للقوى الاجتماعية المستفيدة من التحول إلى الاشتراكية وليس فقط الطبقة العاملة أو فقراء الفلاحين.

معنى هنا أن المجتمع الاشتراكي سيقوم أساسا على التعددية ليس فقط فى ملكية وسائل الانتاج بل أيضا فى أسس إدارة الاقتصاد الوطنى والأساس الاجتماعى لسلطة الدولة . وسوف يتطلب ذلك أن تبني هذه الاشتراكية على الاقتناع والاختيار الديمقراطى وليس الفرض ، وأن يتجدد الالتزام بها على أساس انجازاتها الفعلية وليس كحق تاريخى مفترض نظريا . وأن يتم ذلك فى اطار من التعددية السياسية التى تتيج لكل القوى الاجتماعية والسياسية حرية التنظيم والاجتماع والرأى وطرح برامج بديلة والسعى لتداول السلطة سلميا . وأن تتيج هذه الاشتراكية حرية المبادأة لكل القوى الاجتماعية والجماعات والأفراد ، وتثبت كفاءتها بالاستناد الى قواعد السوق والتنافس والاختيار الحر دون فرض من سلطة بيروقراطية الدولة أو الحزب، وتتيج قدراً كبيراً من التعدد الثقافى والفكرى وتشجع الحوار الحر بين الأفكار والأفراد والجماعات.

هكذا تصبح الديمقراطية الاطار الأمثل لبناء الاشتراكية ومعالجة مشاكل التعددية سواء فى الوضع الراهن أو بعد بدء البناء الاشتراكي . وتقدم الديمقراطية الليبرالية الحد الأدنى من الأسس والقواعد والأطر

التي تكفي لبناء دولة شرعية تحظى بقبول عام في المجتمع ، ذلك أنه لا طريق للشرعية إلا من خلال المشاركة الواسعة في صنع القرار العام وإتاحة الفرصة أمام كل قوى المجتمع ومدرسه الفكرية للتفاعل في حرية وفق قواعد مقبولة لهم جميعا ، وفي طرح بدائل بما يحقق صالح الجميع . ولكننا مطالبون في نفس الوقت باستكمال النقص وأوجه القصور في الديمقراطية الليبرالية التي لا تزيد الآن في حقيقتها عن كونها نظام تنافس فيه النخب للحصول على حق الحكم من خلال الانتخابات ، ولم توفر قرصا متكافئة للطبقة العاملة وفقراء الفلاحين بسبب انتفاء المساواة في المجتمع الرأسمالي في الثروة . وإذا كانت الطبقة العاملة قد نجحت في مرحلة تاريخية سابقة في تطوير الليبرالية السياسية فإننا قادرون الآن على استكمال هذا التطوير ، بل أنه يمكننا أن نطرح مفهوم أرقى للديمقراطية يتجاوز الديمقراطية الليبرالية ولكنه لا يتجاهل مابلورته من أسس وأطر ، مفهوم جديد للديمقراطية يبنى على ماتحقق ويضيف إليه.

## الديمقراطية الليبرالية لا تكفي

تعتبر الديمقراطية الليبرالية بالمعنى الذي تحدثنا عنه من قبل \* صيغة سلمية لإدارة الاختلاف والتنافس والصراع طبقا لقواعد متفق عليها من كل الأطراف وهي من هنا مجموعة من قواعد الحكم ومؤسساته للإدارة السلمية للعلاقات بين الجماعات المتنافسة أو المصالح المتضاربة ، وهي لم تكن كذلك في بدايتها حيث تطورت من كونها مجموعة من الأفكار والقيم التي تدور حول الفرد وحرته إلى نظام يقوم على توسيع الحقوق والحريات السياسية لتشمل المواطنين جميعا وقد تحقق هنا التطور نتيجة نضال فعال قادته الطبقة العاملة

في الدول الرأسمالية المتقدمة ، وتبلورت نتيجة لذلك مجموعة المقومات الأساسية التي تكفل تحقيق مبدأ تداول السلطة السياسية سلمياً بين مختلف الطبقات وهي :

- الاعتماد على مبدأ الانتخاب العام لعناصر السلطة التشريعية والتنفيذية.

- تعميم مبدأ سيادة القانون ودولة المؤسسات ليحل محل السلطة المطلقة للحاكم ، ومبدأ الفصل بين السلطات ، واحترام السلطة القضائية واستقلالها.

الاعتراف بمجموعة الحريات العامة وحقوق الانسان وفي مقدمتها حرية تكوين الأحزاب السياسية والمنظمات النقابية وحرية الرأي والاجتماع.

ونحن نلاحظ أن الأنظمة الرأسمالية الغربية قد ركزت على مفهوم الحرية في تحديد الديمقراطية وممارستها ، كما ركزت على مفاهيم الاقتصاد الحر والمبادرة الشخصية وتقوية القطاع الخاص وحقوق الانسان ، كما ربطت بين مفهومى الديمقراطية والرأسمالية وتصوير الأمر وكأن الأولى نتيجة للثانية ، فتم اهمال مفهوم العدالة الاجتماعية وخاصة مايتعلق بمحاربة الفقر والتخفيف من الفروقات الطبقة والثروة والعنصرية والجنسية بين الرجل والمرأة وتأمين تكافؤ الفرص ، فالطبقات والجماعات الفقيرة المغلوبة على أمرها لاتستطيع أن تمارس حريتها في غياب العدالة الاجتماعية وبذلك لم تستكمل الديمقراطية الليبرالية شروط ممارسة الحرية نفسها ، والتحدى الحقيقي الآن أمام القوى الاشتراكية هو بلورة وتطبيق مفهوم للديمقراطية يستفيد مما أنجزته الديمقراطية الليبرالية وتراثها ويضيف إليه : مايمكن من ممارسة الحرية بالفعل لكافة المواطنين بدون تمييز -

وفي هذا الصدد فإنه من المهم أن نضع المسائل التالية في الاعتبار عند بحث كيفية بلورة مفهوم جديد للديمقراطية :

- أهمية تجاوز البرلمانية التمثيلية إلى صور من الديمقراطية المباشرة لتوسيع نطاق المشاركة الشعبية لمختلف الجماعات الاجتماعية.

- لامتني للديمقراطية السياسية - بل أنها لا تتحقق - مالم تتحقق الديمقراطية في المجالين الاقتصادي والاجتماعي أولا ، ذلك أن الحقوق السياسية المتساوية لا يمكن أن تؤدي إلى تمتع الأفراد بقوى سياسية متساوية طالما أن هؤلاء الأفراد غير متمتعين بحقوق وقوى اقتصادية متكافئة .

- أن غياب أي تعبير مستقل من جانب القوى الاجتماعية إزاء سلطة الدولة يجعل أي حديث عن الديمقراطية بدون معنى لأن الديمقراطية تصبح مستحيلة في هذه الظروف.

- لا يمكن السير بنجاح على طريق التطور الديمقراطي بدون النجاح في تحقيق ثورة ثقافية تدعو إلى قيم تخدم هذا التطور الديمقراطي وبصفة خاصة قيم التسامح والحوار والتعاون واحترام الآخر والتنافس والصراع السلمي.

## ديمقراطية المشاركة

من هذا العرض لمقومات الديمقراطية الليبرالية والانتقادات الموجهة إليها يصبح بالإمكان أن نطرح مفهوما جديدا للديمقراطية هو ديمقراطية المشاركة التي تؤمن الحقوق المتساوية للمواطنين وضمان مشاركتهم المباشرة في شئون الإدارة والرقابة العامة باعتباره نظام للحياة يشمل مختلف جوانب المجتمع ، وباعتبارها إطار سياسي لنضال القوى الاشتراكية له مضمون اقتصادي اجتماعي يوفر لكافة المواطنين القدرة الاقتصادية التي تكفل لهم قدرا من المساواة في الصراع السياسي .

ويحقق ذلك من خلال العمل من أجل توافر المقومات الأساسية التالية للديمقراطية التي ننشدها ديمقراطية المشاركة :

١- احترام التعددية الاجتماعية الناجمة عن تعدد أشكال ملكية وسائل الانتاج.

٢- احترام التعددية السياسية والنقابية والثقافية.

٣- انهاء كافة القيود التي تحول دون تواجد مجتمع مدنى قوى يتكون من منظمات مستقلة لمختلف فئات المجتمع : تنظيمات سياسية ونقابية واجتماعية وثقافية.

٤- توافر الحد الأدنى من الدخل يضمن المستويات الغذائية والصحية والتعليمية والسكنية اللائقة بحياة كريمة.

٥- توافر حد أدنى من الحقوق المدنية الاقتصادية والاجتماعية والسياسية .

وبصفة خاصة:

- الحقوق المدنية المتمثلة فى ضمان الأمن الشخصى وحرمة المسكن والحياة الخاصة بعدم التفتيش أو اختراق الأسرار الشخصية وعدم الإيذاء البدنى أو المعنوى.

- الحقوق الاجتماعية المتمثلة أساسا فى المساواة بين المواطنين فى كافة الحقوق وفى كفالة حق التعليم والعمل والعلاج والسكن.

- الحقوق السياسية وخاصة اعتناق الرأى والدعوة له ، وحرية تشكيل الأحزاب والنقابات والجمعيات الأهلية.

٦- ثقافة ديمقراطية تقوم على قيم الحوار واحترام الرأى الآخر ورأى الأغلبية والتسامح.

٧- إعلام ديمقراطى حر يكفل حرية تدفق المعلومات والآراء دون قيود.

٨- حكم محلى شعبى حقيقى.

٩- التوسع فى الادارة الذاتية لمنشآت الانتاج والخدمات من خلال

مجالس شعبية منتخبة بواسطة العاملين والمستفيدين من الخدمة.

هكذا نقدم نحن الاشتراكيين المصريين مفهوما أرقى للديمقراطية ينتقل بمصر من ديمقراطية تمثيلية محدودة تبشر بها الرأسمالية الى ديمقراطية المشاركة التى تكفل للجميع قوة سياسية متساوية وتأثيرا حقيقيا على السلطة السياسية والسياسات العامة بما توفره من حقوق اقتصادية واجتماعية وماتدعه من أشكال للمشاركة الشعبية المباشرة فى مجالات الانتاج والخدمات وما تنتجه من ثقافة ديمقراطية . وتصبح المجالس الشعبية المنتخبة والمنظمات السياسية والنقابية والاجتماعية والثقافية التى تكفل ديمقراطية المشاركة حرية تأسيسها بمثابة البنية التحتية لنظام ديمقراطى فاعل ، هذه البنية التحتية للديمقراطية هى فى الحقيقة ضمان استمرار التراكم فى اتجاه بناء المجتمع الاشتراكى مستقبلا دون خشية من تداول السلطة بين مختلف القوى السياسية ، لأن الجماهير المنظمة ( والطلبة جزء عضوى منها ) ستكون هى الضمد الأساسى لبناء الاشتراكية وليس الطلبة الثورية فقط ، أى أن بناء الاشتراكية سيتم بواسطة الجماهير وليس بالنيابة عنها ، وأن تبنى الاشتراكية على الوعى والاقتناع والاختيار الديمقراطى وليس الفرض ، وهذه هى الميزة الأساسية والدرس المستفاد من تجربتنا الوطنية ومن التجارب الاشتراكية السابقة . أن الارتباط بين الاشتراكية والديمقراطية هو الكفيل بتحقيقها للهدف النهائى لها وهو التحرر الانسانى الشامل الذى لا يمكن أن يتحقق دون تحرير الانسان الفرد .

# الحقيقة والوهم في حديث الليبرالية

د. إسماعيل صبرى عبد الله

هذه كلمة غير واضحة الدلالة، وهي في بعض الأحوال مضللة. وليس ذلك لأنها كلمة غير عربية فحسب، بل إنها كذلك في لغات بلاد أصلها. ففي فرنسا مثلاً الليبرالية فكر يمينى يدعو للحد المطرد لنشاط الدولة فى الاقتصاد والمجتمع، وإطلاق الحرية كاملة للرأسمالية (أو لرجال الأعمال). وهي فى الولايات المتحدة الأمريكية تفيد عكس ذلك كاملاً، لأنها تعنى عندهم رفض فكر اليمين المحافظ واستدعاء تدخل الدولة لتصحيح شيئاً من أضرار السوق وتساعد ضحاياها من الفقراء والمتعطلين والأقليات. أما فى مصر فقد تسرب إلى ذهن كثيرين أنها مرادفة للديمقراطية أو على الأقل مرتبطة بها ارتباطاً وثيقاً. وهذا وهم كبير.

وحقيقة الأمر أن الليبرالية كانت تعبيراً عن فكر ومصالح الرأسمالية فى أوروبا الغربية حين اشتد عودها وأرادت تصفية «الملكية المطلقة المستعنة إلى حق الله» وبماها الإقطاع. وكان جوهرها ضمان سلامة وحرية رأس المال والرأسماليين. كانت تعنى - كما جاء فى الكتب المعتمدة فى تاريخ الفكر السياسى والعلوم السياسية - حماية الملكية الفردية وضمان حرية المالك من تدخل الدولة أو الكنيسة أو غيرها. فقد كان الملوك يفرضون الإتاوات على الرأسماليين (البورجوازية)، قطاب هؤلاء بضرورة أخذ رأيهم فى المبالغ المطلوبة منهم ووجوه إنفاقها. ونشأ مجلس العموم البريطانى تنفيلاً لمطلب «لا ضريبة بغير تمثيل نيابى». وكانت وظيفة الأساسية إقرار الميزانية إيراداً ومصرفاً وكان ذلك أهم نصوص «قانون الحقوق» الذى صدر فى إنجلترا فى ١٦٨٩. وبعد ذلك بقرن حين أعلنت الثورة الفرنسية وثيقة حقوق الإنسان والمواطن جاء فى رأسها «الملكية الخاصة مقدسة». ثم تلاها القانون الذى الصادر فى عهد نابليون لما أوضح أن للمالك حق الاستحسان، والانتفاع،

المستوى السياسى استبعدت الطبقات الشعبية. فعق الانتخاب كان مشروطا بعد أدنى من الملكية أو بقدر أدنى من الضرائب. أما من لا يكون لهم مستبعدون تماما من الانتخاب، وبالتالي من الترشيح، ومن الحياة السياسية عموما. وعلينا أن نتذكر ونحن نرى الأوضاع الديمقراطية الآن، واقع أن حق الاقتراع العام (أى صوت لكل مواطن على قدم المساواة) لم يستقر فى غربى أوروبا إلا فى الثلث الأخير من القرن التاسع عشر. ولم يكتمل تماما فى بريطانيا إلا فى عام ١٩٤٨، كما أن المرأة فى فرنسا مثلا لم تحصل على حق الانتخاب إلا فى ١٩٤٥، أى قبل المرأة المصرية بأحد عشر عاما فقط. كما علينا أن نتذكر حظر النشاط النقابى العمالى فى فرنسا حتى ما بعد ثورة ١٨٧١. أما فى بريطانيا فقد بدأ التساهل مع العمال فى أواخر الثلاثينيات من القرن الماضى، وتزايد بعد ذلك بسبب خوف الرأسمالية البريطانية من حدوث ثورات تماثل تلك التى تفجرت فى فرنسا. ومع ظهور التعددية الحزبية البروجموزية ظل الخطر قائما على الأحزاب الاشتراكية والحركات العمالية. وأخيرا، وليس ذلك أقل الأمور دلالة على ما نقول، احتفظت الليبرالية الأمريكية باسترقاق المختطفين أصلا من أوطانهم منذ الاستقلال (١٧٧٤) إلى نهاية الحرب الأهلية (١٨٦٥). وحرم السود من كثير من حقوق المواطنة وموسس ضدهم تمييز عنصرى مثل نظام «الفصل العنصرى» الذى كان فى جنوب أفريقيا، حتى أواخر الستينيات. وما زالت نسبة البطالة بينهم أضعاف نسبتها بين البيض.

أما الديمقراطية فى جوهرها فهى إعلاء حرية المواطن وحقه فى اختيار من يتولون أموره فى كل المستويات. وهى أيضا الاحترام الكامل لحقوق الإنسان بما فيها الحقوق الاقتصادية (توفير فرص العمل والوفاء بالاحتياجات الأساسية) والاجتماعية (توفير الخدمات الأساسية من صحة وتعليم وثقافة.. إلخ). ولم تحصل الشعوب الغربية على الديمقراطية منحة من السلطة الرأسمالية. وإنما كالتحت عقودا عدة من أجل كل حق انتزعت. فقد مرت فرنسا بثلاث ثورات (١٨٣٠، ١٨٤٨، ١٨٧١) قبل أن تفرض حرية الحركة النقابية ونظام الاقتراع العام حرية تكوين الأحزاب الاشتراكية. وفى الولايات المتحدة لم يبلغ نظام الرق إلا بحرب أهلية استمرت حوالى أربع سنوات. وفى كل البلدان الغربية انتزع العمال

بالتضال المتجدد (الإضراب، التظاهر، الضغط على المرشحين بالبرلمان، الصحافة والتشريع...) تخفيض أسبوع العمل من ٦٠ ساعة إلى ٤٠ ساعة. وشهدت فترة ما بعد الحرب العالمية الثانية ظهور وانتشار نظم التأمينات الاجتماعية والصحية لتغطي معظم المواطنين. وبإيجاز نالت الشعوب كل حق من حقوق الإنسان بثمن كبير أحياناً. من التضال المثار والتضحيات المتوالية. ويجهل كثير من منتسبيون إلى فكر كارل ماركس أن الرجل كان في قلب كل الممارك الديمقراطية في عصره وفي مقدمتها الاقتراح العام وحرية النشاط النقابي والعمل السياسي. بل إنه كان يؤمل أن تستطيع الطبقة العاملة الوصول إلى الحكم بالانتخاب الحر المباشر. وأن تحسن أوضاع العمال وبقية الفئات المستغلة. وقد صرح في مؤتمر اشتراكي في هولندا بأنه من المتصور أن تتحقق الثورة الاشتراكية عن طريق الانتخاب في دول مثل بريطانيا وهولندا والولايات المتحدة. وما كان يقلقه هو ترجيحه أن الطبقات المزاخرة من السلطة ومن ملكية رأس المال لابد أن تستعظم القوة لتحويل دون تحقيق الاشتراكية سلمياً. ومن ثم كان تركيزه على العنف الثوري الذي ستفرضه الظروف على الطبقات الشعبية دون أن تكون في الأصل ساعية إليه.

الليبرالية هي إذن حكم الرأسمالية، والديمقراطية حكم الشعب. وعندئذ يرد السؤال كيف نجحت الرأسمالية في الاحتفاظ بنمط إنتاجها المتميز ودعم مكانتها الاجتماعية في كل المجالات رغم اضطرابها لتقديم تنازلات خطيرة للجماعات الشعبية؟ والإجابة عليه تكمن في أمور ثلاثة: أولها بلا شك التطوير التكنولوجي الذي يمكن الرأسمالية من زيادة إنتاجية العمل (وبالتالي زيادة فائض القيمة أو الربح) بما يتجاوز تكلفة الإصلاح الاجتماعي. ولم يكن ذلك غائباً عن ماركس. لقد أوضح المفكر الكبير أن الرأسمالية تختلف عن كل أنماط الإنتاج السابقة بارتكازها على الصناعة الحديثة التي تقوى بالتطور التكنولوجي بالضرورة. وأضاف أن الصناعة نشاط اقتصادي ثوري بطبيعته. وكرر أن أزمة الرأسمالية تكمن في قدرتها على زيادة الإنتاج على نحو مطرد وعجز الأسواق عن استيعاب فائض الإنتاج. ومن هنا كانت الحرب أمراً ملاصقاً لنمط الإنتاج الرأسمالي لأنها وسيلة تفجير فائض الإنتاج والخروج من الأزمات الدورية التي عبرت دائماً عن كساد في الأسواق وهبوط في الأسعار وتكلس للمنتجات. وكان

تاريخ أوروبا الحديث بالفصل سلسلة من الحروب. ونجحت الرأسمالية الغربية لأول مرة في التاريخ في إشغال حربين عالميتين لم يفصل بينهما إلا عشرون عاما فقط. والأمر الثاني الذي لم يتصقه ماركس هو استغلال الرأسمالية الغربية لشعوب العالم الثالث ومصادرتها جزء مهم من الفائض الاقتصادي المتحقق في كل مستعمرة أو شبه مستعمرة. وتتحقق تلك المصادرة من خلال التبادل غير المتكافئ الذي مازال صفة أساسية في كل المبادلات الدولية بين الشمال والجنوب. أما الأمر الثالث، وهو أيضا جديد لم يثل نصيبه من التحليل إلا مؤخرا، فهو اكتشاف الوسيلة لتغيير الحكام سلميا مع بقاء السلطة الجهورية بيد الرأسمالية الكبيرة، أي نظام الديمقراطية التيابية. فالتمردية الخزبية وحق الانتخاب لجميع المواطنين هير الصراع بين الأحزاب والاتجاهات السياسية يؤدي إلى إمكان تغيير الحكومة أو الأحزاب الحاكمة بصفة دورية (ما بين ٤ سنوات إلى خمس، وأحيانا ست سنوات). وتتفاوت الأحزاب السياسية في موقفها من مطالب الشعب ما بين الرجعية، والحفاظة، والتقدم، أو بعبارة أخرى اليمين والوسط واليسار. ومن ثم أمام الناخبين فرص اختيار حقيقية لحكامهم. ولكن أيا كانت النتائج فإن كل الأحزاب تسلم عن اقتناع أو لأسباب تكتيكية بالامتناع عن إسقاط النظام الرأسمالي، وكل ما أتيج فعلا لأحزاب اليسار كان إجراءات إصلاحية بعضها بالغ الأهمية، ولكنها لا تهدر جوهر العلاقة الاستغلالية بين الرأسمالية والطبقة العاملة وحلفائها الشعبيين.

وأخيرا لابد أن نشمل الخطاب الرسمي الأمريكي أو الغربي بصفة عامة عن الديمقراطية الليبرالية التي ينافع عنها الغرب. وهو هنا يربط ربطا لا فكاك منه بين الحياة التيابية والحريات العامة وبين اقتصاد السوق. وأحسب أن لاجاب الغرب الكبير في العالم الثالث هو اقتناع كثير من أبناء الجنوب بأن الديمقراطية والاقتصاد الحر وجهان لعملة واحدة. وساعد على ذلك بلا شك سقوط الاتحاد السوفيتي وانجران الاشتراكية السوفيتية بالقهر والبيروقراطية والإخلال بحقوق الإنسان. ونحن نرفض الأمرين: الربط بين الرأسمالية والديمقراطية وبين الاشتراكية والدكتاتورية. ونؤكد أن الديمقراطية ضرورة لبناء اشتراكية تصفى الاستغلال والقهر معا. ونؤمن أننا واثقون في توسيع الديمقراطية إلى ما وراء ما حققته

الشعوب الغربية بتبني وسائل المشاركة الشعبية الفاعلة في كل مستويات القرار وكل أنشطة المجتمع. وقد ذكر الزميل العزيز عبدالقادر شكر في مقاله عن الديمقراطية في «الأهالي» أمثلة ووسائل مختلفة لتحويل المشاركة من مفهوم نظري إلى إجراءات عملية.

ومن ثم فإن حزبا يجب أن يكون دائما حزبا للديمقراطية وليس لها خلفاء وفي علاقاته بالأحزاب والقوى السياسية، وكذلك في موقفه إزاء المنظمات الجماهيرية والنقابية والجمعيات الأهلية. ويطالب بها في الحكم المحلي وفي إدارة الشركات، وتنظيم النقابات والجمعيات، يلح عليها في تطوير التعليم، ويصر عليها في قطاع الصحة وغيرها من الخدمات. ونحن نريد مقاربة المجتمع كله وليس فقط توفير ديمقراطية الحكم. ونرى أن الليبرالية الرأسمالية طريق مسدود أمام شعوب العالم الثالث، لأن الظروف التاريخية التي توافرت لنشأة وتطوير الرأسمالية الغربية (المسبق التكنولوجي، استغلال المستعمرات، طرد الفقراء إلى الأمريكتين وأستراليا ونيوزيلندا.. إلخ) لا يمكن تكرارها في عالم اليوم. فالتاريخ لا يكرر نفسه أبدا.



# الثقافات والديمقراطية في عصر عولمة رأس المال

## أمنية ضفيح

منذ بدايات العقد الثماني، عادت قضية الديمقراطية تطرح نفسها كقضية دائمة على جدول أعمال البحث الإنساني في كافة المواقع السياسية والأيدولوجية. تجمع بدايات هذا العقد وقعت عدة أحداث في مواقع ثلاثة مهمة، الموقع الأول كان في بولندا البلد الاشتراكي الذي كان يحكمه تحالف العمال والفلاحين بأداته الطليعية، الحزب الماركسي اللينيني. وكان الموقع الثاني في المملكة المتحدة إبان الدورة الأولى لرئاسة مارجريت تاتشر وحزب المحافظين للوزارة في ١٠ داوننج ستريت. وكان الموقع الثالث في الولايات المتحدة الأمريكية إبان الدورة الأولى لرئاسة رونالد ريغان والحزب الجمهوري في البيت الأبيض الأمريكي. كانت المواقع الثلاثة تختلف في توجهها تجاه قضية الديمقراطية بناء على أساس اختلافها لفهوم دور الدولة في المجتمع. في بولندا ساد مفهوم قيادة حزب تحالف العمال والفلاحين، وبالتالي لإدارة الدولة ولكل أنشطة المجتمع. وفي الثانية وهي المملكة المتحدة كانت أسس إدارة المجتمع تقوم على أساس الفكر الاشتراكي الديمقراطي الذي أسسه الفاشيون ووضعه في الممارسة حزب العمال البريطاني بعد الحرب العالمية الثانية، فالدولة دورها القيادي في إدارة المجتمع وفي الحفاظ على الحقوق الأساسية للإنسان، ولكن، بما لا يدخل بندو الرأسمال الخاص والدور الهبرالي السياسي لعمل الأحزاب والثقافات. أما الثالثة وهي الولايات المتحدة الأمريكية فقد بنت أسس إدارتها للمجتمع على أساس علم تدخل الدولة في أي من الأنشطة وعلى أساس حرية الفرد سواء في الاقتصاد أو السياسة أو الثقافات.

المهم أن هذه الأحداث وقعت في المواقع الثلاثة المهمة.

فى بولندا، هبت شريحة من الطبقة العاملة البولندية فى ميناء جادانسك، حيث تتمركز استثمارات هندية كبيرة لصناعة السفن، ضد سياسات الحكومة المركزية فى وارسو وضد سيطرة حزب الطبقة العاملة على النقابات. وطالبت بحرية التنظيم النقابى وتعدد مراكزه. ثم سارت فى طريق الرفض العام للنظام النقابى ثم للنظام السياسى إلى أن وصلت ببولندا إلى ما وصلت إليه الآن مع شقيقاتها الدول الاشتراكية الأخرى (سابقا)، بما فى ذلك الاتحاد السوفيتى. والآن وبعد مرور خمسة عشر عاما على أحداث عمال السفن فى جادانسك يشعر الإنسان السياسى بأن هذه الأحداث كانت وكأنها الشرارة الأولى التى سهقت الحريق الهائل. أو كأنها أولى إشارات عصا المايسترو لفرقة الأوركسترا. وقد قسرت هذه الأحداث على أنها تبرز الطبقة العاملة البولندية على النموذج الديمقراطى الماركسى اللينينى. لأن هذا النموذج لم يستجيب لمتطلبات العصر وللتطور الحادث فى بولندا والعالم.

فى المملكة المتحدة وقفت مرجعيت تاتشر على قمة حكومة المحافظين تحطم فى التقاليد التى أرسنها الطبقة العاملة الإنجليزية وحافظت عليها جباوى الاشتراكيين الديمقراطيين المتحالفين فى حزب العمال. فلم تنح حكومتها لأى من مطالب عمال المناجم الذين استمروا فى إضرابهم لتسعة شهور كاملة، حجبت عنهم محاولات تضامن العمال البريطانيين معهم ثم عدلت من قوانين النقابات بحيث تحد من حرية العمال وتنظيمهم النقابى فى ممارسة حقوقهم فى إعلان الإضراب عن العمل أو ممارسته، ثم صفت كل مناجم الفحم المملوكة للدولة والتابعة لإدارتها المباشرة من خلال بيعها للرأسمال الأمريكى. وبذلك فتحت صفحة جديدة ليس فقط فى مسيرة النقابات فى المملكة المتحدة ولكن فى سياسة خصخصة الملكية العامة فى البلاد.. وقيل فى ذلك الوقت إن حزب المحافظين برتانة تاتشر يتقنع عناصر الديمقراطية البريطانية التى تتيج للعمال التلاعب بالصناعة والاقتصاد البريطانى.

أما فى الولايات المتحدة الأمريكية فقد تصدى رونالد ريجان لإضراب عمال الموانئ والمطارات بأسلوب، بدأ حيثذاك غربا على بلد يدعى الديمقراطية. فقد استعان رئيس الولايات المتحدة الأمريكية بسلح الطيران الأمريكى لكسر الإضراب وإجبار العمال إلى العودة إلى أعمالهم دون الاستعجالة إلى أى من

مطالبهم التي تقدموا بها. بما يعنى أنه استخدم القوات المسلحة لضرب حركة العمال. وحدث له ما أراد. وكانت هزيمة كبرى للحركة النقابية الأمريكية. كما كانت نكسة تفكر وممارسة الليبرالية ومثالياتها الغربية.

وإذا كانت هذه الأحداث قد وقعت في بدايات هذا العقد الذي شاهدت نهاياته التصفية الكاملة للمنظومة الاشتراكية، فلنأخذ نلاحظ تغييرات أخرى كبيرة مصاحبة لتلك التي وقعت والتي قد لا تقل عنها أهمية. تأتي ضمن هذه التغييرات تلك السياسات النافعة لعمليات التحول والعودة السريعتين إلى المشروع الخاص وهي التي ترمى إلى تصفية ما نسميه بالقطاع العام أي ذلك الجانب من الثروة القومية الذي كان ملكية عامة لها أهدافها الاقتصادية والاجتماعية. كما نلاحظ نشوء تكتلات اقتصادية كبيرة تنظم في داخلها تسهيلات وتدفقات مالية ومؤثرات دعائية ومالية كبيرة بالمقارنة بمواقع الفقر المنتشرة في مناطق كثيرة في بقاع العالم. بجانب هذا التغير، فلنأخذ نلاحظ تفاقم الصراعات الدينية والاثنية والقبلية والتي إن استمرت فلنأخذ نلاحظ تفاقم الصراعات قد يفوق عندهم عدد الذين التهمتهم الحرب العالمية الثانية. وهي صراعات يقع بعضها اليوم في عدد من تلك البلدان التي سارت، ولو نظريا في تلك التطور الاشتراكي مثل برفوسلافيا القديسة، أفغانستان، الصومال ووسط آسيا «الصراع بين أفريديجان وأرمينيا ثم الصراع بين الاتحاد الروسي والشيشان». فهل يمكننا اعتبار ما حدث، من أوله إلى آخره، مجرد تغييرات نتجت عن تأمر قوى على قوى أخرى أو مجرد انتصار أيديولوجية على أيديولوجية أخرى؟ أو أن نعتبر أن هذه التغييرات جاءت نتيجة لأخطاء وقعت هنا أو هناك؟

### تراكمات وتغييرات

لاشك أن هذه التغييرات كان لها أساسها المادي في كل مجتمع على حدة، وفي العالم ككل. كما لا شك أن هذا الأساس المادي كان في حالة تشكيل وتطور منذ فترة ليست قصيرة، وأن الإزهاصات الأولى لنتائج وتأثيراته المباشرة، بدأت مع

تلك الأحداث التي ذكرنا أنها وقعت في بدايات العقد الثمانينى. فالتغيرات لا تأتي فجأة وإنما لابد أن تستند على تراكمات كمية. وإذا كنا نهتم اليوم عن هذا الأساس المادى لهذه التغيرات فلماذا نرغبها بقضية الديمقراطية التي نحن بصددها مناقشتها اليوم؟

السبب الأساسى لهذا البحث ولذلك الربط هو أن التطور الاقتصادى فى كل مجتمع بشكل التطور الاجتماعى لهذا المجتمع. كما أنه يشكل ليس فقط هياكل ومؤسسات هذا التطور الاجتماعى، وإنما يشكل فى الوقت ذاته وبالقدر ذاته آليات عمل وتفاعل هذه الهياكل وتلك المؤسسات. وتقدم أحد الأمثلة على ذلك.

لما المصنع من ربح الورشة الحرفية. كانت الورشة موجودة فى البداية وعمل فيها العمال الصناعيون وملكها أصحاب العمل من الرأسماليين الصغار. فى البداية شكل هؤلاء العمال النقابة لتوحيد تضالهم الجماعى فى مواجهة سطوة رأس المال. كانت الحرفة وعمالها أساس هذه النقابة. ثم تطورت الورشة أو نظام الورش ونشأ المصنع الذى ضم فى الأساس مجموعة حرف. فتغير بالتالى شكل العمل وطبيعة عمل العمال المشكلين لعضوية النقابة، وبالتالي تحولت هذه النقابة من نقابة حرفة إلى نقابة صناعة. هذا التغير فى الأساس المادى للعمل ولرأس المال أعقبه تغير فى الهيكل، الذى تلاه تغير فى آليات عمل هذا الهيكل. فصناعة السيارات التى بناها هنرى فورد بدأت بالتقسيم الحرفى لعمل السيارات، ثم تطورت إلى مستوى صناعة السيارات. بمعنى تحول العمل الإنتاجى هنا من مجموعات حرفية منفصلة إلى خط إنتاج متصل يوفر الوقت والمال والفاقد ويحقق التغطية والتخصص والوفرة. وبذلك تم التوسع المتصاعد فى الاستثمار والإنتاج والتوظيف. وبذلك أصبح خط الإنتاج هذا هو أساس تشكيل النقابة. وتواجدتها لذلك التنظيم الصناعى للنقابات الذى كان يعنى أن يؤسس التنظيم النقابى على وحدة عمال الوحدة الواحدة ثم وحدة عمال الصناعة الواحدة ومعها الصناعات المشابهة أو المغفية لها، ثم وحدة العمال كلهم فى تنظيم نقابى وطنى واحد. فالتحول إلى خط الإنتاج كان يعنى التحول إلى هذا الهيكل الحديث وآلياته.

هذا الأساس المادى للعملية الاستثمارية الإنتاجية استمر العنصر الحاكم للعمل النقابى بهياكله وآلياته. فمادام وجد المصنع الحديث باستثماراته الكبيرة ويخطط

إنتاجه هذا استمرت النقابات على شكليتها هذه.

وإذا تغير هذا الأساس المادي؟ سنلاحظ أن النقابات ستغير كهيكل وكماليات تبعاً لهذا التغيير. ويأتي أوضح نموذج لذلك من الحدث الذي بدأ في المملكة المتحدة في بدايات العقد الثمانيني وفتح الباب للمتغيرات الكثيرة الحادثة في هذا البلد. مع الأخذ في الاعتبار أن الطبقة العاملة الإنجليزية، وهي جزء من الطبقة العاملة في المملكة المتحدة، هي الطبقة التي وضعت بدايات الصياغة لنشأة التنظيم النقابي، حيث إنها الطبقة التي تنتمي إلى البلد الذي نشأت فيه الرأسمالية الصناعية وتطورت قبل مثيلاتها في بلدان أوروبا.

في عام ١٩٨٠ كان المؤتمر النقابي في المملكة المتحدة «الاسم الرسمي للتنظيم النقابي في البلاد» يضم في عضويته ١٢.٥ مليون عامل وعاملة. في عام ١٩٩٢ أصبحت عضويته لا تتجاوز ٧.٥ مليون عامل وعاملة. فأين ذهب هذا القاري وهو ٥ ملايين عامل وعاملة في فترة ١٢ عاماً لا أكثر؟ هل أحول كل هذا العند إلى الحماش؟ أو أنهم توفروا ولم يعين عمال بدلا منهم؟ أو أنهم فصلوا وتحولوا إلى متعطلين؟ إذا كانت الظروف تيسر بشكل طبيعي ودون وجود متغيرات حادة أو حتى غير عادية، كان المفروض ألا يخرج السبب عن الأسباب الثلاثة المذكورة. لكن الحقيقة أن الاقتصاد في المملكة المتحدة مر بتغيرات أساسية أدت إلى هذا الانكماش غير الطبيعي في العضوية النقابية.

### خمس جولات

في المقام الأول استمرت الاستثمارات الجديدة تعتمد على آخر منتج للتقدم التقني في كل الأنشطة الصناعية والتجارية، مما أدى إلى قيام الأنشطة الصناعية والتجارية والتي كانت في القديم القريب أنشطة كثيفة العمالة على أساس قاعدة كثيفة رأس المال وقليلة العمالة. إذن لقد انكمش أو صغر خط الإنتاج في الاستثمارات الجديدة، وذلك فقد التنظيم النقابي درجة من الكثافة العمالية كانت تضاف سابقاً إلى عضويته.

ثم بدأت الاستثمارات القدية فى تطوير آلاتها ومعادنها لتدخل عليها هذه التقنية الحديثة حتى تستطيع الوقوف فى ساحة المنافسة الرأسمالية، فاستغنت عن عمالها القدامى تجدداً ولدت لهم مغريات مالية وشجعتهم على القيام باستثمار مدخراتهم فى المشروعات الصغيرة. وذلك أصبحوا أصحاب عمل صفاراً وانفصلوا عن التنظيم النقابى الذى كان يضمهم أيام كانوا من الأجراء. وبذلك انكمش وصفر خط الإنتاج فى الاستثمارات القدية وفقد التنظيم النقابى فى جولة ثانية عضوية قدية كانت لديه.

ثم انتقلت شريحة من الرأسمالية البريطانية المحلية إلى الاستثمار فى بلدان شرق آسيا أو شرق أوروبا فأغلقت وحداتها أو أجزأ منها وأنهت خدمة عمالها الذين استثمروا مدخراتهم فى تلك المشروعات الصغيرة التى أصبحت منتشرة وتمتدحها بذا عاملة كثيرة. ففقد التنظيم النقابى للحركة الثانية عضوية قدية كانت لديه.

والجدير بالذكر أنه فى الجولتين الثانية والثالثة كان التنظيم النقابى فى المملكة المتحدة يفقد عمالاً صناعيين يملكون تراثاً من التضال الجماعى، بمعنى أن التنظيم النقابى هنا كان يفقد ثغماً ثم كيفاً من قدامى العمال الصناعيين. ثم تأتى للجولة الرابعة. إذا عدنا للاستثمارات الجديدة فى المملكة المتحدة فسوف نجد أن نسبة عالية منها تتجه فى الأساس إلى الاستثمار الخفى أو التجارى. ذلك لأن المال البريطانى المستثمر فى الصناعة يتجه فى الأساس إلى تلك البلدان التى تقدم فرص الربح الأعلى من خلال تفتى ظروف وشروط العمل ورخص اليد العاملة والتسهيلات الضريبية التى تحصل عليها تلك الاستثمارات فى حكومات الدول التى تتجه إليها. معنى ذلك أن نسبة عالية من العضوية الجديدة للتنظيم النقابى البريطانى تأتى من التجارة والخدمات، بينما تأتى النسبة الأقل من النشاط الصناعى. ويؤثر ذلك بالقطع على تبعثر العضوية ثم على صعوبة تنظيمها ثم، وهو المهم جداً، على درجة وعيها ونضالها النقابيين.

أما الجولة الخامسة التى تواجه التنظيم النقابى فى المملكة المتحدة فهى تلك المتعلقة بنشأة هذا النوع الجديد من الأجراء فى البلاد، والذين، من المقروض، أن ينضموا إلى التنظيم النقابى. ففى إطار الثورة التقنية الحادثة الآن والتى لا يمكن

تجاهلها في أي نشاط اقتصادي، ثم إلغاء الكثير من الفروق والحوافز التي كانت في السابق تفصل بين المصلين الذهني والعضلي. فالتقنية الحديثة ألغت تلك الفروق الفاصلة بين أصحاب الميقات البيضاء والأخرى الزرقاء، في كثير من مواقع العمل وفي كثير من الأنشطة الصناعية بالتحديد. وظهرت في الأنشطة الصناعية والتجارية والخدمية على السواء أعمال من نوع جديد، كانت قديماً أصلاً يدوية فحسب، وأخرى كانت هي الأخرى قديماً أعمالاً ذهنية فحسب، لكنها الآن تجمع بين الاثنين معا وتشتمل معها عمالة جديدة هي مزيج من القطاعين معا. ففي كثير من المواقع الصناعية خاصة في الصناعات الإلكترونية أو في الأجزاء من الصناعات الأخرى التي استعانت بالتقنية الحديثة، نشأت هذه العمالة التي هي في حقيقة الأمر من الأجزاء الجدد يشكّلون إشكالية للتنظيم النقابي الذي بنى خبراته السابقة على أساس تقسيمات العمل القديمة وعلى أساس فكرة أن العمال الصناعيين هم القوة الضاربة في الحزبات والنضالات الجماعية للطبقة العاملة أو لكل شرائح الأجزاء.

كانت هذه هي العوامل التي أثرت على حجم العضوية النقابية في المملكة المتحدة، وبالتالي على القدرات العامة لمؤتمر النقابات في بريطانيا وتأثيراتها في المجتمع. وقد رصدت قيادة التنظيم هذه المتغيرات على أساس أنها تشكل الأساس المادي الجديد للتنظيم وآلياته. وهي قضية لا تزال محل بحث على مساحة الفكر العام داخل التنظيم وخارجه، خاصة بعد التغييرات الجديدة التي لحقت بحزب العمال البريطاني وإجرائه للتعديلات الجوهرية في برنامجه. وهي التعديلات التي أدت إلى حذف المادة الرابعة فيه والتي كانت تضع الملكية العامة كهدف من أهداف الحزب. وهي قضية مهمة لأن البناء الديمقراطي في المملكة المتحدة كان يستند قديماً على حركة الأحزاب السياسية الحقيقية، ثم على حركة التنظيم النقابي الرأسمالية. فهذا التنظيم يعمل اسماً رسمياً، وهو مؤتمر النقابات، إلا أنه حمل إلى عهد قريب لقباً آخر وهو «الديناصور»، وذلك لقدراته الهائلة في التأثير في حركة المجتمع العاملة. والآن ينكمش الديناصور لدرجة أن وقف توني بلير زعيم حزب العمال ليعلن «نحن لسنا بحاجة لهذه العلاقات بالنقابات»، متعاسياً أن قيادات التنظيم النقابي هنا هي التي أسست حزب العمال قديماً، إذ

تتواجد تغييرات ومستجدات تعيد بناتها ترتيب الهياكل الديمقراطية التقليدية وآلياتها. وهي تغييرات ومستجدات لابد أن ترصد جيداً حتى يمكننا تأهيل الهياكل والآليات التي غلقتها لمواجهتها.

### مصر والمستجدات

لم تنتقل إلى مصر.. وإذا حدث ذلك في بلد كالمملكة المتحدة، البلد الذي كان يحكم امبراطورية استعمارية كبيرة، واستكمل تطوره الصناعي وبعد الآن من مجموعة البلدان المتقدمة صناعياً، أى أنه مجتمع يمتلك درجة غو أعلى من تلك الدرجة التي تحققت للمجتمع المصرى على سبيل المثال، فكيف سيكون الحال في بلادنا التي هي إحدى الدول النامية التي تبحث عن «الاستثمارات» كسحابة ولاستكمال غوها الصناعي، وزيادة دخلها القومى. وهي كمثيلاتها من الغالبية فى الدول النامية، تلك هياكل تقاوية ضعيفة تعمل بآليات غير مستقرة، كما أنها قلقة حيوة سياسية غير ناضجة ولا حتى شبه مكتملة. هل تتعرض مصر أو ستعرض لذلك التغييرات والمستجدات التي بدلت من الأساس المادى للممارسة الديمقراطية للمجتمع فى المملكة المتحدة؟ وإذا حدث أن كانت تتعرض أو ستعرض فما هى عناصر ذلك التبدل؟ وكيف السبيل إلى إحداث المواجهة أو التصدى أو المواجهة؟

فى رأى أن مصر تتعرض لهذه المستجدات، بل ربما كانت أولى الدول النامية التي تعرض لها، لكن بخطوات «محسوبة» وبأسلوب «التسلل» وبلا انفعالات كبيرة. وقد بدأت التغييرات مع بدايات حقبة النفط التي احتضنت فى كنفها بوادر الانفتاح الاقتصادى. وهي بدايات كنا نتصورها مجرد ردة سطوية مصرية يمكن التصدى لها ووقفها بمجرد استخدام آليات العمل العام التقليدية. واستمرت هذه التغييرات ولا تزال. لكن المتغير بالنسبة لنا الآن، أننا تأخذها وندرسها فى سياق مجراها العام وعلى أساس من إطارها العالمى المتسارع الخطوات. ولكن سوف يستمر الفارق بين آثار هذه التأثيرات على مجتمع كالمجتمع البريطانى وبين آثارها على مجتمع كالمجتمع المصرى، لسبب أساسى جوهري وهو الجزء الصانع

والمحرك للنظام العالمى الجديد، أما الاقتصاد المصرى فهو الجزء النامى أو التابع  
أو الذى يتحرك فى ذيل.. أو أى من تلك المسميات المرفوقة فى تقديرى أنه  
سيكون الاختلاف فى نوعية آثار التغيير فى الأساس المادى للمحرك الديمقراطى  
وليس فى أصل التغيير من عدمه.

ويعود السبب فى ذلك إلى أن مصر كبلد نام يسعى إلى جذب «الاستثمارات»  
لكى «يستكمل نموه الاقتصادى» سيلعب دور المتلقى الذى يقدم كافة المميزات  
من أجل تجميل هذا الوجه للاستثمار الأجنبى. وبالتالي سيوفر لهذه الاستثمارات  
كل احتياجاتها بدءاً من الدرجة المتدنية لشروط وظروف العمل إلى من القوانين  
التي تمنع العمل النقابى فى وحدات هذه الاستثمارات حتى إلى التفاوض عن  
مكاسب كثيرة كان العمال المصريون يستظلون بها خلال مرحلة زمنية سابقة مثل  
الإشراف على الأمن الصناعى أو السلامة المهنية أو الالتزام بالقوانين التأمينية أو  
تطوير نظمها. حقوق كثيرة قد تنوء عن الرقابة أو المتابعة. وهو شئ لم يحدث  
فى بلد كالمملكة المتحدة لأنها لم تقدم مثل هذه المميزات للمستثمر الأجنبى. فمن  
رحمها ومن رحم رأسماليتها يخرج أحد هؤلاء المستثمرين المتجهين إلى مصر. كما  
أنها لم تتدخل. أى المملكة المتحدة - فى مباراة مع دول أخرى من أجل خلق أو  
شد هذه الاستثمارات إلى داخل أوطانها، من الشعوب الأخرى.

### الرأسماليات الجديدة

خلاصة القول إن القاعدة الاقتصادية الاجتماعية - أى الأساس المادى لعلاقات  
المجتمع - تتغير تبعاً لنظام جديد. هذا النظام الجديد هو الذى تطلق عليه مسمى  
النظام العالمى الجديد الذى لا يمارس سلطته الاستثمارية من مقار إدارات الشركات  
الاحتكارية القديمة، ولكنه يمارسها من مراكز مالية كبيرة ذات فروع كثيرة وأنشطة  
متعددة ومتنوعة ومتنشرة فى عدد من البلدان والقارات. أداة هذا النظام هى  
الشركات متعددة القومية أو العابرة للقارات التى تمتلك نسبة عالية من السيولة  
المالية العالمية، كما تمتلك مفاتيح التقنية الحديثة وتطورها المستقبلى القريب

والبعيد. وهى الشركات التى باتت ذات قدرات اقتصادية تفوق فى حجمها قدرات بلدان كثيرة أو عدة بلدان مجتمعة. هذه الشركات هى التى تحدث الأساس المادى الجديد من خلال حركة انتقال أو استقرار استثماراتها من بعض الدول إلى البعض الآخر بشروط وظروف العمل التقابلية التى تتواءم مع متطلباتها الربحية الكبيرة المتنامية.

فالتنظيمات التقابلية فى مصر - كما فى غالبية الدول النامية - تواجه نشاطا اقتصاديا لشركات رأسمالية اكتسبت بالفعل طابعا دوليا وتمتلك إمكانيات مالية متنامية وتحقق من خلال التقنية الحديثة التى تمتلك مفاصلها أضعاف أضعاف لانتض القيمة التى كانت تحققه ورأسماليات ما قبل عقدين من الزمان. هذه الرأسماليات الجديدة ليست صناعية فحسب وإنما تعمل فى كل الأنشطة بدءا من صناعة السلاح إلى العقارات. فهى لا تجنح للتخصص، كما أنها لا تحمل جنسية واحدة وإنما تلتصم الجنسيات فى بوتقتها لتتجاوز عروقها العرقية وتعلو من قيمة الربح والمال على قيمة الدين أو العرق أو الجنس. بالإضافة إلى امتلاكها للتقنية الحديثة المتوافرة والتى تسمح لها بالتوسع فى الاستثمارات الكثيفة العمالة. ولهذه الرأسمالية قيمها العامة التى تسيدها الآن، ومنها على سبيل المثال أن العالم أصبح قرية صغيرة - بمعنى تكسير تلك الحدود الوطنية التقليدية التى تمسكت به الرأسمالية القديمة من أجل خلق سوق قومية خالصة لها ثم حمايتها. وبالتالى توجد لنفسها ما يسمى الآن بالحدود السامية للأوطان وللأسواق. سواء كانت أسواقا للعمل أو للمال أو للسلع. بالنسبة لهذه الرأسمالية الجديدة يصبح العالم سوقا واحدة. وفى مثال آخر تطور بتقنياتها فى الفضاء فتصيح كل الأوطان وكل الشعوب فى متناول إعلامها وثقافتها وفنها، وبالقطع تسلبها القيم، هكذا بلا حدود وبلا قيود.

فى إطار هذا التطور العالمى لمبدأ نجد نموذجين جديدين سائدين لوحداث الإنتاج التى ستضم الأجزاء الجدد.

النموذج الأول: هو نموذج الوحدات متقدمة التقنية كثيفة رأس المال.  
النموذج الثانى: نموذج الوحدات الصغيرة الحرفية أو الحرفية «مثال لها ما يتفقد الآن الصلوق الاجتماعى فى مصر».

بجانب النموذجين ستواجه تلك الوحدات الكبيرة نسبياً والكثيفة العسالة، لكنها قد تكون قليلة العدد، وبالتالي لا تكون النموذج السائد في المجتمع. بجانب ذلك، من المتصور هتاء على ما يرد من تجربة الثمور الآسيوية أن هذا الأساس المادى المجتمعى الجديد لعزل النقابات، لن يقدم نظاماً قومياً للأجور والرواتب، وإنما سيقفل آليات السوق فيما يخصهما. وذلك من منطلق أن أية سوق قومية ماضى بالنسبة لهذه الشركات إلا مواقع إنتاج وقروع نشاطها الاقتصادى الكبير.

كانت هذه محاولة لرصد التغييرات التى تطرأ اليوم على المجتمعات وعلى المجتمع المصرى. وهى محاولة قد تكون عاجزة عن رصد كل الواقع المتغير، لكنها تجرى فى حدود ما هو متاح من معلومات. وإنى أراها مهمة لأنها تعنى وجوب وأهمية مناقشة كل أشكال العمل الجماعى النقابى بدءاً من الهياكل إلى المهام. إنى أشكال وأساليب النضال والعمل فى صفوف وحدات فصل الجديد فى تركيبها الإنتاجى وفى صفوف عمال ومهنيين هم فى واقع الأمر أجراء من نوع جديد.



## الثقافة والتغيير الشامل

### فريدة النقاش

يستحيل أن يتنهض حزب من الأحزاب بالمهام التي يطرحها على نفسه ، ويدافع عن المبادئ التي إختارها ، ويجذب أعضاء جندا إليه دون برنامج ثقافى واضح المعالم يقوم على منظومة من الأفكار معسقة من حيث المبدأ مع برنامجيه السياسى ولا يتطابق معه بالضرورة .

ولا يمكن أن تكون هناك سياسة جادة دون ثقافة جادة ، فما بالناس بالسياسة التقدمية . كذلك لا يمكن أن يتطور مشروع للتغيير إلى الأفضل دون أساس ثقافى متكامل وعميق وبرنامج يستهدف الارتقاء بمعارف الانسان وقدراته ، خاصة قدرته على تكوين رأى مستقل والفحص الحر لكل شئ ، وبناء عقل فعال وناقد لمواطن إيجابى يشارك فى الحياة الديمقراطية على كل مستوياتها .

تزداد أهمية الثقافة بالنسبة لحزب تقدمى لا يتطلع فحسب للوصول إلى السلطة لتنفيذ برنامجيه السياسى ، بل ربما لا يكون الوصول إلى السلطة هدفا من أهدافه العاجلة ، فضلا عن أن هذه هى الحالة الواقعية لكل الأحزاب خارج السلطة بلا استثناء.. إذا يتطلع الحزب أيضا لاشاعة العقلانية والإستشارة والحوار والتسامح وشحن روح الكفاح لتغيير الواقع الاقتصادى الاجتماعى إلى الأفضل عبر التطور الديمقراطى السلمى ، ليشمل هذا التطور كل مناحى الحياة من الأسرة للمدرسة لمؤسسة العمل لأجهزة الإعلام.

والأفضل يعنى هنا إعادة توزيع الثروة - بعد تعظيمها - مادية وثقافية لصالح الطبقات الكادحة والمنتجة لهذه الثروة ، وما يقتضيه هذا التوزيع

الجديد من إشتراكها الفعلى لا الصورى فى السلطة ، وما يترتب على هذا الإشتراك الفعلى من تغيير جذرى للقيم السائدة ، والإحلال التدريجى لرؤية جديدة للعالم مكان الرؤية التقليدية المحافظة إبنه التقسيم الاجتماعى والتراتبية الطبقية ومخلفات المجتمعات القديمة وأشكال الانتاج ماقبل الرأسمالية التى لاتزال موجودة فى بلادنا . وتنهض هذه الرؤية الجديدة - والتى محورها الانسان - على مبدأ المساواة بين البشر ، وقدره العقل الانسانى غير المحدودة ، وفعالية الانسان الحر التواق للسيطرة على مصيره الذى ترتقى به الثقافة الجديدة إلى ذرى التضامن الأخرى والكفاح المشترك لصنع عالم جدير بالانسان خال من أشكال الاستغلال والتمييز كافة .

وإذا بدأنا بتحليل اسم الحزب " التجمع الوطنى التقدمى الوحدوى " سوف نكتشف ترابط كل مكوناته وشروط تفاعلها والقدرة الابداعية التى صاغتها وعمقتها الثقافى وأساسه الفكرى ، هذا الأساس الذى لايد أن يسعى الحزب فى كل مستويات عمله لإمتلهاهه والوفاء بشروطه ، خاصة وأن الحزب يقف على عتبة مرحلة جديدة ، إما أن ينطلق منها إلى آفاق القرن الواحد والعشرين حزباً تقدمياً متماسكاً ذا أفق ، قادراً على التعامل الفاعل مع الواقع بمعطياته الجديدة . معبراً عن وجدان الطبقات والفئات الاجتماعية التى يتوجه لها برنامجها وخطابه ، أو أن يقف فى مكانه عاجزاً عن التصور كما هو حاله الآن حيث مالاينمو يتراجع .

وفكرة التجمع التى ربما توحى للوهلة الأولى أنها عملية لم الشامى على المغربى " كما يقول المثل والتى يعود إليها تعريف الحزب لنفسه بأنه حزب سياسى لاعقائدى ، هى فكرة مشروطة بصفاتها الثلاث أى الوطنية والتقدمية والوحدوية على التوالى . وبهذه المشروطة يتحدد البرنامج السياسى بنوره ، فيكون ممتنعاً بناية على النزعة الليبرالية الاقتصادية الفضفاضة حمالة الأوجه التى يمكن أن تشده إليها فئات هى بطبيعتها

الطبقية يمكن أن تميل أحيانا إلى جانب الطبقات المالكة المهيمنة أو أن تميل أحيانا أخرى إلى الشعب حسب قوة كل طرف فى الصراع الناتج على أشده فى البلاد.

وحدثت الجغرافيا والتاريخ المصريين : كما لم يحدث إلا مع شعوب أخرى قليلة على امتداد عدة آلاف من السنين ، حيث صاغوا ذاكرتهم المشتركة من الآلام والرؤى والصراعات والإبداء وهم يكافحون لترويض النهر وبناء وطنهم وتشكيل هويتهم .

وللوطنية المصرية تاريخ طويل لا يتألف أن قلنا أنه يضرب بجذور عميقة فى الحضارة المصرية القديمة ، وحين توصل المصريون القدماء إلى منظومتهم الفنية والفكرية والأخلاقية فى العمارة والفنون والفلسفة والآداب والأخلاق حتى عصر أختاتون أول الموحدين ، دافعوا عن استقلال بلادهم وحفظوا وحدة أراضيهم وقاوموا كل أشكال النفوذ الأجنبي ، حتى وهم يخبرون لغتهم وديانتهم كانوا يطبعون كل من اللغة والديانة الجديدة بطابعهم شأن الشعوب التى استقرت على ضفاف الأنهار الكبيرة ، وهكذا حفظوا لأنفسهم ذاكرة مشتركة بما فيها من حلو ومر وصولا إلى العصر الحديث .

وفى العصر الحديث اتخذ الاستعمار فى مرحلته الأخيرة شكلا جديدا يتأسس على الهيمنة الاقتصادية . فكانت الوطنية فى اسم الحزب تعنى الخلاص من التبعية ولذا كان شعار المؤتمر الثانى " التحرر من التبعية والطبقية والفساد " .

وأصبح مفهوم الاستقلال السياسى أعمق وأعمق . وإذا قرنا بين الوطنية والخصوصية القومية أو الهوية التى هى الحصاد التاريخى لتفاعل كل العناصر المكونة للذاكرة المشتركة ، قصوف نجد أنها تتجلى فى قدرة الوطن على الإسهام بشكل حر فى مسيرة الحضارة الإنسانية وتطورها . فلا يعيش على هامش التقدم الإنسانى عينا على التاريخ وقد حدث ذلك مرتين فى

العصر الحديث في كل من تجربة محمد علي وجمال عبد الناصر .

والوطنية بهذا المعنى هي صيرورة ، أى تطور دائم حيث كل شئ يتغير ماعدا قانون التغير نفسه . وأكثر الأشكال إيجابية لظهور الوطنية تعبيراً عن الهوية القومية هو إنخراط كل أمتا - الوطن الواحد بكامل طاقاتهم في صنع هذه الملامح المميزة لها ، وهم يتصارعون من أجل تعظيم ثرواته واقتسامها وتشكيل صورة الوطن الذي يحلمون به ، حيث ينعكس الوعي الطبقي وطنياً والعكس بالعكس لتتشكل الملامح الرئيسية للثقافة الوطنية بكل روافدها ومجلياتها . وقد اتخذت هذه الثقافة شكلها الحديث منذ نهايات القرن الثامن عشر مع النمو الجنيني لعلاقات الإنتاج الرأسمالية في أحشاء المجتمع المصري ، والتي اختلف الباحثون والمؤرخون حول دور الحملة الفرنسية على مصر في إنضاجها ، وما إذا كانت قد عجلت ببلورة هذه العلاقات ، أم أدت إلى يترها وتشويهها بهدف إخضاع التطور في البلد المستعمر بفتح المم لإحتياجات النمو الرأسمالي الفرنسي ثم الأوروبي بعد ذلك.

ولأن الوطنية في نظر التجمع هي صيرورة تضال وليست معطى ثابتاً فكان لابد أن ترتبط بالتقدم . ولكل حزب آخر مفهوم للوطنية ، ولا يعترف البعض بضرورة ارتباطها بالاستقلال الوطني . فقد نشأت في الماضي القريب حركات فكرية وسياسية تدعو للإستفادة من الإستعمار ، وترى حركات أخرى الآن وفي زمن العولمة أن الخلاص من الهيمنة الاقتصادية للاحتكارات العالية ورأسمالية المراكز وإمكانية التعامل معها من موقع الإستقلال والمصلحة الوطنية هي موضحة قديمة ، وأنه لا بديل لنا عن الخضوع للشروط كما هو حالنا الآن مع صندوق النقد الدولي والبنك الدولي .

ويرفض الاقتصاديون التقدميون هذه المقولة ، ويبنون فكرتهم عن إمكانية هذا الإستقلال - النسبي طبعاً - على مدى تمكين الطبقات الشعبية

وتحريرها من كل ما يعوق تقدمها ، وتوفير الفرص لها للمشاركة فى اتخاذ القرار وبناء الوطن على أساس من المساواة والعدالة ، أى طبقا لخيارات سياسية جديدة ووطنية بهذا المعنى.

ولهذا فإن مفهوم التقدم معنى أشمل وأعمق من التقدم العلمى والتكنولوجى أنه فى فلسفة التجمع التقدم الاجتماعى على كل المستويات الذى لا بد أن يتبع بالضرورة تقديما يلى لإبداعا علميا أصيلا.

ويتأسس هذا التقدم أولا على الإرتفاع المتواصل لمستوى معيشة الطبقات الشعبية ليصل إلى قدرة الوطن على الإسهام فى إنتاج العلم وتحريره بانتظام من سطوة الأيديولوجيا ، دينية كانت أو غير دينية ، وخلق قاعدة تتسع باستمرار لهذا العلم وتطبيقاته التكنولوجية .

وهو ما لا يمكن توقيره إلا بالقضاء العام على الأمية الأبجدية ، والاستيعاب الكامل للأطفال فى المدارس ، والحيولة دون تسريحهم ، وتطوير المدرسة فى كل مراحلها أبنية ومناهج ، وتكوين مدرسين عصريين قادرين على العيش بكرامة ومبدعين ، وصيانة حرية البحث العلمى والاعتقاد والتعبير والضمير ، فالفكر الحر مشايخ للفحص الحر لكل شئ كما سبق القول.

أما الوحدة العربية التى يأتى الشعار الخاص بها - أى الوطنى - فى -- نهاية المنظومة الثلاثية لاسم الحزب ويعتمد ، فهى لإبتدأ فى فكر الحزب فقط على حقيقة أن التيار القومى التقدمى هو أحد التيارات الرئيسية المكونة له ، ولكن أيضا لأن تلك هى خبرة تاريخ المنطقة التى تتجاذبها قوى استعمارية متباينة منذ ولادة الشعور القومى فيها ، تأسيسا على الثقافة العربية الإسلامية بكل رواضها الأخرى من قبطية ويهودية ولعرونية وبابلية وصومرية ، وتفاعلت اللغة الواحدة مع التاريخ المشترك والجغرافيا لتصنع الوطن العربى الذى تتطلع شعوبه للتكامل فيما بينها لتواصل الإسهام فى

صنع الحضارة الإنسانية ، وتواجه المشروع العنصرى الإستيطانى الاستعمارى الصهيونى الذى كانت الشرق أوسطية هى آخر الصيغ التى يطرحها للهيمنة على المنطقة.

وكان عجز الوطن العربى حتى الآن عن خلق نظام تكاملى بين أجزائه قد أدى من ضمن النتائج المأساوية إلى إلحاق بعض الطبقات الحاكمة وكبار الرأسماليين بنظام آخر سعى لحماية النفس من اثار العولة الزاحفة مع معرفتهم اليقينية أن إسرائيل هى ثواة هذا النظام الآخر الشرق أوسطى . وهو إلحاق سماء أحد الباحثين بالانتحار التاريخى لأنه خروج على السياق والتطور الطبيعى للمنطقة التى توحد بينها مجموعة من العناصر قل أن تتوفر لأمة واحدة، وكما يضع الناقد جمال باروت المسألة.. « وليست الشرق أوسطية على الصعيد الثقافى سوى محاولة لإعادة تعريف هوية المنطقة ، وإستبدال عصبها " العربى - الإسلامى " بهوية شرق أوسطية مزعومة ، أو بهوية متوسطة بالنسبة لبلدان الشمال الأفريقى العربى .. »

ويأتى شعار الوحدة بعد التقلى إلى أن التجمع يرى أن تكون الوحدة إختيارا حرا طوعا لشعوب تحررت سياسيا وإقتصاديا وثقافيا ، تصل إليه بكامل إرادتها تعبيرا عن ماهو مشترك بينها والذى يتجاوز كثيرا المصالح المادية وحدها لأن له عمقا ثقافيا أصيلا يطبع المنطقة بطابعه ويلعب دوره فى الدعوة لوحدها.

ولذلك ظل التقم هو المفهوم المعورى فى أدبيات حزب التجمع أفكاره وفى برنامجه وغاياته وهو يتكلم مع الثقافة ويرتبط عضويا بها ويتجذر فيها.

فقد استوى الانسان إنسانا يتميزه عن الأشياء والحيوان والنبات حين خلق الثقافة وانفصل بها عن الدين وطورها .

لنا ليس يوسعنا أن نتصور أى تقدم شامل للمملكة الانسانية دون

ثقافة. وفي الفكر التقدمي الثوري لاتنفصل الثقافة عن الواقع الفعلي للجماهير الكادحة ، ووضع الثقافة في إطار نهجوى متعال ومتغلق كما كان الحال في أزمتها غابرة يصيب تطورها وتطور المجتمع المعنى بأضرار بالغة ، ويساعد الظالمين على تثبيت أركان عالمهم.

نعتذ أن التحمت النظرية بالثورة . لم تعد الثقافة حكرا على نخبة من الكهنة . فلقد عمّت ضرورتها حتى بات على العامل ، كى يكون عاملا ، أن يكون بأدوات إنتاجه المادى مثقفا . وعلى المثقف ، كى يكون كذلك ، أن يكون بأدوات إنتاجه الفكرى كادحا . والإنتاجان واحد فى سيرورة التاريخ الثورى هذا الذى يؤسس لحرية اليد المبدعة ليست الثقافة كتابة ، وإن كانت الكتابة من أركانها ، إنها تملك للعالم فى عملية من التحويل تروض العناصر ، تفتح الأفق ، وتبتدع الجديد . والثقافة إنتاج للعالم فى حلم أو حقل أو مصنع. أما المثقفون فهم المنتجون بأيديهم وأدمغتهم ضد أنظمة القمع والاستغلال والجهالة فكرا وفنا وجمالا. هو حب للحياة كما يقول المفكر اللبناني الشهيد مهدي عامل .

فالمعرفة والثقافة والفكر أدوات جبارة إذا ما امتلكتها الجماهير الشعبية وأثرت تأثيرا عميقا فى ذهنتها ، بما للثقافة النقدية من قدرة على التحرير وخلق المواطن الإيجابى.

تعيش مصر مرحلة هزيمة المشروع الوطنى التحررى التقدمى للرأسمالية المستقلة الذى قادته الفئات الوسطى لتفتح آفاق التقدم النسبى أمام الطبقات الشعبية . وقد هزم هذا المشروع تحت وطأة تناقضاته الداخلية والعنف الاستعمارى لهيمنة مشروع آخر امبريالى صهيونى رجعى مثلته الرأسمالية الطفيلية التابعة .

وفى ظل هيمنة المشروع المضاد بقيت جزر صغيرة تقاوم هنا وهناك يلهمها عقل ناقد وقعال يتطلع للتغيير ويستند على الامكانيات الكامنة

## للقرة الشعبية.

وكانت لكل مشروع من هذين المشروعين ثقافته ومنظومة مفاهيمه وغاياته، أى رؤيته للعالم التى تتحدد طبقا لها أهدافه البعيدة.

فالثقافة ترتبط وثيقا بالقاعدة المادية لمجتمع ما باعتبارها منظومة من الأفكار والقيم وأشكال السلوك والإبداع الأدبى والعلمى والفنى والنمط الأخلاقى والنشاط الروحى وطريقة الحياة ورؤية العالم .. وهى منظومة تتجها فى عملية تفاعلى طويلة ومعقدة هذه القاعدة المادية نفسها حيث تدور عملية إفتاء وخلق متصلة فى خلاياها وأنسجتها. وإذ يتواصل الصراع بين القديم والجديد .

وقد نشأ تاريخنا نوع من الإستقلال النسبى للثقافة عن قاعدتها لأسباب كثيرة ، وأخذت ثقافة تشكيلة اجتماعية - اقتصادية تعيش طويلا بعد فناء هذه التشكيلة . فنجد أن مؤسسات ورموز ثقافية ودينية ولدت تاريخنا مع الانقطاع فى أوروبا ومارست نفوذا كبيرا على رسم صورة العالم وأثرت حتى فى السبامات اليومية مثل الكنيسة عاشت وطورت نفسها وأخذت تمارس نفوذا على جماهير واسعة فى ظل التشكيلة الجديدة الرأسمالية التى قطعت فى ميدان الاقتصاد وعلاقات الانتاج على الإنقطاع. وقد أغرى هذا النفس الطويل للثقافة ، وهى الشجرة التى تضرب بجذور عميقة فى الأرض والوجدان الجماعى والذاكرة المشتركة - أغرى بعض الباحثين بالفصل الكامل بينها - أى الثقافة وبين القاعدة المادية ومستوى ودرجة تطورها.

ولكن التقدم الهائل فى الثورة العلمية والتكنولوجية أخذ يعمل فى اتجاهين متناقضين ، فهو من جهة يضيق الفجوة موضوعيا بين الأساس المادى الاقتصادى وبين الثقافة خاصة فى عصرنا الذى يسمى عصر الشاشة والصورة ، ومن جهة أخرى يرفع قطاعات لا يستهان بها من الجماهير ضحايا

الإستغلال الرأسمالى والمهشين للجرى حلقا للتشيت بالثقافة القدية  
وأساسها القيبى بحثا عن ملاذ.

وقد أحست القوى المحافظة إستغلال هذا الاستغلال النسبى للثقافة ،  
ولاذت بالقديم الحى كسلاح أبديولوجى لتقدم نفسها للمجتمع وللجماهير  
على غير حقيقتها ، بينما تخفى هذه الحقيقة الاجتماعية المحافظة وراء  
القناع الثقافى الذى تجيد إستخدامه وتطويع مادته خدمة لأهدافها ورؤيتها  
للعالم.

كما تسعى القوى التقدمية لكشف العلاقة بين الثقافى وأساسه "المادى"  
الاقتصادى - السياسى "وإضاعتها من كل جوانبها فى إنقصالها وإتصالها  
، خاصة وأن الصراع الطبقي فى الميدان الثقافى يلوح فى بعض الأحيان  
أكثر ضراوة منه فى الميدان العلمى والسياسى المباشر، مثلما هو الحال فى  
مجتمعنا الآن حيث يدور صراع بين قوى الإستنارة والعقلانية من جهة ،  
وقوى الجمود والسلفية من جهة أخرى ، وهو ماكان واضحا أشد الوضوح ،  
بل ودمويا فى مقتل الدكتور " فرج فودة" المفكر العلمانى ، ومحاولة  
إغتيال الأديب الكبير " نجيب محفوظ" ، وتكفير الباحث والأستاذ الجامعى  
الدكتور نصر حامد أبو زيد، وشراسة رؤوس الأموال فى صراعها من أجل  
إستصدار قانون الجامعات الإستثمارية ، وإنشاء المدارس الخاصة والتحايل  
على مجانية التعليم.

فكيف ترتبط الثقافة وتنفصل فى الوقت ذاته عن غط الإنتاج أو  
التشكيلة الاجتماعية الاقتصادية التى تنتجها وتتحدد فى ظلها المفاهيم ثم  
السياسات التى تخدم مصالح التحالف الاجتماعى القائد فى هذه التشكيلة  
، وكيف يمكن أن يحدث العكس .

لو ربطنا إجابتنا بالتجربة الواقعية فى مصر سوف يتبين لنا أن الطابع  
الرئيسى للثقافة المهيجنة فى ظل المشروع المهزوم أى مشروع التحرر الوطنى

والتقدم الاجتماعى كان طامها وطنيا معاديا للاستعمار والصهيونية والرجعية ، عقلانيا تحديثيا يستند تحرير المرأة ويسعى لإشاعة مجانية التعليم والوصول إلى التشغيل الكامل واقعا شعارات إلغاء استقلال الانسان للانسان وبناء الاشتراكية .وسرعان مانشأت - لأسباب كثيرة - فجوة بين شعاراته وممارساته ، بين الأقوال والأفعال ، بين المبدأ والتطبيق .

ولكن هذه الثقافة الجديدة وسبب من الاستقلال التمسى السابق الإشارة له والطبيعة الاجتماعية للبورجوازية لصغيرة العسكرية لم تشكل قطعا حقيقيا مع الثقافة السابقة عليها بما فيها من عناصر غير عقلانية معادية للعلم ، والمجاهات وضعية ترى الظواهر كما هى على السطح دون عمقها التاريخى وحركتها الداخلية وعوامل تغيرها ، وإثباتية تدعو لتعاشيش الغيبى والمخافى مع العقلانى والعلمى ، دون أن توقر - بسبب نزعتها الشمولية ورفضها للتعددية وإحتكارها للإعلام وحق الكلام - مناخا للصراع الحزبى بين الأفكار والتيارات ، وهو الصراع الذى يغلب به الواقع ويؤسس لبناء الوعى النقدى والترعة العقلانية ولغة الحوار .

وهكذا عاشت عناصر الثقافة القديمة الرجعية فى كنف النظام الجديد ، بل وحظيت برعاية بعض أطرافه التى قمعت القوى الجديدة بأفكارها ومنظوماتها .

وكان عليها لتحلأ الفراغ الناشئ عن إزاحة هذه القوى ومصادرتها أن تفتح الباب للتيارات المحافظة دينيا لكى تنمو بتعمد وتنتشر سرطانيا فيما بعد حين أصبح المناخ العام مواتيا .

وحين إنكسر المشروع التحررى تحت وطأة تناقضاته الداخلية والعنف الامبريالى الصهيونى الرجعى معا ، وجد المشروع المضاد أرضا مهيبة لتقافته ، وماكان على الساذات إلا أن يفتح الباب الموارب أصلا منذ هزيمة ١٩٦٧ لترجع كفة الثقافة التجارية الاستهلاكية بتعميمها للخرافة ،

وفصلها مناهج العلم عن مقدراته ، والعلم عن التقنية ، وتنمية النزعة  
الانتقائية الوضعية باسم الواقعية ، وتسفيه كل طموحات التجاوز  
للرأسمالية تحت رايات الاشتراكية التي وصفوها - أى الاشتراكية - بأنها  
التوزيع للفقر ، وصولا إلى نقطة الذروة بالتصالح مع الامبريالية  
والصهيونية والتحالف موضوعيا معهما ، وتقريب الجماعات الدينية  
وتسليحها بهدف الخاق هزيمة كاملة بالاشتراكيين بكل ظلالهم ماركسية  
كانت أو ناصرية . وانسحب الناصريون إلى مواقع المعارضة فى ظل  
التحالف الطبقي الجديد للرأسمالية الكبيرة التابعة ، لأن فالماركسيين كانوا  
دائما ملاحقين وفى صفوف المعارضة. هكذا وقع انفصال الثقافة وإرتباطها  
بواقعها المادى فى آن واحد فى تجربة المشروع التحررى الوطنى فى مصر .

لا بد أن يحدث القطع إذن فى التشكيلة " الاجتماعية - الاقتصادية " ذاتها ، أى الانتقال إلى تشكيلة جديدة تماما لكى يمكن أن يحدث قطع فى مفهوم الثقافة ، وفاعليتها بعد أن تبين لنا أنها قادرة على العيش أطول كثيرا من بنيتها المادية حيث يجثم الأموات على صدور الأحياء .

وهنا نأتى لمفهوم التقدم فى الثقافة . إن المعيار الأساسى والعلمى الذى يستخدمه الحزب التقدمى للحكم على مجتمع ما فى عصرنا بأنه متقدم هو المعيار " الاجتماعى - التاريخى " . إذ لا يكفى التقدم العلمى التكنولوجى وحده لوصف مجتمع ما بأنه متقدم ، فالتقدم يعنى الانتقال من تشكيلة " اجتماعية - اقتصادية " قائمة على الإستغلال إلى تشكيلة أخرى أرقى تتجه لنفى الإستغلال ، وتندرج كل المعايير الأخرى فى هذا الإطار الأشمل سواء كانت مستوى التقدم العلمى التكنولوجى ، أو حجم الفائض الاقتصادى أو القدرة الإستهلاكية ، أو شيوخ النزعة العقلانية وانتشار العلم والإزدهار الحضارى . وهى تندرج جميعا باعتبارها عناصر أولية ولاغنى عنها للمنظومة الشاملة للتقدم الذى سينتهض فى هذه الحالة معتمدا

على الطاقات الخلاقة للجماهير ، وقد تخلصت من كل ما يعطلها .. من الخوف والحرمان والحاجة وعدم الأمن والقهر ، وباتت قادرة على التطلع إلى مستقبل آخر حيث يذهب كل فرد إلى آخر المدى الذي تحمله إليه ملكاته وإمكاناته ليصبح قادرا على السيطرة كلية على مصيره ، بعد أن يتحرر المجتمع كله من أسر الهيمنة الاغبرالية ويطبخ بانفراد تحالف طبقي يمتلك وسائل الانتاج ويتولى تقرير مصير المجتمع كله.

ويكون التقدم التكنولوجي محصلة للتقدم العلمى ، إذ يتحول العلم فى ظل الحلقة الثالثة من الثورة العلمية الى قوة إنتاجية مباشرة ، لتحقيق الوفرة التى حلم بها البشر وتنبأ بها المفكرون الاشتراكيون العظام حين يصبح الفقر والحرمان ذكرى مؤلمة . وتنطلق حرية التعبير والبحث والفكر إلى ملاحد . ويجرى تعميم التعليم الذى سيتحول إلى عملية مستمرة مدى الحياة . ويتوزع الدخل القومى توزيعا عادلا قائما على المساواة . ويكون الإقتراب المتواصل من حلم المساواة هو الأساس الذى تنهض عليه القوة المتزايدة للجماهير ، وهى تكافح لإحداث التحول الثورى الضرورى فى علاقات الانتاج لا للقضاء على الرأسمالية وإنما لتجاوزها فى اتجاه بناء الاشتراكية ، مسلحة بالثقافة الجديدة الثورية العقلانية الديمقراطية التى يصبح بناؤها عملية صراعية يتشكل فى أتونها الإنسان الجديد سيد مملكة الحرية.

### بناء الاتمان

تحدث كل النظم الاجتماعية عن بناء الانسان ويقوم كل نظام من نظم القهر والاستغلال ببناء الانسان على شاكلته . وفى كل النظم بلا استثناء ، وفى كل الحالات تقوم الجماهير الكادحة بيديها وعقولها بانتاج الثروة للمجتمع كله ، وسوف تبقى هذه الحقيقة قائمة حتى فى ظل التطور الهائل للثورة العلمية التكنولوجية وتحول العلم لقوة انتاجية مباشرة ، فسوف يبقى

الإنسان في حاجة لأن يزرع ليأكل . ولبناء المساكن ليسكن فيها والمدارس ليتعلم ، والمصانع لتنتج له سلع الاستهلاك.

وحتى تنتج هذه الجماهير الثروة متقبلة بصورة أو بأخرى الانقسام والتفاوت في توزيعها . تلعب الثقافة الطبقية التى تتغلغل في مسام المجتمع كله دورا مركزيا . هنا يبرز دور منظرى ومثقفى السلطات والطبقات المالكة ، من كتاب وصحفيين ومفكرين ونخب بيروقراطية ورجال دين ، ليسوغوا ويبرروا هذا التفاوت والانقسام حتى تتقبله الجماهير التى يقع عليها الاستغلال باعتباره الوضع الطبيعى . وتستخدم النتائج الجزئية وغير العلمية بالضرورة للبيولوجيا والأنثروبولوجيا لتؤكد الفروق الخلقية بين الناس الذين تتوزع عليهم الأرزاق بسببها أو لأسباب أخرى . ويؤدى التأويل المحافظ للدين إلى إشاعة الروح القدرية الإتكالية على نطاق واسع لتصبح عائقا ضد هذا التحديث البرائى الهش. وينشأ فى هذا المجتمع المنقسم جهاز ضخم للمفاهيم فى ميادين الفلسفة والفن والأخلاق.

وتتسم المؤسسات الأيديولوجية للدولة بطابع متناقض . فهى من جهة مؤسسات للحماية لأنها تعبر عن حالة مجتمع انتقل - ولو جزئيا - من القديم إلى الجديد . وهى أحد أدوات هذا الانتقال على الصعيدين الفكرى والروحى . وهى فى الوقت نفسه - ولأنها مؤسسات يخلقها تحالف اجتماعى لأقلية طبقية تسيطر على الأغلبية بحكم هيمنتها على الثروة - تصبح مؤسسات للقهر الروحى.

### صناعة الأحلام

وتزداد هيمنة هذه المؤسسات على الروح فى عصر صناعة الأحلام الضخمة فى زمن الصورة والشاشة التى تحتكر إنتاجها الكبير الرأسمالية. المركزية فى العالم ممثلة لآخر وأقوى نظم الإستغلال التى عرفت البشرية وأكثرها قدرة على الاستمرار والتجدد.

وهي تصنع الأبطال وفق رؤيتها للعالم والتي تخطط لها بقول مركزية مدبرية ، وتمدها بالأفكار والأخيلة والرؤى ترسانات فكرية ضخمة للرأسمالية ، فيها آلاف الباحثين والفنيين والفنانين الذين يصنعون الأنماط والأفكار والفنوة ، ويعرفون كيف يدفعون بها بسلاسة خلاصة لرعى المشاهدين - خاصة من المراهقين والشباب - الذين يسقطون في عبادة النجوم من نجوم كرة القدم إلى الفنانين ، وكثيرا ما ينصرفون عن واقعهم بسبب قسوته واستعصاء مشكلاته على الحل من جهة ، وبسبب إغراء الصور الجاهزة والعالم الخيالي من جهة أخرى . وتستعبدهم الأشياء والبضائع الاستهلاكية التي تتفنن الشركات عابرة القارات في الإعلان عنها ، والإلحاح على ضرورة تملكها ، حتى يقع غير القادر على الاستهلاك في دائرة الهامش ماديا ومعنويا و يسعى بطريقة محمومة للوصول إلى الاستهلاك الذي يغذيه الحرمان منه حيث ينشأ اغتراب مزيف . وتزدى هذه المادة الإعلامية والإعلانية بسطحيتها وإلحاحها الكثيف إلى خلق مشاهدين قعري الحساسية عاجزين عن التأمل والتقد ، عرضه لما يمكن أن نسميه بالعقم الروحي والحواء الوجداني ، حيث يهيمن السوق بطابعه السلعي الرخيص وفجأته وقسوته . ويسقط الانسان في أسر " الهمجية القطة للمعاجات" على حد قول ماوكس ، حيث تسود ثقافة الإستهلاك حتى ولو كانت هذه الثقافة تتناقض تماما مع حقيقة العجز المتزايد لقطاعات واسعة من الجمهور - خاصة في بلادنا - وهي قطاعات تفشل في توفير الموارد للاستهلاك النائم المتزايد حتى في مجتمعات الرأسمالية الكبيرة حيث الوفرة الهائلة والتعاظم المستمر للثروة .

وعلىنا أن نستعيد مشاهد إنتفاضة الفقراء في لوس أنجلوس عام ١٩٩١ وهي المدينة التي تقع في قلبها هوليوود مستعمرة السينما وصناعة الأحلام والأوهام ومركز الحلم الأمريكي المسيطر على العالم ، وهي نفسها

إحدى مدن ولاية كاليفورنيا أغنى ولايات أمريكا كافة.

إن مشهد انتقام الجماهير المحرومة من الإستهلاك ، هو مشهد ذو بعد ثقافي عميق ودال ، فقد زحف المهمشون إلى فترينات البضائع الفاخرة التي طالما عجزوا عن إستهلاكها أو تملكها ، وهو العجز المضاف لعجزهم الأصلي عن تلبية الحاجات الأساسية من مأكّل وملبس ومسكن . وقد كان الجمهور الأساسى للانتفاضة من المشردين الذين لا مأوى لهم .

ولنا أن نستعيد صور جنود الأمن المركزى الفقراء اليائسين سيئى التغذية ، الذين إندفعوا فى هبتهم ١٩٨٦ إلى محلات شارع الهرم منتقمين من حرمانهم الطويل ، ففى خروجهم الجماعى للشوارع دلالة ثقافية عميقة.

وفيما بين كل انتفاضة وأخرى تجرى على قدم وساق عملية تعقيم على وعى الكادحين وتشويهه والتلاعب به بهدف بناء انسان مطيع ومتلق سلبى مبرمج عاجز عن التحليل والانتقاد ، ببذل طاقة هائلة من أجل الحصول على بضائع ربما لا تكون ضرورية لمواصلة العيش ، ولكن الإعلام والإعلان جعلها - بالإلحاح - ضرورية كماء الحياة . ويصبح الإنسان الذى جرت عملية تطويع روحه على هذا النحو عاجزا عن فهم الأسباب الحقيقية لمعاناته ، بل ربما يستقر فى لاوعيه أنه موجود فى هذا الوضع المتدنئ لأنه أسود أو ملون أو من أصل بسيط وأن اللون يشرته علاقة ما يحظه فى الحياة وقدراته ، فهو غالبا عاجز عن تكوين رؤيته المستقلة . وهكذا تتكاثر الأجهزة الأيديولوجية للدولة الطبقية لبناء ما يمكن أن نسميه بالعبودية المختارة والقهر الطوعى للنفس ، والتي تصبح تعريتها وتحليلها ضرورة ، وتنشأ العزلة الإنسانية المركبة ، فيقرب الإنسان عن ذاته الأصلية التى شوهتها نفعية الرأسمالية وقسوتها وسعيها اللئيم لتحقيق الربح الاقتصادى على حساب أى قيمة مهما كانت سامية ، ويغترب أيضا عن عالم البضائع والأشياء العاجز عن الوصول إليها رغم أنها من ناتج عمله.

وتنشأ في كل من الوضع المصري والوضع الجزائري ثقافة أخرى متناوئة للحرمان باسم الدين ، تتعالى على الاستهلاك وترفض العالم الحديث كله وتكفر المجتمع . وسوف نجد أن هذه الثقافة التي كانت رد فعل لشيوع النزعات التجاوزية الاستهلاكية هي عند التحليل الأخير وجه مقلوب من وجوهها . وهي إذ تنتقدها باسم الماضي وتدعو لرفض المجتمع الحديث تكرر الحرمان كفضيلة .

وللثقافة الناقدة الأخرى والثورية وجه مختلف . ففى قلب هذه العملية الشاملة المتناقضة وفى مواجهتها تنمو فى ظل صراع المتناقضات الموضوعية فى بنية الرأسمالية ، وفى الشكل الأساسى لظهور هذه المتناقضات ، أى بين الملكية والعمل ، تنمو بذورها كثقافة بديلة مع نمو وعى الكادحين بدورهم فى العملية الانتاجية وغير المكسبات التي حققها نضالهم الديموقراطى ومن ضمنها حق التعبير والتنظيم . وتطلعهم لتغيير حياتهم إلى الأفضل مع تطوير المسعى البشرى للمساواة ونمو الروح العقلانية العلمية النقدية التي كانت أسسها قد تشكلت مع نشوء الرأسمالية . حين كانت - أى الرأسمالية - ثورية ، وفى مواجهتها للتشكيكة الاجتماعية الاقتصادية التي سبقتها .

وفى القرنين السابع عشر والثامن عشر ولدت فلسفة التنوير فى أوروبا بروادها العظام الذين لم يخضعوا أبدا لأى سلطة سوى سلطة العقل والحرية . ولكنهم سرعان ما اصطدموا بمحدودية الأفق التاريخى للرأسمالية التي حررت الفرد وأخضعته فى ذات الوقت لإستغلال من نوع جديد وهي تكشف عن طابعها الإستقطابى وروحها النفعية.

وسرعان ما كشفت الرأسمالية فى زمن أزمتها العميقة عن وجوه قبيحة عدة ، حين خرجت من عيائها ومع الاستعمار أشكال العنصرية من نازية وقاشية وأصولية دينية وسهيونية وتميز ضد السود والمهاجرين والنساء .

لتكون فلسفة التنوير أساس التجاوز للأفضل فيستلهمها الفكر الاشتراكي العلمي ، وتكون الفلسفات العنصرية ركيزة التكويس ومعاداة الإنسانية ، وهما إجتهاهان متصارعان دائما وأبدا في ظل الرأسمالية سواء في بلدان المراكز أو البلدان التابعة ، حيث يتخذ الصراع في كل موقع شكلا متسقا مع حالة تطوره ومعطياته الواقعية الملموسة وتحدد خصوصية كل بلد الشكل الذي يتبدى فيه هذا الصراع وتطبع مفرداته.

فما هو بناء الإنسان في النظم الإجتماعية التي تتطلع لتجاوز نظام الإستغلال وإنشاء مجتمع آخر قائم على المساواة الحققة بين البشر بجرى فيه إلغاء الطبقات في خاتمة المطاف والوصول إلى الحرية الشاملة حيث حرية كل فرد هي شرط لحرية الجميع؟!

تتعدد المصالح والرؤى في المجتمع الطبقي ، وطمس هذه الحقيقة الساطعة باسم وحدة الأمة أو الإجماع القومي أو باسم أى شعارات أخرى مهما كانت براقعة لابد أن يؤدي - ضمن عوامل أخرى - إلى ماحدث بالفعل حركة التحرر العربي من تحلل وهزيمة.

ولابد أن براعى البناء الجديد هذه الحقيقة ويضعها في الاعتبار ولايقرب فيها باسم الحزب الواحد الثوري أو وحدة الطبقات الشعبية . فالتعدد والتنوع هو من طبيعة الأشياء . وقد علمتنا الخبرة الإنسانية أن تلميذين في فصل واحد يتلقون نفس التعليم ويعيشون في مستوى معيشة متقارب يمكن أن يكونا مختلفين بل غالبا هايكونان كذلك ، ونحن نروى الحقيقة بنفس الماء وتنمو الزهور في نفس التربة فتخرج واحدة حمراء وأخرى صفراء وثالثة بيضاء ، إن التعدد غنى وثراء لابد من حمايته وعدم التفریط فيه باسم أية دعاوى.

ومن السابق لأوانه أن يتنبأ - حتى العلم - بالشكل الذي سيكون عليه التعدد ومحتواه في المجتمع الخالي من الطبقات والقائم على المساواة الذي

نحلم به حيث يتحرر الإنسان من إستغلال أخيه الإنسان وهو يحلم بالسعادة الحقة والفرح الخالص. \*

ولابد من التوقف هنا أمام القضية التي أصبحت مطروحة على جدول أعمال التاريخ بعد سقوط الاتحاد السوفيتي وبلدان المنظومة الاشتراكية، وعودة الإستعمار حتى في أشكاله العسكرية القديمة ، إضافة للهيمنة الاقتصادية والثقافية . فقد اكتسبت الأفكار الليبرالية قوة وانتعشت تيارات فكرية محافظة جديدة ارتبطت بتزعات التفوق العنصرى والجنسى ، وعادت الفلسفة النيوتشوية للحياة أساسا للعنصرية بعد إن كانت الاشتراكية قد أشيعتها نقدا وشرحتها ، ونشأت مقولة نهاية التاريخ للمتنظر الأمريكى اليابانى الأصل فرانسيس فوكوياما ، ومضمون فلسفته الرئيسى أن الرأسمالية هى النظام الذى انتخبه التاريخ من بين خيارات عدة فشلت كلها ، وبالتالي أصبح النظام الرأسمالى هو النظام المعمم والأبدى.

ويبنى المنظر الاستراتيجى الأمريكى صامويل هنتنجتون فلسفته على تفوق الحضارة الغربية ( الرأسمالية ) ، وضرورة الصدام بينها وبين حضارات الشرق التى بناها الإسلام والكونفوشيوسية والمسيحية الأورثوذكسية الشرقية، عائدا بالثقافة إلى حظيرة الدين التى كانت قد غادرتها مع غزو الرأسمالية .

والقضية الآن هى هل أصبح تجاوز المجتمع الطبقي مجرد يوتوبيا . . أى حلما مزجلا التحقيق إلى مالا نهاية له ، وكل ما هو مطروح على البشرية الآن ليس إلا مدينة فاضلة بعيدة النال يتغنى بها الشعراء وتصفها الملاحم لتعيش فى خيالها إلى الأبد ، أما الواقعى والملموس والممكن فهو تحسين شروط الإستغلال فى المجتمع الرأسمالى أو ترشيده ، والقبول عالميا بهيمنة رأسمالية المراكز ممثلة فى الدول السبع الكبرى وشركاتها متعددة الجنسية ، وروح المنافسة الوحشية وتكاثر السلع مع الحرمان وشبوع روح التجارة،

يسانده كل هذا إعلام جبار في عصر الأقمار الصناعية الضخمة التي تتجول  
بحرية مطلقة فتصل إلى أفقر قرية في إفريقيا وآسيا وأمريكا اللاتينية دون  
حواجز ١٢

إن الإجابة هي كلا . هناك أمل . وغم كل شيء . أن تتحول اليوتوبيا  
إلى واقع على اعتبار أن بناء أول تجربة إشتراكية في التاريخ الإنساني وإن  
فشلت فقد كانت البروفة الأولى التي تختبر كل الإمكانيات لبناء عالم  
جديد ، لكي تحول اليوتوبيا فيما بعد إلى واقع بفعالية الإنسان الحر الكادح  
الذي تأسس وعيه النقدي في ظل الصدام والصراع المرير بين الخيارات ، ومن  
بينها هذا الخيار المر الذي هو الرأسمالية ، خاصة الرأسمالية التي تواجه  
أزمته الآن بالرغم من كل مظاهر العنف والجبروت والهيمنة التي لم تكن  
قد تراجعت إلا تحت ضغط الشعوب والطبقة العاملة وحلف الكادحين .  
وسوف تنمو في أحشاء المجتمع القائم على الاستغلال بنور مجتمع جديد  
يتفيه وينهض على كفاح الإنسان لتعظيم الثروة جنبا إلى جنب مع نتائج  
الثورة العلمية والتكنولوجية التي عجزت الرأسمالية عن السيطرة عليها  
كلية فكان " الإيمترثيت " مدخلا وتطبيقا عمليا لمشاعية المعرفة العلمية  
واسكانية الاستفادة القصوى منها لصالح البشر جميعا ، وشرطها الوحيد أن  
يتلقى البشر جميعا تعليما متواصلا .

إن تفاقم أزمة الرأسمالية هو حقيقة واقعة لا في بلداننا فقط وإنما على  
إمتداد المعمورة . وهي حقيقة تدل عليها البطالة الواسعة ، وتردى مستوى  
المعيشة بعد إنهيار دولة الرفاهية في الغرب والشرق على السواء . وقد  
كانت دولة الرفاهية في أحد جوانبها ردا ورأسماليا مرنا على التحدي  
الإشتراكي ، والآن يشيع التفسخ الاجتماعي وتبعث النزعات العنصرية .  
كذلك فإن النظام الرأسمالي العلمي يمتد على إتساع الكرة الأرضية من  
المراكز الرأسمالية الكبرى في الشمال ، إلى الرأسمالية الكمبيوترية

التابعة والمتخلفة في الجنوب . حيث تتفاقم فيها مظاهر الفقر والبطالة  
والحرمان والتهميش والتفسخ الاجتماعي وتحلل البلدان وتفكيك الدول (   
الصومال .. يوجوسلافيا - يوروندي .. زائير .. الجزائر .. الخ )

وهذه كلها حقائق تعجل بوضع قضية التجاوز على جدول الأعمال العالمي  
والمحلى على السواء ، وتشد اليوتوبيا إلى أرض الواقع ، ليصبح بناء  
إنسان جديد يشحذ كل طاقاته من أجل هذا التجاوز مهمة رئيسية لثقافة  
التحرر الوطني التي تتطور لتواجه تناقضات المرحلة الجديدة حيث لاحتف  
عالمى ولاسند إلا تضامن الشعوب . وتجدد نفسها لتكون قادرة على القيام  
بدورها المزدوج وهى تلهم النضال الوطنى الشعبى لتصفية الهيمنة  
الامبريالية الصهيونية فى منطقتنا وتجاوز الرأسمالية إلى الأفق الإشتراكى  
والتغلب على الصعاب القديمة والجديدة فى عمل نضالى متواصل.

وتزداد أهمية العمل النضالى المتواصل الذى تفتح الطليعة الواعية  
المدرية آفاقه أمام الجماهير الواسعة فى هذا الزمن الذى تتعقد فيه قضية  
الثورة الاجتماعية - بل ويقول بعض المفكرين باستحالتها بدعوى أن الثورة  
العلمية التكنولوجية تحل محلها . ولكن واقع الاضطهاد واليؤس يكلذب هذه  
المقولات كل يوم حيث يشتد الصراع الطبقي على إمتداد الكوكب وفى  
بلادنا . وفى بلادنا تنغلق آفاق التطور الديموقراطى السلمى .

ولكن الثورة لا تقوم فقط على واقع الاضطهاد الاجتماعى الاقتصادى  
واشتداد الحرمان وإنما هى تقتضى بالإضافة إلى ذاك تطور الوعى الذاتى  
للكادحين وتعريفهم على شروط استغلالهم وطبيعة واقعهم ، وترجمة هذا  
الوعى فى منظومة ثقافية متكاملة وفى أعمال وتنظيمات سياسية يقف  
على رأسها الحزب التقدمى.

والحزب هو المثقف والمنظم الجماعى للكادحين أى للفوى الاجتماعية  
التي يتوجه إليها من عمال وفلاحين ومثقفين وفئات وسطى.

وهو أيضا مطالب في سياق نضاله من أجل الديمقراطية الحقة بأشاعة  
الحس العقلاني النقدي ، وإدارة أوسع حوار ديمقراطي بين التيارات الفكرية  
الرئيسية السائدة في سعي دائم للارتفاع بالروح المعنوية للجماهير التي  
تتكاتف الثقافة السائدة وكآبة العيش في الخط منها.. ويصف الدكتور  
طبيب تيزم في الحالة "الثقافية - الاجتماعية" النفسية السائدة في الوطن  
العربي بعد الهزعة على النحو التالي:

١- إنكسار المزاج الشعبي العربي حيال المستقبل العربي واحتمالاته  
وأفاقه ، ومن ثم تعاضد القنوط والتشاؤم والسوداوية في إطار الطبقات  
الدنيا والسواد الأعظم من الفئات الوسطى الآخذة في الإفقار بصورة مأساوية  
متسارعة ، إضافة إلى بروز نوازع من العبيثية والإسترخاء والبحث عن  
الذات والخلص الجواني .

٢- شعور شعبي عمومي بخيبة الآمال مما كان يلح تحت إسم الحتمية  
التاريخية للوحدة العربية والاشتراكية والتقدم والتحرر.

٣- بروز عملية تشكيل وإرتياب في التاريخ العربي خصوصا ، والنظر  
إليه بتحفظ وربما بأستنكار شديدين ، ولعل ذلك يبرز بصورة مضخمة حيال  
التاريخ العربي الحديث أو ما ينسج في إطار النهضة واليقظة.

٤- تبلور بطيء ولكن عميق لأجواء " سوسيو - ثقافية " وسيكولوجية  
لإستعادة المنظومة الأيديولوجية والمركزية الأوروبية ، وذلك بصيغ وأفانق  
تستجيب لواقع الحال العربي والعالمى الراهن ، هذا الواقع الذي قد تتصوره  
الصيغة الأمريكية للتفوق الحضارى الهائل الاقتصادى والسياسى العلمى  
التقنى للنظام الرأسمالى عالميا ، وإسرائيل في الشرق الأوسط خصوصا ..  
ثم نفق وتبين « الاتجاه الخبيث والقسوى في أحوال كثيرة لهيمنة  
الثقافة الغربية على الثقافة العربية.. »

وكما سبق فإن الهيمنة كمحصلة للإلحاق الإقتصادى تشوه عملية التبادل

الثقافى الحر التى هى تفاعل بين الثقافات وإثراء لبعضها البعض.

وتتسم الثقافة الشائخة بالتناقض والعجز والضبابة والبعد عن العلم ومخاصمة المبدأية باسم الشطارة والعملية، كذلك نجد أن التخطيط والعيشة هى نخاع المادة الثقافية والفكرية للنظام القائم ولبدائله الطبقية سواء فى المشروع الليبرالى الناقص والمشوه أو فى مشروع الإسلام السياسى ، وكلا المشروعين هو وجه آخر للنظام الفكرى والسياسى الذى سلم مقاليد حياتنا على كل المستويات للإحتكارات العالمية وممثلها الإقتصاديين عبر الفساد المحلى الواسع.

وتنتشر الأصولية عالميا بسبب التقدم العلمى والتقنى الهائل الذى فى حين كشف للإنسان عن المزيد من أسرار الكون بين له أن ما لا يعرفه ما يزال أكبر كثيرا ، ويأن الكون أكثر غموضا فازدادت الحاجة للإحتماء بقوة مهيمنة كبرى كلية القدرة حافلة بالأسرار.

كذلك فإن التقدم الهائل فى العلم والتكنولوجيا وخاصة فى وسائل الإتصال لا يصاحبه تقدم فى الحضارة ، حيث ما يزال الظلم هو عنوان العلاقات بين البشر سواء بين الشمال والجنوب ، أو بين الحكام والمحكومين فى الجنوب ، كما أن الثورة الثالثة فى هذا الميدان إرتبطت بزيادة قبضة الإحتكارات العالمية وهيمنة الرأسمالية التى إزدادت ضاروتها بعد فشل مشروع تجاوز الرأسمالية الذى مثلته الثورة الاشتراكية فى كل من روسيا والصين حين إنهارت تجربة الاتحاد السوفيتى وعادت الصين إلى الرأسمالية ، وتراجع سحر الأيديولوجيات الكبرى مع تعطش الناس للعدل ونفورهم المتزايد من الظلم .. ، فإن نظرة هادئة للأصولية تظهر أن الإحساس بالظلم يبقى ، ومن بعيد ، العنصر الأكثر تعبئة ورفدا للمتطرفين بالتعاطف الشعبى ، فالمجتمعات الإسلامية ضحية تبادل غير متكافئ بين الشمال والجنوب ، حيث تجد الهيمنة الاقتصادية والثقافية من أهمية الإستقلال السياسى ..

كما يضع القضية الباحث هيثم مناع.

وقد عرف تاريخ مصر نحو وصعود الجماعات السلفية كلما إحتدمت الأزمات المجتمعية الشاملة وتراجع النضال الوطنى والديمقراطى . وقد إتسمت هذه الأزمات دائما بهيمنة اليمين على مقدرات البلاد . وفى ظل هذه الهيمنة تنمو من الجذر اليمينى نفسه جماعات سلفية تزايد على السلطة القائمة بشعاراتها الدينية متهمه هذه السلطة بالكفر والإلحاد والخروج على الشرع مستثمرة حالة الهوان الوطنى والبؤس الاجتماعى التى تصبح أرضية خصبة لنموها.

وقد عجزت التيارات الفكرية الثلاثة الأخرى عن التصدى بقوة للمشروع السلفى الذى يحرق فى أرض مهددة . وهذه التيارات الثلاثة هى الليبرالية والقومية والإشتراكية . ودخلت جميعها بعد هزيمة المشروع الوطنى التحررى الوسطى فكريا للناصرية فى مازق شامل لحلم توأصل الليبرالية معركة حرية الفكر وإرساء تقاليد للعلمانية والديمقراطية وسرعان ما إستسلمت للجماعات السلفية ورفعت نفس شعاراتها حين إرتبطت بعض منظماتها الرئيسية بدول النفط فى الخليج التى هى السند الرئيسى للمشروع السلفى . وخانت الليبرالية فلسفة الحرية التى نشأت تاريخيا معها حين أمهم مفكروها وعلمائها فى قيادة ثورة ١٩١٩ . ورغم أن أى تاريخ جدى للفكر الاجتماعى المصرى لا يستطيع إلا أن يتوقف أمام التأثير العميق للفكر الليبرالى الذى ينتعش الآن على مرتكزات مؤسسية إضافة لقاعدته الإقتصادية الضخمة التى تتمثل فى حجم ثروات القطاع الخاص فى مصر ، فان الليبرالية عجزت عن خوض معركة العلمانية والديمقراطية وحرية المرأة حتى النهاية.

ويقول الدكتور أسامة الغزالي حرب أحد مؤسسى جمعية النداء الجديد وهى المنبر الفكرى للليبرالية " لا يوجد فى الوقت الراهن فكر ليبرالى مصرى

أو عربى متكامل واضح المعالم . ولاتستطيع أن نتحدث عن نسيج فكري يجمع بين قيم الليبرالية على الصعيد السياسى والاقتصادى والاجتماعى ، ويؤصل العلاقة بين الديمقراطية السياسية والتعدد الحزبى وفصل السلطات من ناحية ، والتحرر الاقتصادى ودعم القطاع الخاص من ناحية ثانية ، وقيم التنوير والعلمانية من ناحية ثالثة."

أما الفكر القومى فى صياغته الناصرية فقد أصابته هزيمة كل من المشروع الوطنى فى العالم العربى والتجربة الاشتراكية فى الاتحاد السوفيتى، وبعد أن كان قد يلور أفكارا حول التقدم الاجتماعى باستبدال شعار الاشتراكية العربية بالطريق العربى إلى الاشتراكية ودعا لديمقراطية جديدة ، فإنه لم يفصل فى أى وقت سواء فى زمن النهوض أو الإتحصار فصلا حاسما بين الدين والقومية، وأخذ فى كل أزمة يلجأ للخطاب الدينى من أجل نصر جماهيرى سهل ، وأخذ بعد هزيمة ٦٧ يرفع نغمة هذا الخطاب بديلا عن نقد الذات ، وعلى من شأن الخصوصية القومية شبه النقية.

وفى مسعاه للتمايز عن الفكر الماركسى أخذ يتمترس فى خنادق الفكر الدينى الذى تتجه قواه الرئيسية للمحافظة.

وهكذا إكتسبت القومية فى أدبياته طابعا مثاليا متعاليا وأصبحت ذات جوهر ثابت وسمات خالدة . وهى نظرة ليست بريئة من شبهة التعصب القومى الذى تلجأ إليه القومية المهزومة للدفاع عن النفس أحيانا فتدعى لشقاقتها نقاء غير موجود فى أى واقع.

وهكذا لم يلور الفكر القومى صيغة متكاملة لحل القضية الفلسطينية على أساس ديمقراطى ، وأصبحت اليهودية هى الصهيونية التى يكتسب الصراع ضدها فى بعض أدبياته طابعا دينيا غير انتقادى وغير خاف.

وفشل الفكر القومى أيضا فى بلورة موقف ديمقراطى متكامل من قضية الأقليات القومية والدينية والعرقية فى الوطن العربى .

أما الفكر الاشتراكي الذي يتأسس على مبدأ المساواة ونفى الاستغلال ويضع أمامه هدفا بعيدا هو تحرير الإنسان من كل ما يكرهه ماديا ومعنويا ، فإنه يواجه بدوره مأزقا عميقا رغم أنه بدأ مسيرته مبكرا جدا منذ نهاية القرن الماضي وبداية هذا القرن ، ورغم ذلك فقد ظل إلى حد ما غريبا ومعزولا وملاحقا حتى في زمن النهوض الوطني الذي رفع راية اشتراكية وذلك بسبب طبيقته وجنونه من جهة ، وضعف الطبقة العاملة من جهة أخرى واعتماده على أن الممارسة هي معيار الحقيقة وليس الشعار وحده .

وقد أحقق الفكر الاشتراكي في الحفر عميقا في تربة الثقافة الوطنية لزرع شجرته في خصوصيتها وبلورة مشروع كامل مفهوم للناس العاديين الذين ملأتهم الدعاية المضادة للإشتراكية بالخوف خاصة فيما يتعلق بالدين .

وقد تلاعبت الطبقات المهيمنة بوعي الكادحين ووعي الجماهير عامة حين استخدمت الدين لتشويه الإشتراكية ، ووضعتهما أجهزة دعايتها الجبارة في مواجهة بعضهما البعض . بينما إتخذ الطابع الأمي في بعض الأدبيات الإشتراكية صورة غريبة عن ثقافة الناس وتعليمهن التقليدي ووعيهم الديني .

كما تسبب انهيار المعسكر الإشتراكي في إنكسار الفكرة وفقدانها لألقها وبعد أن كانت أقرب لحلم أصبحت كأنها المراب .

ومن بين التيارات الفكرية الأربعة ، ورغم كل ما حدث يبقى الفكر الإشتراكي - الذي يستطيع أن يجدد نفسه بأسلحة الوعي الانتقادي العلمي والتزوع العقلاني الصارم وجهاز المفاهيم وأدوات التحليل والمنهجية التاريخية - يبقى قادرا على تقديم مشروع متكامل للتقدم يتجاوز الراهن الرأسمالي التابع إنطلاقا من معطيات واقعية ليؤسس للنهضة الوطنية الشعبية تطلعا للإشتراكية . مستفيدا من التراكم المعرفي والخبرات

النضالية، مؤسسا على قدرات الناس الأحرار وطاقاتهم المبدعة ، قادرا على تركيب وتطبيق صيغة فكرية جديدة لاتوفيقية تتأسس على الإيجابى والنسبى فى كل من القومى والدينى والليبرالى وهو طموح التجمع منذ نشأته والذي لم يتحقق حتى الآن.

### ثقافة الأزمة

وقد أسفرت الأزمة العامة عن نشوء سمات ثقافية سلبية مرتبطة بها، واتخذت أشكالا متباينة فى السلوك والقيم السائدة فشاع ما يزرى بالإيجابى ويهدد السلبى ويعتبر الفهولة شطارة والطيبة هبلا والإستقامة غباء.

ومعكنا أن نغيز مايمكن أن نسميه بثقافة الطوارئ التى أشاعت حالة من السلبية واللامبالاة الناتجتين عن الخوف الممسم ، وهى وليدة الطوارئ المفروضة على بلادنا منذ أكتوبر عام ١٩٨١ وحتى هذه اللحظة ، وسمتها الأولى هى التوجس والتكتم والانسحاب من الإهتمام بالشأن العام وصولا إلى نوع من العنمية ، وهى جميعا ردود فعل للخوف الذى إقترن بتحول التعذيب فى السجون إلى نظام له تقاليده وأدواته وممارسوه وضحاياه بالآلاف وحكاياته التى يتناولها الناس فيما بينهم دون إفصاح عام ، وإنعكس ذلك بقوة على مستوى ودرجة إستجابة الجماهير الإحتجاجية ضد عمليات الإفقار الشاملة والقهر المنظم الواقع عليها ، فكانت هذه الإستجابة أدنى فى الغالب الأعم ، لا فحسب من العنف الواقع عليها وإنما حتى من الهامش الديمقراطى المتاح وإن كان محدودا.

وأخذت ثقافة التعصب والكراهية تحفر لنفسها عميقا فى نسيج المجتمع المصرى ، حيث تتحول طاقة الغضب والإحباط إلى كراهية وشكوك بين المسلمين والمسيحيين بسبب الفقر المدقع أو الطرق المسدودة للمجرى الطبيعى للصراع الطبقي وتتراكم الأفكار والكتابات التى تعادى المرأة وتندى

بمكانتها وتجعلها صنواً للخطيئة والفساد وتحاصرها بالحجاب والنقاب والدعوة لإعادتها إلى البيت وإخفائها ، والوجه الآخر لهذا الإخفاء هو تحويل المرأة إلى سلعة.

### المثقفون

وانعكست الأزمة العامة على المثقفين بصورة مضاعفة ، هؤلاء الذين قال عنهم الناقد إيريك يينغلي " إنهم جروح مفتوحة " ، فهم يحكم تكوينهم قائلون بالإجترار بسهولة . ومن جهة أخرى ويسبب ضعف الطبقات وخفوت أثرها السياسي المستقل يبرز دورهم كما لو أنهم فوق الطبقات . كما أنهم متزعمون من تخلف مصر وركودها إذ يتاح لهم أكثر من غيرهم الإطلاع بحكم معارفهم على التقدم العلمي والتكنولوجي في العالم وعلى البؤس المعزولة لهذا التقدم في بلادهم ذاتها ، وهم يعانون أكثر من غيرهم من إتساع الفجوة الدائم بين الأحلام والواقع المريع.

ويرد المثقفون بأشكال متباينة على الأزمة الروحية العميقة التي يسقطون فيها جراء الشعور بالتهميش والإفتقار للأمن ، ويراهن البعض على الإصلاح من داخل السلطة ، أو يضعون ثقتهم في المشروع الليبرالي البديل ، وإن كانت معرفتهم بأشكال الفقر والفساد والحرمان تجعلهم متشككين في جدوى هذا السبيل.

ويذهب بعضهم إلى جماعات الإسلام السياسي الراديكالية بحثاً عن يقين ومهمة . بينما يدفع القلق الروحي الأشد حول المصير الإنساني البعض منهم إلى أحضان العنمية واللامبالاة ، ويفرق المبدعون منهم في الألاعيب الشكلية بالغة الغموض والعزلة . وأخيراً تذهب أقلية - تتزايد ببطء - إلى الفكر الاشتراكي العلمي ، بينما يعاني الجميع بلا إستثناء من القيود على الحريات ، والتي كان من نتائجها إهدار إستقلال منظماتهم ، فعجزوا من ثم عن حماية المؤسسات الثقافية العامة التي جرى تدميرها ، أو تحجيم الطابع

التجارى المتزايد للاتجاه الثقافى الذى يسيئ إلى المثقفين بنفس الدرجة التى يسيئ بها إلى مستهلكى الثقافة ، إذ أن الطابع التجارى يفرض شروطه بانتظام على منتجى الثقافة كما على مستهلكيها.

ويوسعنا أن نبين ملامح هذا التناقض الصارخ بين وفرة منظمات المثقفين والمنظمات الجماهيرية بعامة وأزمته من جهة أخرى ، وهو تناقض يدفع البعض من المثقفين ضمن عوامل أخرى للإستسلام لأفكار شائعة عن الحيادية والتقنية وفردية الإبداع والعلمية والعزلة ورفض العمل الجماعى الذى يكبل الحرية كما يدعون ، والقول بالإتصال الكلى بين الثقافى والسياسى لمح القطيعة ، وهى حالة تنتج لنا كما كبيرا بل ركابا من الأدب الردى الذى ينشد التحليق فى سماواته الخاصة خارج ماتحن فيه ، بحاجة أن ماتحن فيه لايغنيه لأن الأدب غير معنى بالواقع المباشر ، ويحدث ذلك ربما دون إدراك من منتجى هذا الأدب أن عملية تكهيلهم هى أعمق كثيرا من كل ما يبدو على السطح من جوانبها

### الديمقراطية مدخلا

والديمقراطية هى أداتنا الرئيسية فى بناء المشروع الثقافى الجديد لا للتجمع فحسب وإنما للمجتمع كله بالنضال من أجل إشاعتها فى كل ميادين حياتنا ، وحمايتها باستخدام نتائج الثورة العلمية والتكنولوجية التى إستخدمتها النظم الإستبدادية لإجهاض الديمقراطية ، وبدلا من أن تتسع قاعدة الحرية تطورت أدوات حصارها ومراقبتها ، سواء بالتقن فى إنشاء مؤسسات وأجهزة للقمع ، أو إحكام السيطرة على الشاشة والصورة لإستلاب الإنسان.

والديمقراطية بمعناها الشامل هى مدخلنا لتحقيق برنامجنا من أجل إشاعة العلم والتنوير وتحقيق إصلاح دينى وإصلاح التعليم والإعلام.  
إن حرية الرأى والدين والعقيدة كانت مفتاح الحضارة العربية الإسلامية

الذى فتحت به الأبواب على ظلام العصور الوسطى فى أوروبا نفسها وتبقى  
، حرية العقيدة تحديدا هى مفتاح الحضارة والعلم والعقلانية والتسامح  
والحوار.

ويردد الكتاب والمفكرون والمستولون كثيرا أن العلم هو مدخلنا إلى القرن  
القادم إن شئنا أن يكون لنا دور ومكان على خريطة العالم . ولكنهم  
يتجاهلون إرتباط العلم وتطوره تاريخيا بحرية العقيدة . وقد ورتنا من  
عصور الإنحطاط تركة تزداد وطأتها ثقلا على عقولنا وثقافتنا دمجت بين  
العلم والدين وأخذت تواصل إخضاع الأول للثانى وينشاط يدعمه النقط ،  
حتى نشأت ظاهرة خطيرة تسمى بأسلمة العلوم تروج لها أجهزة الرعلام  
بانتظام .

وانفصلت دوائر البحث العلمى ومؤسساته عن دوائر القرار السياسى  
وحتى عن الرأى العام فأصبح العلماء كمن يحرثون فى البحر . وفى الجدل  
الدائر الآن عن الوادى الجديد وغياب العلماء والمختصين عنه خير دليل .  
وما زالت مدراسنا وجامعاتنا تدرس حتى الآن مفردات العلم دون مناهجه  
، فضلا عن أننا نستخدم التكنولوجيا المتقدمة دون أن ننتجها أو نسعى  
لمعرفة أسرارها مادامت تأتينا جاهزة ، وهى الحالة التى تسهم فى إنتاج  
العقلية الخرافية حيث يتحول العلم ونتائجه إلى سحر .

وتعدنى الميزانيات المخصصة للبحث العلمى بدعوى فقر البلاد بينما  
يمكنها إنفاق المليارات التى تشتري منها الأقمار الصناعية للثبث التلفزيونى  
لتطوير القاعدة العلمية النظرية التى لاغنى عنها للتقدم .

### شروط عصر العلم

يضع الباحث الإردنى الدكتور إبراهيم بدوان حاجتنا لتطوير قاعدة  
العلم النظرى على هذا النحو..

إن العقل العربى بحاجة ماسة إلى إعادة بناء مرافقه الداخلية ليحيلها

إلى نظام فاعل وليس إلى مساحات متقطعة ومتطلبات كثيرة نذكر بعضا منها للتأكيد لا للحصر ..

١- إعادة النظر في الثقافة العربية لتحويلها إلى ثقافة العقل العلمى وليس ثقافة ما قبل ذلك.

٢- إزالة الحواجز المفتعلة بين ضروب المعرفة من علم وفكر وفلسفة أدب وفن وسياسة واقتصاد ، وفتح قنوات هذه العلوم بعضها على بعض من خلال إعادة النظر فى مناهج التعليم على مختلف مراحلها ، وإعادة النظر فى مواد الثقافة على مختلف مصادرها ، لكى توجه فى خدمة المشروع العربى لتطوير العلمية العربية الخاصة.

٣- فتح القنوات الفكرية والعلمية والثقافية بين أقطار الوطن العربى وإعطاء الفرصة الحقيقية للتفاعل الواسع لهذه الأنشطة ، فان تكوين العقل العلمى هو فى بعض جوانبه جزء من هذه القنوات المتفاعلة ، ومثل هذا التفاعل سوف يساعد ويتطلب الوقت لإزالة حاجز الخوف أو الرهبة أو الكراهية أو الشك فى موقف الإنسان العربى من العلم وفى مقدماته ونتائجه.

والثقافة العلمية للجيل الجديد والمجتمع كله هى منظومة متكاملة متناغمة العناصر قابلة لادراج الجديد أولا بأول فى نسجها الحى ، ولا يفتقر عنا أن إشاعة لنظرة العلمية هى التى تبين لنا الحقيقة الواقعية للمجتمع وطريقة تفاعل عناصرها وحل معضلاتها .

» إن بعض المجالات المخصصة للأطفال والتى تصدر عن وزارة الثقافة تأبى إلا أن تسمى للثقافة العلمية وكل ما يتعلق بالتقدم ، فتنتشر أخبارا علمية عجيبة مثل إكتشاف العلماء وجود حفريات على ظهر القمر ترجع للعصر الفرعونى ، وهذا دليل على أن الفراعنة هم أول من صعد إلى القمر

كما يكتب رؤوف وصفي بأكيا على ثقافة الأطفال العلمية

## الإصلاح الديني

متذ نفي الفيلسوف العربي ابن رشد وأحرقت كتبه في القرن الثالث عشر ، وجاء الإمام محمد عبده في نهاية القرن الماضي والشيخ علي عبد الرازق في النصف الأول من هذا القرن ليبدأوا في العصر الحديث مسيرة جديدة لتوجه عقلاني في التصورات والمفاهيم الدينية إنطلاقا منها ، وأوقفتهم القوي المحافظة والرجعة كما سبق أن أوقفت مسيرة ابن رشد .. لم تكتمل أبدا مسيرة الإصلاح الديني التي تحمل العقل بصورة نهائية محل النقل ، والإبداع محل الإتباع وتفصل الدين عن السياسة وتبقيه قوة دافعة لتطوير الحياة وشأنا شخصا بين الإنسان وآلهته ،

وياستثناء الدراسات التأسيسية التي قام بها مفكرون تقمعيون كبار في النصف الثاني من القرن العشرين والتي قرأت تراث الثقافة العربية الإسلامية قراءة تاريخية علمية موضوعية ، وهي دراسات بقيت محصورة في الأطر النخبوية والأكاديمية فان كل محاولات الإصلاح الديني توقفت حتى قبل أن تصل إلى منتصف الطريق بدءا بأصلاح الأزهر وصولا إلى تأهيل الوعاظ والدعاة في وزارة الأوقاف، مروراً بمادة الدين في المدارس التي كانت موضوعا لصراع طويل بين طه حسين وخصومه من المحافظين .

ولأن الحزب وقع طويلا تحت ضغط إتهام خصومه له بالإلحاد فإنه تجنب طرح هذه القضية على جدول الأعمال الثقافي ، وتجنب استخدام تعبير العلمانية والدفاع عنها خوفا من الإرتباط الزائف وغير الحقيقي بينها وبين اللادينية ، وخاض المعركة السياسية متهميا التأصيل الفكري العقلاني الثقافي لها فيبقى خصومه أقوى منه كثيرا في هذا الميدان وحتى نصبح هذه المعادلة لا بد أن يكون الحزب طرفا أصيلا قويا في المعركة النائرة على أشدها في المجتمع بين العلمانية التي هي التأويل العلمي العقلاني

للتخصص ، وبين الدولة الدينية بما فيها الدولة القائمة فعلا التي سخرت مساحة واسعة فى كل من الإعلام والتعليم للتلقين الدينى لا للحوار العقلانى حول الدين.

ويخوض مفكرو الحزب ومتفقوه معركة علمنة المجتمع على مستويات مختلفة كأفراد ، ولابد أن تكون الخطوة القادمة هى خوضها فى برنامج الحزب وأدبياته ومطبوعاته التى تحتاج لحظة طويلة المدى لنشر القراءات التاريخية العلمية للتراث العربى الإسلامى ولل فكر الدينى ، ومساندة أكبر للمفكرين الشجعان ، وإنشاء الجمعيات والمؤسسات التى تساند حرية الفكر والتعبير والإعتقاد ، ودعم ماهر قائم منها على خلفية برنامج واضح للإصلاح الدينى يتضمن رؤية متكاملة شجاعة لدور الأزهر ومؤسساته التى تقف الآن ضد التطور وتعادى القراءات الجديدة للفقه ، وتلاحق الباحثين الجادين والمستنيرين الذين تعلموا المناهج الجديدة فى البحث ، وأصبح بوسعهم إضاعة التراث وكشف الناطق التى لم تدرس فيه من قبل ، وتلك التى بقيت عبر قرون حكرًا للقوى المحافظة التى أعلنت شأن التقل والنص على العقل والتأويل ، وسترت بجمودها ونصبتها مصالح كان على رأسها دعم نظم الحكم العشائرية الاستبدادية فى الخليج والجزيرة العربية ، و التى تشيئت بالسلطة ويحثت عن شرعية دينية لتأييدها بعد تليق النفط.

ويحتاج الأزهر لثورة عقلية شاملة سوف تكون ممكنة حين تتمتع قاعدة حرية الفكر والإعتقاد فى المجتمع كله . وتستطيع القوى صاحبة المصلحة حمايتها داخل الأزهر نفسه من نفوذ المحافظين الذين يغلزون النوافذ ويشهرون سلاح التكفير ، لياخذ الأزهر ومؤسساته - التى لعبت دورا سلبيا مؤخرًا - بأسباب العلم والعقل معا ، وأن يكف شبوخته عن إتهام المبتدعين والمفكرين وأصحاب المذاهب الأخرى حتى داخل الإسلام نفسه - فما بالنا بخارجه - إتهامهم بأنهم ينطلقون من دوافع تأمرية لضرب الإسلام وهى

الفكرة التي تبرر الإلقاء والتكفير والقتل.

ولنتذكر في هذا الصدد أن المذهب الشيعي إنتقل إلى بلاد فارس بواسطة العرب أنفسهم ، وأن الإجتهااد فى صفوف الشيعة وكل فرقهم كما فى صفوف السنة لم يتوقف.

وإلإصلاح الدينى أساس لا بديل ولاغنى عنه هو الإحترام والإعتراف بالمرجعية الثقافية الأشمل من الدين ومن التراث المحلى والقومى ، والتي تتمثل فى كل ماوصلت إليه البشرية من إنجاز فى شكل المواثيق الدولية لحقوق الإنسان والعهدين الدوليين والاتفاقية الدولية لإلقاء التميز ضد المرأة، دون التمترس فيما يسمى بالخصوصية القومية إذا كانت هذه الخصوصية تتدننى بالإنسانى العام . بل إن الخصوصية مطالبية فى صيرورتها بالإرتقاء إلى هذا الإنسانى العام واستيعابه، خاصة وقد أثبتت خبرة الواقع أن الإلحياح المتنامى للتدويل الإقتصادى الذى أحدثته الرأسمالية لم ينجح فى إزاحة الطابع الوطنى للثقافة أو طمسه ،فالثقافة تبقى طويلا بعد أن يتم نسيان كل شئى، بل إن الثقافات الوطنية فى إستجابتها لتحديات العولمة أخذت تدافع عن نفسها بإبراز خصوصيتها ، وأحيانا

وليس دائما - ماتعتبر هذه الخصوصية الوطنية هى سلاحها الوحيد المتاح الذى تدافع به عن نفسها حين تعجز لأسياب موضوعية عن تطوير حياتها باللبجو - إلى أشكال التعصب القومى والطائفى والعرقى والدينى ، وتجبرى عملية إستعادة وهمة لماضى الأمة التليد ، والنظر إلى هذا الماضى الذى يصبح مقدسا باعتباره مخزون هويتها وعلامتها الخاصة فى مواجهة عملية الإلحاق الواسعة التى تترتب على التدويل . ولايتجلى التعصب القومى والعرقى والطائفى والدينى فى بلدان الجنوب المأزومة المهددة بالتفكك فحسب، بل أنه يصل إلى عمق بلدان المراكز الرأسمالية وينظره عابرة على التيارات الفكرية والفلسفية الجديدة فى أمريكا تبين لنا هذه الحقيقة ،فى

شكل ارتباط الأصولية المسيحية بالنزعة المحافظة الجديدة المهيمنة على الحزب الجمهورى الأمريكى .

### إصلاح التعليم

تبدأ الخطوة الأولى لإصلاح التعليم بالقرار المبدأ الدستورى الذى ينص على مجانيته والزاميته وتطوير هذا المبدأ ليمتد من الإلزام حتى الثامنة عشرة . ليصبح التعليم المستمر حقاً من حقوق الإنسان . فقد تحملت الدولة تحت شعارات التخصّص وإسترداداً لنفقات الخدمات من هذين الإلتزامين رغم الميزانيات المتزايدة للتعليم . وفى هذا الصدد يدافع التجمع عن المبدأ الدستورى ويناضل من أجل تطبيقه وتوسيعه .

أما الخطوة الثانية فهى توحيد المدرسة . فالتعليم فى مصر ينقسم على مستويات عدة بين ديمى ومدنى ، أجنبى ومحلى ، خاص وعام ، وهو ما يصيب التجانس الوطنى ووحدّة الوجدان فى مقتل ، فضلاً عن إنقسامه الطبقي الفادح الذى عطل عملية الحراك الإجتماعى عن طريق التعليم بطرزه عشرات الآلاف من أبناء الفقراء من المدرسة أصلاً ، وحجز عشرات الآلاف الآخرين عند حدود التعليم المتوسط الذى يتدهور بصفة منتظمة بسبب ميزانياته الضئيلة من جهة ، وتخلف برامجه وورثه ومعامله من جهة أخرى ، وفقر الطلاب من جهة ثالثة وتراجع الصناعات الكبيرة التى كانت تستوعب خريجيه من جهة رابعة .

وقد وجهت سياسات التعليم ضربة قاصمة لمبدأ تكافؤ الفرص حين تحايل المستثمرون على قوانين الجامعات ، وحصلوا على قرار يبيح لهم إنشاء جامعات إستثمارية ليتاجروا بالتعليم ويستنزفوا الجامعات الحكومية التى تحتاج هى نفسها لإصلاح شامل ولميزانيات هائلة لتطوير أداؤها ومواكبة العصر . وما يحدث للجامعات الحكومية هو ما يحدث بالضبط للقطاع العام الذى جرى إستنزافه وتخريبه تمهيداً لمخصّصته . ولا مفر من أن تؤدى هذه

الخطوة إلى المزيد من إضعاف الجامعات دون الارتقاء بالتعليم فى الجامعات الجديدة التى سيكون التأهيل للإلتحاق بها ماليا وليس علميا ، وهو مايشكل تهديدا خطيرا للتعليم الجامعى فى مصر الذى فقد بالفعل قدرته على إستيعاب العلوم الجديدة وهضمها وتوسيع قاعدتها، بسبب العجز المتزايد عن تطبيق نتائج التعليم فى صناعات جديدة متطورة مما يزيد من حدة الخلل البنىوى فى علاقة الجامعة بالمجتمع وقدرتها على الإسهام فى تطويره . وهو وضع يحتاج لإعادة نظر جذرية وإستراتيجية شاملة تشارك كل القوى صاحبة المصلحة فى النهضة الوطنية الشعبية فى وضعها. ويدافع التجمع عن الجامعات الحكومية والأهلية - وليس الاستثمارية - وضرورة تطويرها ، ويرى أن خط الدفاع الأول عنها هو هيئات التدريس والطلاب المكملين الآن بالقوانين المقيدة للحريات وباللوائح التى تحظر عليهم النشاط الحر داخل الحرم الجامعى ، وتعطل عملهم المشترك من أجل تطوير المناهج والأساليب والعلاقات داخل الجامعة.

وتبقى الديمقراطية مرة أخرى هى المدخل.

فقد جرى إفساد الجامعة بالتدخلات الأمنية تارة ، وبتطهيرها تارة أخرى، ويتميم فترات الدراسة على عكس مصلحة التعليم ورغبة الطلاب وهيئات التدريس حتى لاينخرط الطلاب فى العمل السياسى تارة ثالثة . فانتشرت فيها الجماعات الأصولية كالفطر وإستثمرت مناخ الأزمة والتراجع لتفرض التزمت العقلى وتصادر الحريات مصادرة إضافية.

واتخذت المعركة داخل الجامعة طابعا خاصا للغاية حيث نجد أن طغيانا باسم الدين يسعى لتحرير الطلاب من طغاه آخرين تقنعوا بالمصالح الأمنية ، وهو وضع لايد من تصفيته ديمقراطيا لتنهض الجامعة بدورها المرجو فى تطوير حياتنا.

ويدعو التجمع لخطوة قومية جديدة لمحو الأمية عامة تشارك فيها كل

مؤسسات المجتمع من الأحزاب والمنظمات الجماهيرية وأجهزة الإعلام ومؤسسات الدولة حتى يتمكن من التخطيط لمحو الأمية الأخرى طبقا لتعريف الأمم المتحدة التي تعرف الأمي بأنه ذلك الذي لا يجيد لغة الكمبيوتر.

### السينما

يدعو التجمع ويعمل على إنشاء تعاونيات لصناعة السينما بدعم حكومي ، وتنظيم عملية التوزيع في السوق العربية والإفريقية والأسبوية والأمريكية اللاتينية ، التي تتوفر على إمكانيات هائلة ويحتاج التعامل معها إلى تخطيط وإستراتيجية واضحة المعالم تضع في إعتبارها الدور الثقافي والرسالة الحضارية التي يمكن أن تقوم - وتقوم بها جزئيا الآن - صناعة السينما في مصر، والتي دخلت في أزمة عميقة فحل الطابع التجاري محل الطابع الثقافي والتربوي الجمالي للسينما.

### المسرح

ويحتاج المسرح الملوك للدولة إلى تصورات جديدة لدوره في مراجعة المسرح التجاري للإرتقاء بالذوق العام والحس الجمالي ، والحفاظ على الناكوة الوطنية حية ونشطة . والخطوة الأولى على هذا الطريق تتمثل في تخليصه من الترهل البيروقراطي والفساد الإداري وإعادة تنظيمه على أسس عصرية تستثمر حماسة محبي المسرح وفنانيه وتصل به إلى الجمهور الواسع خاصة خارج العاصمة وقد أصبحت الحاجة ماسة لإلغاء الرقابة على المسرح والسينما.

### الثقافة الجماهيرية

تلعب الهيئة العامة لقصور الثقافة دورا هاما في وصول الخدمات الثقافية إلى أقاليم مصر بينما تعاني من أشكال قصور وهيمنة بيروقراطية وخلل في توزيع الميزانيات ولكنها تشكل - مع ذلك - قاعدة لاغنى عنها

ولابد من تطويرها من أجل خدمات ثقافية حقيقية للأقاليم بمد شبكة القصور والبيوت إلى المناطق النائية ، وإعادة الحياة للدر السينما فيها والتي توقفت عن العمل ، ودعم الفرق المسرحية ونوادي الأدب والفن التشكيلي وابتداع تصورات جديدة لإقامة المعارض الفنية في كل مكان وتحريرها من قبضة الموظفين غير المعنيين بالثقافة والمهوسين بالأمن.

### **الثقافة الشعبية**

دعم وتنشيط المؤسسات العاملة في ميدان دراسة الثقافة الشعبية بهدف اكتشاف التنوع في هذه الثقافة ، والتعرف على شبكة الأصول المتداخلة التي صنعتها في تعقدها وتجاذبها وتنافرها ، وبالرجوع إلى التجربة الحية للشعب ، والتقييم العلمي الجدي للموروث الشعبي والفكري في تراثه، إذ أن الثقافة الشعبية هي رافد أساسي من روافد الثقافة الوطنية دأبت الطبقات المهيمنة على إفقاره وإحاقه بروح توحيدية علوية ضارة كثيرا ما أدت إلى تشويهه.

ويشكو الباحثون في هذا الميدان الصعب من التجاهل والإهمال وال فقر باعتبار أن البحث في هذا الميدان ليس إلا شيئا ثانويا يمكن إستخدامه عند الضرورة في نظر السلطة الثقافية. وتصبح الحاجة ملحة إلى نظرة جديدة لهذه المؤسسات.

### **الكتاب**

دعم صناعة الكتاب وإلغاء الجمارك على معدات الطباعة والورق وحماية الكتاب المصري من السرقة وفتح الأسواق العربية والإسلامية أمامه.

### **الصحف وأجهزة الإتصال**

إطلاق حرية إصدار الصحف وإنشاء محطات الإذاعة والتلفزيون للمصريين أفرادا وجماعات.

وتحويل المؤسسات الصحفية المملوكة للدولة إلى مؤسسات مستقلة

ملوكة للعاملين فيها بنسبة ٥١٪ وطرح ٤٩٪ منها فى شكل أسهم للأحزاب والنقابات المهنية والعمالية بحيث لا تمتلك أى مؤسسة أكثر من ٥٪ من الأسهم .

وتحويل الإذاعة والتلفزيون القانتين إلى مؤسسات مستقلة شبيهة بالصباغة التى توصلت إليها هيئة الإذاعة البريطانية بحيث تتلقى دعما حكوميا وتبرعات من الهيئات والجماعات بينما يقوم العاملون فيها بوضع سياساتها ديمقراطيا .

# الدين والمجتمع فى مفهوم التجمع

## الشيخ مصطفى عاصى

الدين بالمفهوم الشامل أو المعنى الخاص وما يعمل به من قضايا ذات مدلولات مختلفة دينيا وسياسيا وفكرياً له داخل حزب التجمع الوطنى التقدمى الوحدوى وبين أعضائه ومفكره مساحة هامة وأساسية من منظور ماسبق أن قرره الحزب فى برنامجهم العام وأكدته فى أكثر من مناسبة : من أن الحزب يؤمن بأن جميع الأديان السماوية ذات رسالة تقدمية وأن جوهر الرسالات الدينية لا يتصادم مع حقائق الحياة وإنما ينتج التصادم والاختلاف عندما يستخدم الدين ضد جوهره وروحه لتحقيق أغراض ذاتية ومنافع دنيوية..

إن فهم رسالة الأديان بعامة والأسلام بخاصة فى ضوء العقل والاجتهاد الإنسانى لتحقيق المعادلة المستقيمة بين صحيح الدين وتحقيق مصالح الناس أمر حيوى وضرورى للإسهام فى تنمية المجتمعات الانسانية والعمل باستمرار على تحريرها من ذل الاستغلال والتبعية وقيود التخلف والجمود ، كل هذا بهدف إسعاد البشر وتكريم الإنسان والتأكيد على ضمان حقوقه فى الحرية والعدل والمساواة دون التفرقة بين أحد بسبب الجنس أو اللون أو الدين فالناس جميعا لآدم وآدم من تراب..

هذا ولا يشك التجمع فى أن القيم الصحيحة المستمدة من صحيح الدين والتي أصبحت مكونا حضاريا وتراثيا ثقافيا وسلوكيا يوهيا فى حياة المؤمنين كالصدق والوفاء والاستقامة والمحبة والإخلاص وتقدير قيمة العمل وتجويده والعفو عند المقدرة والترابط بين الناس ورفض الظلم والبقى وحب الحياة واستثمارها فى خير الناس جميعا .. إن كل هذه القيم وغيرها بما يُجْمَلُ الحياة وبرقيها لجذيرة بالاحترام والتقدير .. ولا يمكن أن يصيبها الوهن أو

يتجاوزها الزمن ..

لهذا فحزب التجمع يستهدف أن يجعل من الدين مفهوماً السمع الصحيح طاقة دافعة تستعين بها أمتنا على قهر الصعاب والتغلب على المشاكل التي تعاني منها سياسياً واقتصادياً واجتماعياً .. وصولاً إلى الحياة الأفضل..

إن التجمع ليعيد التأكيد على ماسبق أن أكدته من تقدير عالٍ لدور الدين .. فلقد مهدت المسيحية لتطور حضاري مشهود في تاريخ مصر منذ القرن الرابع الميلادي - كما انتقل الإسلام بالوطن العربي كله من مرحلة البداوة إلى مراحل حضارية جديدة تأثر بها العالم منذ مايزيد على ألف وأربعمائة عام

لقد ميز الإسلام بين إباحة حق التملك وإطلاق الملكية بلا حدود، وبينما أباح التملك جعل للملكية وطبقة إجتماعية عملاً بقوله تعالى « وأنفقوا مما جعلكم مستخلفين فيه » وحرم الربا والاستغلال ورفض الاحتكار والضرر والكنز . ونهى عن الغش والتفاوت الفاحش بين الناس في الثروة ( .. كى لا يكون دولة بين الأغنياء منكم ) الحشر آية ٧ ، وأقر مبدأ الملكية العامة عملاً بقول النبي صلى الله عليه وسلم « الناس شركاء في ثلاثة: الماء والكلاء والنار » رواه أحمد وأبو داود ، وهي مصادر الثروة آنذاك .. وأكد على أهمية العمل الانساني واعتبره معيار التفاضل والتمايز بين الناس فقال تعالى: « وأن ليس للانسان إلا ما سعى . وأن سعيه سوف يَرى ثم يجزاه الجزاء الأوفى » النجم آيات ٣٩ - ٤١

وساوى بين الرجل والمرأة في القيمة الانسانية وفي جزاء الأعمال فقال تعالى « فاستجاب لهم ربهم أنى لأضيح عمل عامل منكم من ذكر أو أنثى بعضكم من بعض » آل عمران آية ١٩٥ وجعل السلام الاجتماعى وهنا بتحقيق العدل الاجتماعى .. وإلا فهو

سلام بين غالب ومظلوم . ودعا إلى طلب العلم والتفوق فيه باعتباره الوسيلة إلى التقدم والرقى قال تعالى ( .. وقل رب زدنى علما ) طه آية

١١٤

إن إيماننا بالفهم المقاصدى والصحيح للدين يجعلنا نؤكد على أهمية دوره فى تنقية الحياة من الشر والحقْد والفساد ودفعه للنضال الشعبى والانسانى ضد مساوئ البشر فى جميع الميادين ونحث كل الأتقعة التى تلى على الناس أمورهم وتعجزهم عن الاختيار الحر الصحيح لأنماط حياتهم ..

إن الساحة المصرية والإسلامية تعج حاليا بمجموعة من الآراء والأفكار يعتنقها مجموعات من الأفراد والتنظيمات التى ترتدى مسح الدين أو تتكلم باسمه مدعية أن هذه الأفكار والشعارات هى الدين نفسه ويلونها بتوقف الحياة ..

إن إفراد هذه المقولات وعائدها الفكرى العلمى: تواجه المجتمع وتتحدا فتمزق وحدته وتماسكه .. كما تجمد حركته وتشل فاعليته وتعزله عن مسيرة التقدم ووسائل الرقى وأسباب التواصل وذلك بما تعكسه من مواقف مثل:

١- التقليل من شأن العقل البشرى وإهتار قيمته والاستهانة بنوره فى فهم النصوص الدينية وتفسيرها لمصالح الحياة والانسان .. وتقليصهم لمنطوق النص الدينى على مفهومه دون نظر إلى مجمل السياق العام للقرآن أو السنة .

٢- النظرة الضيقة والمتخلفة إلى قيمة المرأة وتقدير دورها مع التفرقة الشاذة بينها وبين الرجل فى المعاملة والمطالبة بحبسها فى المنزل فقط ..

٣- تقسيم المجتمع الواحد على أساس الدين فهذا مسلم يجب له كل الحقوق والآخر كافر ليس له حق فى شئ

٤- تكفير المجتمع وإتهامه بالجاهلية لأخذه بأساليب الحداثة والمدنية

وما يجلبه التطور فى إدارة الحكم.

٥- معاداة الديمقراطية والوطنية والقومية والليبرالية إلى غير ذلك من

المسميات والأساليب التى لم تكن موجودة فى صدر الإسلام  
إن هذه الممارسات الحاطنة وتلك الأفكار الدخيلة على جوهر الإسلام  
النقى القائم على المعقولة والسماحة والبسر يعبرون عنها بشعارات براقة  
وأسماء خادعة لجماهير المؤمنين البسطاء محدودى الثقافة والفكر والرعى  
من أمثال:

١- الإسلام هو الحل ..

٢- تطبيق أحكام الشريعة الإسلامية ..

٣- السعى والدعوة إلى قيام حزب دينى واحد .. ورفض التعددية  
الحزبية ..

٤- إقامة حكومة دينية فى ظل خلافة سلفية.

٥- نفى المخالف فى الدين أو حتى فى رأى واعتباره مواطناً من

الدرجة الثانية والتعامل فقط مع ذوى الأيدى المتوضئة ..

- بالإضافة إلى رفض أغلب صور وأشكال الحياة العصرية والمطالبة

بالعودة إلى الماضى القديم بما يحمله من صور الاستبداد السياسى وعلاقات  
الانتاج الاقتصادية القائمة على الاستغلال الرأسمالى والاحتكار الطفيلى ..

لهذا فهم يرفضون الديمقراطية بما تعنيه من تعددية سياسية وتبادل

لسلطة الحكم بواسطة الشعب عن طريق صندوق الانتخابات .. كما يرفضون

الاشتراكية بما تعنيه من نفى الاستغلال وتوزيع الفقر والجهل إرثاً وإقرار حق

الجميع فى نصيب عادل من ثروة الوطن ..

ولأن حزب التجمع جزء من جماهير مصر التى يراد اصطياها فريسة

لهذا الفهم المشوه والمفلوط للدين ..

ولأنه كذلك يؤمن بما تؤمن به هذه الجماهير من صحيح الدين واستقامة

التدين . فانه ليؤكد أن حق التدين الصحيح والإيمان الخالص بالله وملائكته وكتبه ورسله حق أصيل لكل إنسان بمفرده لا يملك عليه إنسان آخر سوى حق الموعدة والنصيحة بالتى هى أحسن ..

وقى هذا السياق فان حزب التجمع يمارس حقه كحزب سياسى فى دعوة الناس والتواصل معهم معتمدا على مبدأ الحوار والجدل السياسى مناقشة للفكرة بالفكرة رافضا لكل أساليب القهر والعنف السياسى .. من أجل إعلاء قيم العلم والعقلانية والاستشارة فى ممارسة الدعوة لتأكيد حق الانسان فى حياة طيبة حرة وأمنة يتوفر فيها العدل والإخاء المساواة بين جميع أبناء الوطن، وفى مييل هنا فاننا نؤكد على مجموعة القيم والمعانى والمواقف والمثل التالية:

١- التمسك بالمجتمع المدنى والحكومة المدنية إطاراً لسلطة المجتمع وحماية لحقوق الأقلية والأغلبية على السواء .

٢- التمسك بضرورة إعلاء قيمة العقل والإحاح على تنشيط الاجتهاد الإنسانى فى فهم دور الدين لمواجهة مستجدات الحياة والمواعاة بين الأصالة والتجديد لملاحقة التطور والاسهام فى صنع التقدم الانسانى كله .

٣- التأكيد على إحترام حقوق الانسان بصفة عامة وحقوق الأقليات والنساء بصفة خاصة فى مواجهة أى قاضية سياسية أو عنصرية أو دينية تحاول الانتقاص من حقوقهم المقررة ..

٤- تقدير دور العلم بكل فروعه وفنونيه والعمل ما أمكن على تحديث العلوم باعتبارها الركيزة الفعالة فى النهضة والرغاهية، الاهتمام بالابداع والفنون ومراعاة حقوق المبدعين والفنانين مما يشرى الحياة الانسانية ويعلى من قيمة الجمال فالسمر الروحى فى مواجهة التفسخ والقيح والرذيلة هى أمر من طبيعتها تنامى القيم النبيلة التى أمرت بها الأديان ودعا إليها المصلحون... فنحن دعاة تثوير وتنوير كما أننا حماة حضارة خلق ودين،

نعمل مع الناس ولهم دون أن يكون لنا فضل عليهم ، فالأصل أن الأمة مصدر كل سلطة والشعب صانع لكل مستقبل زارع لكل أمل.

لهذا فاننا ندين إغتيال العقل أو تغييبه بأي مخطر مادي أو فكري معنوي دينيا كان أو سياسيا ..

ونؤكد في ذات الوقت على أهمية الوحدة الوطنية وقاسمها بين أبناء الوطن جميعا .. ولن يتحقق هذا إلا إذا وجد كل إنسان نفسه على ساحة وطنه دون الشعور بالعزلة أو الاضطهاد .. ومن هنا فلا مناص من إطلاق حرية الرأي والتعبير لكافة القوى الوطنية وبخاصة تيار الاستنارة الديني والثقافي والسياسي ..

- وفي هذا الاتجاه فان حزب التجمع يقدر دور المؤسسات الدينية المدنية وعلى رأسها الأزهر الشريف ووزارة الأوقاف والكنيسة المصرية بقيادتها الواعية . مع أهمية تطوير وتحديث دور هذه الهيئات للإسهام في تنوير المجتمع ومواجهة التخلف والتطرف والارهاب دعماً لتقديم المفهوم الديني السليم .

أما بالنسبة للموقف من جماعات الاسلام السياسي فالدراسة المرفقة بعنوان « التطرف والارهاب في فكر الجماعات الدينية » قد توضح صورة الجماعات وتبين الموقف منها سياسيا . هذا مع ملاحظة أن في الحزب اتجاه آخر يرى عدم التعامل مطلقا مع هذه الجماعات السياسية ..

# الحزب الواحد

## ٥. إسماعيل صبرى بهذا

حرص مؤسسو حزبنا منذ البداية على تأكيد أن توحيد الأمة العربية في رأس أهدافه الاستراتيجية. وحتى الآن مازلتنا الحزب الوحيد في مصر الذي يحمل صفة الوحدة. وكان البعد العربى ملحوظا في مواقف حزبنا السياسية وبصفة خاصة منذ كامب ديفيد وماتلاها.

واعتقد أن هذه القضية يجب أن تظهر في برنامج الحزب محل التطوير حاليا مبنية على الدعوة إلى مسار شعبى وديمقراطى واجتماعى يمثل فى نظرنا المستوى الحاضر والمستقبل لشعبنا بحرية، اشتراكية وحده. وكاجتهاد فى هذا الباب أقدم ما يلى:

١- التنمية التكاملية: لقد طرحنا خلال الخمسين سنة الماضية الوحدة السياسية أساسا مع بعض الاهتمام هنا وهناك بجوانب التعاون الاقتصادى والاجتماعى. وأرى أن توهم أن الوحدة السياسية حتى بين قطرين أو ثلاثة ممكنة التحقيق حاليا، وأنها كفيلة بخلق الظروف المواتية لمواجهة قضايا التنمية والديمقراطية والعقل الاجتماعى لا أساس له فى الواقع أو فى المنطق، ويرجع هذا الإغلاء للهدف السياسى على ماعناه إلى تصور ساذ يفتنا بدرجات متفاوتة بأننا كنا دولة واحدة حتى قسمنا الاستعمار إلى ٢١ دولة، وبالتالي ليست الوحدة إلا إعادة الأمور إلى ماكانت عليه قبل الحقبة الاستعمارية. وهنا التفكير يتجافى مع الواقع ويتناسى حقيقة أن «دولة القومية» مفهوم ظهر واستقر فى القرن الماضى والذي يوشك على الانتهاء. كما أن دولة الخلافة فقدت وحدتها ابتداء من القرن الرابع الهجرى وتناحست أسر مالكة أرض العرب حتى وإن سلطت بوضع رمزى للخليفة العباسى. وقد آن الأوان لأن نعى قاما أن قيام دولة قومية لا يظهر تلقائيا بمجرد

وجود أمة واحدة، وأن المحرك نحو إنشاء مثل هذه الدولة هو اعتقاد الأغلبية الكبرى من أفراد الأمة أن هذه الدولة المطلوبة تأتي بخير كثير عليهم. أي عند اقتران الشعور القوي بالمصلحة الاقتصادية. ولهذا فإن حزبنا يجب أن يبرز قنايزه عن الاتجاهات السلفية في القضية القومية وأن يؤسس مطلب الوحدة على أساس مصالح الناس من طبقات متعددة. فكلنا أقطار مختلفة تسعى إلى التنمية، والتكامل، والتكامل الإقليمي عنصر حاسم في تعجيل معدلات التنمية وسرولها للمجتمع كله. فما يعجز عنه قطر بمفرده (مثل بناء قاعدة عربية للعلم والتكنولوجيا) يمكن أن يحققه استراتيجية عربية للتنمية التكاملية (أو الإنماء التكاملية). كما أن عدد السكان ومايعنيه من تطور سوق واسعة هو حاليا الضمان الأساسي لمكانة الدولة في العالم لأنه يوفر عنصر قوة في التفاوض مع الشركات متعددة الجنسيات التي تسيطر حاليا على المعاملات الاقتصادية بين الدول. كما أنه يخلق أهم وسائل تجديد الحضارة العربية وازدهارها في ظروف الكوكبية (أو العولمة) التي تميز أوضاع العالم منذ الآن والتي ستزداد قواها خلال العقود الأولى من القرن القادم.

٢- تموتة الجهود غير الحكومية: وقد ترتب على مفهوم السياسة أولا أن ساد الاعتقاد بأن التقدم على طريق التوحيد بيد النظم الحاكمة وحدها، وأنه يتعين لذلك مساندة النظم التي تعلى شعار الوحدة، بل من المتصور أن تفرض هذه النظم الوحدة بالقوة على أقطار أخرى بإسقاط حكامها. وهكذا وضعنا مصير الوحدة بين أصحاب المصلحة الواضحة في التجزئة.

وشاح الخلاف وانفتحت الثقة بين الحكام خوفهم من أن يوسع واحد منهم سلطانه الإقليمي لكي يغزو حاكم العرب أو جلهم على الأقل وربما إذا لزم الأمر يعلن نفسه أيضا خليفة المسلمين.

وأعتقد أن أهم مايجب أن نناضل من أجله هو أن تسترد الشعوب دورها المبدع والقوي في معركة التوحيد الطويلة. ولهذا يتعين أن يتحقق التعاون والتقارب بين العاملين في مختلف الأنشطة عبر الحدود القطرية. وأتصور ابتداء تشجيع إنشاء الجمعيات العلمية العربية (أي التي تضم علميين من أقطار عدة) وأن تنصلي للجوانب العلمية في قضايا التنمية من خلال دراسة تغطي عددا من

الأقطار . وبهذا تختلف هذه الجمعيات عن الجمعيات القطرية الخالصة وإن كان التعاون بين الفريقين مظهرها . كذلك لابد من تحرر الاتحادات النقابية العمالية والمهنية من التبعية لنظام حكم معين وأن تسعى بجانبها المصارف بين التيارات السياسية وتوهم بأرضاع أعضائها العاملين في أقطار غير قطرهم وأن تسعى لأن تكون بطاقة الاتحاد ضمانا لحصول عضو النقابة على حق ممارسة للمهنة في أي قطر بتجاوزه عضو في الاتحاد .

وبطبيعة الحال أدعو كل الأحزاب العربية التي ترفع شعار الوحدة وتتاضل من أجله إلى عقد اجتماعات دورية على مستويات مختلفة لتبادل وجهات النظر والتنسيق بين المواقف السياسية دون إقامة أي مؤسسة دائمة قد تتوهم أنها قيادة لمجموع تلك الأحزاب . وفي الجانب الاقتصادي أدعو الرأسمالية في الأقطار العربية إلى إنشاء شركات عربية مشتركة بين عدة أقطار والسعي الحثيث لحصول كل شركة على المعاملة المتساوية مع الشركات المحلية في الأقطار التي ساهم رجال أعمال منها في تأسيس الشركة . وأتمنى أن تتركز الجهود على الصناعة وأن تعمل كل شركة مشتركة على إقامة مصانع في أقطار متعددة . وأمثلة التقارب والتعاون والتفاهم على المستوى الشعبي كثيرة ويمكن الابتكار فيها وفقا لحسومية كل نشاط . والمهم أن تتشابه مصالح الناس في الوطن العربي بحيث يغدو طبيعياً أن يطالبوا بسوق عربية مشتركة . وردا على من يثير قضية موقف السلطة من مثل هذه المبادرات أقول إن هذا الموقف يبرز أهمية النضال من أجل الديمقراطية وكف يد السلطة البيروقراطية عن الأنشطة غير الحكومية . وبذلك يدعم المطلب الوطني والمطلب الديمقراطي بعضهما بعضا .

٣- نهضة عربية ثابتة: إن الدعوة لتوحيد الوطن العربي مبنية على أننا ننتسب إلى ثقافة واحدة ونتمتع بلغة واحدة . وستظل وحدة الثقافة حصر الزاوية في التكامل الاقتصادي العربي وفي الوحدة السياسية . لقد ازدهرت الحضارة العربية خلال القرون الهجرية الأربعة الأولى . ثم استولى الترك على الجيش (ابتداء من عهد الخليفة العباسي المعتصم في القرن الثالث الهجري) ثم استولوا على الحكم في مختلف أرجاء الوطن العربي باستثناء المغرب الأقصى واليمن . وبعد أن كانوا محاذرين على اللغة العربية تخلوا عنها في عهد العثمانيين وفرضوا لغتهم

وعرفت الثقافة العربية عهد تدهور استمر عدة قرون ونشأت في الوطن العربي (وبصفة خاصة مصر والشام) في أواسط القرن التاسع عشر حركة نهضة قامت على أساس أن العلم كان السلاح الأساسي في تقليم أوروبا، وأن علينا نحن العرب أن نتعلم وندرس ونشتغل بالعلوم الحديثة التي أهلناها لقرون طويلة. ولكن الملاحظ أن لعبة السلطة والمثقفين قد انعكست بالسلب. فنحن نعاني حالها من ردة عن العقلانية وإهمال لقيم المعرفة العقلية والتفكير الرشيد والإبداع الأدبي والفني. نتكلم كثيرا عن «الثورة العلمية والتكنولوجية» دون أن نطرح المناقشة أفضل وجه الاستفادة منها ثم المساعدة فيها. وبدأت الأمور عتلتنا نزاعا بين السلفية المتحجرة وبين الاتبهار بمتطوّر الكوكبة والتسليم به ومحاولة الدخول تحت مظلة ولو على حساب الهوية الحضارية. وعلى قوى التقدم والديمقراطية والوحدة أن تنصّب لهذا التشتت وأن تبرز قيمة العقل في حضارتنا وأن تجدّد بأنفسنا هذه الحضارة بالمزيد من المعرفة العقلية والتخلص من شوائب عصور الانحطاط. نحن في حاجة إلى نهضة عربية ثانية.

٤- الإطار الديمقراطي: لاحتياج القوى الشعبية وغير الحكومية إلى جو ديمقراطي لتعمل من أجل الوحدة الديمقراطية كمطلب أساسي وجوهري في كل قطر عربي، كما أن الديمقراطية توفر أفضل الظروف لتحقيق الوحدة. لهذا الهدف العزيز لن يتحقق إلا بالديمقراطية. كما أن الدولة الواحدة لا بد أن تكون اتحادية تترك مجالا واسعا للحكم القطري والحكم المحلي داخل كل قطر. وليس من المقبول أو حتى المتصور بناء ديوقراطية ضخمة تسيطر على حياة ٢٥٠ مليون مواطن ومن ناحية أخرى تقدم الديمقراطية الحل الأمثل لمشكلة الأقليات غير العربية حيث توفر لها تأكيد ثقافتها ولغتها وحكم نفسها (إذا تركزت في منطقة محددة واضحة) في إطار دولة كبرى ذات مكانة محترمة وإمكانات واسعة. وأخيرا إن الديمقراطية هي الإطار الأمثل لطرح قضية العدل الاجتماعي ومشكلة الفقر وضرورة الحد منه تمهيدا لتصفيته وتقليل الفروق بين الطبقات في إطار زيادة مطردة في إنتاجية العمل ونمط عادل لتوزيع الدخل القومي. وأضيف إن تلك الظروف ستؤثر إيجابيا على الصورة التي يكون عليها التحول الاشتراكي في بلادنا.

هذه بعض النقاط التي أراها أساسية في توجيه سياسة الحزب لاشك أن المناقشة ستثريها إضافة أو تعميقا . والمطلوب هو أن يأتي برنامج الحزب بجديد يميزه عن مجرد رفع شعار العروبة.



# العرب وجيرانهم

٥. إسماعيل صبري عبد الله

لا يجوز ونحن نطالب بالتقارب والتعاون والتكامل بين أقطار الأمة العربية (أنظر مقال الكاتب "الحزب الرحوى" - الأهالي عدد ٨٠٥)، أن نهمل علاقتنا بالجيران. وقد جاء على مصر حين من الزمن قسكت فيه بدور فعال في البلدان المجاورة، وتنوع خاص بأفريقيا التي كان معظم أقطارها تحت سيطرة الاستعمار. وجيراننا في الأساس من دول العالم الثالث التي تناضل من أجل مكان ملائم في مجتمع الأمم، وهم أعضاء في مجموعة "الضيق والسبعين" في الأمم المتحدة ومنظماتها، وأغلبهم أعضاء كذلك في حركة عدم الانحياز. وفي عصر الكوكبة وسيطرة شريحة محدودة من الرأسمالية العالمية على الاقتصاد العالم تتراجع التنمية في بلدان متعددة ويسقط بعضها في هاوية الحروب الأهلية وحروب الحدود ويتناحى وجود الدولة لحساب القبائل والمليشيات، ومن ثم يتعين على شعوب العالم الثالث أن تقاوم هذا التهميش بإجراءات التكامل الإقليمية فيما وراء الحدود القومية. ففي إطار سوق كبيرة تتمدد فرص النمو وتتسارع خطاه لو صحت العزيمة وأعمل العقل وسادت الديمقراطية واحتلت العدالة الاجتماعية مكانها المشروع في معركة التنمية. كما أن اتساع السوق يعزز القدرة التفاوضية مع الشركات متعددة الجنسية. ومن ثم يجب على حزبنا أن يميز بين الجيران فهناك دائرة حسن الجوار والتعاون، وأخرى للاحتواء.

دائرة حسن الجوار والتعاون

وأهم جيران العرب في أفريقيا. ويجب أن تذكر أن أكثر من ثلثي الأمة العربية أفريقيون وأن أقطار المغرب العربي تحاور السنغال ودول الساحل (ساحل الصحراء

الكبرى) مالى - النيجر - تشاد - أفريقيا الوسطى.. كما أن قرابة نصف السودان عرقيات غير عربية. كذلك هناك علاقات تاريخية بين اليمن وعمان ودول القرن الأفريقى ثم تأتى الرابطة العظمى: النيل ودول حوضه وبصفة خاصة إثيوبيا (٨٠٪ من مياه النيل التى تصل إلى مصر تأتى من الهضبة الإثيوبية). وأخيرا تنبه قادة أفريقيا فى الستينيات إلى ضرورة التعاون بين كل الدول الإفريقية حين أنشأوا منظمة الوحدة الإفريقية. كما أننا فى الأمم المتحدة ومنظماتها تشكل معا "المجموعة الإفريقية". ومن الخطأ الشنيع إهمال تسمية العلاقات الإيجابية مع جيراننا الجنوبيين.

أما جيراننا فى الشمال فهم دول جنوبى أوروبا من اليونان إلى البرتغال، وهنا لابد أن نتذكر العلاقات (الحرية والتجارية والثقافية) التى لم تنقطع أبداً خلال ما يزيد على ألفى سنة. وتضيف هنا حقيقة أن نصف التجارة العربية الخارجية تجارة مع أوروبا. وتضيف إلى ذلك أن دول جنوبى أوروبا تخشى وزن ألمانيا وفرنسا وبريطانيا وبعض دول شمالى القارة فى علاقات الاتحاد الأوروبى الداخلية والخارجية. وبصفة خاصة فى أخذ النصيب الأكبر من العلاقات مع شرقى أوروبا. ولكل هذه الأسباب تريد تلك الدول توثيق صلاتها بالعرب. وقد بدأ فى منتصف السبعينيات "حوار عربى - أوروبى" استمر عدة سنوات دون نتائج تذكر لأن أوروبا كانت بمثابة بلجنة السوق المشتركة التى تملك صلاحيات اتخاذ القرار، وكان فى مواجهتها الجامعة العربية التى لا تملك إلزام أعضائها بأى شىء. وإزاء التفرق العربى اضطر الاتحاد الأوروبى إلى التعامل معنا دولة بدولة ودخلت إسرائيل فى هذا الإطار المتوسطى.

ولا يمكن أن نحصل على مزايا جيدة من أوروبا متفرقين. ولذلك تطالب بالتفاوض على مستوى عربى أوروبى يجمع دول كل من الطرفين. وفى الشرق، أقرب جيراننا إيران، وتليها دول جنوبى آسيا. وأيا كان الرأى فى النظام الإيرانى الحالى أو فى تصرفاته، لا يجوز أن تغلب العداءة بين العرب والإيرانيين. فلإيران باقية، والنظم زائلة. وقد تداخلت أحداث التاريخ العربى والفارسى منذ قرون كثيرة وجمعت بين الفوز والتبادل والتفاعل الثقافى والدينى. ومن ثم فإن الاستراتيجية العربية يجب أن تستهدف علاقات حسن الجوار، ثم

أشكالاً من التعاون والتبادل. وتبقى تركيا حائرة ومعمرة.  
فهي تريد الانضمام إلى السوق الأوروبية كهدف أساسي يجب ما عدا، فإذا  
قدر لها أن تحققه يصدق عليها ما يصدق على العلاقات العربية الأوروبية بصفة  
عامة. وهي أحياناً تسعى "للاستعادة" أملاك الامبراطورية العثمانية فتطرح  
مشروع تصدير مياه عبر خط أنابيب إلى السعودية والكويت، وفي الوقت ذاته  
توثق التعاون العسكري بينها وبين إسرائيل. وأخيراً عادت فكرة الجامعة  
الطورانية إلى الظهور بما تعنيه من صلات وثيقة بين الملام التي تتكلم التركية  
(بألهجات مختلفة) من أذربيجان إلى كازاخستان.

### دائرة الاحتواء

وقد اغرق العرب في السترات الأخيرة بقضايا العلاقات مع جار واحد وثقيل هو  
إسرائيل. ودون دخول في أي من المناقشات النائرة حالياً، ويتجاوز كل المؤتمرات  
الشرق الأوسطية، وبغير تفصيل لجهود جماعات أمريكية أساساً لإقناع الناس  
في بلادنا بالتعاون والتكامل مع إسرائيل والتي توجه جهودها من الحديث عن  
صورة العدو لدى الطفل إلى مستوى القيادات الثقافية والعلمية والاجتماعية،  
أرى إبراز بعض الحقائق المهمة التي يجب أن تحكم علاقتنا بإسرائيل.

١ - التكامل الاقتصادي نوهم : متكافئ وغير متكافئ. ومثال النوع الثاني.  
عرفنا في مصر إبان الاحتلال البريطاني حين كان اقتصادنا القومي جزءاً لا يتجزأ  
من اقتصاد الامبراطورية التي لا تقرب عنها الشمس. ومثال النوع الأول في  
مستوى الدول الصناعية المتقدمة الاتحاد الأوروبي (١٥ دولة) وفي العالم الثالث  
جماعة دول جنوب شرقي آسيا (ما يسمى الآسيان) التي تضم: ماليزيا،  
سنغافورة، الفلبين، إندونيسيا، تايلاند، وفييتنام، وفي أمريكا اللاتينية مجموعة  
"مركوسور" : البرازيل، الأرجنتين، أوروجواي، باراجواي، وشيلي، وإسرائيل دولة  
صناعية متقدمة تحتل مكاناً بارزاً في مجموعة الدول ذات الدخل العالي (١٤)

ألف دولار للفرد).

٢ - الفكر السائد في إسرائيل يتعالى على العرب بفجاجة . هم دينيا "شعب الله المختار" أي المفضل على كل شعوب العالم، وهم واقعيًا يتعاملون معنا تعامل المستوطنين الأوربيين في العالم الثالث أصحاب الموقف العنصري الفاقع . وأغلبية من هاجروا إلى فلسطين قدمت من أوروبا أساسا .

٣ - لا تخفى إسرائيل حقيقة أنها تريد الهيمنة الاقتصادية والثقافية على الشرق العربي كله على الأقل . فقد تراجع منطق الحروب وتزايدت عالميا قوة المسيطرين اقتصاديا . ولا تريد إسرائيل ضم كل الأراضي العربية من النيل إلى الفرات لأن اليهود سيكونون أقلية مهددة في خضم ملايين من العرب يتكاثرون بمعدلات عالية . ولكنها تريد بناء المملكة بصورة عصرية مبنية على السيطرة الاقتصادية التي يارستها الغرب بعد انتهاء عصر الاستعمار التقليدي . ولا تملك إسرائيل في المدى المتوسط خياراً آخر فإقليمها محدود المساحة والموارد . وصادراتها إلى الدول الصناعية وغيرها تواجه منافسة شديدة ، وبالذات من دول جنوبى آسيا (الهند، إندونيسيا، تايلاند) في أسواق البلدان الفقيرة . وسكانها يعيشون في مستوى أدنى مرتفع بفضل الأموال التي تحصل عليها إسرائيل من الغرب وبصفة خاصة من أمريكا (حكومة وشركات ومؤسسات وأفراد) . والقرع في حالة الوصول إلى نسوية سلمية هو تراجع حجم تلك الأموال . ولن تقبل الشركات متعددة الجنسية على الاستثمار في سوق إسرائيل المحدودة . وإنما تأتي إذا كانت الدولة العبرية باباً إلى الأسواق العربية . وفي المدى القصير يؤكد تروى الأوضاع العربية دعم هذا المفهوم .

٤ - ويجب أن نذكر أن أهم عناصر القوة لدى إسرائيل هو ضعف العرب . فإذا شهدت أقطارنا نهضة شاملة وثقافة اقتصادية واجتماعيا شامخا وتقدماً علمياً وتكنولوجيا لأمراء فيه ، يكون من الوارد أن تقبل إسرائيل وضع دولة صغيرة شنية في منطقة ديناميكية ناجحة ونشيطة ، فالقوة الآن بصفة خاصة . لا تعنى قوة الجيوش وحدها وإنما قوة المجتمعات على أساس تطور اقتصادى وتقدم علمي وثقة بالنفس . ولذلك فإننى أرحب بتسوية سلمية لا تعصف بحقوق الفلسطينيين الأساسية (الدولة، القدس، التخلص من معظم المستوطنات... إلخ) شرطاً ألا

يكون ثمنها فتح أسواقنا الإنتاج الإسرائيلي ووضع عمالنا تحت استغلال شركات العدو والاستسلام "للتفوق العنصري" والقبول بثقافته. وإنا نرفض أن نعد تلك التسوية انتصاراً وأنها أنهت كل خصومة وحولت العدو صديقاً يمنح امتيازات خاصة بحجة ضرورة التعاون أو السوق الشرق أوسطية لأن ذلك يكون انتحاراً قومياً ووطنياً. وما يجب أن نرتبه على التسوية هو أن الصراع قد انتقل من الجانب العسكري إلى ميدان الاقتصاد وأن نكرس كل جهد ممكن لإنجاح تنمية عربية تكاملية بمعدلات عالية تمكن العرب - بعددهم الكبير - من أن يبنوا خلال فترة ما بين ١٥ و ٢٠ سنة سوقاً عربية لها وزن حقيقي في العلاقات الدولية وقوة تفاوضية لا يستهان بها. وفي تلك الأثناء يجب أن نحارب إزاء إسرائيل استراتيجية "الاحتواء" أي إبعادها عن أي موقع قديم في أي قطر عربي. وليس من المتصور وضع ملامح وأبعاد ومسائل تلك الاستراتيجية على يد شخص أو حتى حزب. ومن ثم لا بد أن تكون موضع بحث ودراسة وتحصيل بحيث يقتنع بها الرأي العام العربي.



# الخيار الاقليمي لمصر

## مصطفى مجدى الجمال

لم يكن بوسع مصر يوماً - وليس من صالحها - أن تتعزل عن العالم حولها أو عن إطارها الإقليمي ، فقد ارتبطت المصالح الاستراتيجية للشعب المصرى - ومن ثم الدولة المصرية - بأداء دور متميز فى العطاء الحضارى وفى السياستين الدولية والإقليمية.

ومن فترة تاريخية لأخرى تقف مصر أمام إعادة ترتيب خياراتها بما يسمح لهذا الدور أن يستمر ويزدهر . وإذا كانت التطورات الدولية والإقليمية والداخلية على إعادة النظر تلك بين فترة وأخرى ، فلم يكن معنى ذلك إمكانية طمس الثوابت والحقائق التاريخية والجغرافية والاقتصادية ، الاجتماعية والثقافية .. إلخ. تلك الثوابت التى تحاول الإرادات السياسية العالمية والإقليمية الإلتفاف حولها مستفيدة من متغيرات دولية وساعية إلى التأثير فى النخب السياسية والثقافية والاجتماعية ، بقصد حرمان مصر من دورها أو الحد من فعاليتها.

غير أنه يصبح من قبيل المخاتلة الارتكان إلى ما يمكن اعتباره ديمومة مطلقة للمكانة الدولية لمصر ، لأنه إذا كانت هذه المكانة تنطلق وتؤكد من خلال اعتبارات موضوعية إلا أنها تظل دوماً بحاجة ماسة إلى من يحركها ويعظمها فى إطار علاقة متوازنة رشيدة بين "الثابت" و" المتغير" ، إذ تحافظ وتنمى الأول مع فهم الثانى ومرونة التعامل معه . وهناك فى البداية ميدان استراتيجيان لابد من مراعاتهما لتحقيق مكانة مصر الإقليمية والدولية :

أولهما: تحقيق تنمية مجتمعية حضارية شاملة تطلق الطاقات المصرية الكامنة والمهدرة ، حتى إذا تراجعت قنراتها العسكرية والسياسية وكل مانعزها الجغرافيا السياسية من معطيات.

ورقة مستخلصة من قراءات وتقاشات متعددة للمساعدة في إعادة صياغة برنامج حزب التجمع

وثانيهما: يقطعة عالية ومهارة فائقة إزاء كل محاولات تهميش دور مصر الدولي على كافة الأصعدة.

إن أهم مقومات الدور المصري تتمثل في:

\* موقع جغرافي نادر يجعلها ملتقى آسيا وأفريقيا ، ونقطة اتصالهما بأوروبا ، وهمزة وصل بين البلدان العربية ، وإطلالها على البحرين المتوسط والأحمر ( بمالهما من أهمية حضارية واستراتيجية.. ) فضلاً عن وجود قناة السويس بها . ويضاف إلى ذلك نهر النيل الذي يربطها أعمق الروابط بعمق القارة الأفريقية.

\* الإرث التاريخي الخافل الذي جعلها دوماً مهذاً للحضارات وملتقى لتفاعلاتها ، بما أضفى عليها - أي مصر - تراتياً حضارياً يتغلغل في مكونات الشخصية المصرية.

\* مجتمع حيوي يتسم بالقدم والتماسك ، والقوة البشرية الكبيرة ، والثراء الفكري والإشعاع التنويري في النطاق الإقليمي ، واقتصاد متنوع متقدم نسبياً عما حوله ، وقدرة تنظيمية ماثلة في مؤسسة دولة عريقة استطاعت - في شتى مراحلها وتقلباتها - التعامل مع الإطارين الدولي والإقليمي بما يحقق ترجمة أهداف الدور الطموح لها.

\* وهكذا فقد درج العالم على التعامل مع مصر كدولة محورية - قاعدية ، ولو حتى بمفهوم ضرورة تصفية الدور المصري كشرط أساسي لتحقيق مصالح الإدارات الأجنبية في الإقليم.

.. ونظراً للحساسية الشديدة التي تتسم بها مكانة مصر إزاء عالمها ،

بوصفها بلداً مفتوحاً ومتفاعلاً معه ، فإن هذه المكانة لا بد وأنها تأثرت بالتطورات الدولية الأخيرة ( بكل تداعياتها الاستراتيجية والسياسية والاقتصادية والثقافية.. ) تأثراً بالغاً . خاصة وأن تلك التطورات تأتي بعد فترة وجيزة من انهيار المشروع القومي - الناصري الرامى إلى تحقيق تنمية مستقلة فى إطار قومي عربي حيوى ، وفى ظل الاهتزازات والمراجعات الفكرية وتساؤلات الهوية التى تطرح للنقاش من جديد فى صفوف النخبة المصرية.

لقد أفضت التطورات المتلاحقة للثورة الصناعية الثالثة التى تعمل على إعادة تنظيم الحياة والانتاج والتوزيع ، إلى سيادة النظام الرأسمالى الليبرالى الغربى ، وتلك لايجوز أخذها - على الإطلاق - فى صورة هيمنة الولايات المتحدة الأمريكية كقطب واحد ، وإنما يجب النظر إليها كشبكة معقدة من العلاقات والتعاملات بين المجتمعات الصناعية التى تسيطر على العالم اليوم - رغم مايبثها من تناقضات وتناقرات وتباينات لاتنفى نزعتها العامة للهيمنة على بقية العالم من خلال الشركات متعددة الجنسية والمؤسسات المالية الدولية ومنظمة التجارة العالمية.. إلخ.

ومحاول هذه القوى إملاء جدول أعمال دولى جديد ، أو بالأحرى لى عنق هذا الجدول لتحقيق مصالحها الاستغلالية الخاصة ، بقصد إشاعة التكيف الهيكلى مع السوق الرأسمالية العالمية ، واستبعاد قضايا التحرر الوطنى والسيادة الإقليمية لتحل محلها قضايا اقتصادية وثقافية وبيئية - على ما تتمتع بها هذه القضايا من أهمية ووجاهة موضوعية ، لكنها لايجوز أن تكون على حساب حق شعوب الجنوب( أساساً ) فى التنمية والاستقلال والتعامل المتكافئ . بل يجب أن يتم تناولها فى هذا الإطار وليس خارجه أو كبديل عنه.

كما أدى انهيار " المنظومة الاشتراكية" إلى تآكل إمكانيات الوحدات الصغيرة والمتوسطة فى النظام الدولى فى التحرك السياسى المستقل ، إذ أن

التنافس التنافس بين القوتين الأعظم إبان الحرب الباردة كان يضيف إلى القدرة التساومية للوحطات الأصغر ويوسع هامش المناورة أمامها.

واليوم تُشن على أذهان النخب الوطنية حرب فكرية ضارية بهدف إرضائها لمسلحات توافق ونظرية « نهاية التاريخ » والانتصار الكامل والنهائي للبرالية . ومن أمثلة هذه الحملات الفكرية:

- أن تحسين الانتاج والإنتاجية سوف يؤدي حتماً إلى حل المشكلات الاجتماعية ، ومن ثم تحقيق الرفاهية ، وهو زعم لا يوجد دليل قاطع عليه حتى في الدول الليبرالية ذاتها ، طالما أنه يتجاهل البعد الطبقي وملكية وسائل الانتاج على المستويين الوطني والعالمي.

- أن الاقتصاد المدول الناشئ يتطلب هياكل سياسية جديدة تفضي بالضرورة إلى تآكل مؤسسة الدولة الوطنية ، وهو ما يتنافى مع الأمر المتحقق من تزايد دور منظومة الدولة في البلدان الليبرالية ذاتها.

- أن تعميق الاعتماد المتبادل يتطلب الانتقال من الجغرافيا السياسية إلى الجغرافيا الاقتصادية، وهو ما ليس صحيحاً لأن جميع المشكلات الرئيسية في العالم ( نزع السلاح النووي مثلاً...) لازالت تعالج بوسائل سياسية.

- أن العالم ينتقل من توازن القوى إلى توازن المصالح ، وهو ما يتعارض مع حقيقة أن المصالح لا تتحقق إلا بقدر ما تسند لها موازين القوى ، وأن هذه الدعاوى البيوتوبية قد أفضت إلى نتائج مدمرة للنظم التي تبنتها ( أوروبا الشرقية كمثال...)

- أنه لا مكان للحروب في المستقبل مع إرساء الليبرالية وانتشار الديمقراطية بمفهومها ، ويقصد من ذلك إلصاق الحروب ببلدان الجنوب غير الديمقراطية دون النظر إلى البيئة العالمية التي تفرض أوضاعاً ظالمة ولا متكافئة على شعوب تحاول أن تتمتع بما تتمتع به المجتمعات الليبرالية من سيادة وطنية وسيطرة على المقدرات الوطنية وحماية الهوية الحضارية

الخاصة.

، وإذا كانت الآمال الليبرالية العريضة تستند إلى دعائم غير منكورة  
مثلة في فرض الانتقال شبه الإجماعي إلى الاقتصاد الرأسمالي العالمي ( )  
غير اليات عديدة) ، والتركيز المتزايد على جدول أعمال عالمي جديد تبرز  
فيه قضايا البيئة والإرهاب والمخدرات والجريمة المنظمة واستغلال الفضاء  
وأعماق البحار.. إلخ ، والحركة الدائبة في جميع أركان العالم لاقامة  
التكتلات وتعميق التكامل والاندماج التجاري والاقتصادي والتكنولوجي  
على أُمس جديدة تختلف عن الأُمس التي ارتبطت بمراحل الحرب الباردة .  
ومع ذلك فإن هذه التوقعات الليبرالية تعاني من ثغرات عديدة:-

- اشتداد المنافسة التجارية الدولية والسياسات الحمائية.

- انفجار المشاعر القومية والطائفية والدينية والعرقية ، وتعاظم الرغبة  
في العودة إلى الدولة الوطنية ذات السيادة ، خاصة مع ازدياد الفقر في  
العالم المتخلف وأوروبا الشرقية ، وماأسفرت عنه التجهية الثقافية من  
تهديدات للهوية الحضارية للشعوب.

- قشل سياسات التحول الليبرالي في حل المعضلات الهيكلية %  
فالتاتشيرية وصلت إلى طريق مسدود ، وسياسات التكيف الهيكلي المملاة  
على بلدان العالم الثالث أدت إلى كوارث اجتماعية واقتصادية ، وبلدان  
أوروبا الشرقية تعاني التحلل والفوضى والفساد..

وعلى الرغم من كل ذلك فهنا نحن إزاء نظام دولي جديد بطريقه للتشكل  
، ويعر لازال يحالة من السيولة والفوضى التي لاتخلو من أخطار داهمة على  
السلم والرفاهة . وخلاصة هذا النظام الجديد هي إعادة تشكيل العالم  
لتحقيق مصالح تحالف الأطنطنطية المنتصرة في الحرب الباردة . وإذا كانت  
تداعيات إقرار هذا النظام تأخذ صوراً بالغة العنف والإكراه ضد شعوبنا ،  
إلا أنها ليست قدراً متزلاً، ومازال بإمكان الدول الوطنية البحث عن توسيع  
هامش المناورة إذا تكونت لديها إرادات سياسية ماهرة ومتوافقة تترك

كيفية التعامل مع الواقع الجديد وتعنى أهمية العمل المشترك لإحياء الصيغ الإقليمية المفروضة عليها لترسيخ النظام الدولى « الجديد » ، تلك الصيغ التى تحاول الالتفاف على حقائق الجغرافيا والتاريخ والثقافة والاقتصاد لتحقيق مارب القوى الامبريالية وعملاتها ووكالاتها .

وقبل الانتقال إلى الخيارات الإقليمية المطروحة على مصر لامتدوحة من الطرق لأهم العناصر الواجب توافرها لقيام نظام إقليمي:-

أولاً : يتعلق النظام الإقليمي بالدرجة الأولى بمنطقة جغرافية تتسم بوحدة نسبية ، نظراً لأن التقارب الجغرافى يودى إلى تفاعلات أكبر فى أغلب الأحوال ، مع استثناء تعامل بعض الدول الصغيرة مع الدول العظمى الذى قد يأخذ صورة أكبر .

ثانياً : أن يشتمل على ثلاث دول على الأقل ،

ثالثاً : ألا يكون هناك وجود للدول العظمى فيه ، لأن مثل هذا الوجود يربط النظام الإقليمي مباشرة بالنظام الدولى .

رابعاً : وجود هوية إقليمية والوعى بالتقارب والتضامن - فى إطار تاريخى - وتوافر الرغبة فى العمل على الانتظام فى وعاء إقليمي يحقق المصلحة الوطنية والمصلحة العامة لكل وحده .

خامساً : وجود شبكة من التفاعلات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية تخلق دينامياتها الذاتية باستقلال عن الدول العظمى والنظام الدولى . غير أن هذا الاستقلال يظل نسبياً ، خاصة فى ظل ثورة الاتصالات واعتبارات الاستراتيجية الدولية .

سادساً : وحدة مصادر التهديد أمام أطراف النظام الإقليمي وشعورها بحيوية وحتمية تجميع طاقاتها للتصدى لهذا الخطر بالاحتواء أو الحصار .

ومن المهم كذلك تحديد معايير تقويم النظام الإقليمي ، تلك التى يجب الاستناد إليها لدى تحديد الخيار الإقليمي والحكم على البدائل المطروحة .

\* الخصائص البنوية : أى سمات النظم السياسية والاقتصادية

والاجتماعية للدول المكونة للنظام ، ومدى وجود تماثل أو تقارب بينها ،  
ومن أهم هذه الخصائص :-

- مدى التماسك الاجتماعي ( السلالة ، العنصر ، اللغة ، الدين ،  
الثقافة ، التاريخ أو التراث المشترك .. )

- مدى التماسك الاقتصادي ( الموارد المتاحة ومدى التكامل بين النظم  
والممارسات الاقتصادية .. )

- مدى التماسك الإقليمي ( مدى فعالية المؤسسات الإقليمية الموجودة  
، السلوك الدولي لأعضاء النظام ، كيفية اتخاذ القرار الجماعي .. ) .

\* مستوى القوة أو غط الإمكانات في النظام: هل يوجد توازن قوى  
داخل النظام أم تراتبية هرمية أم استقطاب بين دولتين رئيسيتين . وعناصر  
القوة المدروسة لدى كل دولة مقارنة ببقية أطراف النظام هي:-

- عناصر مادية: الموقع ، الموارد ، المساحة السكان من حيث العدد  
والتركيب السلالي والتماسك الوطني ومدى انتشار التعليم والمهارات  
العلمية والتكنولوجية ، النظام الاقتصادي ، القدرة الصناعية ، متوسط  
دخل الفرد ، إنتاج واستهلاك الطاقة .. إلخ.

- عناصر عسكرية: حجم القوات ، التدريب والكفاءة ، التكنولوجيا  
المتاحة.

- عناصر نفسية: مدى استعداد الدولة لاستخدام مصادر قوتها وهيبته  
للتأثير على الدول الأخرى ( أيديولوجية ، شخصية قومية ، روح معنوية ،  
شخصيات القادة ، المهارات الدبلوماسية .. ) .

\* غط السياسات والتحالفات : هل علاقات النظام الداخلية تعاونية أم  
صراعية ، سياسات كل دولة إزاء الدول الأخرى ، التحالفات داخل النظام  
الإقليمي ، القضايا موضع الخلاف ( أيديولوجية أم سياسية أم  
اقتصادية .. ) ، أدوات ممارسة الخلافات ، شكل التحالفات الداخلية ( مرن  
، أم يتسم بالاستقطاب والتمركز ) ، طبيعة نظام الاتصال السائد داخل

النظام الإقليمي ( الإتصال الشخصي ، وسائل الانتقال المادى ، اتصالات النخبة ..).

\* بيئة النظام: وذلك من خلال تحديد الأطراف الآتية:-

- دول القلب / المركز: هى الدول التى تمثل محور التفاعلات السياسية فى النظام ، وتحدد من خلال ذلك طبيعة المناخ السياسى السائد فى النظام

- دول الأطراف: وهى الدول أعضاء النظام التى لا تدخل فى تفاعلات مكثفة معه ، لاعتبارات جغرافية وسياسية.

- دول الهامش : وهى دول غير عضوة بالنظام لكنها تعيش على هامشه وقريبة منه جغرافيا ، وهى تميل فى الغالب إلى الاختلاف مع النظام وتكون لديها تطلعاتها الخاصة خارجه.

\* نظام التغافل : وهو مدى النفوذ الذى قارمه الدول الكبرى خارج النظام الإقليمي للتأثير فى وحداته ( اقتصاديا ، عسكريا ، ثقافيا ، سياسيا ..) ومدى تأثير ذلك على علاقات النظام الإقليمي الداخلة ونماسته ونمط الإمكانيات والسياسات..

إن التمسك بالمعايير السابقة يفيد فى تناول المشروعات الإقليمية المطروحة على البلدان العربية فى إطارها التاريخى ويبتتها الدولية الملموسة ، وتقويم هذه المشروعات على أسس استراتيجية صلبة ، لاتجرف وراء رطانات إمبريالية أو اعتبارات وقتية أو التلويح بمكاسب على المدى القصير أو تناقضات أنانية بين الأطراف العربية.

وأهم مشروعين مطروحين الآن من قبل القوى الخارجية على مصر والدول العربية هما : المشروع الشرق أوسطى ، والمشروع البحر المتوسطى.

**وبالنسبة للمشروع الشرق أوسطى:**

يلاحظ أن الدلالة الجغرافية لهذا المصطلح كانت تتسع وتضيق فى الكتابات الغربية حسب المصالح الاستعمارية ، إذ هو بالأساس تعبير

سياسي دأب على تسمية المنطقة من حيث علاقتها بالغير ( شرق أوسط - شرق أدنى .. ) وينطلق هذا المشروع من التوجس التاريخي للغرب إزاء أى مشروع للنهضة أو التوحد العربيين ، والرغبة فى حماية المصالح الغربية ( الاحتكارات النفطية ، المصالح الاستراتيجية .. ) ومن ثم فانه يستهدف تفكيك النظام العربى ونبد مفهوم القومية العربية ، وتبرير شرعية الوجود الصهيونى كأمر واقع يجب على البلدان العربية القبول بوضعه الاستيطاني الإحلالي والتفاعل معه كقوة قائمة تمارس هيمنتها من خلال تفوقها العسكرى والنورى وتقدمها الاقتصادى وقيمها الثقافية والاجتماعية وتميزها التكنولوجى .. ومن ثم يصبح بإمكان إسرائيل ( المتدمجة بالفعل فى النظام الرأسمالى العالمى من خلال الشبكات المصرفية والتكنولوجية والتجارية والإعلامية ) أن تستخفم وضعها القيادى فى النظام الشرق أوسطى لمساومة العالم الأول من أجل تحسين أوضاعها فى النظام العالمى . ولذلك فان الهدف المباشر للمشروع هو السيطرة على النفط والمياه وشبكات الطرق والمواصلات ومسارات التجارة وقنوات المال والتكنولوجيا .

ولا ينبع التخوف من الهيمنة الإسرائيلية على النظام الشرق أوسطى من شعور بالدونية أو تهويل فى القدرات المعادية ، وإنما متبعه أساساً حالة التشرد العربى وتبعية النظم العربية للغرب ولاديمقراطيتها وعدم سيطرتها الفعلية على مواردها وتخلف أدائها على كافة المستويات ، وذلك أمام تفوق إسرائيلى نوى وعسكرى وتكنولوجى، وإنحياز أمريكى صافر للدولة العبرية.

إن إسرائيل - وهى تمثل مايمثله بالنسبة للاحتكارات الامبريالية والقوى الكبرى - تسعى إلى الاستفادة من المال النفطى والأيدى العاملة العربية الرخيصة لتعظيم أداؤها وأدوارها انطلاقاً من قدراتها الإدارية والمصرفية والتكنولوجية ، مدعومة بالشبكات الامبريالية الموالية والداعمة لها .. حتى تقوض فى النهاية أية إمكانية لتجميع الطاقات العربية أو تحقيق تنمية /

نهضة عربية شاملة معتمدة على الذات.

وتسعى حملات الترويج للشرق أوسطية إلى التركيز على العامل الاقتصادي وحده والقفز فوق العوامل الفكرية والروحية والحضارية ، وإعطاء الشرعية للاغتصاب والاستيطان ، والاكتفاء حول حق الشعب الفلسطيني في العودة إلى أرضه وتقرير مصيره - بالاكتفاء بسلطة ذاتية هزيلة تابعة للكيان الصهيوني.

وتجاهل هذه الدعاوى أن التشابكات الاقتصادية لاتصنع سلاماً ولاحتى تشكل مقدمه له ، طالما أن الرؤية الاستراتيجية الإسرائيلية - بأبعادها العنصرية والتوسعية ومهامها المصممة لخدمة المصالح الغربية - ظلت كما هي ، وهو مايجعل أي تشابكات اقتصادية هشّة دوماً ، لاترسي السلام والأمن بقدر ماتكرس الظلم والهيمنة.

وهكذا يرمى أيضاً أنصار هذا المشروع إلى استخدام التشابكات الاقتصادية المطروحة لتيسير عملية التفاوض الثنائية ومتعددة الأطراف عا بخدم أهداف إسرائيل والقبول بشرعه الأمر الواقع ، ويعتبر المقوم الثقافي - في هذا الصدد - أخطر مقومات المشروع للشرق أوسطى من خلال الترويج " لثقافة السلام " المجردة من أبعادها التاريخية والواقعية ، بقصد إلغاء الذاكرة القومية وتشويهها ، تلك الثقافة التي توسع مفهوم " أعداء السلام " ليشمل كل خصوم الشرق أوسطية ، وتوسع مفهوم " أنصار السلام " ليشمل حتى حزب العمل بأكمله وعديد من الاتجاهات الصهيونية ، والاتطلاق من المراهنة على عناصر من النخبة السياسية العربية ورجال الأعمال والمهنيين المنغمسين في التطبيع إلى ضم عناصر جديدة من : عمالة تذهب للعمل في إسرائيل ، ورموز يسارية ، ومفكرين طائفيين ، وقبل ذلك كله التركيز على شريحة الشباب الذين لم يعيشوا المعارك القومية الكبرى وإنما عاشوا انكساراتها والارتداد عنها ، ومن ثم فانهم يخلون أرضاً خصبة لتقبل " بذور السلام " في ظل غياب تربية وطنية وقومية ديمقراطية وعقلانية.

إن دمج إسرائيل في المنطقة لن يحولها إلى دولة عادية يمكنها تحمل قرارات وسياسات " إقليمية " تفرض عليها كما تفرض على غيرها وإنما يؤدي في النهاية إلى انعاش الاقتصاد الإسرائيلي بالاتطلاق إلى الأسواق العربية الواسعة والعمالة الرخيصة والتمويل الدولي والعربى لمشروعات يكون لها اليد العليا فيها ، وهو الأمر الذى سيمنح الكيان الصهيونى قدرات إضافية لاستيعاب المزيد من المهاجرين اليهود ، وهو ما سيزيد بدوره من النزاعات التوسعية بكل أخطارها على السلم والأمن فى المنطقة.

وهكذا .. فإن هذا المشروع لن يحقق فى النهاية رخاءً ولا سلاماً للبلدان العربية وإنما سوف يعمق من تبعية الاقتصادات العربية لآليات النظام الرأسمالى العالمى ، ويخرج قرارات السيطرة على الموارد العربية من بين أيدي السلطات الوطنية ، وينزع عن الشعوب العربية هويتها الخاصة ، ويقاوم من النشاط التخريص لتفجير النزاعات الطائفية والقبلية والقطرية.

### **أما بالنسبة للمشروع البحر المتوسطى**

فيمكن فهمه على ضوء التطورات الدولية الأخيرة ، وخاصة محاولات دول الاتحاد الأوروبى الرد - ولو ضئلياً - على إصرار الولايات المتحدة على الانفراد بمقدرات العالم العربى ، فهى التى تسوغ المفاهيم وتقود الممارسات وتحمى الأطراف فى كافة عمليات السلام والنشاط الاقتصادى والعولمة الثقافية.

وبالإضافة إلى رغبة أوروبا الاستقلالية عن الولايات المتحدة بعد انتهاء الحرب الباردة ، هناك حاجة دول أوروبا الأمنية وخشيتها من تزايد العنف والتطرف وموجات الهجرة من جنوب المتوسط إليها ، ومن ثم هى تريد تأمين استقرارها من خلال لعب دور فعال فى أمن جيرانها وخلق تشابكات اقتصادية وثقافية .. إلخ تسمح لها بتأمين مجالها الطبيعى فى حوض المتوسط وشمال أفريقيا.

وقد وجدت بعض عناصر النخبة العربية ما يجذبها فى الدعوة المتوسطية

إنطلاقاً من نشأة حضارة متوسطية متميزة رغم قيام عدد من الحضارات المتنوعة والمتعادية على شواطئه ( فرعونية - أفريقية - رومانية - مسيحية - أرثوذكسية - اسلامية .. ) ، إلا أن امتزاج هذه الحضارات وتفاعلها أدبياً إلى أسلوب حياة وتفكير بسم شعوب البحر المتوسط عن سائر المناطق الأخرى.

ويتقاضى المؤيدون للترعة المتوسطية عن الدور الذي لعبته دول شمال المتوسط في إنشاء وإمصاد دولة إسرائيل كحل للمشكلة اليهودية في مجتمعاتها ، ويستعيضون عن ذلك بأن دخول إسرائيل في الشركة المتوسطية يعزل عن الانحياز الأمريكي لها سوف يجعلها إلى دولة عادية يمكن ممارسة الضغوط المختلفة عليها .

وأول ملاحظة يمكن تسجيلها على المشروع المتوسطي أنه يجئ من خارج المنطقة وعلى أيدي دول ذات ميراث استعماري طويل ، فضلاً عن الصورة السلبية للغاية للعرب والمسلمين في وسائل الإعلام الأوربي التي تشكل الرأي العام هناك ثم كيف يتم السير في عمليات تؤدي إلى إدماج إسرائيل في المنطقة دون حدوث تقدم في عملية السلام فحواه تخلى إسرائيل عن الأرض المحتلة ونفذ التوسع والعنصرية ونظرية الحدود الأمنية المرننة ٢ . ثم كيف يمكن الجزم بأن المشروع المتوسطي يمثل وسيلة فعالة لكسر الهيمنة الأمريكية في ظل استمرار التحالف الأطلنطي وعدم تصاعد تناقضاته إلى درجة التناحر والطلاق ؟

كذلك لا يمكن تصور قيام تنمية مشتركة حقيقية بين شمال وجنوب المتوسط في ظل علاقات عدم التكافؤ العميقة بين الجانبين ، وهو الأمر الذي لا يتصور وقوعه دون حدوث تغيرات جذرية في دول جنوب المتوسط.

وهناك تساؤلات مشروعة حول انثار المشروع المتوسطي على الهوية القومية والثقافية والحضارية للمنطقة لدى التحاقها بطرف مخالف - وربما مقاوم لها - يتسم بالقوة المالية والعلمية بل وما يمكن أن يثيره ذلك من

احتمالات التدخل الخارجى من الشمال فى شئون الجنوب المتوسطى عند عدم تطابق مفاهيم أو قيم ( حقوق الانسان كمثال ) .

أما أخطر ما تنتظره عليه المتوسطية - على المدى القريب - فهو انفصال المغرب العربى عن الكيان القومى والتحاقه بالشمال تحت وطأة مشكلات التنمية والهوية والاستقرار الأمنى ، ذلك إذا دخلت الدول العربية فى المشروع المتوسطى فرادى وبغير رؤية وأهداف مشتركة.

وعن الملاحظات المباشرة على المشروع ( الذى يمثل اعلان برشلونه أساساً ) فهى انتصافه بالعمومية المفرطة. والتزيد فى طرح الآمال والتوقعات دون توافر أسس موضوعية ومؤسسية للتنفيذ وإذا كان المشروع يتحدث عن احترام التعدد الثقافى ، إلا أننا نجد ميل فى الجوانب السياسية والاقتصادية والأمنية والاجتماعية إلى فرض قائمة أعمال أوروبية محضة مثل : التحرر الاقتصادى وإعادة التكيف مع النظام الرأسمالى العالمى ، واختزال حقوق الانسان فى الحريات السياسية والمدنية دون الالتفات إلى الحقوق الاقتصادية والاجتماعية ، واعتبار الإرهاب والهجرة والمخدرات مصادر تهديد دون الاهتمام بأسبابها الهيكلية والموضوعية.

واللافت للنظر أن المشروع المتوسطى يعتمد رؤية تجزئية للعالم العربى من خلال العضوية الفردية ، واستبعاد دولة تطل على حوض المتوسط مثل ليبيا ، وإدخال دول لا تطل عليه مثل الأردن وموريتانيا فى إطار الشراكة والمنطقة الحرة المقترحة ، أما دول الخليج، فممكن الشراكة معها بشكل غير كامل وفى قضايا جزئية ، وذلك احتراماً للنفوذ الأمريكى هناك.

وعلى طريق المزيد من الاقتراب من فحص المشروع نجد يركز على حرية حركة التجارة ورأس المال ، ولا يمتد إلى حرية حركة العمل ، ويتجاهل إزالة الحواجز أمام انتقال التكنولوجيا خشية استخدامها فى الأغراض العسكرية. .. أما يعد فمن الجلى أن الخيارين الأوسطى والمتوسطى يمثلان مشروعين متناقضين نسيًا- فى إطار التنافس الامبريالى الأطلنطى - لكن يظل

جوهرهما واحداً: وهو تفكيك النظام الإقليمي العربي . ولا يجوز تصور  
الحضى فى التعامل مع أى من هذين المشروعين إلى نهايته دون الوصول إلى  
هذه الغاية . وإذا كان ممكناً - على سبيل الافتراض النظرى - التعامل مع  
المشروعين من خلال منظومة عربية واحدة وفعالة فلن يصبح لهما أى مغزى  
، بل قد لا يطرحا من الأصل.

## الخيار العربى:

إذن لامناص من الحديث عن الخيار العربى قبل التطرق إلى كيفية  
التعامل مع سائر الخيارات والتوجهات الاقليمية والدولية الأخرى.  
بداية فإن العروبة - كمنهج سياسى أو كوجود حضارى أو كتيار فكرى  
أو كرابطة ولاء وانتماء للشعوب العربية - كانت ولم تزال المحيط الأمتل أو  
اللائم لدور مصرى فاعل ونشط . فبدون هذا المحيط لن تستطيع مصر  
تحقيق تنمية ( مستقلة أو غير مستقلة ) خاصة فى ظل هجرة العمالة  
المصرية والفوائض المالية للدول المنتجة للنفط والتي قتل طاقات استثمارية  
ممكنة فى ظل تكامل اقتصادى عربى . وبدون المحيط العربى لن تستطيع  
مصر الحفاظ على أمنها واستقلالها السياسى ( خاصة فى مواجهة التهديد  
الإسرائيلى ) ، ولن يكون لها دور قيادى فى أية ترتيبات إقليمية غير  
عربية . كما أنها لن تستطيع بالمثل الحفاظ على هويتها ودورها الحضارى  
دون قيادتها لهذا المحيط ، بل إن مكانة مصر وقوتها التفاوضية فى  
الساحة الخارجية تختلف كثيراً لو أنها تتحدث بلسان الوطن العربى كله  
وتتمتع بالقدرة على التأثير فيه ، عما لو أصبحت دولة منفردة - ناهيك  
عن أن تكون تابعة.

وإذا كان النظام الإقليمي العربى قد نال مدداً وتطويراً إبان فترة مد  
القومية العربية فى الخمسينيات والستينيات فإن هذا النظام قد تعرض  
للاهتزاز والتآكل بفعل الهزائم العربية وتفاقم التهديدات الصهيونية للأمن  
القومى العربى ، ثم ازدياد دور الأنظمة البترولية المحافظة على حساب دور

الأنظمة الوطنية التي ترفع شعارات التوجه القومي ، خاصة بعد المناورة الانتشاقية التي قامت بها الدولة المصرية لإقامة صلح منفرد مع الكيان الصهيوني .

وزاد الأمر سوءاً التطورات الدولية الهائلة التي أخذت تتداعى منذ أواخر الثمانينات ، والتي نتج عنها خسارة الأمن القومي العربى لحليف استراتيجى أو تكسيكى - أبياً كان الحال - ( مثلاً فى المنظومة الاشتراكية سابقاً ) ومن ثم غلق منفذ هام للفرص الخارجية ، كما تدهورت المكانة النسبية للاقتصادات العربية نتيجة تناقص حصيلة الصادرات النفطية ، والطريق المسدود الذى وصلت إليه البلدان العربية التى طيقت وصفات المؤسسات المالية الدولية ، وتفاقم الفقر والحروب الأهلية فى البلدان العربية الأكثر فقراً .

وإذا كانت حرب الخليج الأولى قد أهلزت طاقات عربية هائلة ، فإنها بنفس القدر أضاعت إمكانية الاستفادة من القدرات الإيرانية لموازنة التفوق الإسرائيلى ، وبدا واضحاً فشل النظام العربى فى احتواء الآثار السلبية لمحاولات " تصدير الثورة الاسلامية " . أما حرب الخليج الثانية فقد تركت جراحاً كبيرة لم تتدخل بعد فى جسد النظام الإقليمى العربى ، لعل أهم نتائجها تدمير القدرات العسكرية والاقتصادية للمجتمع العراقى وإعادةته عشرات السنين إلى الوراء ، وفتور أنظمة الخليج إزاء النظام الإقليمى العربى - بل وحتى إزاء " إعلان دمشق " - وإعطائها أسبقية مطلقة للترتيبات الأمنية مع الدول الكبرى ، وتبديد أرصدة مالية هائلة لتكديس السلاح والإنفاق على القوات الأطلنطية ، وفوق هذا كله تفاقم مشاعر العداة والكراهية على المستوى الشعبى - ولاشك أن اشتراك الجيش السودانى فى العمليات الحربية ضد العراق قد أودى عملياً باحتمالات بناء جبهة شرقية ضد إسرائيل ، كما أن الأوضاع التى آل إليها العراق من ضعف وتدخل فى سيادته الوطنية يفتح الباب واسعاً أمام التنافس التركى -

الإيراني على الهيمنة في الخليج والشرق العربي أيضاً .  
ثم كانت " اتفاقيات أوسلو " خطوه توعية جديدة من القيادة الفلسطينية على طريق التسويات المتفرقة مقابل مكاسب هزيلة على الأرض زادت من انقسامات الشعب الفلسطيني وفتحت المجال واسعاً أمام تداعيات أخرى أخرجت إسرائيل من عزلتها في العالم العربي وسهلت على أنصار التطبيع اتخاذ خطوات واسعة في هذا الصدد دون إعطاء الاعتبار الواجب لمتطلبات الأمن القومي العربي أو تحقيق سلام عادل ودائم فعلاً .

لقد جاءت كل هذه التطورات لتضيف المزيد من الآثار الخطيرة على النظام الإقليمي العربي الذي كان يعاني أصلاً من نقص في فعاليته بسبب أوجه خلل عضوية في بنيته ، ويفعل ممارسات وملازمات تاريخية عديدة . إذ فشل هذا النظام في تحقيق توافق بين جدول أعماله وبين بعض الانشغالات الحقيقية للرأي العام العربي ( خاصة في قضايا الديمقراطية وحقوق الإنسان ، والعدالة الاجتماعية ، وحقوق الأقليات ، وأوضاع العمالة العربية المهاجرة .. إلخ ) ، كما لم يتمتع النظام الإقليمي العربي بالقدر الواجب من التماسك بسبب غياب مؤسسات مركزية مقبوضة بصياغة قيم النظام الإقليمي والرقابة على مدى الالتزام بها ، وغياب دولة / قلب تقود وتحرس التزام الأطراف الأخرى ، ومن ثم تأكيد السيادة القطرية على حساب الإحساس بالمهمة التاريخية في مواجهة أخطار داهية ، كما تضاعلت إلى حدود بعيدة إمكانيات تمتع هذا النظام بقدر معقول من الاستقلال الذاتي عن النظام الدولي ( خاصة بعد إنتهاء الحرب الباردة ) وبالتالي عمق الاختراق الإمبريالي لهذا النظام ، إلى حد تدشين مشروعات إقليمية جديدة تقضي حتماً إلى القضاء عليه تماماً .

إن عوامل عديدة تتكاتف لإضعاف المشروع القومي العربي وإنهاء نظامه الإقليمي ، ولا يمكن سريعا التخلص من الخسائر المحققة التي وقعت في هذا الصدد ، إلا أن هذا لاينفي الضرورة التاريخية لهذا المشروع ، كما

أن أى بدائل أخرى له لن تقدم حلولاً ملموسة لمشكلات البلدان العربية إزاء تحقيق التنمية والتقدم والعدل والامتنعار والأمن . وهو الأمر الذى يلقى على عاتق النخب السياسية العربية ذات التوجه القومى عبء التوعية بمخاطر المشروعات البديلة ، ومحاولة تقديم الحلول المتدرجة والمتصاعدة للآزمات الهيكلية والظرفية التى يعانى منها النظام الإقليمى العربى . ويمكن فى هذا الصدد اقتراح النقاط الآتية :-

- القبول بتعددية التوجهات السياسية والأيدولوجية داخل النظام ، وصياغة علاقة صحيحة بين السيادة القطرية والمصالح القومية ، والتعامل بين الدول على أسس متساوية.

- الإقرار بأن تحقيق التكامل لا بد أن يبدأ تدريجياً من خلال توحيد الظروف العامة المؤثرة على إعادة الانتاج الاجتماعى (مثلاً على مستوى الاقتصاد : البدء بتوحيد وربط السياسات التشريعية الخاصة بحركة العمل ورأس المال والقرارات الأساسية فى الاقتصاد الكلى..)

- الوصول إلى قناعات موحدة إزاء مفهوم الأمن القومى العربى وتحديد مصادر التهديد وكيفية التعامل مع دول الجوار الإقليمى ، فتح التمييز البقيق بين مجالى الأمن الجماعى والأمن الانفرادى لكل دولة.

- إحياء وتفعيل وإنشاء المؤسسات العربية المركزية اللازمة لتحقيق التشاور والتكامل ، بما يكفل تجميع الموارد وإنجاز خطط تنمية إقليمية شاملة ومستدامة.

- تدعيم الوحدة الوطنية داخل كل قطر بالاتصهار الديمقراطية لتقليص حجم الولاءات الأدنى ( عسكرية - طائفية - جهوية ..) وتأسيس المواطنة الحققة .

- الاتفاق على مواقف مشتركة فى قضايا المياه ونزع زلحة التدمير الشامل والإرهاب .. إلخ بما يمكن من التفاوض مع القوى الإقليمية الأخرى من موقع جماعى قوى.

- وبالنسبة لجامعة الدول العربية يلزم إدخال تغيير جذري على هيكلها وأدائها مثل التحول من قاعدة الإجماع إلى أعمال قاعدة الأغلبية ، وشمول القرارات المتخذة بقوة النفاذ وعدم اقتصار ذلك على القضايا الجزئية أو ذات الأهمية المحدودة ، ودورية اجتماعات مؤسسة القمة العربية ، ودعم علاقة الجامعة بسائر منظمات المجتمع المدني العربي - وقد آن الوقت كذلك للبحث في إنشاء جهاز قضائي لحسم النزاعات العربية - العربية ، وآلية عربية لحقوق الإنسان .

- ضرورة " تجميد " المشروعات الاقتصادية العربية المشتركة وحمايتها من النزاعات البيئية ، وفي المقدمة منها مشروعات التصنيع الحرى .

- أهمية تنسيق وتوحيد المواقف العربية في المحافل الدولية ، خاصة إذا تعلق الأمر بقضايا قومية أو تخص قطراً عربياً بعينه .

- السعى الدؤوب لاكتساب حلفاء استراتيجيين جدد في أسيا وأفريقيا وأمريكا اللاتينية ، مع إمكانية الاستفادة من التناقضات القائمة والممكنة بين الدول المعادية للمشروع القومى العربى .

- تقديم العون المادى والسياسى والمعنوى الكامل لسكان الأراضى المحتلة ، بوصف القضية الفلسطينية لاتزال تمثل محور الأمن القومى العربى

وإذا كانت النقاط السابقة - وغيرها كثير - لا يمكن الاستغناء عن أى منها لتحقيق بدء إنتشال النظام العربى من أزمتة ، فإن أطراف هذا النظام بحاجة إلى تحقيق إنجاز سريع على طريق المصالحة واستعادة الثقة في جدوى العمل العربى الجماعى ، وليكن هذا الإنجاز فى مجالات خارج حساسيات الخلافات العربية التقليدية ، ويمكن أن يتم ذلك مثلاً فى :

\* مشروع قومى لتحقيق الأمن الفئائى العربى .

\* مشروع قومى للتصنيع العسكرى الحديث .

\* مشروع عربى موحد فى مجال المعلومات والاتصال والإعلام .

و بعد إن قناعة مصر بالمصلحة الحيوية لتوجهها العربى ، ودورها  
الرائد فى ذلك ، يفرض عليها أن تضطلع بالدور الأساسى فى ترميم النظام  
العربى وتحديثه والتصدى لكافة المشروعات المناهضة له .  
ويمكن الإشارة فى هذا الصدد إلى ضرورة تنبيه النخبه السياسيه المصريه  
إلى ضرورة تدعيم وحمايه عمقها الاستراتيجى المباشر ، خاصة فى اتجاه  
الجنوب ( السودان ) والغرب ( ليبيا ) . ولن يتأتى ذلك بمجرد حل المشكلات  
الفرعيه والتعامل الحصيف مع الاختلاف فى التوجهات وعدم التدخل فى  
الشئون الداخليه ، وإنما لابد من الطموح فى إنجاز تكامل اقتصادى مع  
هذين البلدين وفتح المجال أمام تفاعل المجتمع المدنى المصرى مع المجتمع  
المدنى فى كل منهما .

وبالمثل فإن الأخطار المحدقة بالنظام العربى تستدعى العمل التشبيط  
لاستعادة تكوين المثلث الاستراتيجى التاريخى ( مصر - سوريا - العراق )  
لمواجهة التهديد الصهيونى .

غير أن هنا وذاك يجب ألا يتعارض مع جهود وتواجد مصرى دائمين  
للحيلولة دون التصرب التدريجى لدول الخليج العربى نحو الخضوع للهيمنة  
الأمريكىة - الإسرائيلىة ومشروعها الشرق أوسطى ، ودون إغجاب دول  
المغرب نحو المشروع البخر المتوسطى .

وإذا جاز لنا التطرق إلى توجهات اقليميه أو دوليه أخرى ( أفريقيه -  
اسلاميه - عالم ثالثيه - عدم إنجياز .. ) فإن أثيوبيا تأتى فى المقام الأول  
بالنسبة لمصر فى هذا الصدد . وتنبع هذه النتيجة من حيوية نهر النيل  
بالنسبة لمصر ومن حروب المياه المتوقعة فى بدايات القرن القادم - إن لم  
تكن قد بدأت الآن بالفعل . إذ أن دول أعالي النيل لاستتختم مياه الأنهار  
فى الرى فيما عدا إثيوبيا ، وهناك محاولات خارجيه عديدة لدفع إثيوبيا  
إلى التأثير فى كميات المياه الوارده إلى مصر عن طريق إقامة سدود باهظة  
التكاليف لذا فمن المهم التوصل إلى صيغ مرنة وقابلة لإعادة النظر على

فترات متقاربة لاستخدام مياه النيل بين مصر والسودان وأثيوبيا . ولن يتم هذا دون تنسيق مصرى سودانى بالأساس وإخراج موضوع مياه النيل من حيز التأثير بالحقاقات الوقتية الطارئة.

وبالمثل لايجوز إهمال التواجد المصرى السياسى والاقتصادى والفنى والثقافى فى دول أعالي النيل الأخرى التى أخذت تتوجه نحو إقامة تشابكات إقليمية مع جنوب القارة خاصة بعد استقلال جتوب أفريقيا .

كما لابد من الاهتمام بتوجه إقليمى آخر نحو سائر دول القرن الأفريقى التى تكسب قيمة استراتيجية بالغة من وقوعها على البحر الأحمر ذى الأهمية العسكرية وكشريان حيوى للاتصال ومرور الصادرات النفطية.

إن إهمال النظام العربى لهذا التوجه ووقوفه مكتوف الأيدي أمام الأزمة الصومالية مثلاً ، أدى ببعض دول القرن الأفريقى ( أريتريا كمثال ) إلى ترجيح تحالفات أخرى مع جنوب القارة ومع إسرائيل على أمل تحقيق مكاسب اقتصادية وفنية وعسكرية مباشرة . ومرة أخرى تهبو أثيوبيا فى موقع جغرافى - سياسى حاكم فى هذه المنطقة . وعلى مصر أن تعيد النظر فى إدارة علاقاتها ببلدان هذه المنطقة بما يساهم فى تحقيق المصالح الاستراتيجية المصرية والأمن القومى العربى وبما يساهم فى إرساء السلام هناك وتخفيف حدة الفقر والحد من أخطار التدخلات الأجنبية.

.. إن كل التوجهات السابقة لاتعنى بالطبع إمكانية إقامة نظام إقليمى - طبيعى بين مصر وهذه البلدان حيث لاتكتمل فيها شروط إقامة نظام إقليمى . بل إن أفريقيا بأكملها لايمكن أن تمثل نظاماً إقليمياً ، وإنما هى إحدى الدوائر الخمسة التى يجب أن تعمل فيها السياسة الخارجية المصرية فى إطار تعاون بلدان الجنوب - الجنوب ويقصد تعظيم المكانة الدولية لمصر . كذلك لايعتبر " الخيار الإسلامى " من بين البدائل الإقليمية المطروحة على مصر ، نظراً لافتقار عناصر التقارب الجغرافى أو التاريخ المشترك .. إلخ وإذا لايمكن لوحدة الدين بمفردها أن تشكل منظومة دولية متناسقة دون

بأقى عناصر النظام الإقليمى . غير أن الدائرة الإسلامية تعد بالغة الأهمية للتصدى للمشروع الاستيطانى الصهيونى ( خاصة فيما يتعلق بالقدس ) . كما أن الوزن الدولى لبعض الدول الإسلامية ( باكستان ، إيران ، إندونيسيا ، نيجيريا .. ) يمكن الاستفادة منه بقدر أكبر مما هو متاح الآن . وينبغى ألا تقتصر هذه الجهود على المؤسسات الرسمية ، وإنما يمكن الاستفادة من نفوذ مؤسسة مثل " الأزهر " فى تدعيم قيم التضامن الإسلامى والتفسير السصح للدين والتصدى للحركات الأصولية المتطرفة التى تنفى جوهر الوطنية والعروبة ، وألحقت بصورة المسلمين فى العالم أبلغ الأذى .



نخلص مما سبق إلى أن خيار مصر لا بد أن يكون خياراً عربياً مفتوحاً وغير منغلق ، وأن الأمة المصرية لن تحقق مصالحها الحيوية ودورها الحضارى فى خارج المحيط العربى ما لم تعد التصدى للمشروعات الإقليمية المفروضة من الخارج ، وأن هذا لا يمنع من الاستفادة ببعض التناقضات بين المشروعين الشرق أوسطى والبحر المتوسطى بقصد ضرب أولهما وهو الأفع خطرأ ، وأن نجاح ذلك كله يستوجب توجهات - وليس نظماً - إقليمية ودولية جديدة فى أفريقيا والعالم الإسلامى وبلدان الجنوب عامة

وفى النهاية فإن الحوار حول صياغة خيار مصر الإقليمى يجب أن يكون مفتوحاً للمشاركة فيه أمام كافة عناصر المجتمع المدنى المصرى على أساس من الشفافية وإتاحة أكبر قاعدة ممكنة من المعلومات وإفساح أوسع قرص ممكنة للتعبير عن الرأى .

\* أعدت هذه الورقة بالاستناد إلى مجموعة كبيرة من البحوث والدراسات التى أئجزها عدد كبير من النشطاء فى مجال الثقافة السياسية المصرية المعاصرة . ولم نراع - عن عمد - القواعد الأكاديمية المتعارفة فى نقل المقتطفات سهلاً لأداء الورقة دورها فى صياغة برنامج حزب التجمع . ومن أهم هذه المراجع :-

- برنامج حزب التجمع (١٩٨٠).
- برنامج الحزب الشيوعي (١٩٩٣).
- مشروع برنامج الحزب الناصري (١٩٩٢).
- جميل مطر وعلى الدين هلال النظام لإقليمي العربي ، مركز دراسات الوحدة العربية (١٩٧٩).
- ابراهيم سعد الدين وآخرين ، صور المستقبل العربي ، مركز دراسات الوحدة العربية وجامعة الأمم المتحدة (١٩٨٢).
- هشام شرايبي ( تحرير ) ، العقد العربي القادم : المستقبلات البديلة ، مركز دراسات الوحدة العربية ومركز الدراسات العربية المعاصرة بجامعة جورج تاون (١٩٨٦).
- خير الدين حسيب (إشراف) ، مستقبل الأمة العربية: التحديات والخيارات ، مركز دراسات الوحدة العربية (١٩٨٨).
- محمد السيد سعيد ، مستقبل النظام العربي بعد أزمة الخليج ، سلسلة عالم المعرفة (١٩٩٢) .
- عبد المنعم المشاط ( تحرير ) ، الأمن القومي العربي : أبعاده ومتطلباته ، معهد البحوث والدراسات العربية (١٩٩٣).
- محمد السيد سليم ( تحرير ) ، النظام العالمي الجديد ، مركز البحوث والدراسات السياسية (١٩٩٤) .
- بهجت قرني وعلى الدين هلال ( تحرير ) ، السياسات الخارجية للدول العربية ، مركز البحوث والدراسات السياسية (١٩٩٤).
- أحمد ثابت ، المشاركة الأوروبية - المتوسطية ، مركز البحوث والدراسات السياسية (١٩٩٥) .
- عبد المنعم المشاط ( تحرير ) ، الدور الإقليمي لمصر في الشرق الأوسط ، مركز البحوث والدراسات السياسية (١٩٩٥).
- أحمد يوسف أحمد (تحرير) ، التصوية السلمية للصراع العربي

الإسرائيلي وتأثيراتها على الوطن العربي ، معهد البحوث والدراسات العربية.

- هالة سعودي ( تحرير ) ، الوطن العربي والولايات المتحدة الأمريكية ، معهد البحوث والدراسات العربية ( ١٩٩٦ )

- المشاركة الأوربية والتعاون الإقليمي ، كتاب الأهرام الاقتصادي ( ديسمبر ١٩٩٦ )

- عبد الملك عودة ، قضايا أفريقية بعد الحرب الباردة ، كتاب الأهرام الاقتصادي ( أبريل ١٩٩٧ ) .

- أوراق ومناقشات ندوة \* مخططات التعاون بين إسرائيل والدول العربية : من التطبيع إلى الهيمنة \* ( أكتوبر ١٩٩٦ ) ، اللجنة المصرية لمقاومة التطبيع ومواجهة الصهيونية ، ومركز البحوث العربية.

- مناقشات ندوة استماعية بعنوان " الخيار الإقليمي لمصر " عقدت بمركز البحوث العربية ( ديسمبر ١٩٩٦ )

. - أوراق ندوة " مصر ومشروعات النظام الإقليمي الجديد في المنطقة " المؤتمر السنوى العاشر للبحوث السياسية ، مركز البحوث والدراسات السياسية ( ديسمبر ١٩٩٦ ) .



# مصر والنظام الاقليمي العربي المخاطر والتحديات

## احمد بهاء الدين شعبان

يمر النظام الاقليمي العربي بمرحلة شديدة الحرج ، تتعرض خلالها مقوماته الأساسية للاهتزاز ، وتتآكل فيها ركائزه الرئيسية ، ويمكننا - بصورة عامة - أن نرصد أهم السمات لهذا النظام ، مع نهاية عقد التسعينيات من هذا القرن ، على النحو التالي:

١- تفكك عناصر النظام الاقليمي العربي ( في حدها الأدنى ) ، منذ بدايات هذا العقد، ومن جراء النتائج المترتبة على حرب "عاصفة الصحراء" التي أعقبت احتلال العراق للكويت ، وما استدعته من تطورات.

٢- بروز الاتجاهات الاستقطاب الاستراتيجية لصالح الاتجاه المحافظ ، المرتبط بالغرب والولايات المتحدة ، والتي تصاعدت قدراته مع دخول البلاد العربية في "الحقبة النفطية" التي امتدت لنحو عقدين كاملين ، وبما تركته من آثار وعكسته من نتائج.

٣- غلبة نهج التسوية السياسية برعاية "القطب" الأمريكي ، في مقابل تراجع الاتجاهات الراديكالية ، الاستقلالية ، وهزيمة الاتجاهات القومية ، ذات النزعات "العروبية" وتراجع المد التقدمي ، وانكسار عملية التحولات الاجتماعية النسبية ، على امتداد العالم العربي.

٤- العجز المستمر للمنظمات الاقليمية ، وفشلها الواضح في الحفاظ على مستوى "مقبول من القدرة والديناميكية" ( الجامعة العربية ) ، وبرز للمنظمات المحورية مجلس التعاون الخليجي - الاتحاد المغاربي ( .. ) ، وعجزها البادي - هي الأخرى - عن ملء الفراغ الناجم عن شلل المؤسسة الأم ( الجامعة العربية ) .

٥- الاختراق العميق لبنية ومفاهيم وآليات النظام العربى ، فى أعقاب تطورات عملية تسوية الصراع العربى - الإسرائيلى التى انتهت باتفاقية غزة - أريحا والانتكشاف الجسيم لمقومات ومكونات النظام الاقليمى العربى فيما تبدى من الهزلة العربية تجاه العدو الصهيونى ، قيل أن تؤثر التمدلات السياسية الداخلية الإسرائيلية على بطولية هذه التوجهات ، بوصول تكتل الليكود المتحالف مع الاتجاهات الدينية الحكم فى إسرائيل ، وانقلابه - الظاهرى - على أمس التسوية التى تم إرساتها.

وفى الوقت الذى تكاد تغرب فيه شمس الألفية الثانية ويستعد العالم لولوج باب قرن جديد وألفية جديدة ، يتعرض النظام الاقليمى العربى - لمجموعة من الهجمات المركزة التى تستهدف تقويضه ، وهدم أسسه ، واستبداله بنظم اقليمية أخرى ، لتحقيق مجموعة من الغايات الواضحة ، أهمها:

- ضرب الركيزة الرئيسية لفهوم هذا النظام ، وهو تعبيره عن المصالح الاستراتيجية العربية العليا ، واستبدالها بأشكال أخرى تلعب على التناقضات الثانوية العربىوتخلق مصالح متضاربة لكل دولة عربية على حدة.

- زرع إسرائيل داخل المنظومة الجديدة ، لا كجسم غريب مفروض قسراً ، وإنما باعتبارها مكون عضوى من مكوناتها ، مع الإبقاء على الوظيفة الاستراتيجية لها ، وعلى معدلات التسليح الفائقة ، وعلى حدود دورها الكايح للتطور العربى لما هو محدد سلفاً.

- ربط النظام الجديد ، ربطاً كلياً ، بالولايات المتحدة والغرب ، كمنظومة تابعة ، تدور فى فلكها وتعمل لمخدمتها ، فى إطار مفاهيم النيوكولنيالية ( الاستعمار الجديد ) فى طبيعتها المنقحة ، المجددة.

- ضرب الدور المركزى والقيادى التاريخى لمصر فى العالم العربى ،

ودفع إسرائيل بدلاً منها إلى مواقع التأثير والصدارة:

وقد يجادل البعض إنطلاقاً من أن فكرة النظام الأمني الاقليمي (العربي) توجد أولاً ، من الأساس ، على مدى التاريخ المنظور ، وهذا أمر غير صحيح ، لاشك أنه كانت توجد حدود دنيا للضوابط والقواعد والأسس والآليات التي حكمت حركة الدول العربية ، طوال العقود السابقة ، وجدت أفاق مصالحها الاستراتيجية ، وملاحم مقارباتها للأحداث والتطورات الرئيسية ، وكان الخروج عليها يلقي رقضاً شعبياً في أسوأ الحالات ، وفي الواقع فإن هذا الإطار لم يكن كاملاً أو مثالياً ، لكنه شكل - حتى في أدنى تجسده - نوعاً من نظام اقليمي محدد ، والذي هو يحكم تعريفه شكل من الأطر التفاعلية ، الذي يميز العلاقات بين مجموعة من الدول المتقاربة ، تضمها مساحة واسعة من مقومات التكامل والارتباط ، تجعلها مميزة نسبياً - عن باقي المنظومات الاقليمية والعالمية ، وهو يحظى بأعتراف أعضائه ، وتحسمهم بقيمة ومفاهيمه ، والتزامهم بضوابطه التي تعبر عنها آلياتها ووثائقها المعترف بها.

لكن مع التبدلات الهائلة التي شهدتها المنطقة في العقدين الأخيرين ، تصاعدت الدعوات لاستبدال الجغرافيا السياسية بالجغرافيا الاقتصادية في المنطقة ، وسط حديث مستفيض عن "العولمة" و" الكونية" و" الانتاح" و" ضرورة تجاوز الرؤية السياسية وترك المجال لرجال الأعمال والاقتصاديين .." إلخ ، الأمر الذي رفع معدلات التردى والفوضى والبليلة ، وسمح باختراقات شديدة الخطورة لبنية النظام الأمني العربي ، كشفته ، وأثرت بالسلب على مجمل قواعده.

\* " لقد جرحم قيادة مصر على مدى حصين عاماً ، وانظروا ماوصلتم إليه وقد آن الأوان لتجربة قيادة إسرائيل للمنطقة ، وسترون مايتستطيع عمله " ، امحق راين ، رئيس

وزراء إسرائيل الأسبق ، مخاطباً المسؤولين العرب ، في المؤتمر الاقتصادي - الدار البيضاء ١٩٩٤

وشهدت الفترة السابقة طرح مجموعة من البدائل الاستراتيجية للنظام الأمني العربي ، تشكل رؤية متكاملة لمفاهيم وآليات مغايرة ، تنطلق جميعها من قاعدة أساسية هي ضرورة تجاوز مفهوم النظام الأمني العربي ، وتجاهل وقائعه وتاريخيته ، والقفز على موضوعيته ومكوناته العميقة الغور ، للانطلاق في عملية بناء منظومات اقليمية بديلة ، بوحدات بديلة ، ومفاهيم وآليات بديلة أيضاً.

وفي هذا الإطار يمكننا متابعة المشاريع المطروحة التالية:

١- المشروع الأمني الشرق أوسطى.

٢- المشروع الأمني المتوسطى.

٣- التكتلات والأحلاف المحورية.

١- المشروع الأمني الشرق أوسطى؛

وضع إطاره الفكرى والاستراتيجى " شمعون بيرس " رئيس الوزراء الإسرائيلى السابق فى كتابه " الشرق الأوسط الجديد " ، حيث اقترح انشاء هيكل اقليمى منظم ، يحقق إطاراً جديداً للمنطقة ، تحت زعم توفيره للقدرة على تحقيق الاستقرار واتخاذ عملية النمو الاقتصادى والاجتماعى لدولها ، وإطفاء " نيران التطرف الدينى وتبريد رياح الثورة الساخنة " ! . وبحسب تعبير بيريز ( جريدة الحياة ٨/١٢/١٩٩٣ ) فإن « علاقات السلام فى الشرق الأوسط ينبغي أن تقف فى معاهدة متعددة الأطراف ذات طابع استراتيجى سياسى عسكرى ».

والمنظمة التى يقترحها بيريز ، منظمة تعاون اقليمية ( فى القلب منها بالطبع إسرائيل ) ، تتحرك على قواعد " فوق قومية " ، أى تتخطى الهوية العربية للأغلبية الساحقة من المشاركين فيها ، ويتحقق لمكوناتها عنصر

الأمن عن طريق إقامة " نظام اقليمى للمراقبة والرصد " وتحقيق فيها الهيمنة الاقتصادية والسياسية الإسرائيلية عبر تفاعل رأس المال الخليجى ، والأبدي العاملة المصرية الرخيصة ، والسوق العربى الواسع ، تحت قيادة الإدارة والتكنولوجيا الإسرائيلية ، وفى إطار التبعية الكاملة للولايات المتحدة والعرب ، فيما أطلق عليه اسم " السوق الشرق أوسطية " .

وقد استمدت هذه الرؤية زخمها من عملية التسوية السياسية ( التى تمت برعاية الولايات المتحدة الأمريكية ) ، فى المنطقة ، لجوانب من الصراع العربى - الإسرائيلى ، وأساساً للجهود التى انطلقت من مدريد ( أواخر أكتوبر ١٩٩١ ) ، لتسوية إسرائيلية - فلسطينية شديدة الإجحاف بالحقوق التاريخية للشعب الفلسطينى ، والتى أدت إلى اتفاقية " غزة - أريحا " ، وتأسس على نتائجها اندفاع عربى غير مبرر تجاه إسرائيل ( أطلق عليه تعبير " الهرولة " ) ، وتجمست وقائعها فى عقد ثلاثة مؤتمرات اقتصادية ، على مدار سنوات ثلاث متتالية : الدار البيضاء ١٩٩٤ - عمان ( الأردن ) ١٩٩٥ ، القاهرة - ١٩٩٦ .

لكن وتيرة هذه المسيرة تباطأت بشكل ملحوظ ، منذ وصول تكتل الليكود بزعامة بنيامين نتنياهو للسلطة فى إسرائيل ، بعد انتخابات ١٩٩٦ ومارتوب على سياساته من نتائج .

## ٢- المشروع الأمنى المتوسطى:

تعود بدايات المشاريع الأوروبية المتوسطية إلى بدايات عقد التسعينيات ، ومع التحولات العالمية التى واكبت انهيار الاتحاد السوفيتى ، وتفكك المنظومة الاشتراكية ، وانقضاء الفترة التى اصطلح على تسميتها بحقبة " الحرب الباردة " ، ونهاية نظام " القطبية الثنائية " وبدء طرح مفاهيم " النظام العالمى الجديد " التى استهدفت إعادة صياغة العالم ، بحسب مقاييس مصالح الولايات المتحدة الأمريكية والغرب .

وقد تم طرح الأفكار الرئيسية لسياسة أوروبية متوسطة تعكس رؤية أوروبا لمصالحها في هذه البقعة الحساسة والغنية من العالم ، وتعكس إحساسها بمحاولات الولايات المتحدة إزاحتها من مواقع نفوذها التاريخية والافتراء بآدارة شؤون المنطقة ، كما طرحت عناصر أولية لآليات التعامل مع بلدانها عبر مجموعة من الاجتماعات ( قمة المجلس الأوروبي ( لشبونة ) يونير ١٩٩٢ ، اجتماع المجلس الوزارى الأوروبى ( اليونان ) يوليو ١٩٩٤ ، القمة الأوروبية ( ألمانيا ) ديسمبر ١٩٩٤ ) ، وتبلورت مفاهيم هذه الرؤية في مجموعة وثائق أوروبية قمضت عنها هذه الاجتماعات.

وقد تلقت هذه الأفكار دفعة قوية في أعقاب مؤتمر برشلونة ( ٢٧ - ٢٨ نوفمبر ١٩٩٥ ) ، حيث عقد الاجتماع الوزارى للشراكة الأوروبية المتوسطية وشاركت في أعماله الدول العربية المتوسطية ، مع الأردن وتركيا وإسرائيل وقبرص ومالطة ( استبعدت ليبيا ) ، وصدرت عن هذا المؤتمر وثيقة هامة تضمنت المفاهيم الأساسية لمصحون « الشراكة الأوروبية - المتوسطية » التي تنطلق من الإقرار بالأهمية الاستراتيجية للبحر المتوسط ورغبة دولة في منح علاقاتهم المستقبلية بعداً جديداً على أساس " التعاون الشامل " وضرورة خلق إطار دائم و " متعدد الأطراف " لعلاقات تلك الدول يرتكز على " روح الشراكة " .. إلخ.

لكن تنفيذ أفكار هذا المؤتمر واجهته عدة عقبات ، أهمها تجاهل المعوقات الموضوعية التي تقف في سبيله مثل الصراع العربى الإسرائيلى ، وتركيز الدول الأوروبية على قضايا داخلية كحقوق الإنسان والممارسة الديمقراطية ومشكلاتها ، كذلك فلم تحظ مسألة الشراكة الاقتصادية بتركيز كاف يحيل المبادئ الجذابة من بناء " منطقة رخاء مشترك " إلى واقع ، وشعرت الدول العربية المشاركة أنها مطالبة بدفع ثمن ياهظ لهذه الشراكة دوماً عائد يذكر مقابله ، إضافة إلى محاولات فرض مشاريع " التكامل الاقليمى " دون أن

تكون مهينة لذلك.

وتبدو مخاطر المشاريع المتوسطة في التالي:

أولاً: تبيع الوجود العربي ، وإذايته في أطر غريبة جديدة ، وقطع أوصال العالم العربي إلى جزئين ، تتوسطهما إسرائيل كشريك أساسي ، مع عزل قسم كبير من الدول العربية.

ثانياً: تجاوز أسس المشكلة الإسرائيلية المتفجرة في قلب العالم العربي ، وتجاهل واقع الاحتلال الإسرائيلي للأراضي العربية ، والعدوان المستمر على الشعوب العربية ومكافأة إسرائيل - مكافأة كبرى - بادخالها عنوة داخل المنظومة الجديدة ، دون أن تدفع ثمناً لذلك.

ثالثاً: الخلل الهائل في موازين القوى الاقتصادية والسياسية والعسكرية ، الذي يجعل مردود هذه الشراكة - دون شك - يصب لصالح الطرف الغربي - الإسرائيلي الأقوى.

**المشروع البريطاني للمنظمة الأمنية الإقليمية:**

لكن واقع الأمر لم يتوقف عند طرح هذه المشاريع "الفضفاضة" للتعاون المتوسطي وإنما تعدا إلى اقتراحات أكثر تحديداً ، ووضوحاً ، وقاسماً ، لعل أبرزها المشروع البريطاني لإنشاء منظمة أمنية إقليمية في منطقتنا.

تتبنى بريطانيا الدعوة لإنشاء "مؤسسة للأمن والتعاون" لدول البحر المتوسط ، وقد أجرت - بهذا الصدد - اتصالات مع كل من الشركاء الأوروبيين ومصر والأردن والولايات المتحدة لإنشاء منظمة إقليمية متوسطة على غرار "منظمة الأمن والتعاون الأوروبي" ، التي ساعدت - حسب تعبير متحدث رسمي بريطاني - "على تحقيق الأمن والثقة في أوروبا بعد فترة الحرب العالمية الثانية" ، ( الأهرام ١٠/٦/١٩٩٦ ) ، وقدمته إلى العالم العربي على لسان وزير الخارجية البريطاني "مالكولم ريفكند" ، الذي أعلن في محاضرة له بأبي ظبي (١١/٤/١٩٩٦) عن السعي لإنشاء

هذه المنظمة " كإطار عمل وحوار يؤدي إلى تعاون نشط بين دول المنطقة"  
( الحياة الدولية ١٢/١ / ١٩٩٦ )

وأعلن المتحدث رسمي بريطاني أن الهدف من المنظمة المقترحة " هو بناء الثقة ودعم عملية السلام ومحاربة الإرهاب " ، وبناء روابط اقتصادية بين دول المنطقة " ، ( وهي أهداف تكاد تتطابق - حتى في ترتيبها - مع أهداف إسرائيل من طرح " النظام الشرق أوسطي الجديد " ، كما عبر عنها شمعون بيرس ) .

وفي إطار خطة العزل والتعزيق المحددة ، أشار المتحدث إلى أن العراق وإيران ( وليبيا بالطبع من قبل ) ، ليستا مؤهلتين - حالياً - للالتزام بالمنظمة المقترحة ، وعليهما أن تقدموا أدلة تؤكد جدارتهما للالتزام إليها ! . ولم يقتصر أمر الدعوة لهذه المنظمة ، ومثيلاتها ، على المسؤولين القريبين وحسب ، وإنما امتد إلى استخدام منابر عربية للترويج لها ، مثلما حدث خلال وقائع الندوة الدولية التي نظمها " التجمع الدستوري الديمقراطي بالتونسي " لبحث موضوع " الاندماج الاقتصادي العالمي " وشارك فيها أكثر من خمسين شخصية " عالمية " ، حيث تدارس المجتمعون " سبل التعاون بين دول المتوسط " استناداً إلى " الفناعة بأن النظام الاقتصادي الحر هو حقيقة قائمة وليس خياراً ( ١ ) " ، وقد أكد المشاركون على ضرورة دعم التعاون الاقليمي " ، وفي هذا الإطار تم بحث العديد من المقترحات أهمها : " إنشاء منظمة للتعاون والأمن في المتوسط " ، ( الأهرام ٦ / ١١ / ١٩٩٦ )

ويبدو من ردود الأفعال حول الدعوة لبناء هذه المنظومة الجديد ، مدى الخطر الذي استشعرته الدول العربية ، وبعض دول المنطقة من أهدافها ومراميها . فايران اعتبرت أنها فكرة " توحى بالنظرة الكولونيالية " ، ( الحياة الدولية - ١٢ / ٥ / ١٩٩٦ ) ، أما مصر ، فقد كان ردّها - على لسان وزير الخارجية عمرو موسى قاطعاً ، ويوحى بتحسّسها من تهنيش دورها

ومحاصرة حركتها داخل مثل هذه الأطر المفروضة من الخارج ، قال عمرو موسى ( الأهرام ١١/٦/١٩٩٦ ) : " إن إقامة منظمة للتعاون في الشرق الأوسط موضوع سابق لأوانه ، ولا يمكن التركيز عليه في وقت تهتز فيه عملية السلام بسبب إعادة أحد الأطراف الرئيسية فيها النظر في موقفه من مبادئها وإطارها . لا يمكن التفكير في هذه المنطقة إلا في ضوء التأكيد الكامل على قيام السلام العادل وفقاً لمبدأ " الأرض مقابل السلام " ، وتنفيذ قرارات الأمم المتحدة ، والتفاوض حول جميع الموضوعات - بما في ذلك القدس ، والاستيطان واللجئين ، والانتهاك بقيام الدولة الفلسطينية ، وقبل ذلك لا يمكن أن نفكر في مثل هذه المنظمة . أن الحاجة لهذه المنظمة يجب أن تنبع من داخل المنطقة وليس من خارجها " وهو رفض قاطع بدون لبس لهذه الفكرة ، وأيضاً لأفكار أخرى مشابهة ، روسية وأوروبية ، في أن الأمن الإقليمي في منطقة الشرق الأوسط رخصتها مصر للأسباب ذاتها ( الحياة الدولية ، ١٢/١/١٩٩٦ ) ، كما رفضت مصر فكرة خطيرة أخرى ، هي إنشاء " قوات أمن أوروبية ، متعددة الجنسيات ، في جنوب المتوسط للتدخل السريع " ، انشئت بمشاركة أربع دول أوروبية هي أسبانيا وإيطاليا والبرتغال وفرنسا ، قامت بتوقيع اتفاقية إنشاء هذه القوات في مطلع شهر نوفمبر ١٩٩٦ ( الحياة الدولية ١٢/١/١٩٩٦ )

### ٣- التكتلات والأحلاف المحورية:

تشط إسرائيل، على امتداد العالم أجمع ، لبناء شبكة من العلاقات الاستراتيجية ، محاصر بها الدول العربية ، ومصر في الأساس ، وتشكل مع ما تقدم أركان المخاطر المستقبلية المترقمة على المصالح العليا لمصر وللعالم العربي معاً.

ولعل أهم وأبرز هذه التكتلات والأحلاف المحورية هي تلك التي نظمتها إسرائيل مع كل من تركيا من جهة ، ومع العديد من الدول الأفريقية من

جهة أخرى . وفى كلتا الحالتين فإن أصابع الولايات المتحدة ، وحمايتها وتوجيهاتها ، من هذه التحركات تبدو قريبة وواضحة للعيان .

أ- الحلف الإسرائيلى - التركى - الأمريكى :

تصاعدت وتيرة العلاقات الإمبراطورية - التركية فى السنوات الأخيرة ووصلت إلى أبعاد غير مسبوقة ، توجتها الاتفاقية العسكرية الاستراتيجية بين الطرفين ، والمناورات البحرية الإسرائيلية - التركية - الأمريكية التى نظمت فى البحر المتوسط ، قيادة سوريا ، فى شهر يوليو الماضى ، وعلى الرغم من الرفض الواضح لرئيس حزب الرفاه ، رئيس الوزراء التركى السابق نجم الدين أربكان لهذه العلاقات ، واعتراضه عليها علناً ، إلا أن المؤسسة العسكرية التركية فرضت بالقوة تمريرها ، ونفذت بنودها فى تحدٍ واضح للحكم الشعبى وسياساته .

وتتضمن الاتفاقية العسكرية الموقعة بين الطرفين بنوداً تتعلق بالعلاقات الاستراتيجية والتدريب العسكرى المشترك ، والصناعات العسكرية ، وتبادل المنافع التكنولوجية ، والتعاون فى مجال " مكافحة الرهاب " ، والتجسس العسكرى .. وغيرها من البنود التى تعنى فى النهاية لإنشاء حلف عدوانى جديد يستهدف العالم العربى ، ومصر ، عامةً - من جهة - ويرجه إلى سوريا والعراق وإيران من جهة أخرى ، ويمنع إسرائيل عمقاً استراتيجياً مفتقداً فى تركيا ، أما اشتراك الولايات المتحدة الأمريكية فى المناورات البحرية مع كل من إسرائيل وتركيا ، فهو يعكس أهمية هذا الحلف بالنسبة للمصالح الأمريكية ، وحدود الخطر المحيى بالوطن العربى من جرأته ، وقد لخص " ناداف سفران " طبيعة العلاقة الإمبراطورية التركية على النحو التالى: " تركيا حليف مخلص للولايات المتحدة وحلف الإطلسى ، وفيها مؤسسة عسكرية ضخمة ، أصبحت متحررة من الخطر السوفيتى ، ولتركيا مشاكلها مع إيران وعداء مذهبى لها ، وبينهما تناقض على النفوذ

والسيطرة في جمهوريات آسا الوسطى ، وتركيا قادرة على الضغط على سوريا وبين تركيا وإسرائيل مصالح ومنافع كثيرة وقديمة متبادلة \* ( معارف ١٩٩٣/٣/٥ - )

### ب - الدور الإسرائيلي المعادى في أفريقيا

تسللت إسرائيل منذ زمن بعيد إلى أفريقيا لتحقيق عدة أهداف استراتيجية ، أولها : محاصرة مصر ودورها الأفريقي الرائد ، وثانيها : جنى عوائد اقتصادية من التعامل مع الدول الأفريقية ، خاصة في المعادن والذهب والماس وثالثها : خلق روابط سياسية عميقة عن طريق بيع السلاح وتدريب الجيوش الأفريقية والتحالف مع النظم الديكتاتورية المعادية للشعوب ، على امتداد القارة.

وفي هذا السياق قطعت إسرائيل مساعدات عسكرية هامة لنظام موبوتو-سيسيميكو فدرت قواته المسلحة وأمدتها بالمعدات والذخائر ، ونظمت الحرس الجمهوري وأجهزة المخابرات ، كما لعبت دوراً معروفاً في إفراق الفرقاء في مواقع التوتر بالأسلحة خدمة لمخططاتها ومخططات الولايات المتحدة الأمريكية.

وأخطر ما يتعرض له المصالح المصرية في أفريقيا هو احتمالات تهديد مصادر المياه التي تعنى تهديد مصادر الوجود المادي لمصر ، فإسرائيل على علاقة بأطراف النزاع في الهوتو والتوتسي ، وهي تمددها معاً بالأسلحة ، كما أذاع راديو أفريقيا رقم واحد ، الفرنسي ، الموجه إلى أفريقيا ، أن إسرائيل قامت خلال الشهور الأخيرة بتزويد جيش رواندا ويوروندي بالأسلحة ، بدون مقابل ، " لكسب ود السلطات الحاكمة في البلدين ، وحتى يمكنها التغلغل في منطقة البحيرات العظمى القريبة من منابع النيل " ، ( الحياة الدولية ١٩٩٦/١١/٢٣ )

وبكامل من ملامح هذه الصورة القاتمة إدراك مدى تطور العلاقات

الإسرائيلية - الأثيوبية ، والإسرائيلية الارتيرية ، والإسرائيلية - الأوغندية المتنامي مؤخراً ، وهي علاقات تدخل في نسج المجتمعات الأفريقية ، وتخلق فئات مستفيدة ومرتبطة الأهمية عسكرية ومخابراتية واقتصادية وسياسية تضرب أسس وأهداف وأبعاد المصالح الاستراتيجية المصرية في الصحيح.

### ج - مخاطر استقطاب الأردن للمحور الأمريكي - الإسرائيلي

تمثل المملكة الأردنية الهاشمية ، بتركيبها وتاريخها ، إحدى نقاط الضعف الدائم في منظومة الأمن العربي ، منذ المحاولات الأولى لإنشاء هذه المنظومة مع بدايات النصف الأول من هذا القرن . فهذا الكيان الذي صنفته بريطانيا ودان لها بالتبعية ، قبل أن يمد جسوره إلى الولايات المتحدة بعد بزوغ نجمها في أعقاب الحرب العالمية الثانية ، يرتبط ارتباطاً عضوياً بأمريكا والغرب ، وعلاقاته بإسرائيل عميقة الغور ، وتتكشف في كل يوم ملامح جديدة لأبعادها ، ودور الملك حسين التاريخي ، المعادي لمصالح الوطن العربي لاحتاج لتوضيح.

وفي هذا الإطار كشف " شمعون بيريز " ، رئيس الوزراء الإسرائيلي السابق ، النقاب عن اقتراح أردني بإنشاء حلف دفاعي مشترك يضم إسرائيل وتركيا والأردن وعراق ما بعد صدام حسين ، ويحظى بالظلة الأمريكية ( مجلة المصور ، العدد ٣٧٤٥ ، ١٩/٧/١٩٩٦ ) ، فيما ذكر رئيس الوزراء الإسرائيلي الحالي ، بنيامين نتنياهو ، لمجلة جينز البريطانية العسكرية أنه " يسعى لعقد اتفاقية دفاع مشترك مع الأردن ، بهدف تعزيز القوة العسكرية الأردنية ، لمواجهة أي معارضة لسياسات النظام الأردني ، الذي يعد استقراره مصلحة حيوية لإسرائيل " .

وفي ظل التردى العام للعلاقات الإسرائيلية - العربية ، من جراء سياسات بنيامين نتنياهو البالغة الاستفزاز ، تتعاظم مستويات العلاقات

الأردنية - الإسرائيلية ، وتتطور ( أفقياً ورأسياً ) ، ويتم تبادل الزيارات على أرفع مستوى ( بما فيها لقاءات متكررة بين الملك حسين وبينيامين نتنياهو ) ، وتتمتع علاقات المؤسسات العسكرية في الدولتين ، ويصرح اسحق مردخاي ، وزير الدفاع الإسرائيلي ، بعد زيارة للأردن : " أن الأردن جسر إسرائيل إلى الدول العربية " ( الأخبار - ١٩٩٧/٣/٢ ) ونجبري قوات من جيش " الدفاع " الإسرائيلي تدريبات في منطقة غور الأردن وتزور الأميرة عائشة بنت الحسين ، رئيسة الوحدات النسائية في الجيش الأردني ، إسرائيل - زيارة عمل لمدة ثلاثة أيام " للإطلاع على النموذج العسكري النسائي في الجيش الإسرائيلي " ، ( الحياة الدولية - ١٩٩٧/٦/٢ ) ، فيما يدعو " إحسان شردون " ، قائد سلاح الجو الأردني السابق إلى إقامة مشاريع أردنية إسرائيلية مشتركة في المجال العسكري " ، ( الأحرار - ١٩٩٧/٥/٣١ ) .

وقد كشفت وثيقة " استراتيجية إسرائيلية جديدة حتى عام ٢٠٠٠ " التي أعدها " معهد الدراسات الاستراتيجية والسياسية العليا " ، الأمريكي ، والوثيقة الصلة بينيامين نتنياهو ، عن حدود الدور المرسوم في الاستراتيجية الإسرائيلية للأردن ، في ظل حكم الملك حسين ، وهي على النحو التالي :

١- السعي للبحث عن بدائل لسلطة عرفات اعتماداً على الأردن .

٢- دعم الجهود الأردنية لعزل العراق وتشجيع الميول الهاشمية للسيطرة عليه .

٣- دعم التحركات الأردنية - التركية ضد سوريا ( دبلوماسياً وعسكرياً وعطفاً ) .

٤- العمل مع إسرائيل وتركيا " بشكل وثيق " لاحتواء بعض أكثر التهديدات خطراً ضد إسرائيل " ، ( جريدة الخليج ، عمان - ١٩٩٦/٨/٢٢ ) .

يفترض كل ماتقدم حركة واسعة من الدول العربية ، وعصر في الأساس ،  
 لمواجهة المخاطر الحقيقية التي تحقيق بها ، وتهدد وحدتها وسيادتها  
 ومصالحها الاستراتيجية ، وتستوجب التحرك الفعال لبناء حد زدن من  
 الدفاعات المضادة قبل أن تجرفها الهجمات المتعددة المصدر ، والمتصاعدة  
 القوة ، والتي تأتياها من كل اتجاه ويحتاج الأمر إلى إعادة تدارس مفهوم "  
 الأمن القومي العربي " ، والنظام العربي الاقليمي " ، و" حدود " الدور المصري  
 في هذه اللحظات الحرجة التي تمر بها متطقتنا ، ويتطلب طرح أسس جديدة  
 يتم فيها القبول بـ " نسق مفتوح " لنظام اقليمي عربي جديد ، يعتمد على  
 الإقارارية :

أ - توفر حد أدنى من اتفاق المصالح ، يفرض حداً واضحاً من الارتباط  
 الأمنى لحمايتها والدفاع عنها .

ب - تطوير الأساس الثقافي المتقارب للمجتمعات العربية ، كوسيلة  
 لرفع مستوى الحد الأدنى السابق الإشارة إليه ، إلى مستوى أرقى .

ج - تجسيد المستويين السابقين في مستوى عتق عليه من العمل  
 الجماعي ، وتطوير الآليات المتوافرة ، وأهمها " الجامعة العربية " . بحيث  
 تستوعب هذين المستويين ، وتعمل على تنميتها . في مواجهة النمق المغلق  
 " closed system " - السابق ، الذي عجز عن مواكبة التبدلات  
 والتطورات على الساحة العربية والعالمية ، فانفجر نتيجة الجمود إلى  
 شظايا .

**ويحتاج النجاح في هذه العملية توفر الشروط التالية :**

١- البدء من أرضية المتاح ، والممكن ، والواقع ، دون الاعتماد على  
 تهويمات ثبت عدم واقعيتها ، وبناء النموذج التفاعلي العربي الجديد على  
 أسس موضوعية علمية تنطلق من إدراك حقيقي لعنق المأزق العربي الراهن .

٢- القبول بالتعددية الفكرية - السياسية للواقع العربي والاعتراف

بواقع التباين بين النظم السياسية.

٣- الاحتكام إلى أسس ديمقراطية في صياغة العلاقة بين مختلف الأطراف .

٤- قبول الخصوصيات الثقافية والاجتماعية ووضعها في الاعتبار وتنشيط آليات العمل الثقافي.

٥- تنشيط عوامل المصلحة الاقتصادية بين البلدان العربية ، وتوسيع قاعدتها باستمرار.

٦- التخلي عن فكرة " حتمية الوحدة العربية " ، ومحاولات فرضها قسراً ، واعتماد بدائل من الخيارات المتاحة : كالتنسيق ، والتوحيد الاقتصادي ، والارتباطات التفضيلية .. إلخ.

٧- تطوير المبادرات الجماهيرية ، وتشجيع العلاقات بين مؤسسات المجتمع المدني العربي .

٨- تفعيل الآليات العربية المتاحة ، وتطوير عملها ، وابتكار مؤسسات جديدة تعمل في المستويات القاعدية.



هذه المبادرات المقترحة ، وغيرها ، تسهم - تدريجياً - في تغيير ملامح النظام العربي ، من نظام منهار ، منقسم على ذاته ، متمزق تطحنه الخلافات ، تنجذب فيه المشاعر والمصالح القطرية على حساب المصلحة العامة ، وتنشظى فيه وحشاته إلى العشائرية والقبلية والطائفية بدلاً من تجمعها في أنساق أكبر ، وتبلغ تبعيتها للمنظومة الرأسمالية الغربية ، وهزولتها باتجاه العدو الاستراتيجي ، حدوداً غير مبررة ولا مسبوقه ، وتمسود فيها أنظمة ديكتاتورية ، شديدة العداء للجماهير ومصالح الطبقات الشعبية والوطنية ، إلى نظام أكثر انفتاحاً وأقل شراسة وعدوانية في مواجهة المواطنين وأكثر حرصاً على مصالح البلاد ، وأشد قدرة على مواجهة التحديات الهائلة التي

تعرض مسأرتنا.

مالا يدرك كله لا يترك كله ، والمهم أن يبدأ المنحنى الهابط - مرة أخرى

- في اتجاه الصعود.

## القسم الثانى

### قضايا اقتصادية واجتماعية



# الاقتصاد المصرى

## السياسات - الأداء - برنامج للتطوير

د. جوده عبد الخالق

شارك فى الاعداد د. زهدى الشامى ود. محمود منصور

### ١- مقدمة:

إن متابعة أداء الاقتصاد المصرى على مدى العشرين عاما الماضية ( منذ منتصف السبعينات ) تكشف النقاب عن عدة اتجاهات أساسية . ويمكن رصد هذه الاتجاهات فى الآتى: تباطؤ النمو فى الناتج المحلى الإجمالى وبالتالي تدهور متوسط نصيب الفرد منه ، تقلص مساهمة قطاعات الإنتاج السلعى ( بالذات الزراعة والصناعة ) فى النشاط الاقتصادى بوجه عام ، وارتفاع معدلات البطالة ، وازدياد العجز الخارجى مع تنحى معدل الانخار المحلى ، وقد أدى ذلك إلى ظهور مشكلة الدين الخارجى التى اختلقت مؤخرا ليحل محلها مشكلة الدين العام المحلى . كما اتجهت معدلات البطالة الى الارتفاع أيضا خلال الفترة ، وازدادت برجة التفاوت فى توزيع الدخل والثروة . ورغم اتجاه معدل النمو السكانى إلى الانخفاض منذ تعداد السكان عام ١٩٧٦ ، إلا أن البلاد لم تتجفع فى تخفيف الضغط السكانى على الموارد ( خصوصا الموارد المائية ) .

وقد شهدت الفترة تحولات كبرى فى السياسات الاقتصادية وفى أسلوب تنظيم وإدارة الاقتصاد فى البداية أعلن الأخذ بسياسة الانفتاح فى منتصف السبعينات ، ثم غاد الاهتمام بالتخطيط الاقتصادى فى إطار دور نشط للدولة منذ أوائل الثمانينيات مع الإبقاء على التوجهات الرئيسية لسياسة الانفتاح ومنذ أوائل التسعينيات أخذت الحكومة فى تطبيق خطة حمزة من الإجراءات الاقتصادية تحت مسمى الإصلاح الاقتصادى ، ولكن جوهرها الأساسى هو تقليص دور الدولة وتحويل الملكية العامة إلى القطاع

الخامس) المخصصة) ، وترك إدارة الاقتصاد لآلية السوق مع تكثيف وسائل جذب الاستثمارات الأجنبية سعياً للحصول على رأس المال والتكنولوجيا ، وعلى امتداد الفترة كلها كانت مصر تحصل على مساعدات خارجية من الدول الصناعية المتقدمة ، أبرزها على الإطلاق المساعدات الأمريكية التي استمرت بمعدل حوالى المليارى دولار سنوياً .

وكما تبدل أسلوب إدارة الاقتصاد والسياسات الاقتصادية المطبقة تبدلت علاقات مصر الاقتصادية - إقليمياً ودولياً ، إقليمياً ، أصاب علاقاتها العربية اضطراب شديد بعد توقيع معاهدة السلام مع إسرائيل التي فتحت باب التعامل الاقتصادى بين البلدين لأول مرة . ودولياً أخذت مصر تتجه فى معاملاتها الاقتصادية صوب الغرب والشمال ( أى مع الدول الرأسمالية المتقدمة) ويعبداً عن ما كان يعرف حتى أواخر الثمانينات بالدول الاشتراكية - وعلى رأسها الاتحاد السوفيتى .

وخلال هذه الفترة تفرجح ترتيب مصر الاقتصادى بين دول العالم على أساس متوسط دخل الفرد : فقد اتجه فى البداية إلى التقدم حتى أوائل الثمانينيات ، ثم مال إلى التقهقر بعد ذلك ، ويبدو أن ذلك كان مرتبطاً بمصير البترول الذى أصبح يلعب دوراً محورياً فى حياة مصر الاقتصادية منذ حرب أكتوبر ١٩٧٣ ، فلقد صارت مصر على امتداد الفترة المذكورة تعتمد بصورة متزايدة على ريع الموقع ( قناة السويس والمساعدات الأجنبية والسياحة) ، وعلى بيع الموارد الباقية ( أساساً البترول والغاز الطبيعى) وعلى تصدير العمالة إلى الخارج ( وهذه أيضاً مرتبطة بالريع النفطى) .

هذه هى الخطوط العريضة لتطور أداء الاقتصاد المصرى والسياسات الاقتصادية التى طبقت . وهى تكشف عن فشل السياسات فى تحسين أداء مصر الاقتصادى والارتقاء به ، وهذا يطرح فوراً الحاجة إلى برنامج للتطوير .

وسوف نتناول فيما يلى بالتفصيل تطور الأداء والسياسات ونتائجها

الاقتصادية والاجتماعية والسياسية ، ثم نختم بوضع الخطوط العريضة لبرنامج التطوير كما يراه حزب التجمع.

٢- أداء الاقتصاد المصرى فى عشرين عاما :

أولا: معدل النمو الكلى والقطاعى للنتاج المحلى الإجمالى منذ منتصف السبعينات

تشير الدلائل والبيانات المتاحة عن تطور الاقتصاد المصرى منذ منتصف السبعينات إلى أن الناتج المحلى الإجمالى بالأسعار الثابتة لعام ١٩٧٥ قد زاد بمعدل سنوى بلغ حوالى ٥,٦٪ وهذا المعدل للنمو الكلى للنتاج المحلى الإجمالى يتجاوز بكثير معدل النمو السكانى خلال نفس الفترة ، والذي بلغ متوسطه ٢,٤٪ سنويا . وهذا يبدو إنجازا اقتصاديا يدعو إلى التأمل . لكن البحث على مستوى التفاصيل الأبق يكشف عن حقيقة الأداء الاقتصادى الكلى ، وعن جوانبه الإيجابية والسلبية بدرجة أكبر من الدقة .

من مطالعة التفاصيل ( انظر ملحق (١) ) يتضح جليا أن النمو لم يكن بنفس الوتيرة على امتداد الفترة ، كما أنه لم يكن بنفس المعدلات ، أو حتى معدلات مقاربة فى كل قطاعات الاقتصاد القومى.

بالنسبة لوتيرة النمو ، تلاحظ من البيانات الموثقة أن النمو قد اتجه إلى التباطؤ ، حيث كان أسرع بكثير فى النصف الثانى من السبعينات بالمقارنة بالثمانينات والتسعينات . فلقد بلغ متوسط معدل النمو السنوى للنتاج المحلى الإجمالى حوالى ٩٪ خلال الفترة ١٩٧٥ - ٧٩ ، ثم فبط إلى ٦٪ أثناء الفترة ١٩٨١ / ٨٢ - ١٩٨٦ / ٨٧ ، ثم تابع انخفاضه إلى ما بين ٣٪ - ٤٪ خلال ما تبقى من الفترة . أى أن النمو فى الناتج المحلى الإجمالى قد مال إلى التركيز فى النصف الأول من الفترة ، أى بعد حرب أكتوبر مباشرة وحتى ١٩٨٦ / ٨٧ . ولاشك أن لهذه الحرب والعوامل المرتبطة بها ، سياسيا واقتصاديا ، الدور الأكبر فى رفع معدل النمو الاقتصادى .

أما بالنسبة لتركيبية النمو خلال الفترة ، أى المنبع القطاعى للزيادة فى الناتج المحلى الإجمالى ، فتعكس فى الأخرى درجة عالية من التباين . ويعنى هذا أن النمو المتحقق كان بمعدلات متفاوتة فى القطاعات المختلفة . فقد كان قطاع البترول أسرع القطاعات نمواً على الإطلاق خلال الفترة ١٩٧٥ - ١٩٩٣/٩٤ ، حيث زاد الناتج المتولد فيه بمعدل نامز ١١٪ سنوياً . وتلاه قطاع المال والبنوك (٩٪ سنوياً) والصناعة والتعدين (٦٪) . على الجانب الآخر حقق قطاع الزراعة معدلات نمو متواضعة بلغ متوسطها ٢٦٪ سنوياً .

أى أن التحليل الأكثر عمقا لأداء الاقتصاد المصرى خلال الفترة يقتضى التفرقة بين النصف الثانى من السبعينات وباقى الفترة ، وبين القطاعات المختلفة التى يتولد فيها الناتج المحلى الإجمالى . وأهم مايلفت النظر أن الطفرة فى النمو التى حدثت فى النصف الثانى من السبعينات قد تركزت فى عدد محدود من القطاعات على رأسها البترول ومنتجاته ، وقناة السويس ، والتجارة ، والمال والبنوك والتأمين .

كما أن تفحص البيانات المسجلة فى الملحق (١) يكشف عن بعد آخر يساعد على فهم حقيقة النمو السريع الذى حدث خلال النصف الثانى من السبعينات ، مع ملاحظة أن هذه الحقيقة هى بداية الأخذ بسياسة الانفتاح وهجرة العمال على نطاق غير مسبوق إلى الخارج . نقصد بذلك تدهور النمو فى قطاع الزراعة أن تدهور نمو قطاع الزراعة خلال هذه الحقبة أمر على جانب كبير من الخطورة والأهمية بالنسبة للاقتصاد كالاقتصاد المصرى : فهو أهم قطاع موائد الدخل وموظف العمالة ومنتج السلع الأجرية . لكل ذلك تتضح الدلالات السلبية الخطيرة لانخفاض معدل النمو فى هذا القطاع . ويزيد الأمر خطورة أن هذا المعدل الأخير يقل بكثير عن معدل نمو السكان ، وهو ماأدى إلى انخفاض نصيب الفرد من الناتج الزراعى خلال تلك الحقبة ، وبملاحظة أن نصيب الفرد من الناتج المحلى الإجمالى قد زاد

زيادة كبيرة خلال نفس الحقبة ، ترصد هنا أحد بذور أحد أهم الاختلالات التي ولدت مشكلات عويصة فيما بعد ( ليس أقلها مشكلة الدعم والهجرة من الريف )

ثانياً: التغيرات الهيكلية في الاقتصاد المصري منذ منتصف السبعينات: نستدل على التغيرات الهيكلية في الاقتصاد المصري من نواح ثلاث: التوزيع القطاعي للناتج المحلى الإجمالى والعمالة والاستثمارات . وسوف نقوم بتجميع قطاعات الاقتصاد المفصلة فى الملحق (١) وعددها ١٥ قطاعا فى مجموعات قطاعية ثلاث: مجموعة القطاعات السلعية ، مجموعة قطاعات الخدمات الإنتاجية ، ومجموعة الخدمات الاجتماعية والشخصية . ويمكن القول بناء على هذا التصنيف أن ملامح التغير الهيكلى خلال السبعينات يمكن تلخيصها فيما يلى:

(أ) التناقص المستمر لمساهمة مجموعة القطاعات السلعية فى توليد الناتج المحلى الإجمالى . فطبقا للناتج بالأسعار الثابتة يتخفّض نصيب هذه المجموعة من حوالى ٥٢٪ فى لواخر لسبعينات إلى أقل من ٤٨٪ خلال التسعينات . ومن الأهمية هنا أن ترصد الانخفاض الحاد فى مساهمة الزراعة والانخفاض الطفيف فى مساهمة الصناعة ومن التطورات الهامة أيضا تقلص نصيب مجموعة القطاعات السلعية فى العمالة وانخفاض حصتها من الاستثمارات .

(ب) فى المقابل حدث تزايد مطرد وكبير فى نصيب قطاعات الخدمات الانتاجية من الناتج من حوالى ٢٨٪ عام ١٩٧٩ ، إلى أن بلغ حوالى ثلث الناتج فى أوائل التسعينات .

(ج) مال نصيب قطاعات الخدمات الاجتماعية والشخصية من الناتج للارتفاع خلال الفترة بدرجة طفيفة ( أكثر من ٢٠٪ بقليل) وفى نفس الوقت ارتفع نصيبها من العمالة ارتفاعا ملحوظا ، بينما تجمعت حصتها من الاستثمارات الثانية .

ويمكن الآن تلخيص النمط العام للتغير في هيكل الاقتصاد المصري أى الوزن النسبى للقطاعات المكونة للاقتصاد . وبالإشارة إلى هذا الجدول نستطيع تحديد التغير في أهمية مجموعات القطاعات الرئيسية الثلاث بناء على معيار مركب يشمل نصيبها في الناتج والعمالة والاستثمار والخطوط العريضة للصورة هى كما يلى:

فقدت القطاعات السلعية جزءاً من أهميتها على امتداد الفترة وبجميع المعايير: الناتج المتولد فيها والعمالة المشتغلة بها والاستثمار الموجه إليها . على الجانب الآخر ، ازدادت أهمية قطاعات الخدمات الانتاجية ( قطاعات التوزيع والبنية الأساسية ) بكل المعايير أيضاً . أما قطاع الخدمات الاجتماعية والشخصية فحظه مضطرب : فقد احتفظ بنصيبه النسبى من الاستثمارات بينما زاد نصيبه من الناتج زيادة طفيفة وزاد نصيبه من العمالة .

فاذا نظرنا إلى التفصيلات التى تكمن خلف هذه الاتجاهات التجميعية ، تستوقفنا بعض الحالات الجديرة بالاهتمام . وفى المقبة يتنى الانخفاض الكبير والمطرد فى مساهمة قطاع الزراعة . فكما هو واضح ، بدأت مساهمته بحوالى ربع الدخل وانتهت بأقل من الخمس ( ١٩.٥٪ ) ، وهو معدل يتجاوز ماحدث حتى فى نول جنوب أسيا طبقا لتقديرات البنك الدولى هذا بالطبع انعكاس لخلف نمو القطاع الزراعى عن الاقتصاد القومى فى مجموعة ، ولكن كيف نفسر ذلك ؟ وماهى النتائج التى قد تترتب على هذه الظاهرة ؟ بالنسبة للأسباب ، فربما كانت السياسات الزراعية هى العنصر الأهم - بما تتضمنه هذه السياسة ، من تشوه نظام الأسعار الزراعية وضعف الجافز لدى المنتجين بسبب التدخل الحكومى المفرط .

أما فيما يتعلق بالنتائج ، فقلل أهمها تزايد الضغط على الميزان التجارى كمحصلة لارتفاع واردات الغذاء وتقلص الصادرات الزراعية .

وتزايد الاختلالات الاقتصادية القطاعية والكلية . هنا نسجل أن العجز الغذائي المتزايد ينعكس سلبا على عدد من الأوضاع : الأمن الغذائي ، الاستقرار الاقتصادي ، المنفوعات الخارجية والحيون ، والنمو القطاعي . وتتوقف عند هذا الأثر الأخير من آثار تراجع مساهمة قطاع الزراعة في الاقتصاد المصري لما له من دلالة بالنسبة لموضوع تحفيز الاستثمار الصناعي .

إن تراجع مساهمة الزراعة ينعكس سلبا على إمكانيات نمو وتطوير قطاع الصناعة من ناحيتين ، إحداها مباشرة والأخرى غير مباشرة ، فبصورة مباشرة ، يؤدي تراجع مساهمة الزراعة إلى نقص إمدادات المواد الخام ومستلزمات الإنتاج للصناعة . وفي الحالة المصرية ينطبق ذلك على الصناعات الغذائية وصناعة الغزل والنسيج . وبصورة غير مباشرة ، فإن نقص مساهمة القطاع الزراعي يعني تراجع العرض المحلي من الحبوب الرئيسية ، وهي سلعة أجنبية . ولابد أن ينعكس هذا في ارتفاع تكلفة العمل ، ولا يعتبر تدبير هذه السلع بالاستيراد حلا نهائيا لأنه يخلق مشكلة أخرى هي حساسية تكاليف المعيشة بالنسبة لتخفيض سعر الصرف . وهذا يحد من فعالية التخفيض كوسيلة لرفع تنافسية الإنتاج الوطني في الأسواق الخارجية ، ونستنتج من ذلك أن تحفيز الصناعة كقطاع قائد للنمو يقتضي الاهتمام بالزراعة أيضا .

ونختتم هذا التحليل للتغير الهيكلي في توليد الناتج المحلي الإجمالي خلال الثمانينات والتسعينات بالملاحظات التالية :

أولا : لم يعد قطاع البترول يحرك النمو خلال الفترة كما كان الشأن خلال السبعينات . فقد كان معدل نمو القطاع أقل كثيرا من معدل النمو للاقتصاد ككل . ولذلك هبطت مساهمته في الناتج في أوائل التسعينات إلى حوالي نصف ماكانت عليه في أواخر السبعينات . ومع ذلك ظل البترول مصدرا من مصادر الصدمات الخارجية للاقتصاد المصري .

ثانياً: لعب قطاع السياحة ( المطاعم والفنادق ) دوراً أكبر خلال هذه الفترة بالمقارنة بالسبعينات ، فزادت مساهمته في توليد الناتج زيادة كبيرة ولكنه تراجع بعض الشيء بعد تصاعد أعمال العنف من جانب الجماعات الدينية منذ أوائل التسعينات..

ثالثاً: زادت مساهمة قطاعات البنية الأساسية ( الكهرباء والغاز والمياه والمرافق العامة والنقل والمواصلات والتخزين ) زيادة كبيرة خلال الثمانينات . ونرصد هنا ارتفاع مساهمة النقل والمواصلات والتخزين من حوالى ٤٪ من الناتج المحلى الإجمالى فى المتوسط خلال السبعينات إلى أكثر من ٦٪ خلال الفترة ١٩٨٦ / ٨٧ - ١٩٩٢ / ٩٤ . ويعكس هذا الاهتمام بالاستثمار فى البنية الأساسية الذى شهدته هذه الفترة فى محاولة لفك قيد البنية الأساسية على الاستثمار والنمو فى باقى القطاعات ، وبالمعايير المقارنة ، فإن وزن قطاع النقل والمواصلات والتخزين فى مصر أصبح يناظر مستواه فى الدول متوسطة الدخل ، فى حين أن وزن قطاع الكهرباء والغاز والمياه لا زال فى مستوى الدول منخفضة الدخل طبقاً لأرقام البنك الدولى .

إن متابعة النمو الاقتصادى ونمطه خلال العشرين عاماً الأخيرة ( منذ منتصف السبعينات ) تكشف بشكل قاطع عن اتجاه مساهمة القطاعات المنتجة للسلع التى تدخل التجارة الدولية فى توليد الناتج المحلى الإجمالى إلى الانخفاض على إمتداد الفترة . من ذلك نرى أن هناك اتجاهاً قوياً ومطروحاً لتقلص وزن قطاعات سلع التجارة فى مصر مقارنة بمنتصف السبعينات حتى الآن ، وهذه نتيجة جذيرة بالتدخل سواء بالنسبة للعوامل الكامنة خلف هذا التطور، أو بالنسبة لما يتوجب عليه من آثار اقتصادية واجتماعية وسياسية .

ثالثاً: برنامج الإصلاح الاقتصادى والأداء الكلى للاقتصاد المصرى: بدأت مصر كما هو معروف فى تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادى والتكيف الهيكلى . وكان أساس هذا البرنامج هو الاتفاق بين الحكومة

المصرية وصندوق النقد الدولي في مايو ١٩٩١ والاتفاق مع البنك الدولي في نوفمبر من نفس العام. وأهم عناصر البرنامج مايلي :

برنامج التثبيت

- برنامج التكيف الهيكلي.

- البعد الاجتماعي ( ممثلا في الصندوق الاجتماعي للتنمية).

أما برنامج التثبيت فيستهدف استعادة التوازن الكلي للاقتصاد من خلال مجموعة من الإجراءات هي :

تصحيح العجز في الموازنة العامة للدولة.

تحرير سعر الفائدة

تخفيض وتوحيد سعر الصرف .

ويتضمن التكيف الهيكلي إصلاح القطاع العام ، وتحرير الأسعار المحلية ، مع رفع أسعار المنتجات البترولية إلى مستوى الأسعار العالمية وأسعار الكهرباء إلى مستوى التكلفة الحدية طويلة المدى ، وإصلاح القطاع الخاص ، وتحرير التجارة ، والتحرير المالي متفصلا تحرير المعاملات الرأسمالية في ميزان المدفوعات ( أى السماح تحويل رؤوس الأموال من الداخل إلى الخارج دون قيود) .

وإشتمل البعد الاجتماعي التكيف على تكوين مخصص بصفة مؤقتة لتمويل عمليات التدريب والبرامج اللازمة لخلق فرص عمل للمتضررين من تطبيق إجراءات الإصلاح الاقتصادي ( ومن حرب الخليج الثانية) . وسمى هذا المخصص الصندوق الاجتماعي للتنمية.

وأضح من هذا العرض أن برنامج الإصلاح الاقتصادي والتكيف الهيكلي يشمل عناصر متعددة ويقطى مجالات متنوعة .

١- توحيد سعر الصرف :

إن محاولات تعديل نظام الصرف الأجنبي سبقت البداية الرسمية لبرنامج الإصلاح الاقتصادي والتكيف الهيكلي فقد اتخذت خطوات

للتوحيد من خلال التخفيضات التي تمت عام ١٩٧٩ لا أنه لم يقدر لها النجاح ، وعاد التعدد في أسعار الصرف مرة أخرى . ويمكن القول أن الاتجاه الواضح على امتداد الفترة منذ منتصف السبعينات حتى عام ١٩٩١ تمثل في التخفيض المطرد في سعر صرف الجنيه المصري إزاء العملات الرئيسية مثل الدولار الأمريكي والجنيه الاسترليني والين الياباني والمارك الألماني، ترعرت تجارة العملة في السوق السوداء من خلال استغلال الثغرات التي كانت موجودة وقانون النقد الأجنبي التي كان يبيع الجبازة ويحظر التعامل خارج البنوك المعتمدة فقد شهد عام ١٩٨٥ تخفيضا كبيرا للجنيه بنسبة حوالى ٦٠٪ في سعر صرف البنوك المعتمدة ، والذي كان يغطى حوالى نصف المعاملات بالنقد الأجنبي ثم كان هناك تخفيض كبير آخر مع تأسيس السوق المصرفية الحرة للنقد الأجنبي في البنوك ، والتي بدأت في مايو ١٩٨٧ لتحل محل مجمع البنوك المعتمدة . وتلا ذلك تخفيض سعر صرف مجمع البنك المركزى في أغسطس ١٩٨٩ بحوالى ٦٤٪ ثم في يوليو ١٩٩٠ بحوالى ٥٥٪ . إلا أن تخفيض سعر صرف مجمع البنك المركزى لم يكن ذا أهمية كبيرة بالنظر إلى تواضع نسبة المعاملات التي كانت تتم في هذا المجمع ( حوالى ١٥٪ ) .

وربما كان الأكثر أهمية هو ما تضمنه برنامج الإصلاح والتكيف الهيكلى من تحويل أسعار الصرف المتعددة إلى السعر المزدوج عندما تم إنشاء السوق الحرة والسوق الأولية للنقد الأجنبي في فبراير ١٩٩١ ، ثم كان التوحيد النهائي لسعر الصرف في أكتوبر من نفس العام . وقد تضمن هذا الإجراء الأخير تخفيض قيمة الجنيه بمعدل ١٥٪

والملاحظة العامة على تطور سعر الصرف منذ منتصف الثمانينات هي أن هذا السعر قد تم تخفيضه بمعدل كبير ، كما أن تطور سعر الصرف خلق تحيزا ضد الصادرات ، لأن سعر الصرف الضمنى للصادرات كان أقل من السعر الضمنى للواردات ، فخلال الفترة ١٩٨٧ / ٨٨ - ٨٩ / ١٩٨٨

بلغ متوسط سعر الصرف للواردات مرة ونصف سعر الصرف للصادرات .  
ولاشك أن هذا الوضع قد خلق تحيزاً ضد الصادرات . ومع توحيد سعر  
الصرف في أكتوبر ١٩٩١ زال هذا المصدر من مصادر التحيز.

ما هو أثر تخفيض سعر صرف الجنيه على المتغيرات الاقتصادية  
المختلفة ؟ وما هو تأثيره المحتمل على حوافز الصناعة ؟ سوف نجيب على  
هذا السؤال من خلال بحث تأثير التخفيض على تكلفة الإنتاج المحلي . إن  
من المحتمل أن يؤدي التخفيض إلى زيادة تكلفة الإنتاج زيادة محسوسة في  
القطاعات التي تعتمد بدرجة كبيرة على المستلزمات الوسيطة من الواردات  
، فطريقاً لجول المخلات / المخرجات لعام ١٩٨٩ / ٩٠ ، كان هناك عدد  
من الصناعات التي تتميز بارتفاع درجة اعتمادها على المستلزمات  
المستوردة . وفي نفس الوقت ، فإن هذه الصناعات تنتج أهم السلع التي  
تدخل التجارة الدولية . وبناء على هذه الخصائص الهيكلية ، فإن تخفيض  
قيمة العملة يؤدي إلى تقليل قدرة الإنتاج المحلي على المنافسة ، يضاف  
إلى ذلك ارتفاع نسبة الواردات من الغذاء والسلع الرأسمالية ، والتي بلغت  
٢١/٢٤٪ على التوالي كمتوسط للفترة ١٩٨٧ / ٨٨ - ٩٢/١٩٩١ .

فإذا أخذنا في الاعتبار انخفاض مرونة الواردات بالنسبة لسعر الصرف  
، والتي تقدر بحوالي ٢- ر. ( البنك المركزي ، ١٩٩٢ ) وارتفاع الميل  
للاستيراد ( والذي يقدر بـ ٣ ) فإنه لا يمكن تجاهل الأثر السلبي للتخفيض  
على المستوى العام للأسعار . إن التصنيع بإحلال الواردات ، في حد ذاته  
يضع قيوداً صارمة على ملاحة التخفيض كوسيلة لمعالجة عجز ميزان  
المفوعات، ومن ناحية أخرى ، فإن ارتفاع تكاليف المعيشة مع بقاء  
الأجور الإسمية يعني إنخفاض الأجور الحقيقية وبالتالي فإنه يفرض عدم  
انخفاض الإنتاجية يزيد من فترة البلد على المنافسة ، ولكنه في نفس الوقت  
يؤدي إلى تدهور توزيع الدخل.

ولابد من الإشارة هنا إلى عيب أساسي في خطة السياسات المالية

والتفدية ضمن خدمة برنامج "الإصلاح" . فارتفاع سعر الفائدة على الجنيه واستقرار سعر الصرف مع إلغاء القيود على تحويل رؤوس الأموال ، نتج عنها تدفقات هائلة من رؤوس الأموال قصيرة الأجل للاستثمار في أذون الخزانة . كما نتج عنها أيضا التحول على نطاق كبير من الودائع بالنقد الأجنبي إلى الودائع بالجنيه في الجهاز المصرفي المحلي .

لقد ارتفع حجم رؤوس الأموال التي تدفقت على مصر في غمار عملية مراجعة الفائدة ( أي للاستفادة من الفرق بين سعر الفائدة على الأصول بالجنيه المصري وسعر الفائدة على الأصول بالنقد الأجنبي في الجهاز المصرفي المحلي ) من ٢٨٠ بليون دولار عام ١٩٩٠/٩١ إلى ٧٠٥ بليون دولار سنة ١٩٩١/٩٢ ثم إلى ٧٣٠ بليون دولار عام ١٩٩٢/٩٣ . يضاف إلى ذلك أن نسبة الودائع بالنقد الأجنبي إلى إجمالي الودائع في الجهاز المصرفي المحلي هبطت إلى النصف تقريبا بين يونيو ١٩٩١ ويونيو ١٩٩٣ ( من ٦١٪ إلى ٣٢٪ ) ، بل إن الانخفاض كان أكبر من ذلك في نسبة الودائع لأجل . إن عمليات مراجعة الفائدة التي تمت بفضل برنامج الإصلاح الاقتصادي في غياب مخاطر سعر الصرف خلال الفترة ١٩٩١ - ٩٤ تقدم لنا صورة أخرى للمرض الهولندي ، مظهرها هو ارتفاع قيمة الجنيه في المعاملات الخارجية .

وقبل أن ننهي هذا الجزء عن إجراءات سعر الصرف في ظل برنامج الإصلاح الاقتصادي والتكيف الهيكلي نشير إلى تراكم لاحتياطيات النقد الأجنبي لدى البنك المركزي ، التي ارتفعت من ٢٧٠ بليون دولار بنهاية ١٩٩٠ إلى ١٢٠٩ بليون بنهاية ١٩٩٣ ، والتي تقدر الآن بنحو ٢٠ بليون دولار . لقد تراكمت هذه الاحتياطيات نتيجة عمليات تعقيم تدفقات رؤوس الأموال من الخارج ( حتى لاتؤدي هذه التدفقات إلى زيادة السيولة المحلية وبالتالي ظهور ضغوط تضخمية ) ، ذلك التعقيم الذي فرضته السياسة النقدية المشددة التي تضمنها البرنامج . وكان المقابل لهذه الاحتياطيات

هو تصاعد الدين العام المحلي ، الذي كان يتزايد لانتيجة لعجز الموازنة العامة ولكن بدافع امتصاص السيولة المحلية الزائدة وتعميق التفتقات الرأسمالية لقد بلغ هذا الدين ١١١٦٦ بليون جنيه في نهاية يونيو ١٩٩٢ ، وقرّر إلى ١٥٠ بليون بنهاية يونيو ١٩٩٦ ، أي مانسبتة حوالي ٩٠٪ من الناتج المحلي الإجمالي ، وأصبحت التزامات خدمة الدين العام تمثل عبئا ثقيلا على الموازنة العامة للدولة بل إنها فاقت اعتمادات الأجور في الموازنة . لقد أصبحت السياسة المالية تابعة للسياسة النقدية . مما يكشف عن ظل في تصميم السياسات الكلية في ظل البرنامج المسمى برنامج الإصلاح الاقتصادي والتكيف الهيكلي . ويبقى التوازن الذي تحقق بالغ الحساسية لآية تحركات غير مواتية في أسعار الفائدة في الخارج .

## ٢- تحرير التجارة

تضمن تحرير التجارة في ظل برنامج الإصلاح الاقتصادي والتكيف الهيكلي متعددة . ولكن الضغوط العريضة لهذه العملية شملت تحويل القيود غير الجمركية إلى معادلاتها الجمركية وتخفيض متوسط الضريبة الجمركية وتقليل التباين في معدلاتها على السلع المختلفة . وقد تم في البداية زيادة معدلات الضريبة الجمركية لتعويض الأثر الضائي لإلغاء معظم القيود غير الجمركية ورفع الحد الأدنى للضريبة الجمركية من ٧٪ إلى ٥٪ ، وتخفيض الحد الأقصى من ١٢٠٪ إلى ٥٥٪ وفي عام ١٩٩٦ تم مد ضريبة المبيعات لتسرى أيضا على الواردات بمعدل ثابت هو ١٠٪ تحسب على أساس الثمن سيف مضافا إليه الضريبة الجمركية .

وطبقا للمرحلة الثانية من برنامج الإصلاح الاقتصادي ، التي بدأت في يوليو ١٩٩٢ ، التزمت الحكومة بتبني برنامج لإصلاح نظام التجارة الخارجية على مدى ٢ سنوات . وتمثل الهدف العام للبرنامج في رفع كفاءة الإنتاج وتطوير الصادرات بزيادة الاعتماد على الأدوات السعرية والتخلص من القيود غير الجمركية على التجارة . وتضمن البرنامج إزالة رقابة الهيئة

العامّة للتصنيع وهيئة الاستثمار على واردات المعدات والآلات.

إن تقييم هذا الجزء من برنامج الإصلاح الاقتصادي يمكن أن يكون موضوع دراسة قائم بذاته ، إذ أن ذلك يتطلب مناقشة أمور تتصل بتصميم البرنامج وسرعته وآثاره وقابلية الإصلاح للاستمرار والبقاء ولكن بالنسبة لتصميم البرنامج ، نلاحظ أنه يتبع النمط المعتاد المشاهد في بلاد أخرى حيث ينصب الاهتمام في البداية على تفكيك القيود الكمية ( أساسا حظر الاستيراد ) مع تحويل القيود غير الجمركية إلى ما يعادلها من الضرائب الجمركية أي أن تحرير التجارة في البداية يتضمن تغيير شكل الحماية وليس معيشتها ، أي جعل الحماية عن طريق آلية السعر . وهذا يزيد من درجة الشفافية ويقلل من نطاق الأنشطة المستهدفة للربح .

وبالنسبة لبرنامج إصلاح نظام التجارة في مصر ، نلاحظ أن تحرير التجارة يعني عمليا تحرير الاستيراد ، إذ لا يحتوي البرنامج على أي عنصر فعال لتطوير الصادرات ، وهذا أمر هام من منظور التنمية عموما ، ومن منظور التنمية الصناعية على وجه الخصوص فقد يترتب على تخفيض الحماية للأنشطة المنتجة لبدائل الواردات تحويل للوارد إلى قطاعات السلع المحلية بدلا من أنشطة التصدير . وقد يترتب على ذلك تدهور الميزان التجاري بدلا من تحسنه . ويعزز هذا الاتجاه تدهور سعر الصرف الحقيقي ( أي ارتفاع قيمة الجنيه ) ، كما ذكرنا .

وتجدر الإشارة إلى الدور الحاسم لسعر الصرف الحقيقي في نجاح واستمرارية تحرير التجارة ، فكل للتجارب المقارنة تشير إلى أنه عندما تشمل حزمة الإصلاح تخفيضا رسميا كبيرا للعملة إلى جانب تحرير التجارة ، فإن سعر الصرف الحقيقي غالبا ما يرتفع ويظل مرتفعا خلال حقبة تحرير التجارة . وهذا يعني تخفيضا لقيمة العملة يساعد على تحسين الميزان التجاري . ولكن في الحالة المصرية ، رأينا أن قيمة الجنيه قد ارتفعت ، ويمكن تفسير ذلك بالتتابع الخاطئ في هذه الحالة - حيث جاء

التحرير) شاملا تحرير المعاملات الرأسمالية في ميزان المدفوعات) قبل  
استكمال تحرير أسواق السلع . أى أن إصلاح الاقتصاد الإسمى أو المالى  
جاء سابقا على إصلاح الاقتصاد الحقيقى .

والرأى الراجح الآن هو أن تحرير سوق رأس المال يجب أن يأتى فقط  
بعد استكمال تحرير أسواق السلع والسبب فى ذلك هو أن تحرير  
المعاملات الرأسمالية في ميزان المدفوعات قد يؤدي إلى تسفقات لرأس المال  
قصير الأجل للداخل على نطاق كبير ، وبالتالي إلى تخفيض سعر الصرف  
الحقيقى ( رفع قيمة العملة ) . فى هذه البيئة ، فإن الأنشطة المنافسة  
للواردات أو المنتجة للتصدير قد تعاني من انخفاض الحماية قبل أن تنهيا  
لمواجهة المنافسة الجديدة بإجراء التكيف الضرورى .

### الإصلاح الاقتصادى والتنمية :

هل يؤدي الإصلاح الاقتصادى إلى تحفيز أم إعاقة الاستثمار عموما  
والاستثمار الصناعى خصوصا ؟

نطرح هذا السؤال انطلاقا من أنه لاتتمتع بدون استثمار ، بالذات  
الاستثمار الصناعى تعتقد أن السياسات المطبقة تبو وكثرتها إصلاح ،  
ولكنها فى الحقيقة إفساد للاستثمار والتنمية . ونسوق للتدليل مايلي :

١) إنطوى برنامج الإصلاح الاقتصادى على نزعة انكماشية واضحة  
تضمنت أيضا تخفيض معدل الاستثمار العام ، ولم يؤد ذلك إلى إنطلاق  
الاستثمار الخاص ، وهو ماينهض قرينة على أن الاستثمار العام لايزاحم  
الاستثمار الخاص بل ربما يكفه .

٢) إن السياسة النقدية المشددة وسياسة سعر الصرف ترتب عليها  
ارتفاع أسعار الفائدة بدرجة كبيرة . وهذا الارتفاع تزامن مع انكماش  
الطلب الداخلى ، ومزاحمة الواردات نتيجة تحرير التجارة ربما يكون قد  
أضعف الحافز على الاستثمار الصناعى وتشجيع على المضاربة .

٣) تتطوى السياسات التى يتضمنها البرنامج على تحيز واضح لرأس

المال وضد العمل.

وتقدم لنا تجارب النعمور الأسبوية دليلا جزئيا على الأقل على ان القضية المحورية في مجال السياسة الاقتصادية ليست هي في تقويم الأسعار بل تجديد الدور التنموي للدولة .

إن الإصلاح الاقتصادي في الحقيقة أشبه بالفريضة الغائبة . هو فريضة لأن له موجباته ( نواع ومستجدات تجعله أمرا ضروريا ) . من هذه الموجبات : العولة أو الكوكبة بما تتضمنه من عملية تفكيك وإعادة ترتيب للعالم ( مثل انهيار الاتحاد السوفيتي وتوحيد ألمانيا ) ، توقيع اتفاق الجات ١٩٩٤ وإنشاء منظمة التجارة العالمية ، تنامي التكتلات الإقليمية ، بالإضافة إلى تواضع أداء الاقتصاد المصري نفسه ( ببطء النمو الاقتصادي وتدهور مستوى معيشة الفرد وتدهور توزيع الدخل وانتشار الفقر وارتفاع معدل البطالة واتساع العجز في الميزان التجاري ، والتصاعد المخيف للدين الداخلي ) .

والإصلاح الحقيقي في رأينا يمكن بلورته من خلال ثلاث قضايا رئيسية . القضية الأولى تتعلق بدور الدولة ، والثانية تتعلق بدور جهاز التنمية والسوق في مواجهة التخطيط ، والثالثة ترتبط بالعلاقة بين الداخل والخارج . بالنسبة لدور الدولة ، فإن المطلوب تفعيل دور الدولة وليس تعظيم أو تقييد هذا الدور . هناك مجالات لابد أن تتدخل فيها الدولة ، وأخرى تحسن أن تبعد عنها . وهذا يختلف عن الوصفة التقليدية التي تتمحور حول تهميش دور الدولة ، وبالنسبة لآلية السوق في مواجهة التخطيط فيجب تحاشي معاملة الأسعار العالمية وآلية السوق كمرجعية لاتخاذ القرار . وهذا لا يستند إلى موقف أيديولوجي ولكن إلى فهم لطبيعة النظام الاقتصادي الدولي الحالي حيث توجد الكيانات العملاقة ( دول وتجمعات دول وشركات دولية النشاط ) في مواجهة الكيانات الأقل حجما وقوة في العالم الثالث ، يضاف إلى ذلك عدم اكتمال الأسواق في الدول النامية . وبالنسبة لعلاقة

الداخل بالخارج نقول أن الإصلاح الاقتصادي المنشود يجب أن يتضمن السعي لإقامة كتلة حرجية تتمتع بحد أدنى من الحجم يسمح لها بالحركة الفعالة على الصعيد الدولي . هذا هو فهمنا للأساس الاقتصادي للبعد القومي في فكر التجمع وبرنامج العام.

إن الإصلاح الاقتصادي المنشود

(أ) لا بد أن يتضمن حزمة من الإجراءات لمعالجة الآثار الضارة للصدمات الخارجية ، بحيث لا تتحمل المجتمعات النامية وحدها عبء هذه الصدمات . من هنا فنحن ننادي بنوع من الأخلاقية الجديدة في النظام الاقتصادي الدولي أساسها مسئولية الأطراف الأقوى جنباً إلى جنب مع الأضعف في تحمل تبعات الصدمات.

(ب) لا بد أن يشمل خطة ملائمة من الاعتماد على قوى السوق وآلية الثمن واللجوء إلى قدر من التخطيط والضوابط المباشرة ، فالبيئة الدولية الجديدة تتطلب قدراً من التحكم المباشر والاستهداف بواسطة التخطيط والتدخل بالضوابط وقدر آخر بالتدخل غير المباشر ( أي بالتحفيز ) .

(ج) لا بد أن يستخدم عددا أكبر من أدوات السياسة الاقتصادية - على سبيل المثال لا الحصر لا بد أن يحتوى على أدوات لحفز الاندثار وتنشيط الاستثمار بدلاً من استخدام سعر الفائدة فقط ( مما أدّى إلى تثبيط الاستثمار دون تحفيز الاندثار ) .

(د) لا بد أن يحتوى على إجراءات لزيادة العوض الكلى جنباً إلى جنب مع إجراءات للتحكم في الطلب الكلى .

(هـ) لا بد أن يتضمن إجراءات لحماية الفئات الأكثر ضعفاً في المجتمع وتحقيق التوازن بين مصالح الفئات الاقتصادية والاجتماعية المختلفة .

(و) لا بد أن يعتمد مبدأ التدرج والتتابع السليم للإجراءات - فلامعنى - على سبيل المثال - لتحرير التجارة قبل إعادة هيكلة مشروعات القطاع العام والقطاع الخاص حتى نستطيع مواجهة البيئة التجارية المتحررة .

(ز) لابد أن يتم في إطار إقليمي 'أساسه التكامل العربي' ترجمة لهذا  
الاعتماد الجماعي على النفس.

### ٣- قطاع الصناعة : الواقع والمخاطر

#### أولاً . محصولية الإنجاز الصناعي

يظهر تتبع أوضاع الصناعة أنها قبل سياسة التحرير الاقتصادي منذ  
منتصف السبعينات كانت القطاع الرائد في التنمية . وقد قسّمت هذه المكانة  
بعد الإنفتاح الاقتصادي . وازداد وضعهما سوءاً في ظل " الإصلاح"  
الاقتصادي

ففي السبعينات كانت القطاع الأكثر ديناميكية في الاقتصاد الوطني . ومع  
أن أهميتها النسبية لم تتغير في الستينات على نحو جدي ( زادت بمقدار  
٢٢ نقطة ) ، فإذا نظرنا لفترة مابعد الحرب العالمية الثانية بشكل عام  
لننتزع أن الصناعة كانت تتطور في خط صاعد . وبلغ معدل نمو الإنتاج  
الصناعي في الفترة ١٩٤٥ - ١٩٧٠ حوالي ٥٥٪ سنوياً ، وكان النمو  
الصناعي مرتفعاً بشكل خاص في فترة تدخل الدولة خلال الخطة الخمسية  
الأولى ١٩٦٠ - ١٩٦٥ إذ بلغ ٨٠٪ سنوياً . وقد ترتب على ذلك تغير  
ملحوظ في الوزن النسبي للصناعة في الناتج القومي إذ وصل في نهاية تلك  
الفترة إلى ٢٢٩٪ بعد أن كان لا يتجاوز ٨٪ في عام ١٩٤٥ .

إن التحول الأكثر درامية في الاقتصاد المصري في ظل الانفتاح  
الاقتصادي وسياسة التوجه لرأس المال الأجنبي هو الاتجاه لانخفاض  
الأهمية النسبية للصناعة في الناتج القومي وقد ظهر هذا الاتجاه لأول مرة  
في مصر في السبعينات على النقيض من الاتجاه السائد طوال فترة مابعد  
الحرب العالمية الثانية : وقد كان ذلك الانخفاض محسوساً .

حقيقة أن التدفق الواسع للتمويل الأجنبي قد أدى إلى رفع معدل النمو  
السنوي للصناعة إلى ٧٪ بالمقارنة بـ ٤٫٩٪ فقط في بداية السبعينات ، إلا

إن ذلك المعدل ظل مع ذلك أقل من المستوى المتحقق في الخطة الخمسية الأولى في الستينات (80٪) ، ويرتبط بذلك أن الصناعة قد فقدت وضعها بوصفها القطاع القائد للتنمية الاقتصادية ، كما أن التوجه للتنمية بالاعتماد المتزايد على التمويل الأجنبي قد أدى في النهاية إلى تفاقم أزمة الديون . وفي ظل الأزمة كان لابد من انخفاض معدلات النمو . وهكذا عادت معدلات نمو الناتج الصناعي إلى الانخفاض كما سبق أن أوضحنا في الجزء الأول.

وعلى الرغم من أنه منذ العودة لأسلوب الخطط الخمسية في بداية الثمانينات نصت الخطة الأولى ١٩٨٢/٨٢ - ١٩٨٧/٨٦ على هدف زيادة الأهمية النسبية للقطاعات السلعية ، فإن هذا الهدف لم يتحقق إطلاقاً ، واستمر الاتجاه لتدهور الأهمية النسبية لهذه القطاعات ، مع تنامي أهمية القطاعات الخدمية . إذ بعد أن كانت الأهمية النسبية لتلك القطاعات في عام ١٩٨١/ ١٩٨٢ تقدر بـ ٤٦,٣٪ فإنها قد ارتفعت وفقاً لآخر الأرقام المتوفرة عن عام ١٩٩٦/٩٥ إلى ٥٠,٢٪ ( البنك الأهلي - النشرة الاقتصادية - العدد الرابع ١٩٩٥ من ٤١٨) أما بالنسبة للصناعة بالذات فقد شهدت تراجعاً في سنوات " التكيف الهيكلي " بعد أن كانت أهميتها النسبية قد تحسنت بعض الشيء ، ومازال هذا الرقم يقف في عام ١٩٩٤/٩٣ عند ١٧,٢٪ ( البنك المركزي - التقرير السنوي ٩٤ / ١٩٩٥ ص ١٢) بعد نصف قرن من جهود التنمية الصناعية أي أقل من المستوى المتحقق في نهاية الستينات ( ٢٢,٩٪)

### ثانياً: العجز عن التوظيف

إن مساهمة القطاعات في نمو الناتج القومي وفي استيعاب العمالة غير متكافئة ، فبعض القطاعات ساهمت في نمو الناتج في سنوات مختلفة دون أن يكون لها نفس التأثير في استيعاب الأيدي العاملة ( الصناعة في الستينات ، والبتروكيمياويات في السبعينات والثمانينات ) . وبعض القطاعات

انخفضت مساهمتها في الناتج بشدة ، ولكن مساهمتها في استيعاب العمالة مازالت أعلى رغم إتجاهها هي الأخرى الانخفاض ( الزراعة).

وعلى الرغم من اتجاه مساهمة القطاعات السلعية في الناتج القومي للارتفاع قليلاً خلال الحقبة الناصرية قيل أن ينعكس ذلك الاتجاه ، فيالنظر إلى هيكل العمالة يتضح أن الاتجاه لانخفاض مساهمة القطاعات السلعية في تكوينه كان إتجاهاً عاماً مطلقاً في جميع فترات تاريخنا المعاصر ، حتى في فترة تدخل الدولة في الستينات . فقد انخفضت مساهمة تلك القطاعات في العمالة من ٢٧٪ في بداية الستينات إلى ١٥٪ في نهايتها . واستمر الانخفاض بصورة أكبر في ظل سياسة الإنفتاح الإقتصادي حتى وصلت النسبة إلى ٥٤٪ في عام ١٩٩١/١٩٩٢ .

وبالنسبة للصناعة على وجه الخصوص فانها لم يكن لها عموماً لرجة كبيرة من التأثير الإيجابي على العمالة في فترة صعود التصنيع ، وقد استوعبت من الأيدي العاملة أقل مما استوعبت القطاعات الأخرى . وفي الستينات لم يزد وزنها النسبي في هيكل العمالة إلا بحوالي نقطة مئوية واحدة من نحو ٣-١٪ إلى ٤-١٪ : إلا إنه من الملفت للنظر أنه بعد التحول الليبرالي لم تنخفض أهميتها النسبية في هيكل العمالة مثلما انخفضت في الناتج القومي . ولعل تفسير ذلك يعود إلى مجموعة من العوامل

(١) إن النمو في الناتج القومي يرتبط بقطاعات قليلة الاحتياج إلى العمالة مثل البترول وقناة السويس والمال والبنوك وهي قطاعات تؤدي إلى النمو بدون توظيف .

(٢) رغم اتباع سياسة ترشيد العمالة فمن الواضح أنها تصطلم بعوائق اجتماعية حقيقية.

(٣) إن العدد الإجمالي للمشتغلين بالصناعة يشتمل على المشتغلين بما يسمى " القطاع غير المنظم " الذي يشمل أحد ربود الفعل لأزمة التتعية.

ومن الناحية الأخرى تساهم عدة عوامل فى تحجيم قدرة القطاع الصناعى على خلق فرص للتوظيف تستوعب قوة العمل المتناسبة ومن أهم تلك العوامل:

١) الاتجاه المستمر والمتزايد نحو استخدام تكنولوجيات كثيفة رأس المال وموفرة للعمالة . وبالتالي تزايد اطراد تكلفة خلق فرصة العمل ، وقد ارتفعت هذه التكلفة فى فترات الخطط الخمسية الثلاث الأخيرة على التوالى فى قطاع الصناعة من ٢٢ ألف جنيه / عامل إلى ٢٢٨ ألف جنيه / عامل ثم إلى ٢٦٥ ألف جنيه / عامل.

٢) شهد القطاع العام إتحافاً واضحاً نحو وقف استيعاب أى عمالة جديدة وتجميد أعداد العاملين . فبين عامى ٨٦ - ١٩٩٢ لم يزد عدد المشتغلين بالقطاع العام سوى بمقدار ٩٢ ألف مشتغل بمتوسط مستوى لايزيد على ١٪ . هذا بينما تدل الأرقام المتاحة على انخفاض ملموس فى أعداد العاملين فى القطاع العام الصناعى إذ هبط عددهم من ٦٠٨ ألف عام ٨١/١٩٨٢ إلى ٥٥٧ ألف فى عام ٩٠/١٩٩١ . ومن المتوقع أن تشهد شركات القطاع العام مع ذلك مزيداً من تخفيض أعداد العاملين بها فى ظل برامج " الإصلاح الإقتصادى " و" الخصخصة " . ويقدر عدد العمال المطلوب تسريحهم من إجمالى عمالة شركات قطاع الأعمال العام الصناعى ١٨٠ ألف عامل وهو مايزيد على ربع عدد العاملين فى تلك الشركات.

٣) أن تزايد الموارد الموجهة إلى القطاع الخاص المصرى والأجنبى لايتواكب معها خلق لفرص عمالة مناسبة . فلم يزد عدد العاملين فى القطاع الاستثمارى حتى عام ١٩٩٢ عن ٦٪ من المشتغلين بعدد إجمالى يبلغ ٩٢ ألفاً

ويشكل عام ووفقاً للبيانات المتوافرة عن المدن الصناعية الجديدة وبالمقارنة مع متوسط تكلفة فرصة العمل فى الصناعة فى الفترات نفسها فى تقديرنا أن متوسط تكلفة تلك الفرصة فى تلك المجتمعات يزيد عن ثلاثة

أمثال المتوسط العام للصناعة ككل .

### ثالثاً: فشل نموذج التصنيع وتخلف هيكل الصناعة

يكن أساس مآزق النمو الصناعي في نموذج التنمية المتبع وما صاحبه من استمرار تخلف الهيكل الصناعي ، وفي حين تمكنت بعض الدول من اجتياز مرحلة " إحلال الواردات " فقد ساءت السياسات الحكومية المتبعة حتى الآن على مقايمة سمات ذلك النموذج . وفي ظل ذلك تبدو الصناعات المحلية وكنتها حلقة من سلسلة إعادة الإنتاج الموسع للصناعة الأجنبية. وفي ظل ذلك الوضع فإن المزيد من النمو الصناعي يؤدي على عكس ما كان مفترضاً إلى المزيد من التبعية الخارجية ، ويصبح الإعتماد المتزايد على واردات الآلات والمواد الوسيطة المصدر الأساسي للتبعية وعجز ميزان المدفوعات ، وبالتالي المشكلات والصعوبات المالية التي تقف في النهاية أمام التنمية المتواصلة. كما أنه يجعل استخدام تخفيض سعر صرف العملة لتقليل عجز الميزان التجاري وسيلة غير فعالة ، بل تؤدي إلى عكس المقصود منها.

ولم تنجح خطط التنمية في تغيير التركيب الأساسي للصناعة المصرية ومع كل التحفظات المرتبطة بذلك، إذا أخذنا الصناعة الخفيفة ممثلة أساساً في القزل والنسيج والصناعات الغذائية والصناعات المعدنية والهندسية بوصفها مؤشراً للصناعات الأساسية ، ونجد أن هيكل الصناعة المصرية يقلب عليه الصناعة الخفيفة الإستهلاكية . وقد بلغت مساهمة هذا النوع من الصناعات في الناتج الصناعي ٥٢,٣% في عام ١٩٧٥ ثم اتجهوا إلى الانخفاض قليلاً في عام ١٩٨٠ إلى نسبة ٤٨,٥% ، قبل أن تعود أهميتها النسبية إلى الإرتفاع من جديد لتصل إلى ٤٩,٥% في عام ٩٣ / ١٩٩٤ .

أما الصناعات المعدنية والهندسية فقد وصلت أهميتها النسبية إلى أعلى معدل لها عام ١٩٧٩ إذ سجلت ٢١,٣% ، ثم دخلت منذ ذلك الحين مرحلة

التراجع المستمر قبلت في عام ١٩٨٠ ٢٨٤٪ واستمرت في التناقص حتى بلغت ٢٢٪ فقط في عام ١٩٩٤/٩٣ .

ونرى إنعكاس ذلك الوضع على هيكل التجارة الخارجية من خلال التزايد المطرد لواردات السلع الوسيطة والاستثمارية ، ومن خلال الانخفاض المتتالي لمعدل تغطية الصادرات الصناعية للواردات الصناعية ، وقد ارتفعت الأهمية النسبية لسلع الوسيطة والاستثمارية في الواردات من ٦٥٪ في عام ١٩٨٢/٨١ إلى ٧٢٪ في عام ١٩٩٢/٩١ . هذا بينما انخفض معدل تغطية الصادرات الصناعية للواردات الصناعية من ٢٧٪ في عام ١٩٧٩ إلى ٢٥٪ في عام ١٩٩٠ .

وجدير بالذكر أنه لم يثبت لسياسة التكيف الهيكلي " كما هو متوقع - أي أثر إيجابي في تقليل العجز التجاري . فعلى الرغم من بعض التنبؤات ، فقد كان الاتجاه العام هو تزايد عجز الميزان التجاري مع جمود الصادرات السلعية . وتدل آخر بيانات البنك المركزي عن عام ١٩٩٦/١٩٩٥ على أن معدل تغطية الصادرات للواردات قد انخفض في هذا العام إلى ٢٢٪ فقط في مقابل ٢٨٪ في العام السابق .

### **رابعاً: تدهور الأجور وجمود الإنتاجية**

يمكن تناول التدهور الحاصل في أجور عمال الصناعة من خلال عدد من المؤشرات:

(١) انخفاض الأجور الحقيقية ، فعلى العكس من فترة صعود الناصرية التي تميزت بتحسين في الأجور الحقيقية ، قبل أن تتجه تلك الزيادة نحو التباطؤ والجمود ، تميزت السنوات الأخيرة ( حقبة الثمانينات ) بانخفاض مطلق وحاد للأجور الحقيقية في القطاع الصناعي . وفي الفترة ١٩٥٢ - ١٩٦٤ زاد متوسط الأجر الإسمي للعامل بنسبة ١٦٪ ، بينما إزداد الأجر الحقيقي بنسبة الثلث ، وفي السنوات التالية استمر الأجر الإسمي في الزيادة بينما تباطأت الزيادة في الأجر الحقيقي أو إنها تجمدت تماماً .

ففي الفترة ١٩٦٤ - ١٩٧٣ تتراوح التقديرات للزيادة في الأجر الحقيقي ما بين ٢٥٪ إلى ١٤٪ فقط . هذا بينما في الفترة التالية وخاصة في الثمانينات أظهرت الأجور الحقيقية إتحافاً إلى الإنخفاض . ويقدّر البنك الدولي الانخفاض في متوسط الأجر الحقيقي في القطاع الصناعي في السنوات ١٩٨٢/٨١ - ١٩٨٧/٨٨ بحوالى ٤٠٪ . ولما كان متوسط الزيادة في الأجور الإسمية في السنوات المتبقية من الثمانينات (١٣٪ سنوياً) يقل عن رقم التضخم المعلن لهذه السنوات (١٧٪) ، فمن الواضح أنه على مدار الثمانينات فقدت أجور عمال الصناعة نصف قوتها الشرائية.

(٢) إن متوسط الزيادة السنوية للأجور الإسمية للقطاع الصناعي في تلك الفترة ١٩٨٢/٨١ - ١٩٨٨/٨٧ (٧٫٧٪) يقل عن المتوسط العام للاقتصاد الوطنى (٨٫٨٪) أو يقل بشكل ملحوظ عن متوسط الزيادة في قطاعى الخدمات والتوزيع (على التوالى ٩٫١٪ ، ٩٫٧٪) ، وهذا يعنى انخفاض نصيب القطاع الصناعى في اجمالي الأجور على مستوى الاقتصاد ككل:

(٢) اتجه نصيب الأجور في الناتج الصناعى للانخفاض . من ٤١٪ كمتوسط للفترة ٦٦/٦٧ - ١٩٧٣ إلى ٢٥٪ في عام ١٩٨٧/٨٦ . أما بالنسبة للإنتاجية فقد تزايدت إنتاجية العمل ، ولكن معدل الزيادة كان محدوداً . فقد كان متوسط الزيادة في فترة طويلة في ٥٩/٦٠ - ٨٦/٨٧ في حدود ١٫٦٪ سنوياً . عن معدل نموها في الاقتصاد القومى (٤٫٩٪) ،

ومن الجدير بالذكر أن تلك الاتجاه قد تطور وتفاقم بشكل ملحوظ في ظل سياسات الإنفتاح والتحرر الإقتصادى . وتشير كافة التقديرات إلى ارتفاع غير مبرر للكثافة الرأسمالية في سنوات الانفتاح الإقتصادى . وقد ارتفع متوسط نصيب العامل من الأصول الثابتة في قطاع الصناعة خلال عشر سنوات من ١٠٠ في عام ١٩٧١/٧٠ باعتبارها سنة أساس إلى

٢١١هـ في عام ١٩٨٢/٨١ . وكانت نسبة الارتفاع أعلى في القطاع الخاص الصناعي حيث تضاعف معامل رأس المال / العمل خلال هذه الفترة المحدودة أكثر من ٥ مرات إذ وصل إلى ٥٤٥هـ بالمقارنة بسنة الأساس .

ويظهر مؤشر الإنتاجية الكلية في الصناعة ( الفارق بين معدل نمو الناتج وبين معدل نمو عناصر الانتاج مجتمعه) أن الإنتاجية الكلية قد زابت بمعدل متواضع بلغ ٤٩٪ سنوياً خلال الفترة (٥٩/٦٠ - ١٩٨٧/٨٦) . إلا أن هذا المعدل كان سالباً في سنوات الإنفتاح الأولى إذ بلغ - ٩٣٪ ( في الفترة ١٩٧٤ - ١٩٨١/٨٠ ) ، وبالتالي فإن مساهمة زيادة الإنتاجية في تحقيق النمو في الناتج الصناعي كانت محدودة . ولا يبدو أن الوضع قد تغير جذرياً في مرحلة التحرر الاقتصادي و" الإصلاح" .

#### خامساً: الصناعة من نواقص التخطيط إلى لوهام السوق

على الرغم من صحة عديد من الإنتقادات الجزئية التي وجهتها \* المنظمات الدولية للاماء الصناعي المصري - وشاركها فيها اليمين في مصر ، كما أبدى الحكم المصري اتجاهاً متصاعداً للانحياز لها في خطابه السياسي وسياساته المتبعة - فإن الاستخلاص الرئيسي دائماً كان يتعلق بالتخطيط المركزي ، وهيمنة القطاع العام ، وضرورة التحول إلى القطاع الخاص . أي أن التركيز إنصب في النهاية على شكل الملكية بدلاً من الأسس الإقتصادية الأعرق لسوء الأداء والمتاعب الإقتصادية . ومن الطبيعي في ظل مثل تلك النظرة الأيدولوجية المتحيزة أن يتم عن عمد تجاهل مؤشرات الأداء السيئ للقطاع الخاص الصناعي والناتج الصليبي لسياسات التحرر الإقتصادي التي اتبعت منذ السبعينات والتي تصاعدت منذ بداية التسعينات على تطور الصناعة ، والتأكيد بإصرار على أن نتائج " الروشنة" المزعومة لا يمكن أن تظهر إلا في حالة " التحرر الاقتصادي الكامل" لا الجزئي ، أن مثل ذلك المنهج الأيديولوجي المتصلب ، الذي ينتقى الوقائع

المؤيدة لوجهة نظره ويتجاهل الوقائع المعاكسة ويفسر كل شئ في النهاية وفق أطروحات جاهزة مسبقة، يهدف بتفكيك القدر المحدود الذي تحقق من البنيان الصناعي في مصر . وبهنا هنا أن نشير إلى مسائل ثلاث :

#### ١- التخطيط وشكل الملكية

من الضروري تجنب الخط بين تعثر جهود التنمية الصناعية وبين التخطيط وشكل الملكية . والواقع أن أفضل فترة للنمو الصناعي كانت بالذات تلك التي شهدت أكبر درجة من التخطيط وأقصى توسع للملكية العامة . ومع ذلك فإن المصاعب ومطوئية الانجاز حتى في تلك الفترة لا ترجع إلى الإفراط في التخطيط بقدر رجوعها إلى ضعف التخطيط ، ولا إلى الملكية العامة في حد ذاتها بقدر ارتباطها بنموذج التصنيع القائم على إحلال الواردات " والظروف المحددة المتصلة بإدارة الاقتصاد ووحدات القطاع العام . وبالتالي ، فإن الحل ليس بالتخلي عن التخطيط والملكية العامة ، بل بتطوير كل منهما .

والواقع أن تجربة التخطيط في مصر كانت قصيرة الأجل جداً ، لخطة التنمية الصناعية الخمسية الأولى التي وضعت في عام ١٩٥٧ لم يكن قد نفذ منها في عامها الثالث سوى ٢١٪ من المشروعات عندما أُلقيت وتقرر البدء في الخطة الخمسية الأولى للتنمية ١٩٦٠ - ١٩٦٥ . كما أن خطة التنمية الخمسية الأولى لم تكن تحمل معنى الخطة بالمعنى الصحيح وفي لا تخرج عن كونها برنامجاً عاماً للاستثمار يختلف عن ميزانيات التنمية السابقة عليه والخطط الجزئية نتيجة لتفطيت بطريقة أكثر منهجية جميع قطاعات الاقتصاد . وقد قضى التخطيط الشامل نجبه في مصر مع الخطة الخمسية الأولى "

أما مصاعب القطاع العام وأسباب عدم ربحية العديد من وحداته فهي معروفة على نطاق واسع ، وهي أسباب كان من الممكن معالجتها في إطار سياسة لإصلاح القطاع العام : ومن بين تلك الأسباب : السياسة السعرية

المقروضة عليه ، ومشكلة نقص تشغيل الطاقات الانتاجية وهي مرتبطة بمشكلات التسويق ، ونقص العملات الأجنبية ، وتصلبه بعمالة زائدة لأسباب اجتماعية ، وهيمنة الإدارة البيروقراطية وضعف مشاركة العاملين ومايرتبط بذلك من سوء تنظيم وإدارة الإنتاج ، إلخ ..

## ٢- التحول الليبرالى وتراجع الصناعة

فى الواقع أن التحولات الليبرالية التى بدأت مع سياسة الانفتاح منذ أواسط السبعينات ومع مايسمى الاصلاح الاقتصادى منذ أوائل التسعينات، قد أتت عبر أكثر من عشرين عاماً إلى تراجع الصناعة وتدهور الأداء الصناعى.

واللافت للنظر هنا بشكل خاص أن تحرير إدارة القطاع العام قد ارتبطت بأداء أسوأ ، كما إن القطاع الخاص الصناعى لم يبرهن بأى درجة على أفضليته وإمكانية تجاوزه لمزق أسلوب التصنيع المستند لإحلال الواردات ، ناهيك عن حل مشكلة العمالة . ويمكن أن نستخدم كمؤشر لذلك كلا من نشاط الشركات المشتركة التى ساهمت فيها شركات القطاع العام ، وبور القطاع الخاص فى الصناعات والواردات.

فمن المعروف أن الشركات المشتركة والتى كانت مساهمة القطاع العام المصرى فيها هى الأكبر بالمقارنة بكل من الشريك الأجنبى أو العربى ، كانت فى الحقيقة أسلوباً لتهرب إدارة تلك الشركات من اللوائح المطبقة فى القطاع العام، والتفافاً حول موضوع اصلاح القطاع العام ، ولكن النتيجة المتحققة فى تلك الشركات المشتركة كانت بالتصعيد هى الأسوأ . ومن بينها عدد كبير من الشركات الخاسرة ، ففى عام ١٩٨٥ بلغ عدد الشركات التى شارك فيها القطاع العام ٢٤٦ شركة . بلغ مجموع رأسمال القطاع العام فيها ١١٤٠ مليون جنيه . ولقد حققت ٧٧ شركة منها أرباحاً . وأسفرت ٧١ شركة عن نتائج محايدة بينما حلت ٩٨ شركة خسائر ، وبلغت الخسائر ٢٠٠ مليون جنيه فى خمس سنوات ، وتعدت الخسائر أحياناً كل أو أغلب

رأس المال ، القضية إذن ليست شكل الملكية ( فالشركات المشتركة هي من شركات القطاع الخاص مهما بلغت نسبة الملكية العامة في رأسمالها) وإنما هي الإطار العام للسياسات الاقتصادية والاجتماعية الذي تعمل هذه المشروعات من خلاله.

أما بالنسبة لمساهمة القطاع الخاص في الصادرات فتبدو محدودة ولم تزايد برغم كل التشجيع إلا بقدر محدود من ١٨٧٪ في عام ٨٦/٨٧ إلى ٢٠٩٪ في عام ٩٢/٩٣. وعلى العكس ارتفعت مساهمته في الواردات بدرجة كبيرة من ٢٧٪ عام ٨٦/٨٧ إلى ٥٢٧٣٪ عام ٩٢/٩٣ ، ونتيجة لذلك تضاعف العجز التجاري للقطاع الخاص ثلاثة أمثاله خلال هذه الفترة القصيرة من ٢٢١٢٢ مليون جنيه إلى ١٠٩١٩ مليون جنيه

## ٢- الخصخصة وتلكيك الصناعة

على ضوء ما سبق يبدو التحول إلى الخصخصة وتصفية القطاع العام تماماً وفي المقام الأول القطاع العام الصناعي نديراً بتصفية وتلكيك التصنيع في مصر ، تركيز القطاع الخاص على الصناعات الهامشية وقد تميز برنامج الخصخصة بالتعمية والقروض وانعدام الشفافية ، وفي مقابل ذلك حشد القوى التقدمية وعلى رأسها حزب التجمع مطالبها والضمانات التي تطالب بها - رغم معارضتها للمبدأ - ولكن التنفيذ الفعلي لبرنامج الخصخصة أثبت أنه يتم ضد جميع التحفظات والشروط التي أوردناها.

## محصلة برنامج الخصخصة

في السنوات الأولى لوحظ بطء تنفيذ الخصخصة ، إذ لم يتم البيع الكامل إلا لثلاث شركات هي النصر لتعبئة الزجاجات ( كوكاكولا) والشركة المصرية لتعبئة الزجاجات ( البيبسي كولا) وشركة النصر لتصنيع المراحل البخارية.

- إلا إن عام ١٩٩٦ شهد تنشيطاً كبيراً لعملية البيع من خلال بورصة الأوراق المالية . وبلغ عدد الشركات التي تم بيعها بهذه الطريقة ٣٥

شركة ذلك حتى ١٠/١-١٩٩٦ . ويلاحظ أن أغلب هذه الشركات شركات صناعية ( ٢١ شركة ) من بينها: مصر لصناعة الكيماويات ، أسمنت الإسكندرية ، الشرقية للدخان ، أسمنت حلوان ، تليمصر ، الكابلات المصرية ، مطاحن شمال القاهرة ، مطاحن وسط وغرب الدلتا وغيرها . وتراوحت نسبة الأسهم المباعة في البورصة بين ١٢٪ ( البويات والصناعات الكيماوية ) وبين ٧٤٫٦٩٪ ( كقر الزيوت للمبيدات )

ومن الملاحظ أن طرح أسهم عدد كبير من الشركات في هذه الفترة القصيرة أكد المخاوف السابقة من القدرة الاستيعابية للسوق ، حيث أشارت بعض المصادر إلى تأثير ذلك على ثبات مؤشر البورصة نتيجة وجود عدد كبير من البائعين . أيضاً فقد تم السماح بدخول الأجانب للبورصة المصرية ، في محفظة الأوراق المالية مشكوك فيه طالما لا يضيف أى طاقات إنتاجية جديدة.

وطبقاً للمصادر الرسمية وإن ثلثي حصيلة البيع حتى الآن قد استُخدمت لسداد المديونيات للبنوك ، والباقي لتقليل عبء الدين المحلي مما أكد تخوفاتنا من أن حصيلة البيع لن توجه لاستثمارات جديدة.

- وتتضمن المرحلة القادمة للخصخصة حسب الخطط المعلنة طرح ٩٩ شركة للبيع منها ٢٧ شركة من خلال البورصة و ٦٤ شركة من خلال مستثمر رئيسي . ويلاحظ هنا أيضاً أن غالبية الشركات المطروحة شركات صناعية وأن التوسع في اللجوء إلى أسلوب البيع المباشر لمستثمر رئيسي يضاعف كل المخاوف القائمة بشأن العملية وتحولها إلى عملية نهب مباشر وتراكم يداوى يتم بالبعد عن الرأي العام.

- .وتبقى في النهاية تضارب التصريحات الحكومية وتناقضها مع التعهدات التي قطعتها الحكومة على نفسها أمام الهيئات الدولية ، فمن المؤكد أن الحكومة قد تعهدت بأن تتبيع في مرحلة لاحقة عدداً من البنوك وشركات التأمين ، بينما لازالت المؤسسات الدولية تضغط لكي تخصص

في المستقبل الهيئات الاقتصادية التي تعترف بأنّها ذات وضع احتكاري ومن أهمها الهيئة العامة للبتروّل ، وهيئة قناة السويس .

### سادساً : تقييم وتقدير

من الضروري لاستكشاف الطريق نحو المستقبل التوقف قليلاً من أجل تفهم الأبعاد والأسباب الحقيقية لأزمة التنمية الصناعية في مصر والمصاعب المتزايدة التي يمكن أن تواجهها .

ومن الجلي هنا أن أزمة التنمية الصناعية بكل مظاهرها من ضعف معدلات النمو واتجاهها إلى التناقص وغلبة النمو في القطاعات غير المنتجة والسيادة للقطاعات الصناعية المنتجة للمسلع الاستهلاكية ، وعجز الصناعة عن استيعاب فائض السكان النسيبي ، والحلل المتزايد في ميزان المدفوعات الصناعي ليست أزمة عارضة بل ترتبط بمرتبطة بأوضاع هيكلية عميقة الجذور . وهي جزء من أزمة التنمية بوجه عام . ومن الأمور ذات الدلالة العسيقة ، أنه في ذروة فترة تدخل الدولة لمحاولة تعديل هياكل الاقتصاد بالإتجاه للتصنيع تبين في المتابعة وجود إتجاهات معاكسة واضحة . فقد كشفت مناقشات اللجنة التنفيذية العليا للاتحاد الاشتراكي للخطة الخمسية الأولى في حينها عن الاختلال في الإنتاج في القطاع السلعي الذي لم يحقق إلا ٧٠٪ فقط مما كان مستهدفاً في الخطة من البداية ، هذا بينما حقق قطاع الخدمات ٢٣١٪ مما كان موضوعاً له !

من ناحية أخرى فإذا كان برنامج الإصلاح الاقتصادي والتكيف الهيكلي يستهدف أيضاً تصحيح الاختلالات الهيكلية ، فإن المفهوم والمدخل وتسلسل الأولويات فيها مختلفة تماماً عما نقصه . فالانطلاق من الاختلال الخارجي للبحث وراءه عن الاختلالات النقدية والمالية والتي من شأن ضبطها أن تؤدي في أجل أطول إلى ترشيد تخصيص الموارد والتحويلات الهيكلية في الإنتاج ، يختلف عما تشير إليه من ضرورة إحداث تحولات جذرية في الهياكل الانتاجية فذلك هو الأساس الأول والراسخ لمعالجة الاختلالات

التقنية والمالية والخارجية الناشئة عنها بدون تجاهل أهمية المعالجة والترشيد المستمر لتلك الأخيرة. والواقع إن الإحباط المتناقص لمعدلات النمو الصناعي مرتبط قبل أى شئ آخر بمعدلات متناقصة للاستثمار فى الصناعة . وبينما يبلغ نصيب الصناعة ٢٦٫٧٪ من الاستثمارات فى الخطة الخمسية الأولى فى الستينات فقد سجل على العكس هبوطاً متوالياً فى الخطط الخمسية الثلاث الأخيرة من ٢٣٫٨٪ إلى ٢٢٫٢٪ ثم إلى ١٩٫٣٪ .

وترتبط أزمة النمو الصناعى فى مصر كغيرها من البلاد النامية بالصعوبات الموضوعية لتصنيع القادمين مؤخراً وهى صعوبات ناجمة من الفجوة الزمنية الكبيرة التى فاقمت من صعوبات التراكم اللازم للصناعة وضاعفت مقاديره وأحجابه بالمقارنة بالبلاد الصناعية المتقدمة فى حينها . وأصبحت تلك الفجوة الهائلة قيداً يفرض على البلاد النامية من الخارج مراحل تطورها دون الأخذ بالاعتبار التسلسل المنطقى الذى ينبع من تطور قواها الانتاجية الذاتية. وفى ظل تلك الظروف ومايفرضه من تشوهات فمن الصعب لاعتبارات عديدة الاعتماد على قوى السوق القفوية وحدها فى التغلب على صعوبات التصنيع . فأليات السوق هنا قاصرة بحكم أسباب متعددة ( الطبيعة الاحتكارية للسوق - ضعف تطور الجهاز الانتاجى المحلى - تعمل على التصحيح فى الأجل القصير لا الطويل - وتكرس الاستقرار لا النمو)

ولاشك أن الدعوات الراهنة لقراءة النجاح المحدد الذى حققته بعض الدول الآسيوية المسماة بالنمور ( على الرغم من التحفظ للبدينى على هذا النموذج باعتباره مستنداً إلى العمل الرخيص وقمع الحريات ) على أساس الأفضلية المطلقة لقوى السوق والاعتماد على الاستثمار الأجنبى وانسحاب الدولة تبقى قراءة غير صحيحة ، بالإضافة إلى أن تلك الخبرة غير قليلة

النسخ

## سابعاً : صعوبات جديدة

بالإضافة إلى المعوقات الهيكلية عميقة الجذور والمرتبطة بطبيعة البنية الاقتصادية الاجتماعية ذاتها، تواجه الصناعة المصرية فى الوقت الحالى تحديات إضافية جديدة مرتبطة " بالنظام العالمى الجديد " وما يفرضه من توجهات. وقد تجلّى ذلك بوجه خاص فى برنامج الإصلاح الاقتصادى والتكيف الهيكلى المرتبط بالاتفاق مع صندوق النقد الدولى والبنك الدولى منذ مايو ١٩٩١ " كما إرتبط ثانياً بالتحديات والأعباء الجديدة المترتبة على " إتفاقية الجات ١٩٩٤ "

وقد ترتب على برنامج الإصلاح الاقتصادى والتكيف الهيكلى عدد من الآثار السلبية الهامة على الصناعة من أبرزها تقلص الاستثمارات الموجهة للقطاعات الإنتاجية وخاصة قطاع الصناعة بفضل السياسات النقدية والمالية المتبعة وتقليص الاستثمار العام ، وارتفاع الأسعار وزيادة تكلفة الإنتاج الصناعى بسبب زيادة الضرائب ( خاصة ضريبة المبيعات ) وتخفيض الأسعار مما أدى لزيادة أسعار الخامات والطاقة ومستلزمات الإنتاج ، وتخفيض سعر صرف الجنيه المصرى وانعكاسه على زيادة سعر الخامات المستوردة. وأخيراً زيادة حدة المنافسة التى تتعرض لها الصناعة المحلية بفعل تحرير التجارة الخارجية . وقد عرضنا ماترتب عليها من تفاقم العجز التجارى .

ثم نضيف إلى كل ماسبق سياسة المخصصة وماتعنيه ليس فقط من توقف الدولة عن الاستثمار فى الصناعة ، بل إمكانية تصفية شركات قائمة ، ووقوع شركات أخرى تحت السيطرة الأجنبية.

الجانب الآخر من الصعوبات مرتبط بالاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة لعام ١٩٩٤ التى تمخضت عنها جولة أورجواى من المفاوضات ومن بين أهم ما يمكن الإشارة إليه هنا مايلى:

- على صعيد الواردات، فإن برنامج الإصلاح الاقتصادى والتكيف

قد قطع بالفعل شوطاً أبعد على طريق تحريرها من الالتزامات التي تعهدت بها مصر في إطار الجات. وقد التزمت مصر بربط الرسوم الجمركية للعديد من السلع المصنعة عند حد أقصى لا يجوز تعديده - وعلى سبيل المثال الأسمنت ٩٪، الأسمدة الكيماوية والنسوجات ٤٠٪، منتجات الجلود ٥٠٪، السيارات أقل من ١٠٠٠ سم مكعب ٦٠٪ وهكذا. كما تعهدت مصر بتحويل كافة القيود غير الجمركية إلى رسوم جمركية وفقاً لإطار زمني محدد، والسماح باستيراد السلع السابق حظر استيرادها ومنح المعاملة الوطنية للشركات الأجنبية العاملة في مجال التجارة دون تمييز.

- وفقاً للاتفاقية بشأن إجراءات الاستثمار المتصلة بالتجارة فسوف تضطر مصر عام ٢٠٠٠ إلى إلغاء شرط استخدام مشروعات الاستثمار الأجنبي لنسبة من المكونات المحلية، وهي النسبة التي تصل إلى ٤٠٪.

- بالإضافة إلى ذلك فقد تزايدت الصعوبات أمام البلاد النامية في مجال حفر الصادرات والتأثير على الاستثمارات الأجنبية بهدف التوجه للتصدير بدلاً من الإنتاج للسوق المحلية. فالاتفاقية بشأن الدعم والإجراءات التعويضية تحظر في مادتها الثالثة تقديم الدعم بشكل قانوني، وفعلی إذا ما كان متوقفاً على مستوى الأداء التصديري.

- التحدي الأخير مرتبط باتفاقية حماية الملكية الفكرية وما تفرضه من تكلفة إضافية لنقل التكنولوجيا. وأهم القطاعات الصناعية المعرضة للتأثير بذلك هو قطاع الصناعات النواتية.

- وقد أثبتت الممارسة إلى جانب ذلك كله أن الدول المتقدمة يمكن أن تستغل النصوص المتنوعة لوضع عقبات إضافية أمام البلاد النامية بما يشكل نوعاً من "الحماية الجديدة"، إما بدعوى الإغراق (صادرات مصر من المقروشات والملابس إلى أوروبا في عام ١٩٩٦) أو باستخدام سلاح المعايير الصحية (بالنسبة للصادرات الزراعية) من ناحية أخرى لا تتورع تلك البلاد عن استخدام سياسة الإغراق لتهديد منتجاتنا في سوقها

المحلى.

## ثامناً : برنامجنا للنهوض بالصناعة

١- يجب أن نعى أن النتائج المتواضعة والسلبية للتنمية الاقتصادية خلال حقبة طويلة تدل على أنه من الضروري بذل جهد إدارى واعى أكبر وبطريقة أكثر تحديداً لتحقيق الأهداف المطلوبة لتطوير الاقتصاد المصرى . وفى إطار ذلك يتبقى أن تحتل تنمية الصناعة التحويلية بالذات المكان المحورى فى تلك الجهود وأن تعتبر النجاح فى ذلك المؤشر الأول والأهم لتقييم خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية . وعلى ضوء ذلك لابد من زيادة معدلات النمو الصناعى بالذات ، ومضاعفة نصيب الصناعة فى الناتج الفعلى ( ليصل إلى ٣٥ ٪ ) حتى يمكننا أن نقارن أنفسنا بالدول حديثة التصنيع .

٢- أن نموذج التنمية الصناعية المنشود يقوم على إشباع الحاجات الأساسية ولايعنى ذلك المحافظة بأى ثمن على انتاج غير كفء وغير اقتصادى مثلما نشاهد فى نموذج إحلال الواردات . من الضروري لتجاوز سمات النموذج المذكور الانتقال من الحماية المؤبدية والمطلقة إلى الحماية المحدودة والمتناقصة.

ومن ناحية أخرى فإذا كان نموذجنا المنشود يتضمن قدراً من المنافسة الخارجية للمنتجات المحلية ، كما يتضمن فى نفس الوقت توجهاً تصديرياً بالضرورة للوصول إلى هيكل صناعى لايعانى اختلالاً فى ميزانه التجارى مع الخارج ، فإنه يختلف مع نموذج النمو الأسبوية المستند إلى التخصص فى الانتاج للتصدير فى ظل اندماج واسع فى السوق العالمية ، والذى نرى أنه هو الآخر نموذج غير قابل للنقل فى مصر .

٣- إن التفسير الهيكلى المطلوب فى الصناعة التحويلية يتطلب تحولاً من التركيز على الصناعات الخفيفة والهامشية إلى الصناعات الثقيلة والأساسية . ويتضمن ذلك الدخول بجديّة لتصنيع المعدات الإستثمارية .

وعلى الرغم من كل سلبيات الهيكل الصناعي القائم فإنه يتيح إمكانية التوجه الإرادى الواعى لتعميق تلك العملية خاصة إذا أخذنا بالاعتبار أن نسبة كبيرة من تلك المعدات تعتمد على تكنولوجيات تقليدية . وقد دلت الخبرة على أن بعض الشركات المصرية استطاعت بالفعل تنفيذ عمليات إحلال وتوسعات بالاستناد إلى الخبرات والإمكانات المصرية.

٤- من الواضح إن كل ماسبق لا يمكن تحقيقه فى ظل معدلات متناقصة للإستثمار فى الصناعة ، ومن ثم تظل زيادة معدلات الإستثمار فى الصناعة التحويلية الحلقة الجوهرية لكل التغيرات المطلوبة.

٥- إن زيادة معدلات الإستثمار فى الصناعة خاصة فى ظل حقيقة تزايد دور القطاع الخاص فيها بل وحتى هيمنته لا يمكن أن تتحقق بمجرد قرار إدارى . فمن الضرورى لأجل ذلك خلق الشروط التى تضمن أن يكون النشاط فى الصناعة أكثر ربحية أو على الأقل معادلاً للقطاعات الأخرى . وتلك قضية لا تتعلق بقطاع الصناعة بمعزل عن القطاعات الأخرى ومن الضرورى محاصرة الأنشطة التى تستهدف الربح السريع خارج النشاط المنتج ، أو ما يعرف بأنشطة المضاربة.

٦- ويتضمن ذلك أن التصنيع هو فى نفس الوقت مسألة إجماعية تقتضى تغييرات إجتماعية ، ولم تكن الثورة الصناعية غير ذلك فى أى بلد من البلدان ، فبالتالى ماثار حولها نضال إجتماعى حاد بين الطبقات المختلفة . وتطرح قضية التصنيع هنا مسألة تكوين التحالف الإجتماعى الشعبى الواسع فى مصر.

٧- أن استمرارية وجوبية دور الدولة ضرورة تدل عليها كافة الخبرات التنموية حتى فى ظل تنامى دور القطاع الخاص. والواقع أن الدولة القوية لا الضعيفة كانت أداة أساسية حتى فى الخبرات الأولى لتطور الرأسمالية . أما الأشكال المختلفة التى تدفع بها الدولة عملية التنمية وتؤثر على أوضاع السوق فهى متوقفة على الظروف التاريخية والعوامل الخاصة بكل

دولة.

٨- على الرغم من أن سياسة المخصصة قد أخذت تشق طريقها بسرعة في مصر فمن المهم المحافظة على ملكية الدولة بشكل مباشر في عديد من القطاعات الانتاجية : الأنشطة الاستراتيجية ، الشركات العملاقة ، الشركات المتمتعة بوضع احتكاري.

٩- من ناحية أخرى يتعين عدم التأخر في الوظائف الأخرى المتعلقة بضبط السوق وخاصة منع الأنشطة الاحتكارية وعلى الأخص امكانية احتكار مستثمرين أجانب لقطاعات معينة أو مراحل حاكمية في العمليات الإنتاجية . وكذلك أنشطة الإغراق . هذا بالإضافة لسياسات هيكلية حتى من خلال أدوات السوق . وسياسات للاستثمار الأجنبي تضمن أن يكون متكاملأ مع جهود التنمية الاقتصادية في مصر.

١٠- أن الصناعة تواجه تحدياً مزدوجاً : إستكمال الثورة الصناعية ودخول عصر الثورة العلمية التكنولوجية . وهي بذلك مواجهة بضرورة ضمان التوظيف لأعداد متزايدة ، وفي نفس الوقت الدخول لمجال التكنولوجيا المتقدمة . ويرتبط انجاز المهمتين بوجود مخطط متكامل لتطوير التكنولوجيا المحلية وبشكل متزامن في كل من التكنولوجيا الأولية والتكنولوجيا المتقدمة . أن هذه الضرورة تقتضى توجيه موارد مالية كافية ، وربط سياسة التعليم و التطوير العلمى والتكنولوجى بالانتاج ، والتخلى عن عقدة النقص والإيمان بقدرة الكوادر المحلية.

إن هذا النوع من الدعم مباح بحكم اتفاق الجات ١٩٩٤ ، ويمكن أن تستفيد منه مصر ، إضافة إلى الاستثناءات الأخرى للدول التى يقل دخل الفرد فيها عن ١٠٠٠ دولار سنوياً . وتقتصر تكوين صندوق قومى للتنمية التكنولوجية توجه له نسبة معقولة من عائدات المخصصة.

١١- ضرورة الاستفادة من التعاون جنوب - جنوب ، خاصة فى الإطار العربى ، بما يتيح نمطا أنسب لتقسيم العمل والاستفادة من الامكانيات

## ٤- قطاع الزراعة : الحاجة إلى إصلاح زراعى جديد

فى الجزء الأول من هذا الفصل رصدنا اتجاه معدل نمو قطاع الزراعة إلى التآرجح حول مستوى يقل عن ٣٪ سنوياً وهذا معدل متواضع للنمو بالمعايير الدولية.

وهنا يطرح قضية الأوضاع الراهنة فى الزراعة المصرية ، والتي تتمثل فى :

(١) ازدواجية وتفاوتات تكنولوجية اقتصادية تبدأ من وجود قطاع حديث ذوى مزارع واسعة ومتطوره بجانب قطاع قديم ذوى مزارع مقتصة ومبعثرة ومستوى تكنولوجى تقليدى ، إلى زراعة فى الأراضى القديمة بجانب زراعة الأراضى الصحراوية وما بينهما من تفاوت فى التركيب الجبازى المعصولى ومستوى التكنولوجيا .

(٢) الندرة الشديدة فى الموارد المائية ، حيث تبلغ موارد مصر المائية من مختلف المصادر ٦٦٧ مليار متر مكعب ، وبلغت الاستخدامات عام ١٩٩٥ ٦٨٥ مليار متر مكعب ، منها ٦١ مليار متر مكعب للزراعة - علماً بأن احتياجات الثبات تقدر بـ ٣٦٦ مليار متر مكعب وهذا يكشف عن الهدر فى الموارد المائية فى الزراعة.

(٣) ارتفاع نسبة السكان تحت مستوى خط الفقر وتدهور مستوى الخدمات مروراً بالانتشار المخيف للأمراض الخطيرة وتدهور المستوى التعليمى والنسبة العالية للأمية .

(٤) تآكل وهدر فى الموارد الأرضية والمائية على نطاق واسع على أيدى الشريحة الصاعدة من البرجوازية الريفية.

(٥) ضعف فى المؤسسات والهيكل الريفية الساندة للإنتاج وتردد وتذبذب فى السياسات الحاكمة لعملها، نتيجة للتذبذب فى السياسات

الزراعية ( التعاونيات ، بنوك القرى .. إلخ) مابين دور قوى لهذه المؤسسات أو تهميشها وتقليص دورها وفتح الباب على مصراعيه للقطاع الخاص.

٦) مايرتبط بهذا كله من مشاكل لها تأثيرها البالغ على النشاط الانتاجي سواء كان ذلك فى مجال التمويل أو التسويق أو إدارة الموارد المائية أو الأرضية.

أن مواجهة هذه الأوضاع والانتقال بالقطاع الزراعى من حالته الراضة إلى الوضع الذى يجعله قادراً على القيام بدوره فى التنمية الاقتصادية والاجتماعية يتطلب فى رأينا إصلاحاً زراعياً بالمعنى الشامل يتجاوز مجرد وضع حد أعلى جديد للملكية الزراعية إلى مجمل عناصر البيئة الزراعية المصرية . ويتضمن ذلك مايلى:

أولاً: القضاء على علاقات الانتاج شبه الإقطاعية التى لازالت تحكم النشاط الزراعى وتؤثر فيه وعلى وجه الخصوص :

١- وضع حد أقصى جديد للملكية الأرضية الزراعية ، ولكن نظراً لغياب المعلومات الحديثة عن أوضاع الملكية فى الزراعة المصرية ( حيث لم تنشر نتائج التعداد الزراعى لعام ١٩٩٠ ) ، نقترح أن يكون الحد الأعلى بصفة أولية هو ١٥ فداناً للفرد . وهذا يزيد على ضعف الحد الأقصى الذى وضعته كوريا الجنوبية منذ نصف قرن . ويمكن إعادة النظر فى هذا الحد الأعلى فى ضوء البيانات التفصيلية والحديثة.

٢- مراجعة علاقات الإيجار بمختلف صورها فى إطار سياسة تحفز على تعديل هكل الملكية الزراعية وبالذات فى الشرائح الدنيا من خلال بنك للأراضى تكون مهمته تسهيل عمليات البيع والشراء . على أن تحفز الملكية الغائبة والقرمية فى الأراضى الزراعية بكل الوسائل بحيث تكون جزء من مزارع ذات سعة اقتصادية . وفى هذا الإطار يجب ادراك أن التخلص من المزارع القرمية، أضخى ضرورة تنمية تفرضها عدم قدرة هذه

المزارع ذات السعات الضئيلة على الاستفادة من التطورات العلمية فى الزراعة بالإضافة إلى ماتسببه من هدر كبير فى الموارد الأرضية والمائية والبشرية.

٣- حرية أكبر للعمل السياسى والتقابى فى أوساط الفلاحين من العمال الزراعيين.

ثانياً: زيادة الحجم الاقتصادى المتاح من الموارد الزراعية وذلك من خلال:

- برامج التوسع الألقى مبنية على تقدير سليم للإمكانات من حيث الرقعة الأرضية المناسبة والمياه الكافية.

ومن المناسب هنا الإشارة إلى أن التقدم التكنولوجى فى مجالات الزراعة المختلفة قد جعلت الحجم الاقتصادى للموارد متحرك ونسبى حيث تتيح هذه التكنولوجيات الحديثة وبالذات فى المجالات الحيوية خيارات واسعة للأصناف المزروعة من حيث احتياجاتها الأرضية والمائية وحتى المناخية بما يفتح الباب واسعاً أمام توفير قدرات موريدية ضخمة مع الحصول على نفس القدر من الناتج أو حتى أكثر.

- برامج للتنمية البشرية تركز على الإنسان الريفى وترفع قدراته، وتحوله إلى شخص قادر على التكامل مع منجزات التكنولوجيا المتجددة والمتطورة ، وذلك من خلال برامج محددة لتحسين العملية التعليمية ورفع مستوى الخدمات الصحية ونشاط ثقافى يعنى وعى الإنسان ببيئته ويربطه بقضاياها ومشاكلها.

- وقف الهدر الحالى فى الموارد الأرضية والمائية سواء كان فى الكم أو فى النوع ، ووضع السياسات الملائمة والتشريعات الكفيلة بالمحافظة على هذه الموارد من التآكل وكذلك من التلوث.

ثالثاً: رفع إنتاجية الموارد المتاحة عن طريق الآليات التالية:

١- الإسراع بالاستفادة من تقنيات الثورة العلمية وبالذات التكنولوجية

الحيرية ،وتعظيم هذه الاستفادة بقدر الإمكان من خلال تنشيط البحث العلمى فى هذا الإحباء وتوفير كل الامكانيات لذلك وتنقل نتائجہ إلى التطبيق مباشرة.

٢- توفير جهاز فعال للإرشاد الزراعى يعمل كهمزة وصل بين الحقل والعمل.

٣- إعادة بناء الحركة التعاونية الزراعية ذات التاريخ العريق فى خدمة قضية التنمية الزراعية لتكون وعاءا لحل مناسب لمشاكل التسويق الزراعى وتوفير مستلزمات الانتاج والتمويل وقد يكون من المناسب هنا الإشارة إلى مايلى:

- ضرورة تشجيع الجهود الذاتية فى مجال التمويل لئلى تكون أساسا لحركة تعاونية جادة.

- ضرورة السماح بالتعددية التعاونية داخل القرية المصرية.

- إدخال التشريعات التعاونية المناسبة التى تضمن مزيدا من مقرطة الحركة ومزيدا من الضمان لمصالح المنتجين الزراعيين.

٤- دور فعال للدولة فى مراقبة الوظيفة الاجتماعية للملكية الخاصة فى القطاع الزراعى ، ودعم النشاط الانتاجى الزراعى بمختلف الصور ، وتوفير كافة التسهيلات لهذا النشاط حتى يستطيع أداء دوره الاستراتيجى فى تحقيق أهداف المجتمع.

## ٥- نحو برنامج للتطوير : الخطوط العريضة :

واضح أن الأداء الاقتصادى خلال ربع القرن الماضى كان مخيبا للآمال . كما أن السياسات التى طبقت شابها الكثير من النواقص ، وساهمت فى تدنى الأداء الاقتصادى . ما هو البديل إذن ؟ نقترح هنا برنامجا بديلا للتطوير فى صورة خطوط عريضة.

وابتداء نوضح أن هذا البديل قم ثم تناوله فى الأجزاء السابقة من هذا

الفصل بصورة أو بأخرى . لذلك فالتنا متركز هنا على العناصر الجديدة.

(أ) أن المجتمع المصرى قد شهد تحولات كبيرة ، سواء فى حجم سكانه أو توزيعهم العمرى أو معدل نمو السكان أو توزيع السكان بين الريف والحضر . وحتى داخل الريف لم تعد الزراعة هى النشاط الرئيسى لجميع سكان الريف.

(ب) بفعل الانفتاح والهجرة الخارجية ثم برنامج الإصلاح الاقتصادى والتكيف الهيكلى تم إفراز قوة عمل غير صناعية على نطاق كبير ، وتركت عناصر ريفية موطنها . وكل هذا خلق حالة من " السمرلة الاجتماعية" ولا نقول الحراك الاجتماعى . وهذا يستدعى القراءة السياسية الواعية.

(ج) حدثت تحولات دولية كثيرة ، وانهارت غاذاج لتنظيم المجتمعات فى أكثر من مكان . ويبدو أن مقعول الثورة العلمية والتكنولوجية كان حاسما هنا: فقد استلزم إعادة تعريف الحدود ، ومفهوم الداخل والخارج ، والحجم الأمثل ، والوسائل المباشرة وغير المباشرة للتحكم والضبط ( فى المجال الاقتصادى وغيره).

فى ضوء هذه العوامل ، نحن فى التجمع مطالبون بمراجعة الأسس الجوهريّة التى قام عليها طرح التجمع فى برنامجه الذى أقره مؤقره العام الأول سنة ١٩٨٠ . فى ذلك البرنامج رأى التجمع أن مخرج المجتمع المصرى من أزمتة هو طريق التنمية الشاملة ، وحدد لتلك التنمية سبع أسس : الاعتماد على النفس / التخطيط العلمى الشامل / الدور القيادى للقطاع العام / تشجيع الرأسمالية الوطنية / حتمية قيام وازدهار قطاع تعاونى / الاستقلال الاقتصادى والبعد عن الاستغلال والتبعية / المشاركة الشعبية.

إن ما طرحناه فى (أ) - (ج) أعلاه يضع علامات استفهام عديدة حول معظم هذه الأسس . هذا نحدد كبير.

- ولنعد إلى العناصر الإضافية للبرنامج البديل للتطوير.
- أولاً: الصناعة هي رأس الحرية في الجهد التنموي.
- ثانياً: الإصلاح الضريبي أساس لتحقيق الكفاءة ولضمان العدالة .
- ثالثاً: التنظيمات التعاونية بديل واعد للملكية الخاصة.
- رابعاً: البيئة محور أساسي في الجهد التنموي.
- خامساً: الموارد البشرية هي أساس القوة الكامنة لمصر.
- سادساً: موقع مصر على خريطة العالم من أهم مواردها .

ونحدث بشئ من التفصيل عن موقع مصر . فحتى الآن ننظر إلى مصر على أنها معبر: سواء للسلع أو للحجاج أو للهجرات أو للجيش ( وأخرها جيوش التحالف الدولي ضد العراق ) . وقد آن الأوان لتغيير هذه النظرة باستحضار ميزة الموقع وتفعيلها وجعلها أساساً لميزة تنافسية. إن مصر تعيش على تقديم خدمات المرور في قناة السويس للآخرين مقابل الحصول على ربح الموقع . وهذا يناظر تماماً " تصدير " هذا المورد خاماً لكي يستفيد منه الغير في الوصول إلى الأسواق . فلماذا لا نستفيد نحن من هذا المورد بجلب المواد الخام وتصنيعها ثم القفز إلى الأسواق - مستفيدين بمورد الموقع مرتين ؟ إن السفن تروح وتغدو في قناتنا ، فلماذا لا نتلقف من على ظهرها المواد الخام والسلع الوسيطة ثم نلقى على ظهرها بالسلع تامة الصنع .

**ملحق (١)**  
**النمو الكلى والقطاعى فى اقتصاد مصر**  
**١٩٩٤-١٩٧٥**

متوسط ٩٤/٩٣-١٩٧٥	١٩٩٤/٩٣ - ٩٣/٩١ - ٨٧/٨٦ - ٨٦/٨٥			٧٩-٧٨	القطاع
٢ر٩	٧ر٩	٤ر٨	٣ر٠	١ر٥	١- الزراعة
١ر٣	٢ر٥	٥ر٥	٩ر٢	٧ر١	٢- الصناعة والتعدين
١-ر٩	٢ر٥	٠ر٠	٧ر٣	٣ر٣	٣- النقل ومنتجاته
				١١ر٦	٤- الكهرباء
				١٢ر٢	٥- التشييد
٤ر٩	٢ر٢	٣ر٧	٥ر٩	٧ر٢	٦- قطاعات الجمع فنى
				١٤ر٩	٦- النقل والمراسلات
				٥٨ر٠	٧- قناة السويس
				١-ر٥	٨- التجارة
١ر٠	١ر٥	٢ر٩	٨ر٧	٢٢ر٧	٩- المال
				٩ر٩	١٠- التأمين
٥ر١	٧ر١-١	١٧ر٣	٥ر٥	٥ر٣	١١- المطاعم
٧ر٢	٢ر٨	٤ر٠	٦ر٩	١٥ر٤	١٢- قطاعات الخدمات العامة
				٧ر٤	١٣- الملكية العقارية
				٨ر٩	١٣- المرافق العامة
				٦ر٥	١٤- التأمينات الاجتماعية
					والخدمات الحكومية
				٤ر٢	١٥- الخدمات الاجتماعية
					والشخصية
٥ر٢	٤ر٢	٤ر٥	٦ر٧	٥ر٥	١٦- قطاعات الخدمات الاجتماعية
	٣ر٢	٣ر٩	٦ر١	٨ر٩	الاجمالى العام
٥ر٦					معدل النمو السنوى (%)
					التوزيع النسبى
	٤٧ر٥	٤٧ر٦	٤٨ر٠	٥٤	للقطاعات الصناعية
	٣٢ر٠	٣٢ر٠	٣٢ر٠	٢٥	للخدمات الإنتاجية
	٣٢ر٠	٣٠ر٠	١٩ر٠	٢١	للخدمات الاجتماعية



# التكوين الاجتماعى فى مصر

د. قراءة فى الظواهر الطبقيه والثقافيه

للافتتاح والهجرة والإصلاح الاقتصادى.

---

محمد فخر

---

مقدمة:

أولاً: التكوين الاجتماعى فى مصر : قبل الافتتاح

ثانياً : التكوين الاجتماعى فى مصر : بعد الافتتاح

ثالثاً: الظواهر الطبقيه والثقافيه للافتتاح والهجرة والإصلاح الاقتصادى

١- الأوزان النسبيه لفئات وشرائح قوة العمل.

٢- الهجرة ونمو الفئات المرسلة.

٣- زيادة الوزن النسبى للأسر الفقيره.

٤- اتساع الفئات الوسطى وأزمته.

٥- تفتت الطبقات والقوى الاجتماعيه.

٦- الانقسام الثقافى وتدهور وضع المثقفين.

رابعاً: مستقبل التكوين الاجتماعى فى مصر.



## التكوين الاجتماعى فى مصر

### مقدمة:

ير التكوين الاجتماعى فى مصر ، كبناء ، أو كتشكيل طبقى محدد للطبقات والشرائح الطبقيّة والقوى الاجتماعيّة، بمرحلة جديدة ممتدة ، نشأت منذ بداية انتهاج سلطة الدولة المصريّة لسياسات الانفتاح الاقتصادى ، أى منذ منتصف سبعينيات القرن العشرين.

تلك السياسات التى انطوت فى جوهرها على هدف تحرير الدولة من توجهاتها السابقة ودورها السابق ، حيث كان تبنى الدولة المصريّة لسياسات وتوجهات الانفتاح الاقتصادى منذ عام ١٩٧٤ إعلانا بإطلاق الحرية الكاملة لرأس المال الخاص المحلى والأجنبى ، بما يؤدى إلى إطلاق السيادة لرأس المال الخاص على الاقتصاد المصرى ، وفتح الطريق أمام تقليص حجم القطاع العام كما وكيفاً ، بوضعه فى خدمة رأس المال الخاص المحلى والأجنبى (١).

ومنذ أن تم انتهاج وتنفيذ تلك السياسة الجديدة جرت عمليات تقليص للأوضاع الاقتصادية والاجتماعية ، كان لها أكبر الأثر على التكوين الاجتماعى فى مصر.

وقد برزت مع سياسات الانفتاح الاقتصادى - بفضلها وبالتوافق معها ومع ارتفاع أسعار النفط بعد حرب أكتوبر ١٩٧٣ - ظاهرة هجرة العمالة إلى البلاد المنتجة للنفط ، تلك التى كان لها - أيضا - عدة آثار اجتماعية وثقافية بارزة عكست نفسها على التكوين الاجتماعى المصرى.

وبينما قامت إجراءات الانفتاح بعمليات « تقليص » للأوضاع الاقتصادية والاجتماعية ، قامت عمليات الهجرة وانتقال العمالة بعملية

---

(١) د.غزوان مرسى - مصير القطاع العام فى مصر - دراسة فى إخضاع رأسخالية الدولة لرأس المال المحلى والأجنبى - مركز البحوث المربيه ١٩٨٧ ص ١٥.

« تجريف اجتماعي » شامل ، متجعة بالتقليب والتجريف جماعات وتكوينات وشرائح طبقية جديدة ، وثقافات وقيماً جديدة ، وعلاقات وعمليات صعود وهبوط جديدة ، انعكست على التكوين الاجتماعي في صورة ظواهر من السيولة الطبقة والتفتت الطبقي والاختلاط والتداخل بين مكونات وعناصر التكوين.

ولم تنته سياسات الانفتاح الاقتصادي ، بل وجدت تطورها في سياسات الإصلاح الاقتصادي والخصخصة وتوسيع الملكية ، الأمر الذي يعطى قوة جديدة لعمليات « التقليب » والتفتت التي سيتم رصدنا في هذه الدراسة . ولم تصل موجات تدفق الهجرة وانتقال العمالة إلى حالة التوقف أو التضائل الشديد بعد ، الأمر الذي تستمر معه قوة الدفع في عمليات « التجريف الاجتماعي » ويدفع بموجاته إلى الاستمرار فيحمل ظبوحاتها وثرواتها وقيمها وثقافتها إلى المجتمع المصري وتكوينه الطبقي .

وسوف نحاول في هذه الدراسة إعطاء صورة عن التحولات التي حدثت وما تزال تحدث في التكوين الاجتماعي في مصر بالاستفادة من الأبحاث والدراسات التي تم إنجازها في هذا المجال (١) وفي سبيل هذا الهدف سوف نعيد قراءة الإحصائيات والدراسات المتوفرة لإعطاء صورة تبين الملامح الأساسية لمكونات وعناصر التكوين الاجتماعي قبل انتهاء سياسة الانفتاح الاقتصادي ، ثم نتوقف عند المنتجات الطبقة الأساسية لعصر الانفتاح ، تلك التي بدأت في التبلور منذ منتصف الثمانينات ، أي بعد عشر سنوات من تنفيذ تلك السياسة مفرزة الأوزان النسبية لقطاعات الإنتاج في وضعها الجديد ، والأوزان النسبية للطبقات والشرائح الطبقة ووضعها في السلم الاجتماعي الجديد ، وبعد أن نعطي صورة إجمالية - كمية وشبه تفصيلية - للتكوين الاجتماعي الناتج عن سياسات وإجراءات الانفتاح مقارناً بصورة التكوين الاجتماعي قبل الانفتاح ، نتوقف عند أبرز الظواهر

(١) انظر الهوامش والمراجع

الطبية والثقافية المتبعة في الثمانينات والتسعينات لهذا التكوين الجديد ، ثم نضع بعض العبارات والاحتمالات التي تطرح الأسئلة الضرورية حول مستقبل التكوين الاجتماعى فى مصر واتجاهاته الأساسية .

**محمد فرج**



## أولاً: التكوين الاجتماعى فى مصر: قبل الإفتتاح

كان التكوين الاجتماعى فى مصر قبل الإفتتاح الاقتصادى نتاجاً لجملة السياسات والإجراءات والتوجهات التى انتهجها نظام ثورة يوليو ١٩٥٢ ، خاصة منذ بداية الستينيات ، حيث أسست ثورة يوليو منذ ذلك الوقت نظاماً جديداً هو نظام رأسمالية الدولة الوطنية ، ذلك النظام الذى تميز بسيطرة الدولة على وسائل وأدوات الإنتاج الصناعى الكبير ، بإقامة صرح صناعى مهيم هو القطاع العام ، وسيطرة الدولة على التجارة الخارجية ، والتحكم فى اتجاهات التجارة الداخلية ، وتخليق أدوات الهيمنة على تنظيم الإنتاج الزراعى عبر التسويق التعاونى ، وتنظيم الدورة الزراعية ، وتوفير مستلزمات الإنتاج والتمويل عن طريق الجمعيات التعاونية الزراعية وبنك التسليف والائتمان التعاونى.

لقد كانت الدولة المصرية فى ظل نظام يوليو معرور النظام الاقتصادى ، ليس فقط بسيطرتها على القطاع العام والتخطيط المركزى ، بل أيضاً بإجراءاتها والتزاماتها ، بإجراءات الإصلاح الزراعى وتوزيع الأرض المستصلحة والمصادرة على الأسر الفلاحية المعدمة ، وإجراءات التأمين وبناء القطاع العام ، والإجراءات التشريعية لسن قوانين العمال والعلاقة بين المالك والمستأجر فى المبانى والأراضى الزراعية ، وتطوير التعليم ، والتزامها بتوظيف وتشغيل الحريجين فور تخرجهم.

وساهمت هذه الإجراءات والالتزامات وغيرها فى جذب مجمل عناصر التكوين الاجتماعى حول الدولة.

وعلى قاعدة من ذلك الدور الفاعل للدولة المصرية تبلورت طبقات وشرائح طبقية واتسعت فئات ، وتم الإجهاز على الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية لطبقات وشرائح طبقية ، وتمكنت طبقات وشرائح من الاستمرار فى وضع جديد ، وتمكنت طبقات وشرائح من الصعود الطبقي فى ظل هذا النظام.

ولإعطاء صورة تقريبية تفيد في حجم وعمق التحولات التي نشأت بعد انتهاج سياسة الانفتاح الاقتصادي نجد أن التكوين الاجتماعي لنظام ثورة يوليو كان قد اتخذ شكله المستقر نسبياً في نهاية الستينات وبداية السبعينيات كالتالي:

#### ١- الفئة البروقراطية العليا:

وهي تلك الفئة التي تكونت من كبار رجال الدولة وشاغلي المناصب العليا في أجهزة الدولة وقيادة وإدارة القطاعين العام والحكومي ، وهي تلك الفئة التي كانت في ذلك الوقت تتبنى أيديولوجية الدولة الوطنية بتوجهاتها الاجتماعية ، كما أنها في نفس الوقت ظهرت وتبلورت على قمة الهرم الاجتماعي بفضل التوسع في دور الدولة الاقتصادي والاجتماعي وإقامة القطاع العام وغيره من المؤسسات.

وقد بلغ عدد هذه الفئة الاجتماعية القيادية مايقرب من ٤ آلاف فرد في عام ١٩٦٩ بالاضبط ٢٠٩١٧ ألف فرد من بينهم ٦٨ فرداً على درجة نائب وزير ، ٢١٤ فرداً على الدرجة الممتازة ، ٤٧٠ فرداً على درجة وكيل وزارة عالية ، وألفان و١٦٥ فرد على الدرجة الأولى أو على درجة مدير عام في ذلك الوقت (١)

#### ٢- الرأسمالية الخاصة الكبيرة

##### (أ) كبار الرأسماليين الصناعيين:

وهي الشريحة التي استفادت من النظام بعد التأميمات بصعودها لأعلى من موقع الرأسمالية المتوسطة بعد إزاحة الكبار واستمرت تزاول نشاطها الصناعي دون تحويله إلى الأنشطة الأخرى ، وإن كان هذا الاستمرار لم يمنع بعضهم من التحول أو التزاوج مع النشاط التجاري.

وقد وصل عدد أفراد هذه الشريحة في عام ١٩٧٠/٦٩ إلى حوالي ٥٣٠ فرداً يملكون ١١٤٢ مصنعا من المصانع التي يعمل بها ٥٠ عامل فأكثر ، ومن بين هذا العدد نجد ٣٠٥ رأسمالي يملكون ٤٤٩ مصنعا يعمل

بكل منه من (٥٠ - ٩٩ عامل) و ٢٠٧ رأسمالي يملكون ٤٨٦ مصنعاً يعمل  
بكل منه من (١٠٠ - ٤٩٩ عامل) ثم ١٨ رأسمالياً يملكون ٢٠٧ مصنعاً  
يعمل بكل منه (٥٠٠ عامل فأكثر) (٢)

### ب) كبار التجار

وهي الشريحة التي صعدت من متوسطى التجار فى ظل نظام يوليو .  
ويعملون بتجارة الجملة وقد بلغ عددهم فى عام ٦٩ / ١٩٧٠ أكثر من  
ثلاثة آلاف تاجر (٣٥١٢) يتعاملون مع شركات القطاع العام ،  
ويتقاسمون العملية التجارية مع المنافذ التجارية التابعة للدولة (٣)

### ج) كبار المقاولين:

وهم من استمروا فى العمل كمقاولين كبار أو صعدوا من متوسطى  
وصغار المقاولين ، ومارسوا أعمالهم أساساً من خلال العمل من الباطن مع  
شركات المقاولات الحكومية وبلغ عددهم عام ٧١ / ١٩٧٢ أكثر من ألف  
مقاول كبير (١٣٣٧ مقاول) يعملون فى مقاولات المياني والطرق والصرف  
الصحي والكبارى وغيرها من المقاولات (٤) ووفقاً لهذا الإحصاء نجد أن  
رأسمالية القطاع الخاص الكبيرة الصناعية والتجارية والعاملية فى المقاولات  
كان عدد أفرادها قد بلغ أكثر من خمسة آلاف رأسمالي (٣٧٩٥ فرد)  
تضاف إليهم أعداد محدودة أخرى من أصحاب الفنادق والبنسيونات من  
كانوا يملكون حوالى ١٣٣ فندقاً وبنسيوناً كبيراً عام ٧١ / ١٩٧٢ (٥) ،  
ومالكو دور العرض السينمائي والمصري.

(١) إحصاء - العاملين بالحكومة فى ٣١ / ١٢ / ١٩٦٩ - الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء - ص

(٢) إحصاء - الإنتاج الصناعى السنوى ٦٩ / ١٩٧٠ - الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء - ص ٥٢ .

(٣) تجارة الجملة فى القطاع الخاص - الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء - ١٩٧٣ ص ١

(٤) إحصاءات التشييد والبناء - منشآت القطاع الخاص ٧١ / ١٩٧٢ ص ١

(٥) إحصاء - مقومات النشاط الفندقى والبنسيونات ٧٠ / ١٩٧١ - الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء - أغسطس ١٩٧٤

### ٣- كبار الملاك الزراعيين :

وهي فئة تمتد أصولها إلى بقايا كبار ملاك الأرض الذين تم تحديد ملكيتهم بقوانين الإصلاح الزراعى ، بالإضافة إلى متوسطى الملاك الذين تمكنوا من زيادة أملكهم الزراعية بما يصل أو يزيد عن ٥٠ فداناً .

وقد بلغ عدد كبار ملاك الأرض الزراعية فى نهاية الستينات وديانة السبعينات حوالى ٨ آلاف فرد يملك الواحد منهم ٥٠ فداناً فأكثر ويملكون معاً مساحة ٩٣٠ ألف فدان بنسبة ١٣٪ من جملة الأراضى الزراعية (٦)

### ٤- الرأسمالية المتوسطة :

وتقصد بها أساساً تلك الحلقة التى يدور فيها الأفراد من الرأسماليين الصناعيين والتجارىين من خارج أجهزة القطاع العام والأجهزة الحكومية الذين يقع وضعهم الاقتصادى والاجتماعى بين كل من الرأسمالية الكبيرة وقنات وشرائح الرأسمالية الصغيرة .

#### (أ) الرأسمالية الصناعية الوسطى:

وهي تلك الشريحة التى تعمل فى مجال الصناعة من خلال ملكيتها للمصانع التى يعمل بها بين ١٠-٤٩ عاملاً .

وقد بلغ عدد هؤلاء الرأسماليين مايزيد عن خمسة آلاف فرد (٢٨١٠٥ ألف) يملكون مايقرب من أربعة آلاف مصنع يعمل بكل منها ١٠ : ٤٩ عاملاً ( عدد المصانع ٣٧٩٥ ألف) عام ١٩٧٠/٦٩ (٧)

#### (ب) الرأسمالية التجارية الوسطى:

وهم ملاك المحلات التجارية التى يعمل بها ٥ عمال فأكثر ، وقد بلغ عددهم ٣٤٤٨ ألف تاجر تجزئة ونصف جملة فى عام ١٩٧٠ (٨)

---

(٦) الكتاب الإحصائى السنوى ٥٢ - ١٩٨٨ ص ٧٨ - ٨٠ انظر كذلك د. محمود عبد الفضيل - التحولات الاقتصادية والاجتماعية فى الريف المصرى (٥٢ - ١٩٧٠) - الهيئة العامة للكتاب ١٩٧٨ .  
(٧) إحصاء الإنتاج الصناعى للسوى ٦٩ - ٧٠ الجهاز المركزى ص ٧٥ .  
(٨) تجار التجزئة فى القطاع الخاص - الجهاز المركزى لمصر ١٩٧٥ ص ب .

أى أن حجم الرأسمالية المتوسطة الصناعية والتجارية فى نهاية الستينيات وبداية السبعينيات كانت قد بلغت ٨٧٢٩ ألف فرد وهو عدد يزيد قليلاً عن حجم كبار الملاك الزراعيين ، ويزيد كثيراً بعدة آلاف - عن حجم الرأسمالية الكبيرة . ويمثل الصناعيون المتوسطون منهم عشرة أضعاف عدد أفراد الرأسمالية الصناعية الكبيرة الخاصة فى ذلك الوقت.

#### ٥- الفئات الوسطى:

وهى تلك الفئات التى تجمع بينها نوع المهنة الواحدة كالأطباء والمهندسين والمحامين والمدرسين ومتوسطى الموظفين وكانت تلك الفئات فى ذلك الوقت تلحق فور تخرجها بنظام التكليف ووفق التزام الدولة بتشغيل وتوظيف الخريجين بإحدى المصالح الحكومية وهيئات ومؤسسات وشركات القطاع العام والقطاع التعاونى ، وتتجه أعداد من بعض الفئات نحو العمل الخاص كالأطباء والصيادلة.

وقد بلغ عدد الموظفين من الدرجات الأولى والثانية والثالثة ٨٦٠ ر ١٠١ ألف موظف متوسط (٩) بينما بلغ عدد الأطباء من هذه الفئة ١٥ ر ٦٠ ألف طبيب وبلغ عدد الصيادلة ٦٤٤ صيدلياً (١٠) فى عام ١٩٧٠/٦٩

#### ٦- الرأسمالية الصغيرة:

##### أ - الحرفيون :

وهم أصحاب المصانع الصغيرة التى يعمل بكل منها بين ( ٢-٩ عمال) ويصنفون كصغار منتجين وقد بلغ عددهم فى بداية السبعينات ٣٩٤ ر ٧٩ ألف حرفى يملكون مايقرب من عددهم من المصانع الصغيرة (١١) ب - صغار التجار :

وهم فئة تجار التجزئة وقد بلغ عددهم ٢٤٦ ر ٣٣٤ ألف تاجر تجزئة فى عموم البلاد عام ١٩٦٩/ ٦٨ (١٢)

(٩) إحصاء العاملين بالحكومة الجهاز المركزى ص ١

(١٠) إحصاء الخدمات الصحية - الجهاز المركزى - ص ٢٧

(١١) تعداد المنشآت لسنة ١٩٧٢ ص ٩٨

(١٢) تجارة التجزئة فى القطاع الخاص ١٩٦٩/ ٦٨ ص ب

### جـ - صغار المقاولين:

١ - وقد بلغ عددهم (١٩٥ ٢) ألفين ومائة وخمسة وتسعين مقاولاً صغيراً يعملون في مختلف قطاعات المقاولات الصغيرة (١٣)

أى أن الرأسمالية الصغيرة فى مجالات الصناعة الحرفية والتجارة والمقاولات بلغ حجم أفرادها فى ذلك الوقت ٢٢٧٩٢٣ ألف رأسمالى صغير فى بداية السبعينيات وقبل بداية انتهاز سياسة الانفتاح الاقتصادى.

### ٧ - صغار الموظفين :

ويمثل أفراد هذه الفئة وصفاً يتميز بأنهم من أصحاب الأجر الثابت الذى تحدده درجات ولوائح القطاع الحكومى ، ولذلك لا يمكن وضعهم مع شرائح الرأسمالية الصغيرة بفئاتها الثلاث السابقة التى تحصل على دخلها من خلال آليات تحقيق الربح وتشغيل العمال.

وقد بلغ عدد صغار الموظفين ١٨٤٣٢٤٣ ألف موظف صغير يعملون بالهيئات الحكومية وملحقاتها (١٤)

### ٨- الفلاحون:

وهم حائزو خمسة أفدنة فأقل من يعملون بالانتاج الزراعى ويقبضون فى الريف ، وحتى ذلك الوقت كان هذا القطاع يتميز عن القطاعات الأعلى من حيازة خمسة أفدنة حيث كان قطاع حائزى خمسة أفدنة فأقل يمثل قطاعاً عائلياً ، زراعياً ، يمكن أن يطلق عليه قطاع من قطاعات الإنتاج السلقى الصغير ، ويضم هذا القطاع ٨٤٪ من الحيازات الزراعية الاجمالية ، وقد بلغ عدد الحائزين فيه ٣١٥٢ مليون فلاح يحوزون ٢٢٨٠ مليون فدان ، كما تميز هذا القطاع بزيادة نسبة حائزى أقل من فدان فيه ، حيث بلغ عددهم ٢٣٢٧ مليون حائز بنسبة ٧٣٪ من حائزى خمسة أفدنة فأقل بنسبة ٣٤٪ من المساحة التى يحوزها الفلاحون فى قطاع خمسة أفدنة أقل.

(١٣) إحصاء التشييد والبناء - نشأت القطاع الخاص ١٩٧٢/٧١ ص ١

(١٤) إحصاء العاملين بالحكومة فى ١٩٦٩/١٢/٣١ ص ١

وتشير الاحصائيات الخاصة بالملكية الزراعية إلى زيادة عدد ملاك خمسة أفدنة فأقل بين بداية الخمسينيات وبداية السبعينيات بفضل قوانين الإصلاح الزراعى وتوزيع الأرض . فملاك خمسة أفدنة فأقل قد ارتفع عددهم من ٢٦٤٢ مليون عام ٥٢ مالى إلى ٣٣١٣ مليون مالى عام ١٩٧٧ وزادت النسبة لجملة الملاك من ٩٤٣٪ إلى ٩٥٪ كما زادت المساحة التى يملكونها من ٢١٢٢ مليون فدان عام ١٩٥٢ إلى ٢٨٧٦ مليون فدان عام ١٩٧٧ وزادت نسبة المساحة من ٣٥٤٪ إلى ٥٢٪ فى نفس الفترة.

وبين ملاك خمسة أفدنة وحتى فدان زاد الملاك من ٨٠ ألف مالى عام ١٩٦١ إلى ٩٣ ألف مالى عام ١٩٧٨ . وزادت المساحة من ٥٢٦ ألف فدان إلى ٦٠٩ ألف فدان فى نفس الفترة (١٥) وجدير بالذكر أن جملة المساحة التى وزعت على المعدمين حتى عام ١٩٧٠ كانت ٧١٤٢٠٨ ألف فدان وزعت على عدد ٣٤٦٩٤٦٩ ألف أسرة (١٦)

#### ٩- العمال:

بلغ عدد عمال الصناعة التحويلية ٧٨٦,٥٩ ألف عامل فى عام ١٩٧٢ وعمال التجارة والمطاعم والفنادق ٥١٨ ر- ٤٣ ألف عامل ، وعمال الخدمات الاجتماعية والشخصية ١٩١,٣٣٤ ألف عامل ثم عمال التمويل والتأمينات ٤١,٢٨٩ ألف عامل (١٧) وتشير احصائيات أخرى إلى أن عمال الصناعات التحويلية بلغ فى عام ١٩٧٠ نسبة ١٥٪ من إجمالى قوة

(١٥) الكتاب الإحصائى السنوى ١٩٥٢ - ١٩٨٠ الجهاز المركزى - توزيع الملكية الزراعية ص ٦٤  
 ٦٥. وأنظر لمزيد من تفاصيل القوى الاجتماعية فى الريف د. مصطفى عبد الفضيل - التحولات الاقتصادية والاجتماعية مصدر سابق - ص ٥١ - ٩٣ وكذلك محمد فرج - أزمة الانتماء بين الفلاحين الفقراء والأرض الزراعية فى مصر - مجلة الفكر العدد الرابع ١٩٨٥ ص ٩٢ - ٩٠ - ٩١.  
 (١٦) الكتاب الإحصائى السنوى ٥٢ - ١٩٩٣ - الجهاز المركزى يونيو ٩٤ جدول رقم (٢ - ٢٣) ص ٩١.

(١٧) تعداد المشتات لعام ١٩٧٢ ص ١ - ٩

العمل وبلغ بذلك ١٧٢١١٧ مليون عامل صناعي. (١٨)  
وتتداخل أوضاع عمال الزراعة مع حائزي الأرض الزراعية الفقراء ، وفي  
أوائل السبعينيات بلغ حجم عمال الزراعة الدائمين ٧٦٦ مليون بينهم  
٨٠٪ عمالة عائلية و ١٥٪ عمالة بالأجر أي حوالي ١٧٤١٥٠ ألف عامل  
زراعي أجير (١٩)

#### ١٠. العمالة الهامشية:

وهي شرائح يطلق عليها تعبير العمالة الرثة وهي فئات هامشية تعيش  
في قاع المدينة ، ولا تعتبر جزءاً من الطبقة العاملة بأجر والمرتبطة بقطاع  
الانتاج والمخيمات المنظم ، وهي فئة تتألف من الباعة المتجولين وجامعي  
القمامة والحمالين وخدم المنازل ، والفعلة والعقالين وغيرهم من الفئات  
الهامشية.

ولا توجد بيانات تدل على حجمهم في بداية السبعينات وإن كانت  
بيانات تعداد السكان في مصر لعام ١٩٧٦ ، يتبين منها إن هناك نحو  
٤٠٠ ألف متكسب يندرجون ضمن إطار فئة العمالة الرثة في المدن المصرية  
في عام ١٩٧٦ (٢٠)

#### ثانياً: التكوين الاجتماعي في مصر : بعد الانفتاح

منذ أن تم الإعلان عن سياسة الانفتاح الاقتصادي وإطلاق قوى السوق  
وقتح الباب أمام الاستثمارات والمستثمرين المصريين والعرب والأجانب ،  
جرت عمليات تقليب عنيفة وسريعة للتكوين الاجتماعي في مصر ، ولاتزال  
عمليات التقليب مستمرة ، فالعمليات التي تمت لإعادة الصياغة في

(١٨) انظر د. محمود عبد الفضيل - التشكيلات الاجتماعية والتكوينات الطبقية في الوطن  
العربي - منتدى العالم الثالث - ١٩٨٨ جدول تطور أعداد العاملين أجر في الصناعة التحويلية (٧  
١٩٩٠ ص ١٢٤).

(١٩) د. نصفي عبد الفتاح - الناصرية ونجدة الثورة من أعلى - دار الفكر للدراسات والنشر -  
القاهرة ١٩٨٧ ص ٩٤

(٢٠) د. محمود عبد الفضيل - التشكيلات الاجتماعية - مصر سابق ص ١٢٨.

السبعينيات والثمانينيات قد أُنجزت مرحلة أولى ، أو أولى وثانية فى عمليات ترتيب البيت المصرى الجديد من الداخل ، ولعل المتتبع لما حدث فى تلك العمليات سوف يتكون لديه انطباع سريع حول جوهر الرأسمالية المصرية للتجارة والمصارف وكل ما ينتج ربحاً سريعاً ، الأمر الذى جعل الكاتب المصرى الراحل أحمد بهاء الدين يطلق على ذلك الانفتاح الذى أظهر سلوك الرأسمالية المصرية فى السبعينيات والثمانينيات ، بأنه انفتاح سناح مباح ، وجعل الكثير من السياسيين يصفون هذه الفئات الجديدة " بالطفيلية " ، تلك الفئات المسمارية والتجارية ، التى انطلقت فى السبعينيات والثمانينيات ، فقد ظهر تلازم واضح بين الأرباح المتحققة وانتشار ظواهر الجريمة والفساد ، وأمام الجموح التجارى ظهر التراجع فى الإنتاج السلمى ، وذلك فى صورة ضعف للطاقة الإنتاجية الزراعية والصناعية وانخفاض الوزن النسبى لهذه القطاعات فى الناتج المحلى ، فقد هبط معدل نمو الإنتاج الزراعى بين ٨٢ / ٨٣ ، ١٩٨٦/٨٥ من ٤١٪ إلى ٣٥٪ وهبط معدل نمو الإنتاج الصناعى والتعدين من ١١٨٪ إلى ٣٠-١٪ وهبط معدل النمو فى قطاع التشييد من ٢٠-٢٥٪ إلى ٣٥٪/٢١) وبالنظر لاستثمارات الدولة فى القطاعات الانتاجية السلعية نجد انخفاض الوزن النسبى للإستثمارات فى القطاعات السلعية من ٥٩٪ فى الفترة (٥٩ - ٧١) إلى ٤٥٪ فى الفترة ٨١ / ٨٣ ، ويظهر ذلك أكثر بالنسبة للزراعة حيث انخفض الوزن النسبى من ١٩٣٪ إلى ١٠٠٪ والصناعة من ٢٨٪ إلى ٣٣٪ فى نفس الفترة (٢٢) ، وليس هدفنا من هذه الدراسة إعادة انتاج التحليلات والدراسات الاقتصادية والمالية والإحصائية التى تعرضت للانفتاح الاقتصادى ، بل الأستناد إليها كقاعدة انطلاق لرسم صورة

(٢١) أنظر فى ذلك د. ابراهيم العيسوى - المأزق والمخرج أزمة الاقتصاد المصرى وسبل مواجهتها - المكتبة السبلية - أمانة التثقيف بحزب التجمع مارس ١٩٨٧ ص ٢٢ ٢٥ ٢٩ ٣٧  
(٢٢) د. سعد حافظ - جدلية التطور الرأسمالى فى مصر - كتاب قضايا فكرية ١٩٨٦ ص ٢٦١

التكوين الاجتماعى وتحولاته ، فالأمر يظهر وكأن الدولة قد دخلت فى (سباق) مع شرائح الرأسمالية الجديدة حول تعظيم النشاط التجارى والخدمى.

وحقيقة الأمر أن جوع الفئات والشرائح الرأسمالية الجديدة سواء الصاعدة من بين صفوف الفئات والشرائح الدنيا والوسطى أو العائدة من الخارج كان يتفاعل معه جوع مشابه للاستثمار التجارى والترفى عند أعداد كبيرة تعيش بين صفوف الفئة البيروقراطية فى قمة البناء الطبقي ، الأمر الذى يفسر نسبياً انطلاق صيحات الانفتاح والمخصخصة وآليات السوق من قمة سلطة الدولة ورجال وقيادات القطاع العام والأرستوقراطية العمالية ، والأمر ليس بعيداً عن حديث نهايات الستينات حول الطبقة الجديدة (٢٣). فالتوافق فى السياسات والتوجهات بين الرأسمالية الجديدة الصاعدة ، والبيروقراطية بكل مافيهما من صراعات وتقلصات ما عرف بقضايا الفساد - لم تكن أكثر من توافق لمحاولات التزاوج والاندماج بين فئة بيروقراطية تغير من دورها التاريخى السابق وتتكيف وتتدمج مع فئات وشرائح جديدة وجدت أنها لكى تتطرق بسرعة صاروخية عليها أن تبحث عن قطاعات التصدير والاستيراد والتجارة والعملة والتوكيلات التجارية وأعمال المقاولات وغيرها كمرحلة أولى تتبعها مراحل أخرى تولدت وسوف تتولد سماتها الخاصة.

ولم تكن بقية عناصر التكوين الاجتماعى بعيدة عن التأثير بهذا الصعود الجديد للفئات والشرائح الرأسمالية القدية والجديدة ، فقد عكس سلوك تلك الفئات نفسه على قطاعات عديدة ، كما أن ذلك الصعود قد أشعل أيضاً وبالضرورة نار الأسعار فظهر التضخم كمبرقة للفئات الدنيا وكأداة لصعود فئات وسطى إلى أعلى ، كأداة لإعادة توزيع الثروة ، كأداة للإفقار

---

(٢٣) أنظر من ذلك حول تناقضات وانتقالات الفئة البيروقراطية عادل غنيم - النموذج المصرى لرأسمالية الدولة التابعة - دراسة فى التغيرات الاقتصادية والطبقية فى مصر ٧٤ - ١٩٨٢ ، دار المستقبل العربى - القاهرة ١٩٨٩ - وانظر محمد فرج - أزمة الانتصا - فى مصر - مجلة مرقف - العدد الثانى - ١٩٨٤.

والهبوط ، وأداة للثروة والصعود . والأمثلة هنا بارزة في صعود صاروخي في شرائح تجار الذهب والصاغة وأصحاب الأراضي الحضرية ومسايرتها وأصحاب محلات السوبر ماركت وكبار تجار العملة ، وهكذا تقدمت الرأسمالية التجارية الصفوف مكاناً ومكانة ، كأهم الشرائح وأكثرها حيابة للثروة وضجة وضجيجاً في المجتمع ، كما تقدمت كنموذج للشراء السريع أمام فئات الرأسمالية الوسطى والحرفيين والعمال والفلاحين ، أى تقدمت كأداة لتفتيت البناء الطبقي وتشويه الوعي الطبقي ، وخلال عشر سنوات من ٧٤ - ١٩٨٤ كانت الملامح الأساسية لعناصر التكوين الاجتماعي الجديد قد بدت في تمام وضوحها وتطورها بفعل آليات الانفتاح الجديدة ، وحتى لا نستطرد في إعطاء نماذج للتحويلات توضح عمقها واتساعها فلنترك صورة التكوين الاجتماعي نتحدث عن نفسها .

لقد أصبحت العناصر الأساسية للتكوين الاجتماعي بعد الانفتاح الاقتصادي كالتالى:

## ١- الرأسمالية الكبيرة

### ١-١ الرأسمالية التجارية

وهي شريحة انفتاحية تطورت بعض عناصرها وانطلقت واتسعت من كبار تجار الجملة السابقين بعد أن تقدمت على الشرائح الأخرى وتضاعف عددها ، والتحققت بها شرائح جديدة تماماً أو شرائح فافزة من عناصر الرأسمالية الوسطى التي كانت قائمة قبل الانفتاح ، وتتكون جماعاتها من:

#### (أ) تجار الجملة:

حيث ارتفع عددهم من حوالى ٣٥١٢ ألف تاجر عام ١٩٧٠/٦٩ حتى وصل العدد في عام ١٩٨٥ إلى ٨٥٥٦ ألف تاجر جملة (٢٤) ويضاف إلى هذا العدد أصحاب محلات السوبر ماركت للبقالة ومحلات بيع الأحذية .

ومعارض السيارات التي بلغت - ٥٠.٠ ألف محل ، حيث ارتفعت أسعار تلك المحلات نفسها في ظل التضخم الافتتاحي ، وكبار تجار الذهب والمجوهرات التي ارتفعت أسعار ما يملكونه من ذهب في صورة قفزات صاروخية من أقل من ٣ جنيهات ثمن الجرام الذهب في ١٩٧٠/٦٩ إلى ١٢ جنيه للجرام في أواسط الثمانينات إلى حوالي ٤٠ جنيه للجرام في التسعينات.

وقد بلغ عند كبار تجار الذهب في عام ١٩٨٥ - ٥٠ ألف تاجر (٢٥) ب - أصحاب مكاتب الاستيراد :

فقد قفز عدد مكاتب الاستيراد بعد الانفتاح من حوالي ٣٨٣٧ ألف مكتب عام ١٩٧٤ إلى حوالي ٧٥٠٠ ألف مكتب عام ١٩٨٢ أى زيادة ١٩٥٪ في أقل من ١٠ سنوات.

ج - الوكلاء التجاريون :

وهم أصحاب توكيلات السيارات والملابس والأدوات الكهربائية والمنزلية وتوكيلات السجائر والعطور والموبيليا ، الذين يرتبطون بالمنتجين الأجانب وي جلبون هذه السلع للسوق المحلي ، وقد بلغ عددهم حوالي ٣٠٠٠ آلاف وكيل تجارى في عام ١٩٨٢ ، وتعود الأصول الاجتماعية لأصحاب التوكيلات التجارية إلى مصرين أولهما من أصحاب التوكيلات التي أمتت عام ١٩٦١ ، من نجحوا في نقل مكاتبهم للخارج ، ثم عادوا مرة أخرى بعد الاعلان عن سياسة الانفتاح الاقتصادى عام ١٩٧٤ ، والبعض ممن تعاملوا مع القطاع العام في المجالات المتصلة بالتجارة الخارجية أو ارتبطوا أو عملوا في أجهزة القطاع العام والأجهزة الحكومية وأصبحوا من الواقدين الجدد إلى صفوف الوكلاء والوسطاء والسماسرة معتمدين على نفوذهم السياسى وصلاتهم بالجهاز التنفيذى (٢٦)

---

٢٥ جمال الشراوى - تحقيق أولى في مسألة الميونيترات قضايا فكرية - الكتاب الأول ص ٨٩ (٢٦) د. محيود جاد - التركيب الطبقي للطبقة المصرية في العصر الحديث - مكتبة النهضة المصرية - الطبعة الأولى ١٩٩٤ - ص ١٢٥ ، ١٢٦ .

### د - كبار تجار العملة :

وهي شريحة تجارية ظهرت بصورة معينة وأثرت ثراء كبيراً وتحول بعض أفرادها بما حققه من ثروة إلى مجالات تجارية أخرى وشركات توظيف الأموال ، واستمر الآخرون في صورة مكاتب الصرافة التي أخذت وضعاً رسمياً بعد تقنين إنشاء مكاتب الصرافة ، والحديث هنا يدور حول الصورة الأولى لما لها من دلالات في التحول في التكوين الاجتماعي قبل وبعد الانفتاح ، فقد نشأ القانون ٩٧ لسنة ١٩٧٦ ليسمح للأفراد بحيازة النقد الأجنبي دون السؤال عن مصدره ، واستثماراً لذلك ظهر في مصر في منتصف الثمانينات العشرة الكبار لتجارة العملة ، يحددون السعر ويصل ربحهم المستوى إلى ٥٠٠ مليون جنيه.

وجاء أفراد تجارة العملة وسماستها من أصول مهنية متباينة ، وقد أوضحت قائمة الخمسة والخمسين الذين تم القبض عليهم في قضية الإنجار في العملة في ١٩٨٤/٢/٢٨ تلك الأصول المتنوعة ، فقد كان ٩ من هؤلاء الأفراد من أصحاب شركات الاستيراد والتصدير ، و٢٤ فرداً من أصحاب البوتيكات و٧ جواهرجية ، واثنان من أصحاب أكشاك السجائر ، واثنان مكوجية ، ويقال واحد ، وطبيبان وواحد محاسب ، وخمسة أفراد ينتمون إلى مهن متنوعة وثلاثة غير مصريين.

ولاتختلف الأصول المهنية لسماسة هذه التجارة - والذين يقدر عددهم بحوالى ٢٥٤ سماراً عام ١٩٨٣ - عن تنوع الأصول الاجتماعية والمهنية للتجار أنفسهم (٢٧)

هكذا أسفرت تحولات عشر سنوات من الانفتاح عن تبلور وأعمالية تجارية يزيد عدد أفرادها الكبار عن ٢٣ ألف فرد يعملون في مجالات تجارة العملة والاستيراد والتصدير وتجارة الذهب وتجارة العملة ، وتميزت بالقدرة

---

(٢٧) د. محمود جاد - التركيب الطبقي - نفس المصدر ص ١٢٧ وأيضاً عادل غنيم - النموذج المصري لرأسمالية الدولة التابعة - مصدر ص ٣١.

على جذب طبقات وفئات المجتمع نحو نموذجها التجارى المرتبط بالسلع الأجنبية ، وقد تمكنت هذه الرأسمالية من التزاوج مع عدد من أفراد الفئة البيروقراطية المهينة على السلطة بمن عملوا معها فى مجال التوكيلات ، كما تمكنت من الامتداد فى المجتمع نحو الوسط والقاع عبر الرأسمالية التجارية الوسطى التى تمثل قاعدتها المتسعة فى المجتمع.

#### ١-٢- رأسمالية المقاولات والنقل والفنقة:

كان نظام رأسمالية الدولة الوطنية قد أبقى على جانب من شركات المقاولات للعمل مع وضع حد أعلى لتعامل كل منها مع القطاع العام ، على ألا يزيد حجم هذا التعامل عن ٣٠ ألف جنيه سنوياً ، ثم زيد هذا الحجم بحيث لا يزيد عن ١٠٠ ألف جنيه وفقاً للقانون ٣-١٢ لسنة ١٩٦٦ . وجاء القانون ٤٣ لسنة ١٩٧٤ الذى عدل بالقانون ٣٢ لسنة ١٩٧٧ ليمسح لأول مرة لرأس المال المحلى والعربى والأجنبى بنشاط التعمير والمقاولات ، وفى عام ١٩٧٨ ألغى الحد الأقصى المفروض للتعامل الأمر الذى ضاعف حجم التعاملات فى المشروعات التى يعمل بها قطاع المقاولات الخاص ، وفتح شهية أفراد الرأسمالية التجارية والبيروقراطية للانضمام إلى صفوف رأسمالية المقاولات.

وبالنسبة لكبار المقاولين ارتفع عندهم من ١٣٣٧ ألف مقاول عام ١٩٧٣/٧١ إلى حوالى ١٩١١ ألف عام ١٩٨٣/٨٢ قاموا بتنفيذ ٤٧٠ عملية بلغت قيمتها الإجمالية مليار و ١٢٠ مليون و ٧١٨ ألف جنيه (٢٨) ومع كبار المقاولين برزت شريحة كبار أصحاب شركات النقل ، عن يملك الواحد منهم شركة نقل كبيرة تملك ١٠ سيارات فأكثر لنقل البضائع ، وقد بلغ عددهم حوالى ١٥ ألف فرد يسيطرون على نسبة كبيرة من جملة سيارات النقل التى يملكها القطاع الخاص فى مجال نقل البضائع ، حيث

---

(٢٨) إحصاءات التشييد والبناء لشعبة القطاع الخاص ١٩٨٣/٨٢ ص ٤٠١ وعادل غنيم التمرزج المصرى لرأسمالية الدولة التابعة ص ٣٤٨.

بلغت جملة تلك السيارات ١٣١ر٥٠٣ ألف سيارة في عام ١٩٨٢ (٢٩) كما تمكن أفراد الرأسمالية الفنندية الكبار من ملكية ٢٧٧ فندقاً ونسبوناً من الدرجة الثانية فأعلى من بين ١١٥١ فندقاً ونسبوناً يملكها القطاع الخاص في ١٩٨٥/٨٤ ، وحققوا أرباحاً مالية بلغت ٢٥١٧٨٠ مليون جنيه في ذلك الوقت (٣٠)

وبرزت في هذا المجال شريحة كبار منتجي السينما والفيديو والكاسيت وتدخلت هذه الشريحة وتزاجت مع شرائع المقاولات وغيرها ، حتى بلغت حوالي ٧ آلاف منتج مع ملكية حوالي ١٤٠ دار سينما و-٣ مسرح بالإضافة إلى أصحاب الكازينوهات والملاهي الليلية (٣١)

### ١-٣- الرأسمالية البيروقراطية :

بتطبيق سياسة الانفتاح الاقتصادي وإنتاجها للأوضاع الاقتصادية والطبقية الجديدة لم تعد الفئة البيروقراطية العليا منفصلة بتوجهات خاصة قيادية كما كانت في الستينيات في ظل نظام رأسمالية الدولة الوطنية ، بل أصبحت بقيادتها لسياسات وإجراءات الانفتاح الاقتصادي في وضع التزاج والاندماج مع رأسمالية القطاع الخاص والاستثماري.

وعلى الرغم من أنها ظلت من الزاوية الاقتصادية تهيمن بحكم وظائف أفرادها على أكبر القطاعات الاقتصادية والإدارية الممثلة لشركات القطاع العام ، إلا أنها يحكم توجهات سياساتها وأيديولوجيتها الإنفتاحية والتخصيصية كانت قد بدأت الدخول في عملية اندماج تاريخي عبر القطاعات الاستثمارية والمشاركة.

فلم يأت عام ١٩٨٥ إلا وبلغ عدد الشركات المشتركة التي شارك فيها القطاع العام ٢٤٦ شركة بلغ جملة رأسمال القطاع العام فيها ١١٤٠

(٢٩) إحصاءات عربات النقل حسب الموقف في ٣١ ديسمبر ١٩٨٢ ص ٢

(٣٠) مقررات النشاط التنقي والنسبونات في القطاعين العام والخاص ١٩٨٥/٨٤ ص ٤

(٣١) الإحصاءات الثقافية ١٩٨٥- ص ٣٠ ، وجمال الشرفاوي - مسألة اللوبيزونات - قضايا فكرية

مليون جنيه (٣٢) وبآليات متعددة قطاعية وفردية ، دخل أفراد الرأسمالية البيروقراطية من قيادى القطاع العام والدولة فى عمليات الاستثمار الرأسمالى أفراداً وجماعات ، ومع عدم إعمال صفة التزاوج المذكورة وصل عدد أفراد الرأسمالية البيروقراطية حوالى ٣٦ ألف فرد فى منتصف الثمانينات منهم حوالى ٣٨-٢٤ ألف فرد يمثلون مختلف رجال السلطة التنفيذية بالإضافة إلى ١٢٨٣٠ ألف فرد من مستويات الإدارة العليا فى أجهزة الدولة والقطاعين العام والحكومى (٣٣)

#### ٤-١- الرأسمالية الصناعية

بينما كان حسان الرأسمالية التجارية جامعاً يشعب جوعه للتجارة والسمرة والمقاولات وغيرها ، كان حسان الرأسمالية الصناعية الخاصة فى حالة دوار تجعل خطوه وتبدأ ومضطرباً ، فلم تزد أعداد المصانع التى يملكها القطاع الخاص فى الفترة بين ٧١/٧٢ - ٨٢/١٩٨٣ إلا بما يقترب من ٣٧ مصنعاً متوسطاً (١٠ أعمال فأكثر) حيث زاد عدد المصانع المذكورة من ٤٩٣٧ مصنع عام ٧٠/٧١ إلى ٤٩٧٤ مصنع ، ولم يتحرك عدد المصانع (٥٠ عاملاً فأكثر) حيث ظل فى حدود ١١٤٢ مصنعاً ، ولم تزد بذلك أعداد الرأسماليين الصناعيين عن ٥٣٠٠ رأسمالى كبير (٣٤) فى ذلك الوقت.

#### ٤-٢- ملاك الأراضى والمقاررات الكبار.

لم يتحرك عدد كبار ملاك الأراضى الزراعية (٥٠ فدان فأكثر) فى تلك الفترة وكانوا قد بلغوا ٨ آلاف فرد يشكلون حوالى ٣٪ لإجمالى الملاك ، ويملكون ١٣٪ من إجمالى المساحة عام ١٩٨٥.

(٣٢) د. فؤاد مرسى - حصر القطاع العام فى مصر - مركز البحوث العربية ٧٨ ص ٥٨

(٣٣) التعداد العام للسكان والإسكان والمنشآت ١٩٨٦ - ١٩٩٠ ص ٢١١.٧

(٣٤) د. محمود جاد - التركيب الطبقي - مصدر مذكور ص ١٢٩ إحصاء الإنتاج الصناعى السنوى ٨٢/٨٣ - سبتمبر ١٩٨٨ ص ٤٤.

أما كبار ملاك العقارات الذين يملك الفرد منهم عمارات عشرة طوابق فأكثر فقد بلغ عددهم ١٥٠ ألف في أوائل الثمانينات. (٣٥)  
 وجدير بالذكر أن ملكية العقارات لا تكون بالضرورة شرائح اجتماعية خاصة منفصلة عن بقية أفراد الرأسمالية الكبيرة - أو المتوسطة فهي غالباً ما تظهر متشابكة مع الأنشطة الرأسمالية في التجارة والنقل وغيرها.  
 ٢- الرأسمالية المتوسطة

#### ١-٢ الرأسمالية التجارية الوسطى:

وهم تجار نصف الجملة وتجار التجزئة النشيطين الذين بلغ عددهم ١٥ ألف تاجر عام ١٩٨٦ وهذا معناه أن عدد هذه الشريحة قد تضاعف ثلاث مرات تقريباً حيث كان عددهم ٣٤٤٨ ألف عام ١٩٦٩/٦٨ . علماً بأن هؤلاء الـ ١٥ ألف تاجر متوسط هم شريحة نشطة من بين ١٢٦٥٢٥ ألف تاجر تجزئة في أنحاء مصر عام ١٩٨٦ (٣٦)

بالإضافة إلى شريحة فندقية وسطى تملك حوالى ٩٢٤ فندقاً شعبياً من بين عدد ١٠١٥١ ألف فندق يملكها القطاع الخاص عام ١٩٨٥/٨٤ (٣٧)

#### ٢-٢ الرأسمالية التجارية في مجال الصيدلة:

وهي شريحة هامة تنتمي للرأسمالية التجارية ويمثلك أو يعمل بها فئة الصيادلة الأمر الذى يجعل من هذه الفئة الصيدلية فى وضع انتعاش لمجال الاستثمار التجارى مع انتعاشها للفتات الوسطى ، وتمتلك هذه الشريحة المتوسطة حوالى ٧٩٥٣ ألف صيدلية فى أنحاء الجمهورية فى عام ١٩٨٦ يملكها أو يعمل بها مايقارب هذا الرقم ، أى حوالى ٧٩٥٣ ألف صيدلى (٣٨)

(٣٥) الكتاب الإحصائى السنوى لجمهورية مصر العربية ١٩٨٨-٨٩ ص ٨٩

(٣٦) العاملون بأجهزة الحكومة والقطاع العام بالعينة حسب الموقف فى ١٩٨٦/١/٣٠ ص ٢١٥

(٣٧) إحصاء مقومات النشاط الفندقى والبنسبونات فى القطاعين العام والخاص ١٩٨١/٨٤ ص ١٣٠

(٣٨) التعداد العام للسكان والمنشآت ١٩٨٦ - إجمالى الجمهورية ص ٢٥١.

## ٢-٣ الرأسمالية الصناعية الوسطى :

وهي شريحة الرأسماليين الصناعيين ملاك المصانع التي يعمل بها بين (١٠ - ٤٩ عامل) وقد زاد عددهم من ٢٨١ر٥ ألف رأسمالي صناعي متوسط عام ٦٩/١٩٧٠ إلى ٧٢٢ر٥ ألف رأسمالي صناعي متوسط عام ١٩٨٢/١٩٨٣ بزيادة طفيفة بلغت ١٤١ رأسمالي جديد ، وزادت ملكيتهم لمصانع في نفس الفترة من ٣٧٩٥ر٣ ألف مصنع عام ٦٩/٧٠ إلى ٣٨٣٢ر٣ ألف عام ٨٢/٨٣ بزيادة ٣٧ مصنع متوسط فقط (٣٩)

## ٢-٤ الرأسمالية الزراعية الوسطى :

وهي شريحة من الرأسماليين الزراعيين العاملين في مجال الإنتاج الزراعي خاصة من بين ملاك وحائزي من ٥ - ٢٠ فدان وهم يتميزون بالقدرة على استخدام الميكنة الزراعية مع تشغيل العمل المأجور ، ولعل التطورات التي حدثت لهذه الشريحة تتمثل في التوسع في استخدام الآلات الزراعية ذلك التوسع الذي زاد بدرجة كبيرة بعد انتشار مكينات الري والحراث والبذر ، وقدرتهم على الدخول المغامر في إنتاج الخضار مع ملكية الحدائق المثمرة ، وهي شريحة يصل عددها إلى ١٣٣ ألف مالك يملكون ٣٦ر١ مليون فدان (٤٠)

## ٣- الطبقة الوسطى:

ونقصد بها جملة الفئات المهنية من أطباء ومحامين ومهندسين وموظفين بالحكومة والقطاع العام وعاملين بالانتاج الفكري والذهني كأساتذة الجامعات والكتاب والمؤلفين والصحفيين ومن في حكمهم ، وقد حدثت عمليات تقليب وتغيير في الأوزان النسبية لفئات هذه الطبقة بتأثير سياسات وإجراءات الانفتاح . وكمثال على ذلك نرصد أوضاع هذه الطبقة من خلال الأمثلة التالية:

(٣٩) إحصاء الإنتاج الصناعي السري ٨٢/٨٣ - الجهاز المركزي ص ٤١

(٤٠) الكتاب الإحصائي السري ٥٢ - ١٩٩٣ الجهاز المركزي يونيو ١٩٩٤ ص ٩٨

### ٣-١ الفئات العليا من الطبقة الوسطى:

ونقصد بهم كبار أصحاب المهن الحرة الذين صعدوا كفة متميزة بفضل الارتقاعات الصاروخية في الأسعار والاستفادة من إجراءات الانفتاح.

وكمثال لذلك ظهرت شريحة من كبار الأطباء ، يبلغ عدد أفرادها ٥ آلاف طبيب كبير يمثلون عشرين (١٠/١) عدد الأطباء الحضريين الذين بلغ إجمالهم حوالي ٥١ ألف طبيب عام ١٩٨٦.

وشريحة من كبار المحامين بلغ عددهم ٣٠٠ محامى كبير من بين ٣ آلاف محام فى عام ١٩٨٦.

وحوالى ٧٠٠ مهندس كبير من أصحاب مكاتب الاستشارات الهندسية يملكون حوالى ٧٠ مكتب هندسى فى ١٩٨٦.

ومن بين حوالى ٦٤٥٢ ألف فنان صعد حوالى ٤٠٠ فنان كبير فى مجالات فن الموسيقى والفناء والتمثيل عام ١٩٨٦ (٤١) كما يمكن تصور وجود أعداد ماثلة بين ٣٠٠-٧٠٠ مكتب محاسبة خاص يملكها نفس العدد من كبار المعاسبين.

### ٣-٢ الفئات الوسطى من الطبقة الوسطى:

وهي الفئات التي كانت قبل الانفتاح وفى ظل نظام رأسمالية الدولة الوطنية تحظى باستقرار وظائفها مع امتلاكها لمكانة قيادية فكرية قبل هجوم الشرائع الرأسمالية التجارية وغلبة مكانة الثروة والامتلاك ، وتتصف هذه الفئات عدداً بالاتساع المستمر من خلال تنفق الخريجين من الكليات الجامعية العملية والنظرية.

ومن بين الفئات الوسطى نجد أن أساتذة الجامعات والمعاهد العليا قد بلغ عددهم فى عام ١٩٨٦ حوالى ٢٨٨٨٠ ألف أستاذ.

وبلغ عدد القضاة حوالى ٤٧٤ آلاف قاضى ومستشار ووكيل للنائب العام وشاغل لوظائف مجلس الدولة والنيابة الإدارية.

وبلغ عدد الصحفيين ٦٥٧٥ ألف صحفي ومزاوِل للكتابة الصحفية إضافة إلى ١٣٥ ر . كاتباً يزاولون التأليف والنقد، وتصل هذه العينة من الفئات الوسطى بنون أمثالهم من الأطباء والمحامين والمحاسبين والمدرسين وغيرهم إلى حوالي ٦٤-٤٠ ر. ألف فرد (٤٢)

٣-٣ فقراء الطبقة الوسطى:

وهم أساساً الموظفون في الأرض ، من فئات العاملين بأجر محدد ومحدود في الوظائف الحكومية والوزارات وهيئات القطاع العام ، ويتنمى هؤلاء الموظفون لتلك الفئات التي جار عليها زمان الانفتاح ودفع بها نحو القاع وبعد أن كانت مثل هذه الوظائف الحكومية تحقق استقراراً وأماناً للطبقة الوسطى في يومها ومستقبلها ، أصبحت مجالاً واسعاً لإحصائيات الفقر والفقراء في مصر.

حيث تصل هذه الفئات إلى حوالي ٤ مليون فرد عام ١٩٨٦ من بينهم ٣٦٥٥٦٤٩ مليون موظف بالدرجة الأولى فأدنى بالحكومة والقطاع العام والوزارات والهيئات العامة.

بالإضافة إلى صغار المهنيين الذين بلغ عددهم ٤٨ ألف مهندس بالحكومة والوزارات ، وحوالي ٥٠ ألف طبيب حديث التخرج يعمل في المستشفيات الحكومية ومصالحها. وكذلك حوالي ٢٤٦٣٥١ ألف من فئات متنوعة أخرى (٤٣) ويتدفق إلى فئات فقراء الطبقة الوسطى عدة آلاف سنوياً من خريجي الجامعات والمعاهد العليا لا يجدون أمامهم مجالات عمل فيضافون إلى جيش البطالة.

#### ٤- الرأسمالية الصغيرة:

وهي طبقة قاعدية من الرأسماليين الصغار ، تمارس عملها الاستثماري الإنتاجي والتجاري في مجالات الصناعات الحرفية وتجارة التجزئة والمقاولات.

٤٢) التعداد العام للسكان الجلد الأول - الجزء الثاني من ٢١٦-٢٥٦

٤٣) العاملون الدائمون أجهزة الحكومة والقطاع العام حسب الموقف لدى ١٩٨٦/٦/٣ من ١٨، ٢١ والتعداد العام للسكان ١٩٨٦ من ٢٠٨، ٢٢٥.

#### ٤-١ الحرفيون الصناعيون:

وهم المنتجون من مالكي مصانع يعمل فى الواحد منها (٢-٩ عمال) (٤٤) وقد زاد عدد هؤلاء الحرفيين زيادة طفيفة من ٧٩٣٩٤ ألف عام ١٩٧٠/٦٩ إلى حوالى ٨٧٣٣٤ ألف حرفى عام ١٩٨٣/٨٢ (٤٥) ٤-٢ صغار التجار:

وهم تجار التجزئة الذين سعد من بينهم عدد من التجار النشيطين لمستوى الرأسالية المتوسطة فتبقى منهم حوالى ٢٠-٢٠ ألف تاجر تجزئة فى ١٩٨٣/٨٢ بعد أن كانوا حوالى ٢٤٦٣٤٤ تاجر تجزئة عام ١٩٦٩/١٩٦٩ والعدد الجديد لتجار التجزئة يزيد عن ذلك العدد لصغار التجار فى الحضر الذى كان يبلغ حوالى ١٧٩ ألف تاجر حضرى فى عام ١٩٦٨/١٩٦٩ (٤٦)

#### ٤-٣ صغار المقاولين:

وقد سعد من بينهم أو أقلس حوالى ٧-١٠ ألف مقاول بين عامى ١٩٦٩-١٩٨٣ وأصبح عدد صغار المقاولين فى عام ١٩٨٣/٨٢ حوالى ١٨٨ ألف مقاول صغير (٤٧)

#### ٥- العمال

بينما أشار تعداد عام ١٩٧٦ إلى تطور عدد المشتغلين من ٦ سنوات فأكثر من ٧٧٢٧ مليون عام ١٩٦٠ إلى حوالى ١٠٢٥٨ مليون مشتغل ، فقد أشار تعداد ١٩٨٦ إلى زيادة عدد المشتغلين حتى بلغ عددهم حوالى ١٢١٤٨ مليون نسمة.

---

١٤٤ تم بعد التطورات التكنولوجية الجديدة سوف يفضل التعامل مع مثل تلك المصانع من لا يعمل فيها أكثر من ٤ أو ٥ عمال لتكوين مصانع الحرفيين من يعمل بها من ٢١-٥ عامل).  
١٤٥ إحصاء التشييد وإلباء منشآت القطاع الخاص ٨٣/٨٢ ص ٤٢١.  
١٤٦ نفس المصدر السابق ، أنظر للدكتور / محمود جاد التركيب الطبقي لى المدينة المصرية المعاصرة مصدر سابق ص ١٣٣  
١٤٧ نفس المصدر السابق.

وفي نفس الوقت أشارت نفس التعدادات إلى تطورات جملة المشتغلين بين أعوام ١٩٦٠ و١٩٧٦ وبصايات. عدد العاملين بأجر يتبين أن عدد العاملين بالزراعة قد تطور من ٧-٤ مليون مشتغل بالزراعة وصيد البحر عام ١٩٦٠ إلى ٨٨١ مليون عام ١٩٧٦ ، ولكن عددهم تناقص حتى وصل إلى ٥٦٧ مليون مشتغل عام ١٩٨٦ .

وأن العاملين بخدمات المجتمع العامة والخدمات الاجتماعية قد تطور من ٣٦٩ مليون عام ١٩٦٠ إلى ١٨٦٨ مليون عام ١٩٧٦ ثم قفز إلى ٢٦١٥ مليون عام ١٩٨٦ .

وفي نفس الوقت نجد أن العاملين بالانتاج والتشغيل ووسائل النقل قد تطور من ٣٣٦ مليون عام ١٩٦٠ إلى ٥٨-٢ مليون عام ١٩٧٦ ثم إلى ٧٥٩ مليون عام ١٩٨٦ .

وأن عمال الانتاج بأجر في هذا المجال قد تطور من ٧٨٠ ألف عامل عام ١٩٦٠ إلى ٢٠١ مليون عام ١٩٧٦ إلى ٦١١ مليون عام ١٩٨٦ .

وكان عمال الصناعة التحويلية قد تطور من:

٤١٦ ألف عامل عام ١٩٦٠ إلى ٨٠ ألف عام ١٩٧٦ بنسبة ارتفاع تقترب من ٩٢٪ كما وصل عدد أفراد عمال الصناعة التحويلية إلى ٨٦١ ألف عامل صناعي عام ١٩٨٦ بزيادة ٦١ ألف عامل في عشر سنوات وبنسبة زيادة تصل إلى ٧٦٪ فقط (٤٨)

وتشير النسب المثوية لقوة العمل إلى أنه بين عامي ١٩٧٦-١٩٨٦ تناقصت النسبة المثوية لقوة العمل في الزراعة من ٤٣٪ عام ١٩٧٦ إلى ٣٥٪ عام ١٩٨٦ ، وارتفعت قوة العمل في الصناعة من ١٦٪ عام

---

(٤٨) الكتاب الإحصائي السنوي ٥٢ - ١٩٩٣ - الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء - مصر - يونيو ١٩٩٤ جلول (١-٢٤) ، جلول (١-٢٥) للتوزيع العددي للمشتغلين (٦ سنوات فأكثر) وللتنوع العددي للسكان (١٥ سنة فأكثر) ص ٤٦ ، ٤٧ ، ٤٨ ، ٤٩ .

١٩٧٦ إلى ١٩٨٢ / عام ١٩٨٦ أما في الخدمات فقد ارتفعت نسبة قوة العمل من ٣٩,٨٪ عام ١٩٧٦ إلى ٤٦,١٪ عام ١٩٨٦ (٤٩)

٦- المهمشون والبطالة:

لم يكن النظام الاقتصادي بأجهزته الحكومية والخاصة والاستثمارية في ظل توجهاته التجارية - تلك التي أضعفت التوجه نحو زيادة الاستثمارات الصناعية والزراعية كمحاولات قادرة على استيعاب التدفقات السنوية لقوة العمل - بقادر على محاصرة اتساع جيش العاطلين عن العمل ، فضلاً عن تطوير أوضاع العمالة الهامشية وجذبها إلى دولاب العمل المنتج.

فمن بين الأعداد الكبيرة التي تخرجت من المدارس المتوسطة ومن الكليات الجامعية العملية والنظرية ، وغيرهم من غير المتعلمين الذين يصلون إلى سن العمل مبكراً لم تتمكن القطاعات الحكومية الاستثمارية العامة والخاصة والأجنبية بين ٧٦ - ١٩٨٦ من استيعاب أكثر من ٩ - ١٧ مليون مشتغل ، ذهب أغلبه إلى القطاع الحكومي بنسبة ٤٤٪ أي حوالي ٧٥٩ ألف مشتغل ، ولم تستقبل شركات القطاع العام أكثر من ٢٢٣ ألف مشتغل بنسبة ١٨,٩٪ من جملة المشتغلين المستوعبين في عشرة أعوام استوعبته في الفترة بين ٧٦ - ١٩٨٢ ، وتوقفت عن التوظيف بعد ذلك ، بينما استوعب القطاع الخاص والأجنبي بكل ضحيجه وغياره في تلك السنوات ما لا يزيد عن ٦٢٧ ألف مشتغل بنسبة ٣٦,٧٪ (٥٠)

وبينما تم استيعاب وتشغيل هذا المليون و٧٠٩ ألف مصري في عشرة سنوات حتى عام ١٩٨٦ بلغ عدد المتعطلين عن العمل في نفس العام ١٩٤٣٠ مليون فرد بنسبة ١٠,٧٪ من حجم قوة العمل في ذلك الوقت وتصل نسبة الشباب إلى حوالي ٣-٣٪ من حجم المتعطلين ، ووصل معدل البطالة في الحضر ١٢,٤٪ وفي الريف ٩,٢٪ في عام ١٩٨٦ (٥١)

(٤٩) تقرير التنمية البشرية - معهد التخطيط القومي عام ١٩٩٤ ص ١٢٢.

(٥٠) تقرير التنمية البشرية - مصر - معهد التخطيط القومي ١٩٩٤ ص ٦١

(٥١) نفس المصدر السابق - جدول المرفان الشري ص ١٢١ - وجدول البطالة ص ١٢٣ الكتاب

الإحصائي السنوي ٥٢ - ١٩٩٣ الجهاز المركزي للإحصاء - ١١

كما أنه من بين العاملين وغير العاملين الذين لم يلتحقوا يعمل بعد في ذلك الوقت بلغ عدد المهاجرين للعمل خارج مصر - ٢٢٥ مليون نسمة عام ١٩٨٦ (٥٢)

ومن قوة العمل والمشتغلين من السكان بلغ عدد أفراد العمالة الهامشية الذين يعملون في قاع المصالح من السعاة والباعة الجائلين وغيرهم ١٤٢٨ مليون مهمش عام ١٩٨٦ (٥٣)

ويبلغ عدد الذين يعيشون في فقر مدقع حوالى ١٥ مليون مواطن بينهم ٢٢٦ مليون من سكان الريف (٥٤)

ثالثا : الظواهر الطبقيّة والثقافيّة للافتتاح والهجرة والإصلاح الاقتصادي

تفاعلت الاتجاهات الاقتصادية والاجتماعية للافتتاح والإصلاح الاقتصادي والمخصصة التي بدأت كاتجاهات رسمية للدولة منذ عام ١٩٧٤ ومازالت تمتد في السبعينات والثمانينات والتسعينات مع ظاهرة التوسع في هجرة القوى العاملة إلى بلاد النفط لينتججا معاً عدة ظواهر طبقية وثقافية لها أكبر الأثر على التكوين الاجتماعي في مصر.

فبينما كانت عشر سنوات من الافتتاح من أواسط السبعينات إلى أواسط الثمانينات قد قدمت الصورة الأساسية لفئات وطبقات وشرائح التكوين الاجتماعي بعد الافتتاح كما ظهرت في الفقرة السابقة من الدراسة جاءت السنوات العشر التالية من أواسط الثمانينات إلى أواسط التسعينات لتدعم عناصر النمط الجديد للتكوين الاجتماعي في صورة صعود للطبقات التجارية والصناعية والاستهلاكية ، وبيروز وصعود الطبقة

---

(٥٢) الكتاب الإحصائي السنوي ٥٢ - ١٩٩٣ الجهاز المركزي بونير ١٩٩٤ ص ١١  
(٥٣) د. سعد حافظ - الطبقة العاملة ملامحتها وخصائصها الهيكلية - قضايا فكرية الكتاب الخامس مايو ١٩٨٧ ص ٣٩.  
(٥٤) تقرير التنمية البشرية بصور متكرر ص ١٢٩.

الرأسمالية التجارية والمقاولاتية وانخراط الفئة البيروقراطية بالتزاوج والاندماج مع عناصر الرأسمالية الكبيرة ، وتحول في دور رأسمالية الدولة بتراجع قطاعاتها الصناعية كوزن نسبي ومعدلات نمو وكفيرة على استيعاب وتشغيل قوة العمل المتزايدة . واتجاه سلطة الدولة نحو تفكيك وبيع شركات القطاع العام تحت مسميات المخصصة وتوسيع الملكية . فقد اتجهت معدلات نمو الانتاج الصناعي إلى الانخفاض إلى ٦,٢٪ في السنوات ٨٢-١٩٨٧ ثم إلى ٥,٧٪ في الفترة ٨٧-١٩٩٢ وبعد أن كانت الأهمية النسبية للقطاعات الخدمية في عام ١٩٨٢/٨١ تقلد بـ ٤٦,٣٪ فإنها قد ارتفعت في عام ١٩٩٦/٩٥ إلى ٥٠,٢٪ أما النسبة للصناعة فقد وقفت أهميتها النسبية عند ١٧,٢٪ بعد نصف قرن من جهود التنمية الصناعية ، أي أقل من المستوى المتحقق في نهاية الستينات الذي بلغ ٢٢,٩٪ (٥٥) وتفاعلت أوضاع الانفتاح والهجرة لتحداث تغيرات في طول المجتمع وعرضه . لتغير من الأوزان النسبية للطبقات والشرائح محدثة عمليات صعود وهبوط عاصفة ، ولتغير من الأوزان النسبية لفئات وشرائح قوة العمل ، فضلاً عن اتساع ظواهر البطالة والتهميش ، والاتجاه نحو تفكيك الفئات والطبقات المنتجة خاصة العمال والفلاحين ، وتخليق فئات جديدة (مرسلة) وعابرة للطبقات على مستوى الوعي ، أي إنتاج أوضاع جديدة من الحراك الاجتماعي تنعكس على مجمل الطبقات محدثة أوضاع ثراء وحرارة أموال مع إنتاج عمليات إفقار وسعت وتوسع من الوزن النسبي للفقراء والفقراء المعدمين ، في ظل هذا الوضع ظهرت أوضاع العنف وقيمته وبرزت نماذج وقيم الحل الفردي والهجرة كأدوات واتجاهات جديدة . وسوف نتناول هنا بعض الظواهر الطبقية والثقافية للانفتاح والهجرة والمخصصة ببعض التفصيل:

(٥٥) البنك الأهلي - النشرة الاقتصادية - العدد الرابع ١٩٩٥ ص ٤١٨ ، البنك المركزي - التقرير السنوي ١٩٩٥/٩٤ ص ١٢

# ١- الأوزان النسبية لثلاث وشرائح قوة العمل:

تطورت أعداد المشتغلين من ٦٠٢-٩٦ مليون مشتغل عام ١٩٧٥ إلى ٥٥٤ و١٠ مليون عام ١٩٧٩ إلى ١١٩٩٨ مليون عام ١٩٨٧/٨٦ إلى ٣٢-١٣ مليون عام ١٩٩٠/٨٩ إلى ١٤٨٧٩ مليون مشتغل عام ١٩٩٥/٩٤.

وكان الوزن النسبي لقوة العمل في إجمالي القطاعات السلعية ( زراعية وصناعية وبتروك وكهرباء وتشبيد وبناء ) من إجمالي قوة العمل ٦١.٢٪ في عام ١٩٧٥ وفي القطاعات الخدمية ٣٨.٨٪ من جملة قوة العمل في نفس العام.

وبينما بدأ الوزن النسبي لمجموع العاملين في القطاعات السلعية يتناقص بدأ الوزن النسبي لمجموع العاملين في القطاعات الخدمية يتزايد ، حيث صار الوزن النسبي للعاملين في القطاعات السلعية ٥٨.٧٪ عام ١٩٧٥ ثم ٥٥.٧٪ عام ٨٧/٨٦ ثم ٥٣.٩٪ عام ٩٠/٨٩ ثم ٥٣.٦٪ عام ١٩٩٥/٩٤

وعلى العكس من ذلك صار الوزن النسبي للعاملين في القطاعات الخدمية ٤١.٢٪ عام ١٩٧٩ ثم ٤٤.٢٪ عام ٨٧/٨٦ ثم ٤٦٪ عام ٩٠/٨٩ ثم بلغ ٤٦.٦٪ عام ١٩٩٥/٩٤ (٥٦) ويتفصيل أكثر كان الوزن النسبي للعاملين في قطاع الزراعة في تراجع واضح طوال الفترة المذكورة ، وفي قطاع الصناعات التحويلية ذي تطور محدود ومثله في قطاع التجارة والمال والتأمين وأكثر قليلاً في قطاع البناء والتشييد ، بينما كان ارتفاع الوزن النسبي للعاملين في القطاعات الخدمية واضحاً ، متنسباً إلى إجمالي المشتغلين.

(٥٦) طبقاً لبيانات وزارة التخطيط في الجهاز المركزي للمعطة والإحصاء - الكتاب الإحصائي السنوي ٥٢ - ١٩٨٠ يوليو ١٩٨١ ص ٢٢٦ . الكتاب الإحصائي السنوي ٥٢ - ٩٢ يونيو ١٩٩٤ ص ٢٢٢ ، الكتاب الإحصائي السنوي ١٩٩٠ - ١٩٩٤ - ١٩٩٦ ص ٣٣٤ .

قد تناقص الوزن النسبي للعاملين في القطاع الزراعي من ٤٣٪ عام ٧٥ إلى ٣١٪ عام ٩٥/٩٤ ، أى بتناقص قدره ١٢٪.

وارتفع الوزن النسبي للعاملين في الصناعات التحويلية من ١٢٪ عام ١٩٧٥ إلى ١٣٪ عام ٩٥/٩٤ أى بزيادة قدرها ١٪ أما العاملون بقطاع التجارة والمال والتأمين فقد ارتفع وزنهم النسبي لقوة العمل من ١٠٪ عام ١٩٧٥ إلى ١١٪ عام ٩٥/٩٤ أى بزيادة قدرها ١٪ بينما زاد الوزن النسبي للعاملين في قطاع التشييد والبناء من ٤٫٦٪ عام ١٩٧٥ إلى ٧٪ عام ٩٥/٩٤ بزيادة قدرها ٢٫٤٪.

إما في القطاعات الخدمية فقد ارتفع الوزن النسبي للعاملين بها من ٣٨٪ عام ١٩٧٥ إلى ٤٦٫٥٪ عام ١٩٩٥/٩٤ بزيادة قدرها ٧٫٧٪ (٥٧) كما تظهر تلك الأوزان النسبية أنه، بينما يبلغ الوزن النسبي للقطاعات الخدمية في التسعينات حوالي ٤٦٫٥٪ من القوى العاملة ، لا يزيد الوزن النسبي للعاملين في الصناعة عن ١٣٫٧٪ من جملة القوى العاملة في مصر وأن نسبتهم إلى المجتمع ككل لا تزيد عن ٣٫٢٪ (٥٨)

كما تلاحظ بعض الدراسات العلمية والميدانية عمليات التناقص التي تتم لعمال الصناعة في القطاع العام بين عامي ٧٦ - ١٩٩٦ حيث كان مجموع عمال الصناعة بالقطاع العام ٧٩٠ ألف عامل تناقصوا بنسبة ٢٩٪ أى ما يقرب من الثلث . ووفقا لهذه الدراسات وفي آخر تعداد لعمال ١٩٩٢ بلغ عمال الصناعة في القطاع العام ٥٧٠ ألف عامل ، أما عمال الصناعة في القطاع الخاص فقد بلغوا ٢٤٨ ألف عامل في عام ١٩٩٢ ، ويشير صاحب الدراسة إلى أن عدد العمال الصناعيين في إحدى المدن الجديدة وهي العاشر من رمضان ٢٦ ألف عامل (٥٩)

---

٥٧ محسوبة من جداول المصدر السابق.

٥٨ نفس المصدر السابق.

٥٩ عادل شحان ومالة عليمية عن الطبقة العاملة للصناعة في مصر - ندوة التكوين الاجتماعي ١٩٩٦ ، ويذكر بالذكر أن جملة العاملين بشركة الحديد والصلب كانت حتى آخر الثمانينات ٢٦ ألف مشغل بلغت في منتصف التسعينات ٢٢٫٦٠٠ ألف مشغل ومن المستهدف أن تصل ١٩ ألف في نهاية عام ١٩٩٧ وفقاً لمعلومات مباشرة من السيد / مصطفى نايض على عضو نقابة الحديد والصلب ومكاتب التنظيم والعضوية (م.ن.د.)

## ٢- الهجرة ونمو الفئات المرصطة:

شهدت سنوات الانفتاح والخصخصة أكبر عملية تمهيد اجتماعي لقوة العمل بفضل البروز الواضح لظاهرة الهجرة إلى بلاد النفط.

وبالطبع فإن ظاهرة الهجرة لم تكن بعيدة عن التوجهات الاقتصادية والاجتماعية للانفتاح ، فضلاً عن تفاعل آثار الهجرة مع آثار الانفتاح منتجة جملة من التأثيرات الكبيرة على التكوين الاجتماعي في مصر.

وبينما بلغ عدد السكان داخل مصر في أول عام ١٩٩٦ حوالي ٦٠ مليون و٢٣٦ ألف نسمة ، نجد أن حجم المهاجرين خارج البلاد يقدر بـ ٢ مليون و٧٣٠ ألف نسمة (٦٠)

وتتراوح تقديرات عدد المهاجرين للعمل بالخارج في أول عام ١٩٨٦ بين ٢٨ مليون و٢ مليون مهاجر ، حيث توازى تلك الأرقام خمس قوة العمل المصرية في منتصف الثمانينات (٦١)

وقد صاحب الهجرة للعمل بالخارج حراك ملحوظ في قطاع النشاط الاقتصادي للمهاجرين العائدين ، فقد كسبت بعض قطاعات النشاط الاقتصادي بصورة صافية على حساب قطاعات أخرى ، وتدل البيانات المتاحة على أن الصناعة التحويلية كانت من القطاعات التي خسرت خسارة صافية بما يوازي ١٣٪ ممن كانوا يعملون بالقطاع قبل الهجرة ، بينما كسبت قطاعات التجارة والنقل ، ويعنى هذا الاتجاه مساهمة سلبية في تبلور الطبقة العاملة نتيجة لتسرب نسبة من العاملين في أكثر القطاعات - تقريباً - من أعضاء قوة العمل لتحقيق أقصى تقارب إلى القطاعات التي تتسم بالتباعد النسبي بين العاملين فيها ، كما أن الهجرة ساهمت في تقليل تبلور الطبقة العاملة المصرية من خلال تحول جزء من بييعون قوة

(٦) الهيئة العامة للاستعلامات كتاب الجيب ١٩٩٦ ص ١٣.

(٦١) د. نادر رجائي - علاقة الهجرة ببعض مؤشرات تبلور الطبقة العاملة في مصر - أضايا فكرية

- الكتاب الخامس - مايو ١٩٨٧ ص ٨٧.

العمل إلى أصحاب أعمال أو عاملين لحسابهم (٦٢) ولعل أهم الآثار المرتبطة بعملية هجرة العمالة إلى البلدان النفطية هي التي أدت إلى إحداث تغيرات مهمة في البنيان الطبقي في المجتمعات المرسلة للعمالة ، مما نجم عنه انحطار وتدهور في أوضاع طبقات وشرائح اجتماعية وصعود فئات وشرائح من صفوف الطبقة الوسطى والدنيا . إن فترات الحراك الاجتماعي السريع تسم عادة بدرجة عالية من الميوعة الاجتماعية ، حيث تتغير مصادر الدخل بسرعة ، فيزداد عدد الأجراء الذين يتحولون إلى ملاك ، وتتغير طبيعة العمل وطبيعة الملكية ، وتساعد عملية الهجرة على تغيير موقع المهاجر اجتماعيا ، من معدم إلى حائز ، ومن أجير إلى صاحب عمل بصرف النظر عن كم رأسماله ، ومن مهنة إلى مهنة أخرى ، فضلا عن تغير دخله وبعض عناصر قيمه ، وعلى المستوى الإجمالي ، لعل أهم مؤثرات عمليات الهجرة على البنيان الطبقي والتشكيلة الاجتماعية في البلدان المرسلة للعمالة ، عملية النمو السريع في مراتب وفئات البرجوازية الصغيرة في الريف والمدينة ، وذلك من خلال عمليات الانتقال والتحول من مصاف العدميين ( بلا أرض) والأجراء إلى مراتب صفار الملاك وأصحاب المشروعات الصغيرة (٦٣) . ولعل أهم تأثيرات عمليات هجرة العمالة ، على اختلاف مستويات مهاراتها إلى البلدان النفطية ، تمثلت في بروز وصعود ما أسماه د. حسن الساعاتي « الفئات المرسلة » في المجتمعات العربية المرسلة للعمالة (٦٤) .

٦٢ نفس المصدر السابق ص ٨٨

٦٣ د إبراهيم سعد الدين - د. محمود عبد الفضيل ، انتقال العمالة العربية ، مركز دراسات الوحدة العربية بيروت ١٩٨٣ ص ١٨٣ ، د. عبد الباقى عبد المعطى ، الهجرة النفطية والمسألة الاجتماعية مكتبة مدبولي القاهرة ١٩٨٤ ص ١١٤ ، د. جلال أمين الحراك الاجتماعي وأزمة الاقتصاد المصري ، الرقعة العربية العدد يوليو ١٩٨٥ ص ٩٩

٦٤ د. محمود عبد الفضيل ، التشكيلات الاجتماعية والتكوينات الطبقيّة في الوطن العربي - مركز دراسات الوحدة العربية - جامعة الأمم المتحدة بيروت فبراير ١٩٨٨ ص ١٨٥

ويعرف الدكتور الساعاتى هذه الفئات بأنها تمثل شرائح من الفئات الوسطى والدنيا من الطبقة المتوسطة ، مكنتها مهاراتها وفرص الهجرة للبلدان النفطية من تحقيق مكاسب اقتصادية ومالية ، جعلتها تنتمى إلى مايسميه شريحة «الألفونيرات» أى الذين يملك الواحد منهم آلاف من الجنيهات ( أو الدنانير أو الريالات أو الدولارات وغيرها من العملات الحرة الأخرى) التى يستثمرونها بشتى الطرق وبخاصة كودائع فى المصارف العربية والأجنبية والوطنية (٦٥)

وقد تكونت هذه الفئات أول ماتكونت من المهنيين ( الأطباء ، المهندسين ، المحاسبين ، المعلمين ، أساتذة الجامعات الذين عملوا فى البلدان العربية خلال الخمسينات والستينات، ولكن بعد أن ألغيت قيود السفر والإقامة فى الخارج انضم إلى قوافل المهاجرين فئات جديدة من العمال المهرة ونصف المهرة والفلاحين المعلمين وذوى الحيازات القروية ، وحتى من صفوف البرليتارية الرثة ( كالبوابين وخدم المنازل والسعاة.. إلخ) وقد قام العديد من هؤلاء لدى عودتهم بتوظيف القوائض الادخارية فى شراء قطع صغيرة من الأراضى الزراعية وأراضى البناء ، أو امتلاك سيارات النقل ، وآلات الحرث والرى والمجارات والجرافات ، فضلاً عن الابداع فى المصارف ، وكذلك شركات توظيف الأموال - فى ذلك الوقت - التى استقطبت جانباً هاماً من مدخولات صغار متوسطى المدخزين ، معظمهم من فئة « الألفونيرات » (٦٦)

وقد نتج عن ظاهرة الهجرة وبرز الفئات المرسطة بشكل واسع فى صفوف فئات الطبقة الوسطى وعناصر الرأسمالية الصغيرة ، بل الفئاتالعملالية ، تداعيات مهمة فى أوضاع البنية الاجتماعية والطبقية ، إذ

---

٦٥ د. حسن الساعاتى - الفئات المرسطة فى مصر المعاصرة - القاهرة - جامعة عين شمس كلية الآداب - فبراير ١٩٨٥ ص ١ غير منشورة عن د. محمود عبد الفضيل - المصدر السابق ص ١٨٥  
٦٦ د. محمود عبد الفضيل - المصدر السابق ص ١٨٦

ازدادت سبل الجمع بين مصادر الدخل المختلفة ( دخل الملكية ودخل العمل) وكذلك ارتفع عدد الأجراء الذين يتحولون إلى ملاك ومستثمرين صغار أو حائزين لأصول مالية ( ودائع ، أوراق مالية) دون أن يتخلوا تماماً عن وظائفهم وأعمالهم الأجرية الأصلية ( ٦٧ )

### ٣- زيادة الوزن النسبي للأسر الفقيرة:

أطلق الانفتاح الاقتصادي نار الغلاء إلى أقصى مدى ، ثم تفاعلت ظاهرة الهجرة مع الانفتاح لتفاقم من الأمر باطلاق معدلات التضخم التي انعكست على أسعار السلع المعمرة والاستهلاكية.

وقام التضخم بدوره كآلية في إعادة توزيع الدخل ، بين التجار مالكي السلع المعمرة والاستهلاكية والعاملين بأجر من الموظفين والعمال وصغار المنتجين ، فقد رفع التضخم من القيمة المالية للسلعة ونقل بعض الشرائح نقلات اجتماعية واضحة في السلم الاجتماعي ، وخاصة من صغار التجار إلى أعلى ، وقد كان أصحاب محلات بيع السلع الفخائية وقطع الغيار وقبلهما تجار الذهب والصاغة على رأس الشرائح التي صنعت لها آلية التضخم حراكاً اجتماعياً صاعداً ، وعلى العكس من ذلك خلقت نفس الآلية خط هبوط لأصحاب الدخول المحدودة في الريف والمدينة ، ولم تستطع الزيادات النسبية في الأجور ملاحقة تلك المعدلات التي اشتعلت لترتفع بمتواليات هندسية.

وتتهم دراسات التنمية البشرية بقياسات معدلات الفقر والفقير المدقع ( الشديد) وفقاً لحسابات معدلات الدخل ومعدلات الانفاق بكيفيات وحسابات علمية متحيزة ( ٦٨) . ووفقاً لتقديرات معهد التخطيط القومي وصل إجمالي الفقراء في مصر كنسبة من جملة السكان ٣٤,٢٪ عام

(٦٧) المصدر السابق ص ١٨٧

١٦٨ للتعرف على أدوات تعريف الفقر وطرق أساليب تحديد خط الفقر وتقدير أبعاده : د. كريمة كريم - الفقر وتوزيع الدخل في مصر - منتدى العالم الثالث - القاهرة يونيو ١٩٩٤

١٩٩٠ ، حيث كانت نسبة الأسر الفقيرة في الحضر ٢٩٪ وفي الريف ٣١٪ ، كما وصل الوزن النسبي لمجلة الأسر شديدة الفقر (الفقراء المدقعون) في كل مصر ٧٦٪ عام ١٩٩٠ ، كما كانت نسبة الأسر شديدة الفقر في الحضر ٦٥٪ وفي الريف ٨٧٪ (٦٩)

وقد وصل عدد الأسر الفقيرة في مصر في عام ١٩٩١/٩٠ - ٩٠٠ - ٦٦٢ مليون أسرة وفقاً لحسابات الأسر الفقيرة تحت خط دخل الفقر ، كما بلغ عدد الأسر الفقيرة في الحضر وفقاً لخط الدخل ٦٦٧٦٢ مليون أسرة وعددهم في الريف ٣٩٥٣٣ مليون أسرة ، ووصلت تلك الأعداد وفقاً لحساب حجم الأسر الفقيرة تبعاً لتقديرات الإنفاق ٢٩٤٨٥ مليون أسرة في مصر عام ١٩٩١/٩٠ ، ووفقاً لهذا المقياس بلغ عدد الأسر الفقيرة في الحضر ١٩٥٤٤ مليون أسرة في نفس العام أما في الريف فقد بلغ عدد الأسر الفقيرة ٣٠٣٤ مليون أسرة.

أما حجم الأسر شديدة الفقر ( الأسر المعذمة) فقد بلغ ٦٧٠ ألف أسرة في عام ١٩٩١/٩٠ وفقاً لتقديرات خط دخل الفقر المدقع ، أما وفقاً لخط إنفاق الفقر المدقع فقد بلغ عدد الأسر المعذمة ٣٨٧٩ مليون أسرة في نفس العام (٧٠)

ومقارنة تطورات أوضاع الفقر بين عامي ١٩٨٢/٨١ - ١٩٩١/٩٠ نجد ارتفاع الوزن النسبي للأسر الفقيرة في الحضر من ٤-٣٪ عام ١٩٨٢/٨١ إلى ٣٥٩٪ عام ١٩٩١/٩٠ ، وفي الريف تفوق النسبة من ٢٩٧٪ عام ١٩٨٢/٨١ لتصل إلى ٥٤٥٪ تبعاً لتقدير الإنفاق ، لكنها ترتفع بصورة مذهلة تبعاً لتقدير الدخل حيث تصل النسبة إلى ٤٩٪ في الحضر كما تصل نسبة الأسر الفقيرة في الريف إلى ٦٤٥٪ عام ١٩٩١/٩٠ (٧١)

(٦٩) تقرير التنمية البشرية - مصر ١٩٩١ جدول وتوزيع الدخل والفقر ص ١٣٤.

(٧) - كريمة كريم - المصدر السابق ، جدول - الأسر الفقيرة والأسر الفقيرة للمعذمة في مصر (١٩٩١/٩٠) ص ٢٩

(٧١) د. كريمة كريم - المصدر السابق ص ٣٩.

ويشير تقرير التنمية البشرية إلى أن نصيب أدنى ٤٠٪ من الأشخاص من الدخل في مصر عام ١٩٩٠ لا يزيد عن ١٩٪ وأن أجور الأسر الفقيرة كنسبة مئوية من إجمالي الأجور في مصر عام ١٩٩٠ لا يزيد عن ١٧٪ (٧٢)

#### ٤- اتساع الفئات الوسطى وأزمتهـ

تستقبل الفئات الوسطى تدفقات سنوية من خريجي الجامعة تبلغ عدة آلاف لم تفلح كل المحاولات التي تهدف إلى تقليل أعدادها لصالح التعليم المتوسط الصناعي والزراعي والتجاري حتى الآن ، ويبدو أنها لن تفلح في ذلك في ظل تناقضات ما هو معلن من أهداف المخصصة التي وصلت إلى التعليم بافتتاح عدة كليات ومعاهد جامعية أهلية في المدن الجديدة، الأمر الذي يفاقم من أزمة الطبقة الوسطى بتدفقات من خريجي الكليات العملية والنظرية تلتحق النسبة الغالبة منها بجيش البطالة في ظل غياب خطط التوسع الصناعي والزراعي وعجز دولاب العمل الحالي - قطاع عام وقطاع خاص - عن استيعاب هذه الأعداد الكبيرة من المتخرجين المهنيين بقوة العمل ويقالهم دون عمل منتظم ، ومن بين هذه الأعداد تتفدى موجات الهجرة للعمل بالخارج والانضمام للفئات المرسلة التي ذكرناها في فقرة سابقة ، ومن بينها تتفدى شرائح سائقي وأصحاب عربات ( التاكسي الأجرة - والسرفيس ) ، كما تظل هذه الفئات نهياً لإمكانات متعددة من الالتحاق بجماعات العنف أو جماعات الجريمة الاقتصادية وغيرها.

وإذا حاولنا أن نعطي أمثلة لحجم التدفقات التي تمت منذ عام ٧٤/٧٥ حتى الآن سنجد مايلي:

ارتفعت جملة التدفقات من خريجي الجامعة من ٤١٩١٦ ألف خريج عام ١٩٧٤/١٩٧٥ إلى ٩٩.٩٢ ألف خريج عام ٩٥/٩٤ ، وكانت التدفقات السنوية قد وصلت أعلى ذروة لها في عام ٨٨/٨٧ حيث وصل عد الخريجين إلى ١١٢٦١٥ ألف خريج.

معنى ذلك أن جملة التدفقات السنوية من خريجي كليات الجامعة النظرية والعملية قد بلغت بين عامي ٨٦/٨٥ ، ٩٥/٩٤ ما يزيد عن مليون خريج جامعي (٧٣)

كما ارتفع التدفق السنوي لخريجي المدارس الثانوية الفنية المتوسطة ( صناعي وتجاري وزراعي ) من ٨٩٧٩٥ ألف خريج عام ١٩٧٥/٧٤ إلى ٦١٦٩١ ألف خريج عام ٩٥/٩٤ (٧٤) وكان معدل خريجي هذه المدارس منذ منتصف الثمانينات قد دار حول أكثر من ٢٠ ألف خريج سنوياً بما يعنى أن عدد الخريجين من المدارس الثانوية الفنية قد بلغوا ٨٧٦٠ ر٠٩٧٠ مليون خريج بين عامي ١٩٨٦/٨٥ - ١٩٩٥/٩٤ ، ومنذ أن أعلنت الدولة خضوعها وخضوع المجتمع لكليات السوق وفقاً لفلسفة الانفتاح والمخصصة تولدت في المجتمع كتلة جديدة من المتعلمين يصل حجمها إلى مليون متعلم في فنون الهندسة والحاسبة والمحاسبة والزراعة والاقتصاد فضلاً عن الكليات النظرية الأخرى والمدارس الفنية يعاني أكثر من ثلثها على الأقل من البطالة ويعمل الثلث الباقي في أعمال مؤقتة أو غير دائمة في مجالات ليس من بينها الإنتاج السلعي الصناعي ، ذلك الذي توقفت التوسعات به فضلاً عن توقف استقباله للعمالة الجديدة ، فضلاً عن إعداده للبيع تحت مسميات توسيع الملكية وغيرها من المسعيات. ويضيف هذا الوضع وجعاً جديداً للطبقة الوسطى التي تعاني منذ الانفتاح من أزمة مكانة وأزمة تفرق بين الفئات العليا والفئات الجديدة التي تخرقها بقيم الثروة وغاذج الفساد والجريمة الاقتصادية . حيث تهبط أوضاع فئاتها الدنيا من الموظفين الصغار والمتوسطين ممن يدخلون في حزام

---

(٧٣) الكتاب الإحصائي السنوي ٥٢ - ١٩٨٠ تطور خريجي الجامعات من ١٨٥ - ١٩٠ الكتاب الإحصائي السنوي ٥٢ - ١٩٩٢ تطور خريجي الجامعات جدول رقم ٨ - ١٠ و رقم ٨ - ١١ للكتاب الإحصائي السنوي ٩٠ - ١٩٩٥ - تطور خريجي الجامعات جدول رقم ٨ - ٩ من ٢٨٢ - ٢٨٨ .  
(٧٤) نفس المصادر السابقة من جدول عدد للتاسعين في الامتحانات العامة.

الفقر أو يعملون في عدة وظائف ويدخلون في وضع ازدواج وظيفي للتعايل على أوضاع المعيشة ، أو يدخلون في أوضاع فساد استغلال الوظيفة تحت وطأة الحاجة وارتفاع الأسعار وضعف الأجور ، وترتفع الفئات الجديدة « المرسلة » عبر الهجرة أو عبر الفساد حاملة قيم ومبادئ الحل الفردي والعنف والمتاجرة بالدين ، ويتراجع وضع الوظيفة داخل صفوف الطبقة الوسطى ، كما يتراجع وضع الفئات العاملة بالفكر والمحترمة لدور العقل من أساتذة الجامعات والعلماء والمفكرين منسوبا للفئات الجديدة الحاملة لقيم الحصول على الثروة بأي طريقة وبأي علاقة وفي كل وقت ، كما يتراجع وضع ومكانة الفئات المنتجة في الطبقة الوسطى لصالح الفئات التجارية والمساوية الجديدة.

فاتساع الفئات الوسطى لا يأتي فقط من تدفق الخريجين الجدد ، وإن كان منبعاً كبيراً للتوسع السنوي ، بل يأتي أيضاً من الحراك الاجتماعي الناشئ عن الانفتاح والهجرة خاصة عبر الفئات المرسلة ، وعبر صعود الفئات التجارية وأصحاب المشروعات الصغيرة التي أطلقها الانفتاح وعاد بها المهاجرون للعمل في بلاد النفط.

ونحن نقصد بتوسع الفئات الوسطى اتساع جملة الفئات غير العمالية غير الفلاحية ، التي أصبحت في ظل تدهور الإنتاج السلعي الصناعي والزراعي وفي ظل ضعف الأوزان النسبية لكتلة المشتغلين في الزراعة والصناعة تتجه لصالح زيادة الأوزان النسبية لكتل المشتغلين في المجالات الخدمية والسياحية والغذائية والتجارية.

إن اتساع الفئات الوسطى بهذه الكيفية هو نتيجة للأزمة الاقتصادية والاجتماعية الناجمة عن الانفتاح والهجرة ، وهو في نفس الوقت أحد أسباب أزمة الطبقة الوسطى التقليدية ككل ، وبصفة خاصة أزمة مكانة الفئات الوسطى العاملة بالانتاج الفكري والفكري والعلمي، تلك التي ضعف وزنها النسبي الفكري كمنظر لضعف الوزن النسبي للفئات والشرائح

المنتجة وضعف قيم العقلانية والتضامن والتعاون والاستشارة في المجتمع ككل.

#### ٥- تفتت الطبقات والقوى الاجتماعية:

قام الانفتاح الاقتصادي وأدواته الإعلامية بدور بارز في تغذية الوعي السائد بأيدولوجية الانفتاح والمخصصة ونموذج الحل اللزدي. ودعت نماذج الهجرة والعودة من عناصر تلك الأيدولوجية عبر تقديمها للنماذج المخلقة من الفئات المرسلة بهدف رسله وعى الطبقة العاملة وجذب بعض أفرادها وفئاتها.

وعلى الرغم من قيام كتل مختلفة من الطبقة العاملة في السبعينات والثمانينات بتحركات احتجاجية تسفر عن وعى عمالي مطلبى متصاعد ، إلا أنها وجدت نفسها غارقة في بحر من الفئات المرسلة التي تقوم بدور أدوات التجريف والنحر على عكس مجتمع الستينات والنصف الأول من السبعينات الذي كان يظهر كمجتمع مساند لقيم النضال والتعاون والتضامن والحل الجماعي التقدمي ، هكذا كانت تظهر الحركات الاحتجاجية الأخرى وخاصة الطلابية في ذلك الوقت.

لكن الانفتاح الاقتصادي قدم مجتمعا جديداً تتقدم فيه الشرائح التجارية والمقاولاتية بنماذجها على حساب الصناعة ، وقدم نماذج القطاع المشترك الاستثماري الذي يشارك فيه القطاع العام والقطاع الأجنبي ، وهي مجالات عملية تؤدي إلى وجود عدة مستويات للأجور وعدة مستويات لفئات الطبقة الواحدة ، وبينما كانت الطبقة العاملة تجد مجال تبلورها في قطاعها الصناعي النامي ، إذ بهذا القطاع الصناعي يتوقف عن امتصاص عمالة جديدة فضلاً عن تحوله لقطاع طارد للعمالة ، فضلاً عن وجود ظواهر ونماذج الإغراء التي أدت إلى تفتت الطبقة العاملة طويلاً وعرضياً في فئات عاملة في القطاع العام ، وفئات عاملة بالقطاع الخاص ، وفئات بالقطاع الاستثماري وفئات مهاجرة ، فضلاً عن التمزق الأصلي بين عمال

الصناعة وعمال الزراعة وعمال الخدمات ، تلك الأوضاع التي دعمت بروز أو استمرار الروابط غير العمالية - العائلية والرفيعة والجهوية - وتحت وطأة التضخم والفلاء وسحر نماذج الحل الفردي ، وبثأثير الهجرة والعودة ، ظهر العامل مالك قطعة أرض كعامل - فلاح ، والعامل الذي يعمل لحسابه بعد الظهور في مهنة بجديها كعامل - حرفي ، وصاحب التاكسي ، وصاحب البوتيك .. إلخ النماذج التي مست فئات كثيرة من المجتمع .

وقد تمت تطورات عمليات التشييد والبناء كتملاً عمالية إنشائية كبيرة تنسم بالثقل مع عمليات الإنشاء في المدن الجديدة في البناء وفي مشروع مترو الأنفاق وهي تمثل قوة عاملة (عمال ومهندسين) ماهرة وعالية الكفاءة لكنها متقلبة وتمثل صورة من صور العمالة المتعاقدة بعقود مؤقتة (٧٥) وهذه الكتلة لا ترتبط ارتباطاً دائماً بوضع مؤسسي ، نماذجها كما كانت في السد العالي سابقاً والآن في مشروع إنشاء خطوط المترو ، ثم في أعمال البناء والإنشاءات الكهربائية والصرف الصحي ، وهي كتلة كبيرة ذات دخول عالية ولكنها متقلبة ، تختلف عن العمالة الهامشية التي تبلغ ما يقرب من ثلث القوة العاملة في مصر (٧٦).

وتضيف الجهات تصفية بعض الشركات وبيع وتوسيع الملكية في شركات القطاع العام يعداً جديداً للتحريك والتفتيت عبر عمليات تصفية العمالة تحت بند المعاش المبكر ، بتخليق أوهام استخفاف عدة آلاف من الجنينيات كمعاش مبكر في الارتباط بأحد المشاريع الصغيرة كشراء سيارة للركوب بالأجرة أو فتح محل بقالة .. إلخ وهو اتجاه يحدث نوعاً من الانقسام الأيديولوجي والثقافي بين أفراد الطبقة العاملة قد يسفر عن نماذج واقعية في التنفيذ.

**وتشهد صفوف الطبقة الوسطى عمليات تفتيت وفقاً للتطورات العلمية**

(٧٥) عادل غنيم - ندوة التكوين الاجتماعي ١٩٩٦/١٠/٢٨

(٧٦) د. محمود عبد الفضيل - ندوة التكوين الاجتماعي - الحلقة الثانية - ١٩٩٦/١١/٢٥

والتكنولوجية ووفقاً لاتجاهات إدخال الدين في العمل السياسي والنقابي.  
ففي صفوف الأطباء ، مثلاً تتراجع العلاقات النقابية والمهنية وفقاً للمهنة  
الواحدة إلى اتصالات وعلاقات تتحرك وفقاً للتخصص الأدق مثل فئة  
أطباء التخدير وفئة أطباء الفحوصات والأشعة .. إلخ (٧٧)

وفي الريف يساهم الانفتاح الاقتصادي والهجرة في عمليات تفتت  
مذهلة ، تتفاعل مع تطورات عمليات التوريث الممتدة عبر الأجيال.

فقد ساهم الانفتاح والهجرة في إضعاف الوزن النسبي للعاملين بالزراعة  
في الريف لصالح كتلة غالبة من سكان القرية من الطلاب وأصحاب محلات  
البقالة وبيع السلع والمدرسين والموظفين الحكوميين ، وأصحاب سيارات  
النقل ونصف النقل وأعمال التشييد والبناء وغيرها .

وظهرت في الريف نماذج الموظف - الفلاح والعامل - الفلاح والمدرس -  
الفلاح ... إلخ تحت وطأة التفتت ووطأة التضخم والفلاء ومصاعب  
المعيشة ، وجذبت بلاد النفط الأعداد الأكبر من العمال الزراعيين وقراء  
الفلاحين ، الذين عادوا للعمل في أعمال تجارية وحرفية ، كذلك جذبت  
حركة التشييد والبناء في المدن الصغيرة وفي القرى أعداداً كبيرة من سكان  
الريف (٧٨)

وتشير أوضاع الحيازات الزراعية إلى تفتت هائل في كتلة الفلاحين من  
حائزي خمسة أفدنة فأقل.

فبينما بلغت جملة الحائزين في فئة خمسة فأقل ٣١٥٢ مليون حائز نجد  
أن هؤلاء الحائزين يوزعون بين ١٩٩ ألف حائز من فئة (٣-٥) فدان و٦٢٦  
ألف حائز في فئة (١-٣) فدان ثم نجد ٢٣٢٧ مليون حائز من فئة أقل من  
فدان بنسبة ٧٣٪ ، وفي دراسة ميدانية عن توزيع أنصبة الحيازات في

---

(٧٧) د. سمير قباصي - ندوة التكوين الاجتماعي - الحلقة الأولى ٢٨/١٠/١٩٩٦  
(٧٨) د. صلاح منسى الانتفاع والقرية المصرية - دار للنهضة العربية - القاهرة ١٩٨٨ .

ثلاث قرى مصرية (٧٩) نجد أن ٩٣٪ من الحائزين في قرية هورين بمحافظة المنوفية يزعمون في حيازات صغيرة من فئة ٣ أفدنة فأقل ، ويعمل في هذه الأرض ١٨٤١٨ ألف أسرة ريفية ، ومن بين هؤلاء الحائزين نجد ٧٦١ أسرة ( أكثر من النصف) يحرزون حيازات من فئة فدان واحد فأقل. ويظهر حائزو هذا الفدان درجة التفتت المفزعة في هذه الفئة ، حيث يتوزع الحائزون حول القرايط ( وليس الفلادين) فنجد ٢٢٦ أسرة من حائزي أكثر من ٢٠ قيراط وأقل من فدان بنسبة ٢٩٫٧٪ من حائزي فدان فأقل ، ١٥٩ أسرة من حائزي (١٥ - ٢٠ قيراط) بنسبة ٩-٢٠٪ ونجد ٨٩ أسرة من حائزي (١٠ - ١٥ قيراط) بنسبة ١١٫٧٪ ثم ٢٢٢ أسرة من حائزي (٥ - ١٠) قيراط بنسبة ٢٩٫٢٪ أما حائزوا (٥ قرايط فأقل) فقد بلغوا في تلك القرية ٦٥ أسرة بنسبة ٨٫٥٪ وتتشابه القرىتين الأخريتين مع هذه الوقائع المأساوية (٨٠)

وخلاصة الأمر هنا أن عملية التقلب والتجريف بين الطبقات في عصر الانفتاح والإصلاح قد أسفرت ضمن مأسفرت عن إضعاف الأوزان النسبية للمتجهين عموماً وللعاملين في مجالات الإنتاج خاصة الصناعي والزراعي ، كما أسفرت عن تفتت مستمر داخل الطبقات نفسها.

#### ٦- الانقسام الثقافي وتدهور وضع المثقفين:

أنتج عصر الانفتاح والخصخصة أشكالاً متعددة من الجریعة الاقتصادية وتجارة المخدرات وغو ظواهر استغلال الوظيفة ونهب المال العام ، وتفاقت ظواهر الرشوة والاختلاس (٨١) وظهرت مع تدفقات أموال العاملين في بلاد النفط موجات جديدة من القيم والثقافات ، والسلوكيات ، اتممت بالصف

(٧٩) محمد قرج - أزمة الائتلاف بين الفلاحين الفقراء والأرض الزراعية في مصر - مجلة المنار العدد الرابع - أبريل ١٩٨٥ ص ٩٢ - ١٠٩.

(٨٠) محمد قرج للصدر السابق ص ٩٥

(٨١) د. صلاح منسى - الانفتاح الاقتصادي والجریعة في مصر - دراسة ميسولوجية لملاحة التغيرات الاقتصادية بالسلوك الاجتماعي - دار النهضة العربية - القاهرة ١٩٨٩ . ونظر . عبد الحلق فاروق - الآثار الاجتماعية للانفتاح الاقتصادي - دراسة في نسق القيم والمفاهيم - مجلة شئون عربية - العدد الخامس ١٩٨١.

واستغلال الدين في الأمور الاقتصادية-والساسية والصفقات التجارية ، والتقى هذا التوجه الثقافي الجديد مع اتجاهات سلطة الدولة في البحث عن أيديولوجية جديدة تهدم بها أيديولوجية عصر الستينات والمعارضة الجديدة، فظهرت مقولات الرئيس المؤمن وعصر العلم والإيمان وبرنامج العلم والإيمان .. إلخ ووصلت إلى حد تدريب تشكيلات طلابية عنيفة لمواجهة الحركة الطلابية الوطنية في الجامعات المصرية ، والتقى هذا وذلك مع ردود الأفعال الأخلاقية ضد ظواهر الفساد والإفساد التي برزت في طول المجتمع وعرضه.

وتفاعلت هذه العوامل مع الأزمة الاقتصادية والاجتماعية وظواهر البطالة وأزمة الطبقة الوسطى والتهميش لتنتج صوراً متعددة من استثمار الأزمة.

فتفاقمت ظواهر العنف المستر بالدين وظواهر الفساد المستر بالدين ، أي ظهرت جماعات العنف السياسي في صورة جماعات (إسلامية) ، وظهرت جماعات النهب والفساد المنظم في صورة شركات توظيف الأموال (٨٢)

وعبرت هذه الظواهر عن تجليات عصر الانفتاح والخصخصة في المجال الثقافي ، في صورة انقسام ثقافي اتخذ شكل الهجوم الحاد على المثقفين المصريين. والثقافة العقلانية عموماً وبصفة خاصة الأدب والفن.

---

(٨٢) حول تفاصيل صعود وانهيار شركات توظيف الأموال أنظر : د. محمود عيد الفضيل الجمعية الخيرية الخيرية الكبرى - الاقتصاد السياسي لشركات توظيف الأموال - دار المستقبل العربي - القاهرة ١٩٨٩ - وحول ظواهر العنف الديني أنظر : د. رجب السعيد - ماذا جرى لمصر ١٩٩١ ، ضد التأسلم ١٩٩٦ ، التأسلم .. فكر مسلح - دار المنوير ١٩٩٩ ، خليل عيد الكريم - الأسس الفكرية للمبارك الإسلامي - كتاب الأهالي ١٩٩٥ ، د. نصر حامد أبو زيد - نقد الخطاب الديني - سيناء ١٩٩٢ ، د. غالي شكري - ثقافة النظام العشوائي - تكفير العقل وعقل التكفير - كتاب الأهالي ١٩٩٤ ، د. هالة مصطفى - الدولة والحركات الإسلامية المعارضة - المعرصة ١٩٩٥ ، عصام حريالة - عصام عبد الماجد - الفيل المتعلق قيس لمتنع عن الشرائع - العالم للشرعية والفكرية للجامعة الإسلامية بمصر (٢٢) بدون تاريخ أو ناشر.

ولانتفصل هذه الظواهر الثقافية عن بروز ثقافة الانفتاح المدعمة لتعاضد  
الحل الفردي وتماذج الاستهلاك الترفي وامتلاك الثروة والهجرة إلى الخارج  
أو إلى الذات ، والهجوم على القطاع العام والتخطيط والاستقلال والتنمية  
، باعتبارها من الأفكار البائدة ( أفكار أهل الكهف ) ، ذلك الهجوم الذي  
توافق معه الهجوم على المرأة والفن والثقافة.

كما لانتفصل هذه الظواهر الثقافية عن بروز فئات وشرائح مالية جديدة  
في مجالات التجارة وتوظيف الأموال وتجارة العملة ، كظواهر مشابهة  
لثقافات أغنياء الحرب مرتبطة بالفئات والشرائح الثرية الجديدة في الفئات  
العلماء والدنيا من الطبقة الوسطى.

واستغلت تلك الفئات والشرائح الجديدة أزمة المجتمع وتفاقم ظواهر  
البطالة وظواهر الفساد في تقديم مفرداتها الجديدة عن الاقتصاد الإسلامي  
والبنوك الإسلامية والبنوك الربوية بالتجاوز مع مفردات المجتمع الكافر  
والسلطة الكافرة والفئات والأحزاب الدينية والعلمانية.

وظهرت البنية الثقافية للمجتمع وكأنها قد دخلت في حالة دروشة  
لامثيل لها من قبل ، وتم استخدام المال المكتنز في بناء الزوايا والمساجد  
الأهلية ليصعد على منابرها عناصر جديدة من الخطباء خاصة في الصعيد  
والتكوينات العشوائية (٨٣) في المدن الكبرى ، مطلقيين عناصر ومفردات  
ثقافة اجتماعية وسياسية جديدة تستشر خلف الدين ، واستشرت بعض  
القوى السياسية هذا الوضع الجديد ، لتحمل ممثلي هذه الثقافات الجديدة  
إلى مجلس الشعب وإلى الأحزاب السياسية ليتدعم ذلك الانقسام الثقافي  
الناتج عن الانفتاح والهجرة والإصلاح الاقتصادي.

---

٨٣ بلغت جلة المناطق العشوائية ١٠٣٤ ألف منطقة يسكنها ١٩٣ر١٦٢ مليون بعشوائيات  
القاهرة ٢٢٥٩٠ مليون بعشوائيات الجيزة ١١٣٠ مليون بعشوائيات القليوبية ، و ٦٤٨ ألف  
بعشوائيات الدقهلية ، و ٥٨٨ ألف بعشوائيات الغربية ، وعدة آلاف في المحافظات الأخرى.  
أنظر - د. ميلاد حنا - الإسكان والسياسة - الهيئة المصرية للكتاب - القاهرة ١٩٩٦ ص ١٩٧. كما  
تذكر مثلاً هذه الاتجاهات من السيطرة على مجالس عدد هام من نقابات الطبقة الوسطى المهنية ( الأطباء  
والمهندسين والمحامين .. ) ليصل الانقسام الثقافي والسياسي إلى معاد.

وفى ظل هذا الوضع بدأت عناصر من هذا الاتجاه فى ملاحقة المثقفين عنفاً مسلحاً بالقتل ، أو عتفاً فكرياً بجرجرتهم إلى المحاكم عبر قضايا الحسبة الشهيرة ، حتى وصلت إحدى هذه المحاولات إلى التفريق بين أستاذ جامعى وزوجه الأستاذة فى نفس الجامعة (٨٤).

وفى ظل هذا الوضع تفاقمت أزمة المثقفين وأزمة الثقافة فى المجتمع ، واتخذت صورة تفتت المثقفين وتراجع عمليات تجمعهم فى جماعات ثقافية وجمعيات كتاب ، وصعدت ظواهر الاتكفاء الذاتى وتراجعت قيم العقلانية والاستنارة والتضامن لصالح قيم الفردية والأنانية والاستهلاكية وضعف الانتماء .

#### رابعاً: مستقبل التكوين الاجتماعى فى مصر

لحل مستقبل التكوين الاجتماعى فى مصر يتمثل فى السؤال التالى: هل يستطيع المجتمع المصرى إنتاج العوامل القادرة على ملء عناصر القوة الكامنة فيه والاتجاه نحو التماسك كمقدمة لإعادة التوازن بين مكوناته ، أم أنه سيظل مندفعاً بعناصر الخلل التى نشأت مع عصر الانفتاح بما يهدد بتفجير التكوين الاجتماعى وانفراط عناصره؟!

والسؤال مصيرى ، مشكلته أنه يرتبط بالواقع والتطورات فيه ولا يرتبط بالأحلام والأوهام رغم احتياج المجتمع المصرى لحلم كبير.

وفقاً للإحصائيات الحكومية بلغ عدد السكان فى مصر فى أول عام ١٩٩٦ نحو ٦٢ مليون و ٩٦٩ ألف نسمة ، من بينهم حوالى ١٠٥١٧ مليون طفل وصبى ( أقل من ١٥ سنة من السكان والمهاجرون ٢٧٣٠٠ مليون نسمة (٨٥) وتبلغ قوة العمل وفقاً للخطة الحكومية ١٥٨٦٢ مليون مشغول استهداف فى عام ١٩٩٧/٩٦ بزيادة تقدر بحوالى ٥٢ ألف مشغول عن ١٩٩٥/١٩٩٦.

---

(٨٤) قضية التفريق بين الدكتور نصر حامد أبو زيد أستاذ علوم القرآن بأداب القاهرة وزوجه (٨٥) الهيئة العامة للإحصائيات كتاب الحسب ١٩٩٦ ص ١٢.

وقد بلغ عدد المدن الجديدة المنفقة فعلاً حتى يونية ١٩٩٤ (١٨ مدينة) بزيادة (١٥ مدينة) عن عام ١٩٨١ ، كما بلغت عدد المصانع الجديدة التي بدأت الإنتاج فعلاً في هذه المدن ١١٨٨ ألف مصنع بزيادة ١١٥ ألف مصنع عن عام ١٩٨١ (٨٦).

وبلغت المشروعات الصناعية الجديدة التي وافقت عليها هيئة الاستثمار بين عامي ٨٢ - ١٩٩٤ (٧٥٣ مشروع صناعي) (٨٧).

وبلغت المشروعات الصناعية الجديدة التي تمت الموافقة على إقامتها للقطاع الخاص ١٤٩٠ مشروعاً خلال عام ١٩٩٦/٩٥ ، وتصل قيمة إنتاج هذه المشروعات إلى ١٥٠٥٢٠ مليار جنيه متبواً وتكلفتها الاستثمارية ٦٥٠ ٥ مليار جنيه ، وتتيح هذه المشروعات ٥٨٨٢١ ألف فرصة عمل جديدة بأجور سنوية ٢٣٧ مليون جنيه (٨٨).

ومن بين المشروعات الجديدة مشروعات تتميز أنها مشروعات استثمارية كبيرة من بينها - مشروع لإنتاج سيارات الإطفاء والأوناش ، ومشروع لإنتاج الصاج وأسياخ الحديد ، ومشروع لإنتاج الورق المقوى والكارتون ، ومشروع لإنتاج عصائر الفاكهة والمياه الغازية ، ومشروع لإنتاج الدقيق والحيز ، ومشروع لإنتاج شاسيهات السيارات.

وقد تم دخول عدد كبير من المشروعات مرحلة الإنتاج الفعلي ، ويصل عدد هذه المشروعات إلى ٤٥٦ مشروعاً بزيادة ٣٩٪ عن عدد المشروعات التي بدأت الإنتاج عام ١٩٩٥/٩٤ وتبلغ تكلفتها الاستثمارية ٣١٦٣ مليارات جنيه.

وتتيح هذه المشروعات ٣١ ألف فرصة عمل أجورها السنوية ١٩٠ مليون جنيه (٨٩) وهي أوضاع تحتاج للرصد في تطورها المستقبلي من زاويتين .

---

(٨٦) مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار لمجلس الوزراء - ١٩٩٤ ص ٢٠

(٨٧) المصدر السابق ص ٢١

(٨٨) نفس المصدر ص ٥٥ .

(٨٩) المصدر السابق ص ٩٦

زاوية ماضيفه للوزن النسبي للإنتاج الصناعي الذي اختل كثيراً في ظل عصر الانفتاح والخصخصة ، وزاوية قدراته النسبية المطلقة على استيعاب عمالة جديدة ومواجهة مشكلة البطالة.

وجدير بالذكر أن عدد خريجي المدارس الثانوية الفنية عام ٩٥/٩٤ كان قد بلغ ٦٦٦٩١١ ألف خريج فنى ، وتدفق من المعاهد الفنية المتوسطة ( الصناعية والتجارية ) ١١٢٨٣ ألف خريج ، وأطلقت الجامعات المصرية ٩٢-٩٩ ألف خريج عام ٩٤/٩٥ وكنا قد رصدنا حوالى مليون خريج جامعى فى الفترة بين ٨٥/٨٦ - ٩٥/٩٤ ومايزيد عن ٣ مليون و ٩٧ ألف خريج فنى من المدارس الفنية المتوسطة فى نفس الفترة (٩٠).

وهى أعداد مليونية ستحدد اتجاهات التنمية فى المجتمع كيفية دخولها فى صلب التكوين الاجتماعى عبر عمليات التشغيل وتوفير فرص العمل الحقيقية ، أو دفعها نحو التهميش والبطالة.

وجدير بالذكر أن العمالة المهمة ( الرثة ) تزيد عن مليون ونصف وكذلك ترتفع كتلة البطالة - وفقاً للتقديرات الحكومية عن مليون ونصف آخر لتصل كتلة البطالة والهامشين إلى حوالى ٣ مليون مواطن.

ويطرح السؤال نفسه حول قدرة التحالف المهيمن على سلطة الدولة والمكون من حلق الرأسمالية الكبيرة البيروقراطية والتجارية وكيار ملاك الأرض . على دفع قطاعات الإنتاج السلعى نحو درجة من النمو القادر على جذب مكونات وعناصر التكوين الاجتماعى نحو الإنتاج ، بما يجذبه من فئات نحو العمل المنتج فى مجالات متعددة ، أو تقتصر آليات السوق فى دفع أعداد أكثر خارج دولاى العمل ، فضلاً عن الكتل الراهنة التى لم تلتحق بعد بأى عمل ، والأعداد القادمة حتماً فى تدفق من خريجي المدارس والجامعات الجدد فى السنوات القادمة.

---

(٩) الكتاب الإحصائى السنوى (٥٢-١٩٨٠-٥٢، ١٩٩٣-٩٠-١٩٩٥) تطور خريجي الجامعات والتاجسين فى الشهادات العامة ، مصادر سليقة

ولعل التناقض الأساسي فيما يطرحه هذا السؤال يتمثل في أن تماسك التكوين الاجتماعي قبل سنوات الافتتاح قد صنعته الدولة بأدوات القطاع العام الصناعي ، وتوفير مستلزمات الإنتاج الزراعي بأسعار مناسبة وتوزيعه عبر الجمعيات التعاونية الزراعية والتزام الدولة نحو توظيف الحريجين ، وتوزيع الأرض على الفلاحين .. إلخ الدور المركزي الحاسم للدولة في ذلك الوقت.

وعلى الرغم من أي نقد أو انتقاد لتلك الأدوات التي مكنت الدولة المصرية من مركزه التكوين الاجتماعي حولها . فإن الانسحاب الراهن للدولة بهذه بانفجار التكوين وتناثره في غيبة عوامل تركز وتماسك كبير بديلة.

فسوف تدفع اتجاهات الخصخصة وتوسيع الملكية وبيع القطاع العام كتلاً عمالية وعمالية حرفية ومهنية نحو مزيد من التفتت ثم البطالة والعمالة الهامشية . كما سوف تدفع اتجاهات الخصخصة في الريف ، ملايين الأسر الفلاحية نحو مزيد من الإفقار وترك دورهم الإنتاجي الزراعي بسبب الارتفاعات الصاروخية في أسعار تكاليف الإنتاج الزراعي.

ولعل أول مظاهر ذلك الاتجاه الخطر في الريف هي تلك التي سوف تبدأ في عام ١٩٩٧ مع تطبيق البند الخاص بفسخ عقود إيجارات الأرض الزراعية وفقاً للقانون ٩٦ لسنة ١٩٩٢ ، حيث سيدفع بكتلة فلاحية كبيرة لانتقل عن مليون أسرة خارج العملية الإنتاجية الزراعية (٩١) بما سينتج عنها من صراع واثار اقتصادية واجتماعية.

فهل يستوعب سوق العمل الجديد مثل هذه الأعداد ، وهل يتحمل التكوين الاجتماعي اثارها الاجتماعية ، وهل يمكن لمشروعات القطاع الخاص والمدن الجديدة والأرض الجديدة أن تمتص هذه الكتل المليونية؟!

---

(٩١) أنظر عريان نصيف - العلاقة بين الملك والمستأجر في الأراضي الزراعية - حزب التجديد - مقتضى الحوار الفكري - سبتمبر ١٩٩٦

أم سيشهد التكوين الاجتماعى فى مصر بداية مرحلة جديدة من التفاعلات المنظورة وغير المنظورة يمكن أن تخميه من الانفجار المدوى ، أو تغذيه بعوامل تصحيح وتماكك جديدة ، تختلف بالضرورة عن العناصر والعوامل الانفتاحية التى صنعت الأزمة الراهنة.

إن التكوين الاجتماعى فى مصر - على أعتاب الرق الواحد والعشرين - يقف فى مفترق طرق ، ويحدد مستقبله بالاتجاه الذى سوف يسير فيه المجتمع المصرى وفقاً لقدرته على إنتاج كتلة اجتماعية قيادية تستطيع حل معضلات وضعه الراهن.

## المراجع

١- د. ابراهيم العيسوى - المأزق والمخرج - أزمة الاقتصاد المصرى وسبل مواجهتها - المكتبة السياسية - أمارة الثقيف - حزب التجمع القاهرة مارس ١٩٨٧.

٢- د. ابراهيم العيسوى - فى إصلاح ماأفسده الانفتاح - كتاب الأهالى - العدد الثالث - القاهرة - ١٩٨٤.

٣- د. ابراهيم العيسوى - خصّة التمتع الحكومية - الأحلام والواقع والبديل الجاد- كتاب الأهالى - القاهرة - يوليو ١٩٨٩.

٤- د. ابراهيم سعد الدين - د. محمود عبد الفضيل - انتقال العمالة العربية - المشاكل - الآثار - السياسات - مركز دراسات الوحدة العربية - بيروت - يونيو ١٩٨٣.

٥- د. ابراهيم محمد الدين - التغيرات الأساسية فى هيكل الرأس مالية فى مصر (١٩٧٠-٥٢) - قضايا فكرية - عدد أكتوبر ١٩٨٩.

٦- أحمد السيد النجار - الإصلاح الاقتصادى فى النول العربية( حالة مصر والمغرب واليمن) المركز العربى للدراسات الاستراتيجية - قضايا

- استراتيجية - العدد الثالث مايو ١٩٩٦.
- ٧- د. اسماعيل صبرى عبد الله - مصر التى نريدها - دار الشروق - القاهرة ١٩٩٢.
- ٨- د. جوده عبد الحالى - مصر وصندوق النقد الدولى - قضايا فكرية الكتاب الثانى - يناير ١٩٨٩.
- ٩- د. جوده عبد الحالى - تحرير - تطور الرأسمالية ومستقبل الاشتراكية فى مصر والوطن العربى - أبحاث ندوة مهداه إلى فؤاد مرسى - مركز البحوث العربية - القاهرة - جامعة الاسكندرية ١٩٩٤.
- ١٠- جمال الشرقاوى - تحقيق أولى فى مسألة المليونيرات - قضايا فكرية الكتاب الأول ١٩٨٥.
- ١١- د. حسام مندور - ملاحظات حول الرأسمالية الصناعية - قضايا فكرية الكتاب الثانى - يناير ١٩٨٦.
- ١٢- د. حسين طه الفقير - العمالة الزراعية ومشكلة التحديث والتشبيخ فى المقتصد الزراعى - قضايا فكرية - الكتاب الخامس - مايو ١٩٨٧.
- ١٣- خالد محبى الدين - وآخرون لهذا نعارض الحكومة - د الهيئة البرلمانية لحزب التجمع على بيان الحكومة فى مارس ١٩٩١ - كتاب الأهالى - مايو ١٩٩١.
- ١٤- د. سعد الدين ابراهيم - محرر - مصر فى ربيع قرن ٥٢ (١٩٧٧) دراسات فى التنمية والتغير الاجتماعى - معهد الإنماء العربى - بيروت (١٩٨١)
- ١٥- د. سعد حافظ - جدلية التطور الرأسمالى فى مصر - قضايا فكرية الكتاب الثالث والرابع أغسطس - أكتوبر ١٩٨٦.
- ١٦- د. سعد حافظ - الطبقة العاملة المصرية - ماهيتها وخصائصها الهيكلية - قضايا فكرية - العدد الخامس مايو ١٩٨٧.

- ١٧- د. سعد حافظ - آليات التحول الرأسمالي ومستقبل الرأسمالية في مصر - في دكتور جودة عبد الحالق - مرجع رقم ٩ - ص ٩٧.
- ١٨- الدكتور صلاح منسى - الانفتاح الاقتصادي والقرية المصرية - دار النهضة العربية - القاهرة ١٩٨٨.
- ١٩- د. صلاح منسى - الانفتاح الاقتصادي والقرية المصرية - دار النهضة العربية - القاهرة ١٩٨٩.
- ٢٠- عريان نصيف - العلاقة بين المالك والمستأجر في الأراضي الزراعية - حزب التجمع - ملتقى الحوار الفكري - سبتمبر ١٩٩٦.
- ٢١- عادل غنيم - النموذج المصري لرأسمالية الدولة التابعة - دراسة في التغيرات الاقتصادية والطبقية في مصر ١٩٧٤ - ١٩٨٢ - دار المستقبل العربي - منتدى العالم الثالث ١٩٨٦.
- ٢٢- د. عبد الباسط عبد المعطى - دراسات التكوين الاجتماعي والبنية الطبقية لمصر - الدراسات المحلية - المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية - القاهرة ١٩٨٨.
- ٢٣- د. عبد الباسط عبد المعطى - الهجرة النفطية والمسألة الاجتماعية - دراسة ميدانية على عينة من المصريين بالكويت - مكتبة مدهولى - ١٩٨٤.
- ٢٤- عادل شعبان - بنية الطبقة العاملة الحضرية في مصر - في كتاب : هموم مصر وأزمة العقول الشابة - تحرير د. أحمد عبد الله - مركز الجيل للدراسات الشبابية - القاهرة ١٩٩٤.
- ٢٥- عبد الحالق فاروق - الآثار الاجتماعية للانفتاح الاقتصادي - مجلة شئون عربية - عدد ١٠ - ١٩٨١.
- ٢٦- د. فؤاد مرسى - مصير القطاع العام في مصر - دراسة في إخضاع رأسمالية الدولة لرأس المال المحلي والأجنبي - مركز البحوث العربية - القاهرة ١٩٨٧.

٢٧ - د. فؤاد مرسى - هذا الانفتاح الاقتصادى - دار الثقافة الجديدة  
- القاهرة ١٩٧٥.

٢٨ - د. فؤاد مرسى - علاقة الهوية والذات بالتشكيلة الاجتماعية  
والاقتصادية - قضايا فكرية يناير ١٩٨٦.

٢٩ - د. فتحى عيد الفتاح - الناصرية وتجربة الثورة من أعلى -  
المسألة الزراعية - دار الفكر والدراسات والنشر والتوزيع - القاهرة  
١٩٨٧.

٣٠ - د. كريمة كريم - الفقر وتوزيع الدخل فى مصر - منتدى العالم  
الثالث - القاهرة - يونية ١٩٩٤.

٣١ - د. محمد دويندار - الاتجاه الريعى للدولة فى مصر - قضايا  
فكرية - الكتاب الثانى ١٩٨٦.

٣٢ - د. محمد الخولى - التطور الرأسمالى إلى أين؟ - من أبحاث  
التدوئة المذكورة فى د. عيد الخالق رقم ٩ - ص ١٣٩.

٣٣ - محمد عبد الحميد ابراهيم - الطبقة الوسطى فى مصر - بحث  
فى: د. أحمد عبد الله - مذكور رقم (٢٤) القاهرة ١٩٩٤ ص ١١-٢٩.

٣٤ - محمد فرج . أزمة الانتفا - فى مصر - مجلة موقف - العدد  
الثانى القاهرة ١٩٨٤.

٣٥ - محمد فرج - أزمة الانتماء بين الفلاحين الفقراء والأرض الزراعية  
فى مصر - مجلة المنار - ياريس - العدد الثالث - مارس ١٩٨٥.

٣٦ - محمد فرج - الدولة وتشكيل الوعى الاجتماعى - دراسة فى  
الدور الأيديولوجى للدولة - قضايا فكرية - العدد الأول - ١٩٨٥.

٣٧ - د. محمود جاد - التركيب الطبقي للمدينة المصرية فى العصر  
الحديث - مكتبة النهضة المصرية - القاهرة ديسمبر ١٩٩٤.

٣٨ - د. محمود عبد الفضيل - التشكيلات الاجتماعية والتكوينات  
الطبقية فى الوطن العربى - دراسة تحليلية لأهم التطورات والاتجاهات خلال

الفترة ١٩٤٥ - ١٩٨٥ - مركز دراسات الوحدة العربية - منتدى العالم الثالث فبراير ١٩٨٨.

٣٩- د. محمود عبد الفضيل - الحديعة المالية الكبرى - الاقتصاد السياسى لشركات توظيف الأموال - دار المستقبل العربى القاهرة ١٩٨٩.

٤٠- د. محمود عبد الفضيل - التحولات الاقتصادية والاجتماعية فى الريف المصرى - دراسة فى تطور المسألة الزراعية فى مصر الهيئة المصرية العامة لكتاب - القاهرة ١٩٧٨.

٤١- د. ميلاد حنا - الاسكان والسياسة - الهيئة المصرية العامة للكتاب - القاهرة ١٩٩٦.

٤٢- د. نادر فرجاني - علاقة الهجرة ببعض مؤشرات تبلور الطبقة العاملة المصرية - قضايا فكرية - الكتاب الخامس - مايو ١٩٨٧.

٤٣- نيكوس يولاتزاس ترجمة عادل غنيم - السلطة السياسية والطبقات الاجتماعية - دار ابن خلدون - بيروت الطبعة الثانية ١٩٨٣.

٤٤- تقرير التنمية البشرية - مصر ١٩٩٤ - معهد التخطيط القومى

٤٥- الجهاز المركزى للتعبئة والاحصاء - مطبوعات متنوعة.

٤٦- مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار لمجلس الوزراء - يولية ١٩٩٤.

٤٧- الهيئة العامة للاستعلامات كتاب الجيب ١٩٩٦.

٤٨- ندوة التكوين الاجتماعى - حزب التجمع - لجنة البرنامج - ندوة عقدت على حلفتين فى ٢٨/١٠/١٩٩٦، ٢٥/١١/١٩٩٦، أعد ورقتها : محمد فرج وأدار النقاش فيها الدكتور عبد الياسط عبد المعطى، أ. عبد الغفار شكر وشارك فيها كل من : - المستشار عادل غنيم ، الدكتور أحمد حسن ، الدكتور سمير فياض ، الدكتور شريف حتاتة ، الدكتور محمود جاد ، الدكتور على النوبجى ، أ. عادل شعبان ، أ. عبد الخالق فاروق، أ. على سعيد ، أ. فريدة النقاش ، أ. عادل الضوى ، الدكتور محمود عبد الفضيل ، الشيخ محمد عراقى ، أ. حلمى شعراوى.

# التنمية المنشودة لمصر في ضوء المستجدات العالمية والاقليمية والتحديات المستقبلية

د. ابراهيم العيسوي

قهيدي

توشك مصر على دخول القرن الواحد والعشرين وهي مثقلة بـرصيد ضخم من المشكلات المزمنة والمستحدثة . فبالرغم مما أحرزته مصر من تقدم اقتصادي واجتماعي في النصف الثاني من القرن العشرين ، إلا أن الاقتصاد والمجتمع المصريين مازالا محبوسين في سجن التخلف ، ومازالا عاجزين عن تحقيق الانطلاقة الكبرى المأمولة على طريق التنمية . ولذا فانه يمكن رد معظم المشكلات التي تثقل كاهل مصر وهي تتقدم نحو القرن الواحد والعشرين إلى مشكلة واحدة كبرى تمثل المشكلة الأم ، ألا وهي : مشكلة الانعتاق من أسر التخلف ومواجهة تحدي التنمية في عالم سريع التغير .

ومن ثم يصبح السؤال المطروح على المجتمع المصري الآن هو : كيف يمكن لمصر أن تتحرر من قيود التخلف وأن تنطلق على طريق التنمية ، وماهي التنمية المنشودة لمصر في ضوء التغيرات المتلاحقة والمتوقعة في البيئة العالمية والاقليمية المعيطة بها ؟ وهذا هو السؤال الذي تسعى هذه الورقة الى تقديم اجابة عنه ، وذلك بعد استعراض المستجدات والتوقعات المحتملة عالمياً واقليمياً ، وبعد توضيح المعضلات الرئيسية التي تواجه مصر حالياً وكذلك المعضلات التي ستعرض لها مستقبلاً .

## القسم الأول

### المستجدات والتوقعات المستقبلية على الصعيد العالمى

شهدت الساحة العالمية فى العقدين الأخيرين من القرن العشرين عدداً من التغيرات الكبرى التى أدت إلى إعادة تشكيل البيئة العالمية المحيطة بحصر فى أواخر القرن العشرين ، والتى سوف يستمر مفعولها فى القرن الواحد والعشرين ، جنباً إلى جنب مع مفعول عدد من التغيرات الأخرى التى يتوقعها دارسو المستقبل . ومن أهم التغيرات التى وقعت أو يتوقع وقوعها فى البيئة العالمية مايلي:

#### ١-١ نظام الاقتصادى وسياسى عالمى جديد

مع انهيار المعسكر الاشتراكى من جهة ، ومع فشل تجارب التنمية فى الكثير من البلدان النامية من جهة أخرى ، شهد العالم ميلاد نظام اقتصادى وسياسى عالمى جديد ، قمع انهيار المعسكر الاشتراكى انهار التوازن الدولى الذى كان قائماً فى القرن العشرين بين معسكر اشتراكى ومعسكر رأسمالى ، وتلاشى ماكان يتيح هذا التوازن من فرص للمناورة أمام دول العالم الثالث . ومع فشل تجارب التنمية فى الكثير من البلدان النامية لاعتمادها الكبير على الاقتراض الخارجى وعجزها عن تعبئة مواردها المحلية واتباع سياسات جادة للتنمية ، والتجائها إلى المؤسسات الدولية والقوى الرأسمالية الكبرى طلباً للنجدة ، اكتملت الدائرة ، وجرى تعميم نظام اقتصاد السوق الرأسمالى على معظم بقاع المعمورة.

ومن جهة أخرى ، تراجعت احتمالات الحروب العالمية الكبرى ، وحلت آليات المنافسة الاقتصادية إلى حد كبير محل آليات الصراع العسكرى بين القوى الرأسمالية الكبرى التى قدر لها الهيمنة على النظام العالمى الجديد . وبرغم ظهور مراكز قوى رأسمالية مهمة حكومية وغير حكومية ( شركات متعددة الجنسية ) فى أوربا واليابان وشرق آسيا ، إلا أن الظاهر حتى الآن

هو نوع من الهيمنة شبه المنفردة للولايات المتحدة الأمريكية على مسارات النظام العالمى الجديد . وقد كان من نتائج ذلك التطور انكماش دور غالبية الدول النامية فى النظام الاقتصادى العالمى إلى درجة تصل إلى التهميش فى بعض الحالات.

ويرغم الدلائل الراهنة التى تشير إلى انفراد الولايات المتحدة بالسيطرة على شئون العالم المعاصر ، وفى مقدمتها القوة الاقتصادية الجبارة والقدرات العسكرية والنووية الفائقة والنفوذ السياسى المستند إلى هذه وتلك ، إلا أنه ليس من المستبعد أن يبرز فى المستقبل القريب نظام عالمى متعدد فيه مراكز القوى وتتراجع فيه الهيمنة الأمريكية . وبما يرجح هذا الاعتقاد أن الولايات المتحدة قد تكاثرت عليها عوامل الضعف والتفكك الداخلى ، كما أنها تواجه صعوبات جمة فى التوفيق بين متطلبات القيام بدورها الخارجى فى تسيير شئون العالم وبين متطلبات ادارة وتطوير شئونها الداخلية . فانتصار الولايات المتحدة فى الحرب الباردة يقابله مايشبه الانهزام فى حروبها الداخلية ضد انتشار الجريمة والمخدرات والتحلل الأخلاقى والتفكك الأسرى والبطالة وتدهور التعليم وبطء النمو فى الانتاجية . وهناك من المؤشرات ما يؤكد تراجع الولايات المتحدة على الكثير من المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية بالقياس إلى بقية الدول الكبرى . ومن جهة أخرى تواجه الولايات المتحدة مأزقاً شديداً فيما يتعلق بقوتها العسكرية التى باتت تكلفها مبالغ باهظة تؤدى إلى عجز ضخم فى الموازنة العامة للدولة وإلى فشل فى توفير برامج متقدمة للرعاية الصحية والتعليم والقضاء على الفقر . فهى غير قادرة على الابقاء على وتيرة النمو فى ترساناتها العسكرية والنووية ولكنها عاجزة أيضاً عن التراجع عن بناء وتطوير هذه الترسانات.

ومن جهة أخرى ، فانه إلى جانب التناقضات الداخلة التى تهدد

بانحسار الدور الأمريكى . ظهرت قوى كبرى جديدة لا يمكن التهورين من شأنها تنازع الولايات المتحدة السيادة على الشئون العالمية . وتسعى إلى أن يكون لها موقع فى حكم العالم يساعد على تنمية مصالحها . ولعل أبرز هذه القوى هى الاتحاد الأوروبى واليابان والصين . ومن ثم فالنظام العالمى المتوقع فى الربع الأول من القرن الواحد والعشرين سيكون - على الأرجح - نظاماً متعدد الأقطاب (١)

وأغلب الظن أن التنافس بين أقطاب متعددة ، وإن لم يصل إلى حد الحرب المسلحة كما سبق ذكره ، يمكن أن يتيح أمام الدول الساعية إلى التنمية فرصاً أفضل للحركة والاستفادة من النظام الاقتصادى والسياسى العالمى الجديد مع الحفاظ على درجة معقولة من الاستقلالية . وذلك بالقياس إلى النظام العالمى ذى القطب الواحد . وربما يعزز هذا الاحتمال أنه إلى جانب الأقطاب المتعددة المتمثلة فى الحكومات ، سوف تتنامى حركة المنظمات الأهلية التى تحاول أن يكون لها صوت مسموع فى الدفاع عن حقوق الانسان بعامة وعن حقوق الفئات والدول الضعيفة . بخاصة وأن يكون لها دور فى معالجة المشكلات ذات الطابع الكوكبى التى تتعرض لها البشرية . لقد برز ذلك بشكل جلى فى مؤتمرات الأمم المتحدة للبيئة والسكان والرفاه والمستوطنات البشرية ، ومن المتوقع أن يتحول هذا الحضور المؤقت فى المؤتمرات الدولية إلى حضور دائم فى إدارة شئون المجتمع العالمى (٢) .

#### ١-٢ العولمة أو الكوكبية

لاشك أن النظام الاقتصادى العالمى الذى يواجهه الدول الساعية إلى التنمية فى الوقت الراهن يختلف اختلافاً جديراً عن النظام الاقتصادى الذى عرفه العالم فى الستينات والسبعينات . إذ يمكن الآن الحديث عن اقتصاد كوكبى أو كوكبى تجرى فيه العلاقات الاقتصادية دون اعتداد بذكر بالحدود السياسية للدول القومية ، وتنتقل فيه السلع والخدمات والأموال وإلى حد

أقل الأفراد بحرية كبيرة ، وعلى نطاق ضخم ، انتقالاً سريعاً على امتداد الكرة الأرضية (٣) . كما يشهد العالم اتساعاً غير مسبوق للسوق ، ودرجة متزايدة من التشابه الاقتصادى والاعتماد المتبادل بين الدول والكيانات الاقتصادية عبر القومية العملاقة المساهم بالشركات متعددة الجنسية . كما انفصلت دورة المال إلى حد كبير عن كل من دورة الانتاج ودورة التجارة على الصعيد العالمى ، وصارت الأموال تتحرك بسرعة مذهلة وبأحجام ضخمة عبر الحدود القومية للدول دون استئذان أو إنقار (٤) .

لقد أصبحت الشركات متعددة الجنسية المنظم الأساسى لجزء ضخم من النشاطات الاقتصادية على مستوى العالم كله ، وبطبيعة الحال فإن هذه الشركات تتحرك بفانع تعظيم الأرباح على نطاق العالم فى مجموعه ، وليس على نطاق أى دولة بعينها . كما أن هذه الوحدات الاقتصادية العملاقة قد أصبحت الأداة الرئيسية فى تحويل النظام الاقتصادى الرأسمالى العالمى من مجموعة اقتصادات رأسمالية قومية تجرى بينها علاقات اقتصادية دولية إلى كيان رأسمالى موحد يتخطى كل الحدود القومية . وقد كان من نتائج هذا التطور انحسار سلطة الدولة حتى فى البلدان الصناعية الكبرى على تغيرات أسعار الفائدة وأسعار الصرف وغيرها من أدوات السياسات النقدية والمالية . وقد تركزت هيمنة الشركات متعددة الجنسية على الاقتصاد العالمى مع انهيار الكتلة الاشتراكية ومع تأزم أحوال الدول النامية وإعادة هيكلة اقتصادات هاتين الطائفتين من البلدان على نخط اقتصادات السوق الرأسمالية واندماجها - من موقع الضعف والتبعية - فى النظام الرأسمالى العالمى الجديد .

ولم تتوقف آثار الكوكبية عند انشاء مستوى اقتصادى كوكبى ، بل أنها أدت أيضاً إلى تداخل متعاظم عبر الحدود القومية لشئون الثقافة والاجتماع والسياسة ، وإلى تضيظ متزايد فى السلوك البشرى على امتداد الكرة

الأرضية كلها . ومن الجدير بالانتباه أن هذا التتمط كان في اتجاه واحد في معظم الحالات ، وبخاصة في حالة البلدان النامية ، ألا وهو الاتجاه المتمثل في نقل الكثير من سلوكيات وعادات وقيم المجتمعات القروية ، وبوجه خاص الأمريكية ، إلى باقي المجتمعات.

وتشكل الكوكبة تهديداً لمكتسبات الحركة العمالية لسبب أساسي ، ألا وهو أنه بينما يتخذ رجال ومنظمات الأعمال قراراتهم على أساس كوكبي ، إلا أن منظمات العمال مازالت حييسة الأطر القطرية . وهكذا سبقت وحدة رجال الأعمال على النطاق العالمي ، وحدة العمال . وصار العمال هم الطرف الأضعف ، الذي يتعين عليه استعمال وسائل قطرية لمواجهة الخطط الكوكبية لمنظمات الأعمال بشأن نقل نشاطهم من دولة إلى أخرى مقتضيات تعظيم الأرباح على الصعيد الكوكبي.

وفيما يتعلق بآثار الكوكبة من منظور الدول النامية ، ثمة أمران جديران بالمناقشة ، ألا وهما : عالمية الأسواق وعالمية رأس المال.

ففيما يتعلق بعالمية الأسواق يقال إن اتساع الأسواق على امتداد العالم كله واختفاء كثير من القيود التي كانت تعترض حركة السلع والخدمات عبر الحدود ، يتيح للدول النامية ذات الأسواق المحدودة فرصة التغلب على عقبة ضيق السوق المحلي لديها ، وذلك بتوجيه التنمية إلى الخارج ، أي باتباع سياسات للتنمية مرتكزة على التصدير . ومن هنا المطالبة بالاندماج الفوري في الاقتصاد العالمي والكف عن إجراءات الحماية وما إلى ذلك. غير أن تجارب دول شرق آسيا التي نجحت في اختراق حواجز التخلف والانطلاق إلى مستويات علما من النمو الاقتصادي تؤكد أمرين . أولهما : أنه لاغنى عن قدر من الحماية المؤقتة والمتدرجة من أجل تمكين الصناعات الناشئة من النضج واكتساب مزايا تنافسية يعتد بها في الأسواق العالمية. وثانيهما : أن هذا النضج لا يأتي من فراغ ، وإنما هو متوقف على عدة عوامل من أهمها

بناء قاعدة محلية للصناعة الوطنية ، أى بناء سوق وطنى للمنتجات القابلة للتصدير كقاعدة ضرورية للانطلاق منها إلى الأسواق العالمية من جهة ، وبناء قدرات وطنية عالية للبحث والتطوير من جهة أخرى.

أما فيما يتعلق بعالمية رأس المال ، فهناك من يقول بأنها قد حررت البلاد النامية من قيد ندرة المدخرات الوطنية القابلة للاستثمار وبأن التنمية الوطنية لم تعد رهنا بتعبئة الموارد المحلية وحشدتها . فرأس المال الخاص الأجنبى متاح على الصعيد العالمى لمن يطلبه . والمهم إذن هو توفير المغريات اللازمة لاجتذاب رأس المال الأجنبى للاستثمار فى البلاد النامية . ومرة أخرى ، فإن التجارب التنموية الناجحة تضع تحفظاً شديداً على مثل هذه الأقوال . فالدول النامية التى تنجح الآن فى استقطاب شطر ضخم من رأس المال الخاص الأجنبى لم تتمكن من ذلك إلا بعد أن كانت قد عشت مدخراتها الوطنية وارتفعت معدلاتها إلى مستويات غير مسبوقة حتى فى الدول الاشتراكية التى كان يضرب بها المثل فى هذا الشأن.

فمعدل الادخار المحلى خلال السنوات الثماني من ١٩٨٦ إلى ١٩٩٣ كان يدور حول ٣٥٪ - ٣٨٪ فى كوريا الجنوبية ، و ٢٧٪ - ٣٥٪ فى هونغ كونج ، و ٤٠٪ - ٤٧٪ فى سنغافورة ، و ٣٢٪ - ٣٨٪ فى ماليزيا ، و ٢٤٪ - ٣٧٪ فى أندونيسيا . وقد ساعدت تلك التعبئة القوية للادخار المحلى على دفع معدلات الاستثمار إلى مستويات فائقة الارتفاع ، حيث كانت تدور حول ٣٠٪ - ٤٠٪ فى معظم الدول المذكورة . بل أن معدل الاستثمار بلغ ٤٧٪ فى سنغافورة فى سنة ١٩٨٤ ، وكان أعلى من ٤٠٪ فى تسع سنوات من أربع عشرة سنة خلال الفترة من ١٩٨٠ إلى ١٩٩٣ . ولذلك فبالرغم من أن تدفقات رأس المال الخاص الأجنبى إلى البلاد النامية قد زادت خلال الفترة من ١٩٧٠ إلى ١٩٩٤ من ٥ إلى ١٧٣ بليون دولار ، فإن ثلاثة أرباع هذه الأموال قد ذهبت إلى عشرة بلدان فقط ، معظمها فى

شرق آسيا وجنوب شرق آسيا وأمريكا اللاتينية . وهذه هي بالضبط البلدان التي كانت قد أثبتت قدرة فائقة على الارتفاع بمعدلات الادخار والاستثمار المحلي والنمو الاقتصادي فيها . أما البلدان التي لم تفعل ذلك ، فقد تجاوزها رأس المال الخاص الأجنبي ، أو لم تستطع أن تجتذب منه سوى نسبة هزيلة (٥) . باختصار فإن النمو الاقتصادي السريع هو الذي يجذب الاستثمارات الأجنبية ، ولا يسهم الاستثمار الأجنبي في تسريع النمو إلا في مرحلة لاحقة بعد ما تتأكد قدرة الاقتصاد على النمو بقوة ذاتية .

ولا تتجلى الكوكبة فقط في بروز دور الشركات متعددة الجنسية واتساق الأسواق العالمية والنمو في التجارة العالمية في السلع والخدمات وكذلك في تدفقات الأموال عبر الحدود ، بل أنها تتجلى أيضاً في بروز عدد من القضايا ذات النطاق العالمي التي أصبحت تستدعي معالجة عبر قومية أو كوكبية . ومن أهم هذه القضايا : قضايا الممتلكات العمومية للبشرية في الفضاء الخارجي وفي أعالي البحار وفي القطب الجنوبي ، وقضايا البيئة ، وقضايا السكان وتحركاتهم عبر الحدود القومية . وقضايا الجريمة المنظمة على نطاق عالمي ، وقضايا الفقر والتفاوتات المتزايدة في توزيع الدخل العالمي (٦) . ومن هنا المصاعى المتعددة للوصول إلى معاهدات ومواثيق عالمية ، ولانشاء منظمات حكومية وأهلية تمارس نوعاً من الإدارة الجماعية لشئون العالم (٧)

### ٣-١ المعاملات التجارية الدولية بين التحرير والحماية

تنامي الاتجاه إلى تحرير المعاملات التجارية الدولية في السنوات القليلة الماضية . وقد تمثل ذلك الاتجاه في ما أسفرت عنه جولة أروجواي للمفاوضات التجارية متعددة الأطراف من تعديلات للاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة ( الجات ) ، ومن إضافة عدد من الاتفاقات والتفاهات والقرارات الوزارية الصناعية إلى تحرير التجارة العالمية في السلع والخدمات

، وإنشاء منظمة التجارة العالمية التي بدأت أعمالها في يناير ١٩٩٥ (٨). وبالرغم من أن العالم سيشهد درجة أعلى من التحرير في المعاملات التجارية بين الدول بالقياس إلى الوضع السابق على إنشاء المنظمة الجديدة للتجارة العالمية ، إلا أنه ليس هناك سند قوى للاعتقاد بأن أسواق العالم ستفتح على مصارعها في المستقبل المنظور.

فالتحرير المقرر بمقتضى الاتفاقات الجديدة هو تحرير جزئى ، وغير قورى ، ولا يقضى على فرص تقييد التجارة وحماية الصناعات المحلية كلياً . فالتحرير جزئى حيث أنه ينصب على جزء أو نسبة صغيرة من التجارة فى القطاعات الجديدة التى يشملها كالزراعة والمنسوجات والملابس . كما أن التحرير جزئى بمعنى أن بعض قطاعات التجارة ستبقى غير مشمولة بمظلة التحرير كالأسماك ومنتجاتها واللحوم ومنتجات الألبان والطائرات المدنية والصلب ، وستظل خاضعة لترتيبات خاصة ثنائية أو جماعية . كما أن التحرير ليس قورياً ، بل يمتد إلى سنوات طويلة . فالتحرير الذى يشمل ما بين ربع وثلث التجارة فى السلع الزراعية فقط سوف يتخذ خلال ست سنوات فى الدول المتقدمة وعشر سنوات فى الدول النامية . وطبقاً لاتفاقية المنسوجات ليس هناك ما يحول دون أن تظل نصف التجارة المقيدة بحصص كمية فى هذه المنتجات غير محررة حتى نهاية الفترة الانتقالية (١) سنة ٢٠٠٥ . كما أن ماتم فى مجال الخدمات ليس أكثر من اتفاق حول المبادئ التى سيجرى الاسترشاد بها فى الجولات القادمة من المفاوضات حول إزالة العوائق التجارية أمام تدفقات الخدمات . وأخيراً فإن فرص الحماية مازالت مكفولة سواء بالنصوص الصريحة للاتفاقات أم بالتحايل على بعض النصوص واستغلال بعض الثغرات التى مازالت قائمة فيها ، وبخاصة للدول النامية التى أكد إعلان مراكش ١٩٩٤ على أحقيتها فى معاملة متميزة وأكثر تفضيلاً.

وليس القصد بما تقدم القول بأنه ليس هناك ما يستوجب القلق من جانب الدول النامية . فبالرغم من الدرجة المحدودة من التحرير للتجارة المترتبة على تطبيق نتائج جولة أروجواي فلاشك أن المنافسة سوف تشتد سواء في داخل الدول النامية أم في أسواقها الخارجية ، وأن معظم هذه الدول سوف يواجه خسائر في المدى القصير وربما في المدى الطويل أيضا من جراء ذلك ، وكذلك من جراء الارتفاع المتوقع في أسعار الواردات من السلع الغذائية ، والزيادة المرتقبة في تكلفة الحصول على التكنولوجيا . وإذا كانت الاستفادة من الفرص المتاحة للحماية في إطار الاتفاقات الجديدة يمكن أن تقلل من هذه الخسائر ، فلاشك أنه من الضروري أيضا أن ترفع الدول النامية درجة استعدادها لمواجهة المنافسة الأجنبية على أرضها وكذلك في الأسواق الخارجية ، وذلك بزيادة انتاجية العمل فيها ورفع كفاءة الاستثمارات وتحسين جودة المنتجات واتقان مهارات التسويق والتفاوض واقتحام المجالات الجديدة الواعدة ، وذلك فضلا عن رفع معدلات الادخار والاستثمار ومن ثم معدلات النمو الاقتصادي فيها .

ومن الملاحظ من جهة أخرى أنه في الوقت الذي تشتد فيه الجهود لتحرير التجارة العالمية ، فإن ثمة اتجاهاً لتنامي الحماية عن طريق تكوين التجمعات التجارية الإقليمية . وكما هو معروف فإن الجات تبسج اقامة مثل هذه التجمعات ( مناطق التجارة الحرة والاتحادات الجمركية ) بمقتضى المادة (٢٤) منها ، والتي يرى البعض أنها تمثل خروجاً صريحاً على مبدأ تعميم معاملة الدولة الأكثر رعاية المنصوص عليه في المادة (١) من الجات؟ لقد تزايد عدد التنظيمات الإقليمية ( التكتلات والترتيبات التجارية والإقليمية ) في العالم بمعدلات متسارعة حتى بلغ ٨٥ تنظيمًا ، ظهر منها ٢٨ أي حوالي الثلث في عامي ١٩٩٢ و ١٩٩٣ (٩) . وأكثر هذه التنظيمات الإقليمية نجاحاً هو ماكان بين الدول الصناعية القديمة مثل

الاتحاد الأوربي (EU) ومنظمة التجارة الحرة الأوربية (EFTA) ، أو الدول الصناعية الجديدة مثل تجمع الآسيان (ASEAN) الذى يضم عدداً من الدول الصناعية الجديدة فى آسيا مثل سنغافورة وأندونيسيا وبيروناي وماليزيا والفلبين وتايلاند . وقد تزعمت الولايات المتحدة انشاء عدد من مناطق التجارة الحرة تعزيزاً لمصالحها التجارية ، كما فى حالة مناطق التجارة الحرة مع كل من إسرائيل ودول الكاريبي وكذلك منطقة التجارة الحرة مع كندا والمكسيك (NAFTA). وكان آخر التنظيمات الاقليمية هو منتدى التعاون الاقتصادى الاقليمى لدول آسيا والمحيط الهادى (APEC) الذى يضم الولايات المتحدة واليابان واستراليا والصين والدول الصناعية الجديدة فى آسيا وكذلك بعض دول أمريكا الجنوبية . ويهدف هذا التنظيم إلى اقامة منطقة للتجارة الحرة بين دوله بحلول عام ٢٠١٠.

إذن تتنازع التجارة الدولية قوتان : التحريرية والحمايةية . وينهى على الدول النامية أن تتعامل مع هاتين القوتين بما يعظم استفادتها من التعامل التجارى الدولى . فعليها أن تنمى قوتها الناتية وقدراتها التنافسية للاستفادة من افتتاح الأسواق والفرص الأكبر للنفاز إليها . كما أن عليها أن تستفيد من فرص الدعم والحماية ، لاسيما من خلال تكوين التجمعات الاقليمية التى تشكل نوعاً من الاعتماد الجماعى على الذات ، وذلك من أجل تعزيز قوى النمو الاقتصادى وتفادى الدخول قبل الأوان فى مناقشة غير متكافئة فى بعض المجالات مع الكيانات الاقتصادية العملاقة التى تهيمن على الاقتصاد العالمى.

٦-٤ التعليم والبحث العلمى والتطوير التكنولوجى أساس المزاي  
التنافسية

ومن التغيرات العالمية الكبرى التى شهدتها العالم فى الربع الأخير من

القرن العشرين والتي يتوقع لها الاستمرار فى القرن الواحد والعشرين تلك الطفرة الهائلة فى البحث العلمى والانجاز التكنولوجى ، والتي ظهرت تجلياتها بوضوح فى عدد من المجالات مثل الالكترونيات الدقيقة ، والمعلوماتية ، ونظم الاتصالات ، والمواد الجديدة ، والهندسة الوراثية والتكنولوجيا البيولوجية وغيرها . وقد أدت هذه الطفرة العلمية والتكنولوجية الى تزايد قدرة الانسان على تغيير الاقتصاد المجتمع والبيئة الطبيعية بسرعات غير مسبوقة . كما أدت هذه التغييرات الى اتساع نطاق النشاط الاقتصادى والتجارة العالمية بإضافة منتجات جديدة وبالنمو المذهل فى تجارة الخدمات وحركة الأموال عبر العالم . وفى نفس الوقت أسفر هذا التقدم عن تقدم ضخم فى مجال الاتصال الانسانى.

ومن المدهش حقاً أن الكثير مما نستعلمه اليوم من منجزات التكنولوجيا العالية (High Tech.) فى حياتنا اليومية وفى مجالات الصناعة والأعمال وغزو الفضاء والحرب وغيرها قد لايزيد عمره على ثلاثين أو أربعين عاماً ، أى منذ ما لايزيد على واحد من مائة ألف من الفترة التى مضت منذ مشى الانسان على قدمين (١٠) . ولاشك فيما أضافه التقدم العلمى والتطور التكنولوجى من فرص للتقدم الانسانى بوتائر سريعة . كما أنه لا شك كذلك فيما جلبته منجزات العلم والتكنولوجيا من مخاطر للبشرية . فالبشرية تكاد تقوض دعائمها سبق أن صنعتها من تقدم ، بما فى ذلك الأسس الطبيعية لاستمرار الحياة على كوكبنا . إن البشرية توشك أن تدمر نفسها بنفسها بذات السلاح الذى صنع تقدمها (١١)

ويجدر الانتباه إلى ثلاثة أمور فيما يتعلق بهذا المتغير الثورى فى حياتنا المعاصرة والمقبلة:

(أ) العلاقة التبادلية بين الثورة العلمية والتكنولوجية وهاجرة الكوكبة.

لقد كانت الكوكبة نتاج ذلك التطور المذهل فى قوى الانتاج الذى

تخضع عن التقدم العلمى والتكنولوجى فى العقود القليلة الماضية . فهنا التطور فى قوى الانتاج قد فرض تعديلات ضرورية فى علاقات الانتاج وفى البنية القوقية للمجتمعات التى أنتجتة وللمجتمع العالمى . وقد تجلبت هذه التعديلات فيما يطلق عليه الآن الكوكبية ، وبخاصة فى النمو العظيم فى نشاط الشركات متعددة الجنسية واتصاع نشاطها بطول الأرض وعرضها ، وفى بروز نظام جديد لتقسيم العمل الدولى . غير أن هذه الثورة العلمى والتكنولوجىة ماكان من الممكن لها أن تتحقق لولا الدعم المالى الضخم لجهود البحث العلمى والتطوير التكنولوجى الذى قدمته هذه الشركات العملاقة للمؤسسات العلمى ، وذلك باعتبارها صاحبة مصلحة كبرى فى منجزات الثورة العلمى والتكنولوجىة (١٢) .

### ب) الانتقال من مفهوم المزايا النسبية الى مفهوم المزايا التنافسية فى التجارة الدولية

حتى وقت ليس ببعيد ، كانت الدول تعتمد فى اقتحامها للأسواق الخارجىة على ماملكه من مزايا نسبية قائمعلى ملكىة الموارد الطبقىة أو على وفرة الموارد البشرىة . ومن ثم فقد كانت الميزة النسبية موروثة . غير أن الامكانات الجبارة التى أتاحها التقدم العلمى والابتكار التكنولوجى قد مكنت بعض الدول من اكتساب مزايا نسبية جديده . أى أن الميزة النسبية ، أصبحت مصنوعة أو مكتسبة بفضل التقدم العلمى والتطوير التكنولوجى . وإذا وسعنا مفهوم التقدم العلمى ليشمل التقدم فى علوم الإدارة والتسويق وفى قنون التفاوض وفى أساليب الحماية والدعم ، فانتا نصبح إزاء أساس جديد للنفاذ إلى الأسواق الخارجىة ، ألا وهو مفهوم المزايا التنافسىة .

جاء الفرص التى تتيحها الثورة العلمى والتكنولوجىة للدول النامية من المؤكد من محارب الدول النامىة التى لمجبت لى كسر حاجز التخلف وتسلق سلم التقدم بسرعة مذهلة أن التقدم العلمى والتطوير التكنولوجى

يمكن أن يتيح للدول النامية فرصاً عظيمة للنمو الاقتصادي السريع . إن هذه  
الامكانية متاحة للجميع مع سهولة الحصول على المعرفة العلمية المتقدمة  
ومع اختصار المسافة التي كانت طويلة جداً في السابق بين الانجاز العلمي  
وبين ترجمة هذا الانجاز العلمي إلى تطبيقات تكنولوجية محددة . ولكن  
لا يقدر على الإفادة من هذه الامكانية إلا تلك الدول التي تعمل بجهد ونشاط  
على توفير البيئة المناسبة لذلك . وليس هناك خلاف على أن أول العوامل  
المهيمنة للمشاركة في الثورة العلمية والتكنولوجية هو الاستثمار في البشر ،  
من خلال التوسع في التعليم وتحسين نظم التعليم والتدريب والبحث العلمي  
والتطوير التكنولوجي وكذلك من خلال النهوض بالخدمات الصحية والتغذية  
والرعاية الاجتماعية . فذلك أمر ضروري للاستفادة من التكنولوجيا  
المستوردة وتطويرها للظروف المحلية في البداية ، ثم للمشاركة بعد ذلك في  
صناعة التقدم العلمي والتطوير التكنولوجي . غير أن الاستثمار في البشر  
لا يكفي وحده لتحقيق الغاية المرجوة ، إذ لابد أن يواكبه استثمار مادي  
بمعدلات مرتفعة في البنية الأساسية وفي إنشاء القواعد الانتاجية .

والمهم في الأمر أنه قد سقطت فكرة المراحل التكنولوجية التي كانت  
تفترض أن الدولة النامية ينبغي أن تتقن أولاً التكنولوجيا التقليدية ثم  
تنتقل بعد ذلك إلى التكنولوجيات الوسيطة ، ثم في مرحلة لاحقة إلى  
التكنولوجيات العالية . وصار من الممكن للكثير من الدول السير في أكثر  
من اتجاه تكنولوجي في وقت واحد . ففي الوقت الذي تطبق فيه  
تكنولوجيات تقليدية في بعض المجالات لامتناس الأيدي العاملة الوفيرة  
، يمكن استعمال تكنولوجيات وسيطة في مجالات أخرى للنهوض بالانتاجية  
، كما يمكن اقتحام بعض المجالات التي تعتمد على التكنولوجيات العالية  
لتكوين مزايا تنافسية جديدة واقتناص فرص النفاذ إلى الأسواق الحديثة  
نسبياً (١٣) .

## ١-٥ أسس جديدة لتنظيم الأعمال واتخاذ القرارات والإدارة المجتمعية

ثمة عدد من الاتجاهات فى تنظيم الأعمال وإدارة المجتمع التى بدأت تأخذ مجراها بوجه خاص فى الدول المتقدمة والتى من المتوقع أن تجد طريقها الى التطبيق فى الدول النامية فى القرن الواحد والعشرين ، وذلك إذا ما عقدت هذه الدول العزم على الخلاص من التخلف وبناء أسس راسخة للتقدم . ومن أهم هذه الاتجاهات التى توجد بينها روابط قوية مايلي: (١٤) أ- الانتقال من نمط التنظيم المركزى إلى نمط التنظيم اللامركزى ، وهو ما يفسح المجال أمام البشر فى المستويات القاعدية والوسطى فى منظمات الأعمال لممارسة التفكير الخلاق والابتكار فى حل المشكلات التى تواجههم . أما فى مجال إدارة المجتمع ، فإن هذا التحول يعنى إطلاق طاقات المجتمعات المحلية لحل المشكلات التى تواجهها من خلال المنظمات الأهلية ، وتعزيز أساليب التعاون الذاتى.

ب - الانتقال من أسلوب التنظيم الهرمى إلى أسلوب التنظيم الشبكي التفاعلى ، وهو الأمر الذى أصبح ميسوراً بفضل النظم المتقدمة للمعلومات والاتصال.

ج - التحول من الديمقراطية القائمة على التمثيل الى الديمقراطية القائمة على المشاركة على أوسع نطاق من جانب كافة الطبقات والفئات الاجتماعية . وهو ما ينطوى مرة أخرى على إطلاق طاقات المجتمعات المحلية والمنظمات الأهلية.

ومما لا شك فيه أن هذه التطورات لا تفرض تعسفياً على أى مجتمع . بل أنها نتاج التطور الطبيعى لقوى الانتاج فيه ، والذى يفرض بدوره تجديد أساليب التنظيم والإدارة على مستوى وحدات الأعمال وعلى مستوى المجتمع كله . ومن ثم غريباً لا يمكن لمجتمع نام الأخذ بالكثير منها مالم يكن قد هيا الأساس المادى لقيامها عن طريق تطوير القاعدة الانتاجية للمجتمع

على أساس منجزات العلم والتكنولوجيا . وبطبيعة الحال ، فإن التنظيم الجديد للمجتمع سوف يؤدي بدوره الى فتح المجال للمزيد من التطور العلمى والتكنولوجى ، ومن ثم للمزيد من التطور فى قوى الانتاج فى المجتمع . وعلى خلاف ما يظن الكثيرون تحت وطأة التحول الراهن للكثير من الدول الى نظام اقتصاد السوق والليبرالية الاقتصادية ، فإن القرن القادم ليس بأية حال قرن الخلاص من التخطيط أو تكريس الفردية . فنحن نعيش فى عالم تزداد خطورته على نحو قد لا يظهر لنا بشكل مباشر فى كثير من الحالات ( مثلاً : التطور البطئ فى عدد السكان - التدهور البطئ فى البيئة ، تكسب الأسلحة النووية .. الخ ) ويرجع ذلك - فى رأى اثنين من كبار الباحثين فى تطور العقل البشرى وتطور البيئة والحضارة - الى أن عقلنا لم يدرب بعد على الاستجابة للتغيرات التدريجية البطيئة الطويلة المدى ، فعلى امتداد قرون طويلة اعتاد العقل البشرى على الاستجابة السريعة للتغيرات المؤقتة سريعة الزوال باعتبار أن ذلك كان هو المطلوب للبقاء . لكن الانسان قد اكتسب فى تطوره - بالذات فى المراحل الحديثة - قدرة عظيمة على احداث التغيير بسرعة غير مسبقة ، بحيث أصبحت قدرة الانسان على تغيير العالم المحيط به تفوق بمراحل قدرته على تفهم العالم الذى صنعته . ولهذا ينصح هذان الباحثان بأن علينا أن نعيد تدريب أنفسنا لتفهم العالم الذى صنعناه . أى أن علينا أن نطور عقلاً جديداً للتعامل الكفء مع العالم الجديد الذى نحيا فيه . " لقد بلغنا زمناً يلزم فيه أن نوجه تطورتنا بأيدينا ، وأن نخلق عملية تطويرية جديدة ، عملية تطور راجع . أن الورطة البشرية تتطلب نوعاً مختلفاً من التعليم والتدريب نكتشف به التهديدات التى تتحقق فى سنين وعقود لا فى لحظات . إن علينا أن نطور " انعكاسات بطيئة " تكمل الانعكاسات السريعة . إن علينا أن نستبدل بعقولنا عقولاً جديدة " (١٥) .

وخلاصة القول هي أن المستقبل يحمل لنا تحديات لم نعتد التعامل معها وهذه التحديات ، موجودة الآن على نطاق ضيق بعض الشيء . ولكن يتوقع أن تستفحل بمرور الزمن ، وبخاصة إذا لم نغير أسلوبنا في التفكير في المشكلات التي نواجهها - على مستوى كل مجتمع وعلى مستوى المجتمع الدولي . بعبارة أخرى ، أننا مطالبون من أجل التحرك نحو مستقبل آمن للبشرية - أن نغير من الآن الطريقة التي نتخذ بها قراراتنا في كافة المجالات . وأهم عناصر التغيير في هذا الصدد هي الوعي العميق بأهمية الأمور التالية:

أ - التخطيط وتوجيه التطور والسيطرة عليه في مناحي الحياة المختلفة.

ب - النظر الشاملة والتعامل مع المركب ومع التفاصيل دون إغراق في التجريد والتبسيط.

ج - الربط بين الأشياء والربط بين أجزاء المعرفة المختلفة ( التفكير العلاقي )

د - التفكير طويل المدى والتعامل مع التغييرات التدريجية البطيئة التي يمكن أن تسفر عن كوارث عظيمة في الأجل الطويل.

هـ - تبديل طريقة تفهمنا لأنفسنا كأفراد منفصلين كل يبحث عن مصالحه ، إلى تفهم لكيفية توافقنا داخل بيئات اجتماعية وبيولوجية وفيزيائية (١٦)

و - المبادأة والاقترام وعدم التردد في ولوج المجالات الجديدة على أساس من المخاطرة المحسوبة

ز - زيادة المتاح من المعلومات - بما في ذلك نتائج البحوث العلمية - عن الظاهرة أو المشكلة محل الاهتمام ، وذلك لتقليل احتمال التحيز أو التحامل وللتغلب على المقولات الموروثة (١٧).

ومن حسن الحظ أن التطور العلمي يوفر الآن - من خلال نظم المعلومات

والاتصالات ومن خلال أساليب التحليل الكمي والتمنجة - وسائل ممتازة لتمكين متخذي القرارات من الوفاء بالمتطلبات المذكورة أعلاه . ولاتشك أن المستقبل يعد بالمزيد من التطوير في هذه الوسائل . والمهم أن نبدأ فوراً في ترسيخ أسس بناء العقل الجديد . وعناصر التفكير الجديد في عقول البشر ونفوسهم من خلال التعليم والتدريب ، وأن ننشر على أوسع نطاق ممكن المعرفة العلمية والمنهج العلمي في التفكير ، وذلك بعد تخليصه من الاتجاهات القديمة التي أسرفت في التيسيط والتجريد .

### القسم الثاني

#### المستجدات والتوقعات المستقبلية على الصعيد الاقليمي

بحكم التاريخ والجغرافيا ، وبحكم تفاعلات الزمان والمكان ، فإن مصر دولة محورية في اقليمها العربي . كما أنها دولة ذات وضع خاص في المحيط الأوسع المحيط بها ، وذلك بحكم كونها منطقة تقاطع دوائر اقليمية متعددة كالدائرة الأفريقية والدائرة الآسيوية والدائرة الاسلامية ودائرة دول الجنوب والدائرة المتوسطية والدائرة الشرق أوسطية . وبغض النظر عن التعريف الدقيق لهذه الدوائر ومع التسليم بأن هذه الدوائر ليست متكافئة من حيث الأهمية ، فلاشك أن مصالح مصر الحيوية قابلة للتأثر بدرجة أو بأخرى بما يجري في محيطها الاقليمي الذي تمثله هذه الدوائر المتعددة . ومن جهة أخرى فإن بعض الأطراف الاقليمية المحيطة بمصر قد يكون لها مصالح في مصر لايتوافق بعضها مع المصالح المصرية .

وسوف نركز فيما يلي على أربع دوائر هي: الدائرة العربية ، والدائرة الشرق أوسطية ، والدائرة المتوسطية ، والدائرة الأفريقية . كما أننا سنوجه الانتباه إلى قضيتين شائكتين على المستوى الاقليمي وهما قضية المياه وقضية الغذاء .

#### ١-٢ الدائرة العربية والتسويات السلمية مع إسرائيل

ما زال الوضع العربى يشم بالضعف والتفكك وغياب دالة هدف عربية موحدة تسعى جميع الدول العربية إلى تعظيمها ، وذلك بالرغم من وجود عدد من المخاطر المشتركة التى تتهددها جميعاً . فالمنطقة العربية محل أطماع من أطراف أجنبية متعددة . بعضها يتحرك بدافع تأمين تدفق النفط العربى إليه . وبعضها تحركه أغراض استوائية وبعيدة وبعضها - مثل إسرائيل - تحركها أطماع التوسع والسيطرة .

وبالرغم من تآكل الثروة المالية العربية ، وتحول الكثير من دول الفانض الى دول عجز ، فما زالت الفوارق الداخلية شاسعة بين الأقطار العربية ، وتشكل عنصر ازعاج لمسيرة التعاون العربى . ومع تسليم الكثيرين بأهمية العمل العربى المشترك ، فما زالت الإرادة السياسية لتحويل هذا الادراك الى واقع ملموس غائبة . كذلك لا يمكن الزعم بوجود رأى عام ضاغط بدرجة قوية فى اتجاه قيام عمل عربى مشترك . ولذلك ما زال العرب عاجزين عن التحرك الجماعى وفق رؤية مستقبلية مشتركة ، وذلك بالرغم مما زقاموه من مؤسسات ومحا وقعوه من معاهدات ومواثيق للعمل العربى المشترك . ولا يبدو أن محاولات العمل المشترك على مستوى جزئى - فى الخليج والمغرب العربيين مثلاً - قد أسفرت عن نجاحات تستحق الذكر .

ومن جهة أخرى أدى التفكك العربى وغياب الاتفاق على دالة هدف عربية موحدة الى نجاح إسرائيل فى التعامل المنفرد مع كل دولة عربية على حدة . وشهدت المنطقة تنازلات عربية لا يبروها السلوك الفعلى لإسرائيل على مسار التسويات السلمية وعلى مسار نزع السلاح النووى . واندفع عدد من الدول العربية لتطبيع العلاقات مع إسرائيل قبل التوصل إلى تسويات مرضية ، بل وبالرغم من استمرار التصرفات العدوانية الصريحة لإسرائيل تجاه الفلسطينيين فى الأرض المحتلة واستمرارها فى بناء المستوطنات فى الضفة الغربية . واحتلالها للجنوب اللبنانى وشن الهجمات

الوحشية عليه ، وتمسكها باحتلال الجولان السوري . عقدت مؤتمرات الدار البيضاء وعمان والقاهرة لخلق أطر مؤسسية وقنوات اتصال بين العرب وإسرائيل تحت شعار بناء شرق أوسط جديد . وتأكدت النوايا العدوانية لإسرائيل ، واصرارها على الفوز بالأرض والسلام معاً ، يعود الليمكرد لتولى مقاليد الحكم فى صيف ١٩٩٦ . وبالرغم من انعقاد قمة عربية فى ذلك الحين بعد طول انقطاع ، إلا أن نتائجها مازالت تندرج فى باب الأقوال أكثر مما تندرج فى باب الأفعال.

إن مصر تتقدم نحو القرن الواحد والعشرين فى بيئة عربية مضطربة ، يسودها التفكك والتشرذم ، ويتم فيها تغليب المصالح القطرية على المصالح القومية ، وتثور فيها النزاعات بين الأقطار العربية بعضها وبعض أكثر مما تثار بين الأقطار العربية وأطراف خارجية . وماغزو العراق للكويت ببعيد . فلمازالت الأمة العربية تعاني ويلات هذه الحرب الحقاء التى فرقت العرب ، والتى فتحت الباب من جديد لعودة الوجود العسكرى الأجنبى الى المنطقة العربية ، والتى أدت إلى خراب العراق وتقسيمه وحصاره ، كما أدت إلى استهلاك قسط عظيم من ثروة دول الخليج العربية لأغراض الدفاع والأمن . ومازالت الخلافات حول الحدود أو حول بعض الجزر تعكر صفو العلاقات بين قطر والبحرين ، وبين قطر والسعودية ، وبين مصر والسودان . كما عرفت الحروب الأهلية طريقها إلى المنطقة - فى الصومال وفى اليمن ، ومن قبل فى السودان.

أضف إلى ما تقدم أن مصر تتعرض لاحتمالات عودة العاملين المصريين فى دول الخليج ، مع انتهاء مرحلة إقامة البنية الأساسية هناك ، ومع غياب حركة تنمية قوية فى هذه الدول ، ومع تزايد عدد مواطنى دول الخليج والسعى لإحلالهم محل العمالة الوافدة . وهو أمر يجب التحسب له عند وضع التصورات المستقبلية لمصر تفادياً للمفاجآت . فليس من الحكمة توقع

أن تسهم الهجرة الى البلاد العربية فى التخفيف من حدة الضغط السكانى ، أو فى مواجهة البطالة ، أو فى زيادة موارد مصر من النقد الأجنبى . ومن جهة أخرى ، تبقى احتمالات استفادة مصر من الأموال العربية مرهونة بقدرتها على تهيئة مناخ استثمارى جيد وعلى الارتفاع بمعدلات الاستثمار والنمو اعتماداً على القدرات الذاتية وبخاصة المدخرات المحلية والعمالة المتعلمة والماهرة.

وسواء استكملت التسويات السلمية مسيرتها أم لم تستكمل ، فمن المؤكد أن على مصر أن ترتب أموراً على أساس استمرار الصراع العربى الإسرائيلى . فالصراع سبطل قائماً بحكم اختلال موازين القوة العسكرية وبحكم اختلال موازين القوى الاقتصادية . ولن يقضى استمرار الصراع الحضارى بوسائل للتقدم الاقتصادى والاجتماعى عن استمرار بناء القوة العسكرية المصرية والعربية لردع أى عدوان إسرائيلى محتمل وللتمكن من مواجهته إذا وقع ليس فقط بسبب النزاع على الأرض ، بل وربما بسبب النزاع على المياه ومعنى ذلك أن جانباً مهماً من الموارد المصرية سبطل يوجه للتسليح ويحجب عن التنمية.

## ٢-٢ الدائرة الشرق أوسطية والدائرة المتوسطية

فى غياب تصور عربى مشترك للمستقبل ، سارع الآخرون إلى رسم تصوراتهم المستقبلية للمنطقة ، ومحاولة فرضها على العرب . فهناك المشروع الشرق أوسطى الذى تحركه إسرائيل والولايات المتحدة أساساً من أجل خلق واقع جديد ، تندمج فيه إسرائيل فى المنطقة من موقع التفوق والاستعلاء ، وتخلق لنفسها عمقاً استراتيجياً مع العرب من خلال التعاملات الاقتصادية ، ومن خلال الزج بمشروعات اقليمية تؤسس لإسرائيل دوراً محورياً فى المنطقة ، وتنفى فى نفس الوقت فكرة القومية العربية والنظام الاقليمى العربى . وبالرغم من تعقد العلاقات العربية الإسرائيلىة

منذ تولي الليكود مقاليد الحكم في إسرائيل ، إلا أن قنوات التعامل الاقتصادي بين إسرائيل ومصر وعدد من الدول العربية الأخرى كالأردن وقطر والمغرب قد بقيت مفتوحة . كما أن الترتيبات مازالت مستمرة لإقامة البنك الاقليمي للتنمية في الشرق الأوسط والمجلس الاقليمي لرجال الأعمال وغير ذلك من المؤسسات التي برزت فكرتها من خلال مؤتمري الدار البيضاء وعمان . ومن المتوقع مستقبلاً أن يتزايد التغلغل الإسرائيلي في مصر وعدد من الدول العربية الأخرى ، وأن تتخلق مصالح مشتركة لرجال الأعمال المصريين والإسرائيليين تفاقم حالة التبعية التي تعاني منها مصر أصلاً .

ومن جهة أخرى يحاول الأوروبيون فرض تصورهم الخاص للتعاون الاقليمي في المنطقة من خلال مايسمى بالشراكة العربية - الأوروبية ، أو التعاون المتوسطي . وهي شراكة غير متكافئة بطبيعة الحال ، تفتح الأسواق العربية أمام المنتجات الأوروبية أكثر مما تفتح الأسواق الأوروبية أمام المنتجات العربية . وغير خاف أن أحد الدوافع الأساسية للمشروع الأوربي هو وقف تيار الهجرة إلى أوروبا من البلدان العربية ، وإعادة جانب من العمالة العربية المتواجدة في أوروبا إلى بلادها الأصلية . وهو أمر يجب أيضا أخذه في الاعتبار بالنسبة لدول المغرب العربي عند التفكير في المستقبل ، لكن ذلك ليس أمراً ذا بال بالنسبة لمصر ، حيث لا تمثل الهجرة إلى أوروبا سوى نسبة ضئيلة من إجمالي الهجرة من مصر . وقد وجد المشروع الأوربي طريقه إلى التطبيق في شكل اتفاقات شراكة مع تونس والمغرب ومازالت المفاوضات جارية بلورة اتفاق شراكة مع مصر . ومن المرجح في ظل الظروف الحالية أن يتم التوصل قريباً إلى اتفاق شراكة أوروبية - مصرية . وهو مانعتقد أنه سيؤدي إلى مزيد من المصاعب أمام التنمية في مصر . حيث يزداد انفتاح الاقتصاد المصري على الاقتصادات الأوروبية ، وتعرض

منتجات الصناعات المحلية لمنافسة غير متكافئة مع المنتجات الأوروبية ،  
وحيث لاتتيسر فرص أكبر على نحو ملموس لنفاذ المنتجات المصرية إلى  
السوق الأوروبي سواء لأسباب متعلقة بالجودة أم لأسباب متعلقة بعدم توفير  
كم كبير من المنتجات القابلة للتصدير .

وهكذا فمن المفارقات الغريبة أن مشروعات التعاون الاقليمي المدفوعة  
بطرف أجنبى هى التى وجدت طريقها الى التطبيق فى المنطقة العربية ،  
بينما مازالت مشروعات التعاون الاقليمي المفترض أن تحركها المبادرات  
الذاتية العربية عاجزة عن أن تفرض نفسها على الساحة . ومن المفارقات  
الأكثر غرابة أن يزعم البعض أنه ربما كانت مشروعات الشرق أوسطية أو  
المتوسطة هى المسار الذى ينبغي اتباعه للوصول إلى مشروعات للتعاون  
الاقليمى العربى . وهكذا سوف تظل مقادير العرب بيد أطراف خارجية ،  
إلى أن ينتبه العرب من غفلتهم وينشطوا العمل الاقتصادى المشترك فيما  
بينهم ، ويتكروا له مناخل جديدة .

## ٢-٣ النائرة الأفريقية

يحيط الغموض الدائرة الأفريقية ، وذلك بالنظر إلى الأوضاع البائسة  
لهذه القارة والأزمات الاقتصادية الطاحنة التى شهدتها معظم دولها ،  
علاوة على الحروب الأهلية ونزاعات الحدود التى مازالت تقف حجر عثرة  
أمام جهود التعاون الأفريقى . ولاشك أن لمصر مصالح حيوية فى أفريقيا ،  
تأتى فى مقدمتها المياه والسوق الأفريقية الواعدة ، وامكانيات التعاون  
الصناعى والتكنولوجى مع دول القارة . ولذلك لاشك فى أن جانباً من  
مسيرة التنمية فى مصر سوف يتوقف على مدى نجاح مصر فى تطبيق  
سياسة أفريقية ناجحة ، تسعى إلى استتباب الأمن والسلام فى ربوع القارة  
، وتعزز أواصر التعاون على الأقل بين دول حوض النيل

## ٢-٤ قضية المياه وقضية الغلاء .

من المعروف أن معظم المنطقة العربية تقع في المنطقة المناخية الجافة وشبه الجافة حيث تشكل مساحة هذا النوع من المناطق نحو ٩٠٪ من إجمالي مساحة المنطقة العربية (٨) وتشير بعض التقديرات إلى أن الوطن العربي يمكن أن يواجه عجزاً مائياً يتزايد باطراد من ٣٠ مليار متر مكعب في سنة ٢٠٠٠ إلى ٢٨٢ مليار متر مكعب في سنة ٢٠٣٠ . كما تذهب بعض التقديرات الأخرى إلى توقع إنخفاض نصيب الفرد من الموارد المائية المتجددة في السنة من ١٤٣٠٨ متر مكعب في سنة ١٩٩٠ إلى ١١٤٢٣ متر مكعب سنة ٢٠٠٠ ثم إلى ٨٠١١ متر مكعب سنة ٢٠٢٥ . ومع ذلك يقدر أن تواجه الدول العربية في مجموعها وكذلك ١٠ دول من بين ١٧ دولة عربية حالة عجز مائي في الربع الأول من القرن الواحد والعشرين.

وقبما يتعلق بمصر يقدر أن يتقلب الفائض المائي المتوقع توافره في سنة ٢٠٠٠ إلى عجز يتراوح مقبارة في سنة ٢٠٢٥ ما بين ١٢ و ٢٩ مليار متر مكعب . وحيث أن الشطر الأعظم من موارد مصر المائية يأتي من القارة الأفريقية . فإن نصيبها من المياه معرض للتناقص إذا تسارعت خطى التنمية في دول حوض النيل . ولنا عودة إلى هذه النقاط فيما بعد.

ديفام من مشكلة المياه التي يمكن أن تفجر حروباً في المنطقة في القرن القادم ووجد أطراف غير عربية تشترك مع المنطقة العربية في بعض مصادر المياه أو تتنافس معها في انتزاع أكبر قدر يمكن من الرصيد المتاح وذلك في غيبة اتفاقات صريحة لاقتسام الموارد المائية بين دول المنطقة . ومن أبرز هذه الأطراف تركيا وإسرائيل ، وذلك فضلاً عن أثيوبيا ودول حوض النيل الأخرى . ومن المعروف أن لدى تركيا تطلعات قوية لاستعمال المياه كأداة لتكريس وتوسيع نفوذها الإقليمي . كما أن لديها مشروعات مائية كبيرة للرى وتوليد الكهرباء . ومن أهمها مشروع جنوب شرق الأناضول الذي يهدف إلى تنمية المناطق التي يعيش فيها الأرمن والأكراد وعرب لواء الاسكندرون

، وكذلك مقايضة النفط العربي بمياه نهري دجلة والفرات والكهرباء المتولدة منهما . وهذا المشروع سوف يحتاج إلى حوالي ٦٥٪ من مياه الفرات وحوالي ٦٠٪ من مياه دجلة . ولهذا المشروع اثار بيئية خطيرة ليس أقلها زيادة ملوحة المياه القليلة المتبقية من النهرين لاستعمال سوريا والعراق وارتفاع نسبة الكبريت بها مما يقلل من صلاحيتها للرى . كما أن لدى تركيا مشروع أنابيب السلام الذي يقضى باستخدام نهري سيحان وجيحان المحليين لامتداد البلاد العربية الأخرى باحتياجاتها من المياه . ومع ذلك يقدر أن تفيض الموارد المائية عن الاحتياجات الخاصة بتركيا حتى بعد سنة ٢٥-٣٠ .

وقدما يتعلق بإسرائيل ، فمن المعروف أنها مازالت تدرج ضمن مشروعاتها للاستيطان والتوسع بعداً مائياً قوياً . وهي تسعى جاهدة للاستفادة من مياه النيل لرى النقب الشمالى . كما أنها حاولت توثيق علاقتها بأثيوبيا لهذا الغرض . وقد استولت إسرائيل على مياه الضفة الغربية وغزة بعد عام ١٩٦٧ ، واستنزفت الموارد المائية للأراضى المحتلة . وكذلك كرسّت إسرائيل جهودها للاستيلاء على مياه نهر الأردن وكل منابعه الأمر الذى أدى إلى ازدياد ملوحة النهر وجعل مياهه غير صالحة للرى فى وادى الأردن . كما أن هناك مؤشرات قوية على استيلاء إسرائيل على جانب من مياه الليطانى على الرغم من كونه نهراً محلياً للبنان . وأخيراً فإن إسرائيل رفضت تقسيم المياه فى إطار المباحثات المتعددة الأطراف والثنائية وتسعى بدلا من ذلك إلى إعادة توزيع المياه من مناطق الفائض إلى مناطق العجز أو الحاجة . كما تسعى إسرائيل أيضاً أن يكون لها دور متميز فى قضية المياه من خلال المساهمة بتكنولوجيات تحلية المياه فى المنطقة العربية . ولذا فإن المحيط الاقليمى لمصر يمكن أن يشهد قدراً من عدم الاستقرار أو حتى النزاعات الساخنة من جراء عدة عوامل . أولها : التنافس على

الرصيد المائى المتاح للعرب وللؤل الجولر . وذلك دون وجود اتفاقيات تنظم حقوق السحب من هذا الرصيد للؤل المشتركة فى أحواض الأنهار والخزانات الجوفية . وثانيها : مشكلة تدهور نوعية المياه وخاصة زيادة للملوحة وانتشار التلوث فى المياه السطحية والطبقات المائية العليا نتيجة التخلص من الملوثات الصناعية ومخلفات الصرف الصحى فيها دون تدابير كافية للمعالجة والتنقية . وثالثها : توقع وجود عجز مائى فى المستقبل القريب على مستوى عدد كبير من الأقطار العربية وإسرائيل . وبطبيعة الحال فإن مصر لامتلك أن تقف موقف المتفرج إذا تعرض أمنها المائى للخطر أو إذا ثارت نزاعات أو حروب حول موضوع المياه فى الشرق الأوسط . ومن الواجب على مصر التحسب لهذا الأمر ليس فقط بتطوير القوة العسكرية الرادعة ، ولكن كذلك بقيادة المنطقة نحو استراتيجية مائية عربية متكاملة.

وترتبط قضية المياه ارتباطا وثيقا بقضية الغذاء . ومن المعروف أن البلاد العربية تعتمد على الخارج فى تلبية مايلقل عن نصف احتياجاتها الغذائية . وفى الوقت الذى لا يوجد مايشير إلى تناقص الاعتماد الغذائى العربى على المصادر الخارجية ، فإن أسعار الغذاء المستورد أخذت فى الارتفاع من جراء تطبيق اتفاقية الغذاء التى أسفرت عنها جولة أورجواى . وبذلك تزداد الصعوبات التى تواجه النول العربية ولاسيما للؤل المحدودة الدخل ، فى تدبير احتياجاتها من الغذاء . وإضافة إلى ماينظرى عليه هذا الوضع من تهديد للأمن الغذائى العربى ، فإنه ينظرى على مخاطر شديدة سياسية وأمنية من أهمها التعرض للضغوط السياسية والوقوع فى شباك<sup>١</sup> التبعية (١٩)

### القسم الثالث

التحديات الحالية والمستقبلية التى يتعين على مصر مواجهتها

استنادا إلى ماعرضناه فى القسمين السابقين من تغيرات فى المحيط العالمى والاقليمى ، وانطلاقا من تصورنا للمشكلات التى تعترض مصر على الصعيد المحلى ، نقدم فيما يلى مجموعة المشكلات أو التحديات الرئيسية التى يتعين على مصر الاستعداد لمواجهتها فى السنوات الأخيرة من القرن العشرين وفى مطلع القرن الواحد والعشرين ، مقرونة ببعض الاقتراحات حول كيفية مواجهة الملائمة.

٢-٣ تحدى العيش بكرامة والتحرك باستقلالية نسبية فى إطار نظام عالمى تسيطر على إدارة شئونه - ولو إلى حين - قوة عظمى واحدة.

ومواجهة هذا التحدى تستلزم أمرين . أولهما : إعادة ترتيب البيت المصرى من الداخل وبناء عناصر القوة الذاتية المصرية . وثانيهما : توثيق عرى التعاون مع دول الجنوب التى تواجه نفس المشكلة ، وبخاصة الدول العربية والأفريقية ودول الجوار الآسيوى وذلك من خلال تعزيز عناصر الاعتماد الجماعى على الذات ومن أجل زيادة قدراتنا التفاوضية فى هذا العالم الجديد.

ولعل السير فى هذين الاتجاهين سيكون فى حد ذاته أحد العناصر المساعدة على التعجيل بتحويل النظام العالمى الراهن إلى النظام متعدد الأقطاب المرتقب ظهوره خلال المستقبل غير البعيد ، والفى قد يوفر فرصا أفضل للحركة والمناورة أمام الدول النامية . وسوف يعجل بقدوم هذا التحول فى النظام العالمى أيضا المساهمة النشطة من مصر وغيرها من دول الجنوب فى الجهود الرامية إلى بلورة نوع من الإدارة الجماعية لشئون العالم ، وهو الأمر الذى تتزايد أهميته مع بروز الكثير من القضايا ذات الأبعاد الكوكبية ، كما سبقت الإشارة فى القسم الأول.

٣-٢ تحدى البقاء والنماء فى زمن الكوكبة.

مع تزايد تحكم الكيانات الاقتصادية العملاقة المعروفة بالشركات

متعدية الجنسية في مقدرات الاقتصاد العالمى ومع تزايد الصراع على الأسواق ، ومع احتدام المنافسة فى الأسواق الداخلية والخارجية ، فى الوقت الذى تنحصر فيه سلطة الدولة القومية وسيطرتها على أدوات السياسة الاقتصادية وحركة المتغيرات الاقتصادية ، فإن التحدى الذى يواجه الدولة النامية ، وبخاصة الصغيرة والأشد فقرا ، هو: كيف يمكن تفادى مخاطر التهميش أو الانسحاق تحت أقدام الكبار . وكيف يمكن الاستفادة مما تنتجه الكوكبة من اتساع وانفتاح فى الأسواق ومن غو منهل فى حركة الأموال عبر الحدود القومية فى إحداث التنمية الوطنية.

إن الاستفادة من ظاهرة الكوكبة لن تأتى بمجرد فتح أبواب الاقتصاد الوطنى والارتقاء فى أحضان السوق العالمى من موقف الضعف والتبعية . بل أن النتيجة الحتمية فى مثل هذه الحالة سوف تكون هى تكريس التبعية ودخول التنمية فى مسار عشوائى لاتؤمن عواقبه . أما الاستفادة الحقيقية من الكوكبة فتحتمل الى تخطيط دقيق وتوقيت محكم . فالتخطيط الدقيق مطلوب من أجل بلورة قدرات تنافسية للاقتصاد المصرى تؤهله للاستفادة من انفتاح واتساع الأسواق ، ومن أجل رفع مستوى القدرة الادخارية والاستثمارية الوطنية التى تعد من أهم عوامل جذب رأس المال الأجنبى ، على ماسبق ذكره فى القسم الأول ، والتوقيت المحكم مطلوب قيسا يتعلق بالدرجات المختلفة لفتح السوق الوطنى والاندماج فى السوق العالمى بما لا يورط الاقتصاد الوطنى فى الدخول فى منافسة غير متكافئة قبل الأوان مع القوى الاقتصادية الأجنبية . وهو ما يؤدى إلى خراب الصناعة الوطنية وحرمان الاقتصاد الوطنى من المهلة الضرورية لتكوين وتطوير المزايا التنافسية فى عدد من المجالات الواعدة.

ومع التسليم بأن خيار العزلة الكاملة والانغلاق أمام المؤثرات الخارجية لم يعد ممكنا ، ومع التسليم كذلك بأهمية المنافسة لحفز الصناعة الوطنية

على زيادة الكفاءة وبأهمية الاحتكاك الدولي لمتابعة التقدم العلمى والتكنولوجى والمشاركة فى صنعه فالتنا نرى أنه من الضرورى الأخذ بقدر من الدعم والحماية المؤقتة والمتناقصة عبر الزمن للصناعات الوطنية ، وذلك من أجل أحداث التغييرات الضرورية لإعادة هيكلة الاقتصاد المصرى وتمكينه من تطوير المزايا النسبية القائمة وتحويلها الى مزايا تنافسية يعتد بها فى السوق الوطنى أولا ، وفى السوق العالمى ثانيا . وبالرغم من أن الجات وأخواتها لاتغلق كلية أبواب الدعم والحماية ، إلا أن مهلة الدعم والحماية سوف تكون أقصر وتضوج الصناعات الناشئة أسرع فيما لو تمت جهود التنمية فى إطار تجمع اقتصادى اقليمى ، على الأقل لتغلب على عقبة ضيق الأسواق القطرية.

### ٣-٣ تحدى الوجود والتقدم فى زمن التكتلات الاقتصادية الإقليمية الكبرى

مثلا أن الجماعة أقوى من الفرد على مواجهة جماعة أخرى ، فان مصر وغيرها من الدول النامية يمكن أن تتعامل على نحو أفضل مع القوى الاقتصادية الداخلة فى تكتلات اقليمية ، فيما لو اضططعت لنفسها تكتلا اقليميا تتضافر فيه جهودها مع جهود غيرها ، لاسيما الدول العربية الشقيقة . وبالرغم من مظاهر الضعف والتفكك البادية على الوطن العربى فى الوقت الراهن ، وبالرغم من غياب الإدارة السياسية والضغط الشعبى الكافى لعودة الروح الى حركة الوحدة العربية . إلا أن اليأس يجب ألا يملك النفوس بشأن العمل العربى المشترك.

فالعرب يمتلكون من المقومات والامكانيات الموضوعية والذاتية للوحدة الشئ الكثير الذى أفاض دعاة الوحدة فى تفصيلا (٢٠) . وإذا كان تكاثر التحديات التى يتعين على العرب مواجهتها داخل الوطن العربى وخارجهم يكف لاستنهاض الهمم وتنشيط الدعوة إلى العمل العربى المشترك ، فان

الأمل يبقى معلقا بجهود المثقفين والهيئات العلمية والأحزاب فى تنشيط وترويض ثقافة الوحدة العربية ونشر الوعي بأهمية العمل العربى المشترك، ومن ثم إعادة الثقة إلى الجماهير العربية فى أهمية العمل الجماعى العربى وجدواه ، والمساعدة فى بلورة رأى عام عربى ضاغط فى اتجاه ترجمة شعارات الوحدة إلى أعمال ملموسة . كما أن جانباً من العبء فى استنهاض الهمم نحو العمل الوطنى العربى يقع على عاتق الاقتصاديين وغيرهم من الباحثين ، من خلال إجراء دراسات كمية تبين ليس فقط المكاسب التى يمكن أن تعود من السير على طريق العمل الجماعى العربى ، بل يتبين كذلك المخاطر التى يتكبدها العرب من جراء إهماله . وأخيراً ، أن الأمل فى صحة عربية يبقى معلقا باستعادة مصر لدورها الريادى والقيادى فى المنطقة ، مهما كلفها ذلك من متاعب وأعباء.

### ٣-٤: تحدى البقاء والنماء فى زمن تتعاضد فيه أهمية القوى العاملة المتعلمة والبحث العلمى والابتكار التكنولوجى.

لقد أصبحت هذه العناصر الثلاثة من أهم الأسس فى تكوين المزايا التنافسية فى الوقت الراهن ، وينتظر أن تتزايد أهميتها مستقبلاً فى تحديد المكانة الاقتصادية للدول ، ولم يعد من المجدى الركون إلى المزايا النسبية التقليدية القائمة على ملكية الموارد الطبيعية أو الموارد البشرية الرخيصة ، ومن هنا فلا سبيل لانتزاع موقع متميز على خريطة الاقتصاد العالمى فى القرن القادم سوى بالبدء فوراً فى تنمية الموارد البشرية وبناء قاعدة وطنية للعلم والتكنولوجيا ، وذلك بعدة طرق من أهمها مايلى:

(أ) محو الأمية وتطوير نظم التعليم وزيادة فرص الحصول على تعليم جيد دون حواجز مالية أو غير ذلك من المعوقات ، مع زيادة الاهتمام الموجه لتعليم الرياضيات والعلوم الأساسية.

(ب) تطوير نظم التدريب ، بما يرفع من مستوى المهارات لدى القوة

العاملة المصرية.

(ج) تطوير مراكز ومعاهد البحوث العلمية والتطوير التكنولوجي وتوفير الموارد الضرورية لتنشيطها وزيادة مساهمتها فى صناعة العلم والتكنولوجيا.

(د) تطوير الدراسات العليا بالجامعات والقضاء على بعثرة الكفاءات وهدر الموارد . من خلال تركيز كل تخصص فى معهد أو مركز علمى يزود بأعلى الكفاءات ويتفرغ فيه الباحثون والأساتذة للبحث العلمى لقاء منح وأجور تقنيهم عن تهديد جهودهم فى الجرى وراء لقمة العيش.

(هـ) ربط البحوث فى مرحلة الدراسات العليا وكذلك فى معاهد ومراكز البحوث والتطوير بخطة بعيدة المدى لاقتحام عدد من المجالات الصناعية والتكنولوجية . وهو ما يقتضى أن تكون هذه الخطة جزء لا يتجزأ من خطة أشمل للتنمية الوطنية.

إن بناء القاعدة الوطنية للعلم والتكنولوجيا سوف يساعد مصر على مواجهة تحدى الدخول فى عالم التكنولوجيا العالية ، فى نفس الوقت الذى يتمتع فيها أن تطور قطاعات الاقتصاد المعتمدة على تكنولوجيات تقليدية . وبسبب . بل إن بناء هذه القاعدة هو الذى سيمكن مصر من تطوير القطاع الأكبر من المنشآت الانتاجية والخدمية الصغيرة والمتوسطة والارتفاع بالانتاجية العمل وزيادة القيمة المضافة فيها . فلا مفر أمام مصر من السير فى مجال التنمية الصناعية والتكنولوجية فى أكثر من اتجاه فى نفس الوقت ، وذلك لتحقيق أكثر من هدف . مثلاً : بامتصاص العمالة فى بعض القطاعات ذات الكثافة المرتفعة لعنصر العمل وزيادة الانتاجية فى بعض القطاعات برفع كفاءة استخدام رأس المال ، ورفع القدرة التصديرية فى قطاعات أخرى بامتخدام تكنولوجيات عالية ترقى بالجودة لمقابلة احتياجات بعض الأسواق الخارجية.

## ٢-٥ نحو تطوير الإدارة في مجال الأعمال وعلى صعيد المجتمع كله

لقد كان للحكم المركزي في مصر دور هام في الحفاظ على الأمن الاقتصادي وفي الحفاظ على وحدة الوطن . إلا أنه تحول مع الزمن إلى قيد يكلل حركة الجهاز الإداري ويحد من كفاءته . بل إن عدوى هذا التراث المركزي قد انتقلت إلى مؤسسات قطاع الأعمال العام ، وكانت أحد أسباب ضعف الأداء فيه . وإذا كان التحول من المركزية إلى اللامركزية هو أحد سمات القرن القادم ، فلا شك أن مصر من الدول الأولى بأحداث هذا التحول فهذا أمر مستحب بالنظر إلى تعثر أو فشل الإدارة المركزية للاقتصاد ( ولاتقول التخطيط المركزي ، لأن التخطيط مركزي بالضرورة ، من حيث كونه نشاط تنسيقي في المقام الأول) . كما أن هذا التحول يتوافق مع الصيغة الأكثر رشادة في إدارة الاقتصاد وإدارة التنمية ، ألا وهي الجمع بين التخطيط واقتصاد السوق ، وإن بقي الوزن الأكبر في هذا المزيج من نصيب التخطيط بحكم ما تتطلبه التنمية من تغيرات جوهرية في هيكل الاقتصاد ومسيرته . (٢١).

وإذا كان من سمات القرن القادم التحول من التنظيم الهرمي إلى التنظيم الشبكي ، فإن استفادة مصر من هذا الاتجاه تتطلب تقوية البنية الأساسية في مجال المعلومات والاتصالات ، وزيادة حجم المعلومات المتداولة ، والتخلص من القيود والعراقيل التي تعترض الوصول إلى المعلومات من جانب الباحثين وبخاصة ، وسائر المواطنين بعامة.

والمشاركة الشعبية هي أحد سبل مصر في تطوير الإدارة والارتفاع بمستوى الأداء . فهي ضرورة لضمان تعبير الخطط والسياسات عن طموحات ومصالح أغلبية الشعب . كما أنها ضرورية لتوفير الرقابة على أداء الحكومة ولسرعة تدارك الأخطاء ولمواجهة الانحراف والفساد ، مع تأمين حق الشعب في المحاسبة والمساطة . ولكي تكون المشاركة الشعبية

فعالة ، فانها لابد أن تستند إلى قاعدة قوية من الحريات والحقوق الديمقراطية . وفى هذه الحالة ستكون المشاركة هى الأداة فى إحداث ماتستلزمه التنمية المجادة من التغييرات فى هيكل السلطة ، ومن استيعاب لقرى وطاقات الشباب الطامع الى التغيير ، ومن توظيف إيجابى لمؤسسات المجتمع المدنى ، ومن إطلاق لطاقات المجتمعات المحلية.

ويضاف إلى كل ماتقدم من مداخل للإصلاح الإدارى على مستوى منظمات الأعمال ( العامة والخاصة على السواء ) وعلى مستوى المجتمع كله ، التعليم والتدريب من أجل تكوين عقلية جديدة قادرة على التعامل مع العالم سريع التغير الذى نعيش فيه ، ومن أجل زرع أساليب جديدة فى اتخاذ القرارات أساسها المنهج العلمى ( بعد تخليصه من الاتجاهات المقرطة فى التبسيط والتجريد ) ، والنظرة التركيبية الشاملة ، والتفكير العلاقى ، والتفكير طويل المدى.

### ٣-٦ تهديد مخاطر الوجود الصهيونى فى المنطقة العربية

سواء استكملت مسيرة التسويات السلمية أم لم تستكمل ، فان إسرائيل ستظل بؤرة اضطراب وعدم استقرار فى المنطقة ، بكل مايمكن أن يترتب على ذلك من مواجهات لا تملك مصر الوقوف إزائها موقف المتفرج ، فإسرائيل ستظل مصدر تهديد للعرب بما لديها من أطماع توسعية ، وبإصرارها على التفوق العسكرى على العرب أجمعين ، وانفرادها باحتلاك السلاح النووى ، وبمحاولاتها الاستيلاء على الموارد العربية النادرة ، وفى مقدمتها المياه . وأخيرا فان عدوانية إسرائيل قائمة بحكم الأساس العنصرى الذى تقوم عليه هذه الدولة.

وهكذا فان على مصر أن تكون مستعدة ليس فقط للمواجهة الحضارية الطويلة المدى مع الكيان الصهيونى من خلال التنمية الشاملة ، بل أن عليها أن تكون مستعدة فى أى وقت للمواجهة العسكرية مع إسرائيل.

وهذا سوف يلقى بأعباء ثقيلة على مصر ، قد تجرور على الموارد المخصصة للتنمية فيها ، ويمثل التحدي الذي يتعين مواجهته في هذا الصدد في كيفية تحويل زيادة القدرة العسكرية المصرية الى عنصر ايجابي في كشف حساب التنمية . وربما يكون الحل هو تطوير الصناعة العسكرية المصرية بحيث تكون مصدرا لتوفير فرص العمل ولتطوير التكنولوجيا في القطاع المدني ، ولزيادة حصيلة مصر من النقد الأجنبي عن طريق تصدير السلاح .

### ٣-٧ تحدي السكان والمكان وتنمية الموارد

يشهد معدل النمو السنوي في عدد السكان اتجاها تنازليا لاشك فيه . فقد هبط المعدل من ٢.٥٪ من النصف الأول من الثمانينات إلى حوالي ٢٪ في الوقت الراهن . وطبقا لتقديرات البنك الدولي ، يتوقع استمرار معدل النمو السكاني في الانخفاض ليصل إلى ١.٦٪ في السنوات الخمس الأولى من القرن الواحد والعشرين . ثم إلى ١٪ بحلول عام ٢٠٢٥ ، حيث يصل عدد سكان مصر إلى ٨٧ مليون نسمة ، بزيادة قدرها ٣٠ مليون نسمة عن عدد السكان في عام ١٩٩٥ . وإذا كان هذا التطور يدعو إلى الارتياح من جهة ، فإنه لا يستوجب الاسترخاء من جهة أخرى . فبالرغم من الهبوط في معدل النمو ، إلا أن مصر ستظل تستقبل في كل عام ملايين من ٩٠٠ ألف نسمة حتى خلال الربع الأول من القرن الواحد والعشرين . وإذا لم يتحقق هذا التوقع ، واتجهت الخصوبة الى الانخفاض بمعدلات أقل مما هو مفترض في تقديرات البنك الدولي ، فقد يصل عدد السكان إلى ٩٣ مليون نسمة بحلول عام ٢٠٢٥ ، بزيادة قدرها ٣٦ مليون نسمة عن عدد السكان في عام ١٩٩٥ (٢٢) .

وإذا كان لنا أن ننظر بإيجابية إلى قضية السكان ، فمن الواجب أن نكف عن تعليق كافة مشكلات مصر على معدلات نمو السكان ، وأن نتعامل مع السكان باعتبارهم الثروة الحقيقية لمصر . وهي حقيقة لاشك

فيها ، وذلك بالنظر إلى ضآلة نصيب مصر من الثروات الطبيعية .  
وخصوصا من الأرض القابلة للزراعة والمياه والبتترول والمواد الخام . ولهذا ،  
وبالرغم مما تفرضه الزيادة السكانية المرتقبة من أعباء إضافية علاوة على  
عبء إعاشة السكان الحاليين والارتفاع بمستوى انتاجيتهم ومعيشتهم ، فإنه  
من الواجب نقل التركيز في السياسات من بعد النمو السكاني إلى بعدى  
الخصائص السكانية والتوزيع المكاني للسكان.

والتركيز على بعد الخصائص السكانية يعنى الاهتمام بتنمية رأس المال  
البشري . بكل مايتفرع عن هذه المسألة من مسائل خاصة بالتحلص من  
وصمة الأمية وتطوير التعليم وتوسيع نطاق الفئات السكانية المستفيدة منه ،  
والنهوض بالبحث العلمى والتطوير التكنولوجى ، إلى جانب الارتفاع  
بمستوى اشباع الحاجات الأساسية الأخرى وبخاصة الغذاء والصحة والسكن  
وخدمات المرافق الحيوية كالمياه النظيفة والصرف الصحى وما إلى ذلك .

أما التركيز على البعد المكاني فهو يعنى تنمية رأس المال المكاني لمصر .  
وذلك بتوسيع الحيز المعمور من أرض مصر أساسا بالخروج من الدلتا  
والوادى المكلس بسكانه إلى الصحراء الفسيحة وتعمير مساحات شاسعة  
منها ، ونقل بضعة ملايين من سكان مصر للعيش والاستقرار فيها ، وليس  
فقط لإنجاز مهام انتاجية غير مرتبطة بنمط متكامل للمعيشة فى هذه  
المناطق . وقد سمعنا مؤخراً عن تصريحات رسمية بشأن زيادة الحيز المعمور  
من ٤ ٪ إلى ٢٤ ٪ من مساحة مصر . وهذا اتجاه محمود بلا شك ، وإن  
كنا لانعلم شيئا عن وجود دراسات جادة ومشروعات محددة قابلة للتنفيذ  
وتوافر لها مصادر التمويل .

وتزداد أهمية الخروج إلى الصحراء مع تناقص احتمالات التخفيف من  
الضغط السكاني عن طريق الهجرة إلى الدول العربية التى تنخفض طاقاتها  
باستمرار على استيعاب العمالة الوافدة ، كما سبقت الإشارة فى القسم

الثانى . كما تزداد أهمية هذا الأمر مع وصول العلاقة بين السكان والمكان إلى حد الانفجار فى الوادى والدلتا ، وبخاصة فى التجمعات الحضرية الكبرى كالقاهرة والاسكندرية ، فضلا عن التآكل المستمر فى الرقعة المترعة فى الريف تحت ضغط الاحتياجات المتزايدة لتوسع النشاط الاقتصادى والإسكان فى الريف والمدن المجاورة . وعلى أى الأحوال ، فإن زيادة الحيز المعمور يعنى إضافة موارد جديدة للرصيد الحالى من موارد مصر ، وهو ما يساعد على فتح المزيد من فرص الانتاج والتوظيف .

غير أن تصحيح معادلة السكان والمكان لن يتم على وجه رشيد ، الا بإيلاء اهتمام أكبر لقضية تنمية الموارد . فاختلال المعادلة ليس مرجعه سرعة نمو السكان فحسب ، بل ويطة نمو الموارد الضرورية لاستيعابهم فى أنشطة انتاجية وللوفاء باحتياجاتهم الانسانية . وهنا تبرز قضيتان : الأولى هى قضية التصنيع بمعناه الواسع الذى ينبغى أن يشمل طبقا للمفاهيم الحديثة صناعة الخدمات المتطورة . فمع ندرة الموارد الطبيعية لمصر ووفرة مواردها البشرية، ينحصر الأمر فى خيارين : تصدير البشر أو تصدير منتجات يصنعها البشر . ولما كانت أبواب الهجرة آخذة فى الانغلاق أمام المصريين وبخاصة فى دول الخليج العربية ، لايتبقى أمام مصر سوى حسن الاستفادة من البشر فى زيادة الانتاج الصناعى للاستخدام المحلى وللتصدير ، حتى لو تطلب الأمر - وهو سوف يتطلب بالفعل - الاعتماد على استيراد المواد الخام من الخارج كما فعلت دول كثيرة غيرنا من قبل كاليابان وبعض دول شرق آسيا الفقيرة فى الموارد الطبيعية .

ومن حسن الحظ أن مجال التصنيع واسع ومتجدد بلا حدود . وبالرغم مما أنجزته مصر فى مجال التصنيع ، فانها مازالت تتحرك على سطح بحره الواسع ولم تدخل فى أعماقه بعد . فنصيب الصناعة التحويلية والتعدين ( بدون البترول) يتراوح الآن حول ١٧٪ وهى ذات النسبة التى كانت متحققة

من أربعين سنة ، أى فى سنة ١٩٥٧ . ولو أردنا التحول إلى دولة حديثة التصنيع ، فانه من الضرورى الارتفاع بهذه النسبة فى غضون العقد القادم إلى الضعف أو إلى ٣٥٪ . وهذا يعنى ضرورة تبنى فلسفة التصنيع السريع والعميق التى تعنى التغيير الطفرى ، لا التدرج والتصحيح الهامشى فى حجم وخصائص مسار الكيان الصناعى القائم . وهذا يتطلب من جهة أولى اقتحام المجالات التكنولوجية الجديدة من خلال انتقاء بعض الصناعات الراجعة فى بعض مجالات المواد الجديدة والمعلوماتية والاتصالات والتكنولوجيا الحيوية . كما أنه يتطلب من جهة ثانية النهوض بالإنتاجية فى الكتلة الضخمة من الصناعات الصغيرة والمتوسطة من خلال برنامج نشط للتحديث على أساس من المعرفة العلمية والتكنولوجية الملائمة.

أما القضية الثانية المرتبطة بتنمية الموارد فهى قضية تطوير الريف والاطلاق على طريق التنمية الريفية المتكاملة . ومن الأركان الأساسية فى مثل هذه التنمية ، علاوة على محو الأمية وتحسين الخدمات التعليمية والصحية وتوفير المياه النقية والصرف الصحى ، توسيع الانتاجية للريف المصرى . وهذا يتطلب أمرين الأول هو تطوير الزراعة واحداث توسع رأسى فيها اعتمادا على منجزات العلم والتكنولوجيا ، مع تعديل التركيب المحصولى بعيدا عن البعثرة والتشتت فى كل اتجاه كالوضع القائم حاليا . ويتصل بتطوير الزراعة تطوير هيكل الملكية الزراعية الراهن ، للمساعدة فى تخفيف حدة الفقر فى الريف المصرى وتضييق الفوارق بين الطبقات . ومن الاقتراحات التى يمكن النظر فيها فى هذا الشأن تنفيذ اصلاح زراعى جديد يهيئ بالحد الأقصى للملكية الزراعية الى ٢٥ فداناً للأسرة وعشرة فنادين للفرد (٢٤) . وأرجو ألا يثير هذا الاقتراح انزعاجا كبيرا ، فأحد المنطلقات الرئيسية فيما حدث من نمو اقتصادى سريع مع عدالة توزيع لابس بها فى دول شرق أسيا كان إصلاحا زراعيا جذريا (٢٥) . أما الأمر

الثانى فهو تصنيع الريف، وثمة مجال واسع فى هذا الشأن لخلق فرص عمل كثيرة للقوى العاملة فى الريف من خلال نشر المشروعات الصناعية الصغيرة.

### ٣-٨ تهنى نفاذ البترول وشحة المياه

طبقا لتقديرات خبير البترول المصرى د. حسين عبد الله ، فانه إذا استمر استهلاك الطاقة فى النمو بمعدل ٣٪ سنوياً ، واستمر التصدير بمعدل ١٠ مليون طن بترول مكافئ ، فان مصر ستكون قد استهلكت نصيبها من احتياطات البترول والغاز بحلول عام ٨-٢٠ ، أى بعد ١٢ سنة من الآن . أما إذا توقفت مصر من الآن عن تصدير البترول ، وعدلت عن النوايا الحالية لتصدير الغاز ، فان الاحتياطات المعروفة حالياً سوف تنفذ بحلول عام ١١-٢٠ ، أى بعد ١٥ سنة من الآن . وهكذا فانه فى غضون ١٥ سنة تحرم منها مصر من عائدات البترول والغاز سيتعين تدبير موارد لاستيراد الطاقة والاستعداد لمواجهة ماينطوى عليه استيراد الطاقة من مخاطر ، وبخاصة مع توقع أن يشهد العالم شحة بترولية بحلول عام ١٥-٢٠ (٢٦).

وعلى ذلك من الواجب التحسب من الآن لاحتمال مواجهة أزمة طاقة فى الربع الأول من القرن القادم ، وذلك بالاعتقاد فى تصدير البترول والغاز الطبيعى أو الامتناع كلية عن تصديرهما من جهة أولى ، وتنمية مصادر بديلة للطاقة من جهة ثانية . ومن المهم فى هذا الصدد إعادة فتح ملف الطاقة النووية الذى أغلق فى مصر منذ كارثة تشير نويل ، وتكثيف البحوث فى مجال الطاقات البديلة ، وبخاصة الطاقة الشمسية والطاقة البيولوجية ، وذلك فضلاً عن أخذ موضوع ترشيد استعمالات الطاقة بجديّة أكبر .

وفيما يتعلق بالمياه ، فكما سبق ذكره فان مصر قد تواجه فى سنة ٢٥-٢٠ عجزاً مائياً يتراوح ما بين ١٢ و٢٩ مليار متر مكعب ، وهو مأسوف

ينعكس سلبياً على امكانيات تنمية الزراعة وتبدير الطاقة المائية ومشروعات توسيع الحيز المغمور . وتزايد احتمالات ذلك مع الاضطراب الحالي في العلاقات مع السودان ومع مشاعر القلق لاتي أهدتها السلطات السودانية عند سماع اعلان الحكومة المصرية مشروع قناة توشكى والدلتا الجديدة في الصحراء الغربية . كما ستتزايد هذه الاحتمالات فيما لو شرعت أثيوبيا في تنفيذ خططها للتحول إلى الزراعة المروية ، حيث لا تزيد المساحات المروية فيها عن ٢٠٪ ، ومواجهة هذه الاحتمالات تستوجب تنشيط الجهود الراهنة لترشيد استعمالات المياه وتنمية مصادرها في مصر ، ومراجعة الاتفاقات الحالية بشأن توزيع مياه النيل على الدول المتفعة بها ، بما يوفر أساساً قوياً في الجانب المائي لمشروعات الزراعة والتوسع في الحيز المغمور ومصادر الطاقة على المدى البعيد.

### ٣-٩ تحدى التدهور البيئي وتأمين استدامة التنمية

تواجه مصر مشكلات بيئية عديدة من أهمها مايلي: تآكل الرقعة المزروعة في الوادي والدلتا تحت ضغط الزحف العمراني ، وتلوث القرية الزراعية وتدهور نوعية شطر كبير منها لتزايد درجة الملوحة وغير ذلك من الأسباب ، وتلوث مياه النيل بما يلقي فيه من مخلفات المصانع ومخلفات البشر ، وتلوث الجو وبخاصة في التجمعات العمرانية الكبيرة.

ومع الزيادة المرتقبة في عدد السكان ، ومع كل تأخير في توسيع الرقعة المأهولة من الحيز القومي سوف يزداد التدهور في الأوضاع البيئية ، ويزداد معه تكلفة مكافحة التلوث واستعراض الموارد التي تم تهديدها بمعدلات مرتفعة قبل الآن ، وتقل فرص تأمين استدامة التنمية . ومن هنا تزداد أهمية الإسراع بتعمير مساحات جديدة من أرض مصر ، ونقل عدة ملايين من البشر إليها ، مع توفير مقومات العيش الكريم فيها ، كذلك تزداد أهمية المبادرة بوضع إجراءات صارمة للحفاظ على البيئة موضع التنفيذ ،

ومهما ترتب على ذلك من إرتفاع فى تكلفة المشروعات ، فلا شك أن النتيجة على المدى الطويل ستكون ايجابية إذا أخذنا فى الاعتبار تكلفة التلوث ذاته وما ينطوى عليه من إهدار للموارد واعتلال فى صحة البشر وغير ذلك من الأضرار.

### ٣-١٠ محلى الفقر وتزايد الفوارق فى توزيع الدخل والثروة

من الملاحظ أن العشرين عاما التى انقضت منذ تطبيق مصر لسياسة الانفتاح بما اشتملت عليه من إعادة بناء الرأسمالية وتوسيع المجال لقوى السوق والاندماج فى الاقتصاد العالمى ، قد شهدت اتساعا كبيرا فى الفوارق الداخلية بين الطبقات . وقد تسارعت الحركة فى هذا الاتجاه مع التطبيق الموسع لسياسات التثبيت الاقتصادى والتكيف الهيكلى ابتداء من صيف ١٩٩١.

ومن المؤشرات ذات الدلالة فى هذا الصدد .

أ - انخفاض نصيب الأجور فى الناتج المحلى الاجمالى من ٥٠٪ طوال الفترة من منتصف الستينات الى منتصف السبعينات الى ٤٥٪ فى سنة ٧٥/ ١٩٧٦ ، ثم إلى ٣٧٪ فى سنة ٨٦/ ١٩٨٧ ، ثم إلى ٢٦٪ فى سنة ٩١/ ١٩٩٢ (٢٧) أى أن حصة الأجور فى الناتج المحلى الاجمالى قد انخفضت الى النصف خلال ١٥ سنة ليس غير . ولاتتوافر بيانات أحدث فى هذا الشأن . وإن كان من المرجح أن يكون نصيب الأجور قد هبط إلى أقل من ربع الناتج المحلى الإجمالى فى الوقت الراهن.

ب - ارتفاع نسبة الفقراء فى ٩٠/ ١٩٩١ إلى ما لا يقل عن ٤٠٪ ، مع حصولهم على أقل من ٢٠٪ من الناتج المحلى الاجمالى ، فى الوقت الذى يستحوذ فيه أغنى ١٠٪ من السكان على قرابة ثلث الناتج المحلى الاجمالى (٢٨) . ومن المرجح أن نسبة الفقراء قد ازدادت مع انخفاض حصتهم فى الناتج فى منتصف التسعينات (٢٩)

ومن المتوقع أن تزداد حدة التفاوت في توزيع الدخل وتزداد معها نسبة الفقراء إذا ما استمر الاتجاه الراهن نحو إطلاق قوى السوق والنمو الرأسمالي مع انحصار دور الدولة الاقتصادي والاجتماعي . ولا يخفى مال هذا التطور من أضرار على الاستقرار الاجتماعي والاقتصادي ، فضلا عن تأخير النمو في القوى البشرية واستمرار إنتاجية العمل عند مستوياتها المنخفضة . وينبغي أن نتذكر أن أحد أسرار تواصل النمو الاقتصادي في دول شرق آسيا كان الحفاظ على درجة معتدلة من التفاوت في توزيع الدخل ، مع التخفيض المستمر في نسبة الفقراء . في الوقت الذي كان النمو الاقتصادي يتم بمعدلات متسارعة . ولا شك أن احتواء الفوارق في توزيع الدخل والثروة ومكافحة الفقر وتبدير الحاجات الأساسية للسكان وتأمين درجات متزايدة من تكافؤ الفرص في الحصول على الوظائف وتحسين الدخل والحراك الاجتماعي من الأمور الضرورية لتأمين حد معقول من التماسك الاجتماعي والاستقرار الاجتماعي والسياسي . وهي أمور لا تخفى أهميتها لاستمرارية النمو . كما لا يخفى أن تحقيق هذه الأمور يتطلب دورا نشطا من الدولة ، كما يتطلب عدم الانسياق وراء الدعاوى القائلة بأن إجراءات عدالة التوزيع سوف تعرقل النمو الاقتصادي ( ٣٠ )

### ٣-١١ تحدى الاعتماد الكبير على مصادر الدخل الريعية وعلى الخارج

يعتمد الاقتصاد المصري اعتمادا كبيرا على المصادر الريعية غير المرتبطة ببناء قدرات إنتاجية ذاتية . كما يعتمد في جانب كبير على مصادر للدخل قابلة للتقلب السريع يحكم ارتباطها بتقلبات الأسواق الخارجية ومدى استقرار الأوضاع الداخلية . فما زال نصف الناتج المحلي الاجمالي يأتي من القطاعات الخدمية ، وما زالت حصة الصناعة والتعدين في الناتج لا تزيد عن ١٧٪ في ١٩٩٦/٩٥ ( ٣١ ) . وطبقا لتقديرات البنك الدولي لم يشهد القطاع الصناعي نموا يذكر منذ عام ١٩٩٠ حتى عام

١٩٩٤ ، حيث كان معدل النمو السنوى ١-٪ . كما أن نمو هذا القطاع كان محدوداً للغاية طوال عقد الثمانينات حيث لم يزد عن ٢٦٪ سنوياً (٣٢) . ومن جهة أخرى ، فقد ارتفعت نسبة المساهمة الاجمالية لصادرات البترول وقناة السويس وعائدات السياحة وتحويلات العاملين في الخارج في حصيللة النقد الأجنبي من الصادرات السلعية والخدمات معاً من ٦٣٪ في ١٩٨٣/٨٢ إلى ٦٨٪ في ١٩٩٣/٩٢ ، وما زالت النسبة عند هذا المستوى المرتفع في الوقت الراهن . وبالإضافة الى ذلك ، مازال الاعتماد كبيراً على الخارج في تدبير احتياجات البلاد من بعض السلع الحيوية ، وفي مقدمتها الغذاء ، وما زالت الصادرات السلعية في حدود ثلث الواردات السلعية (٣٣) .

وبطبيعة الحال ، فإن هذا الخلل في هيكل الناتج المحلي الاجمالي هو سمة من سمات التخلف التي ينبغي التخلص منها بزيادة نصيب القطاعات الانتاحية وقطاعات الخدمات المتطورة في الناتج ، والارتفاع بنسبة الوفاء بمحاحات الاستهلاك والانتاج المحلي من المصادر المحلية . ويجب ألا يفسر ذلك على أنه دعوة للاكتفاء الذاتي ، بل يجب اعتباره توجهاً نحو تأمين درجة معقولة من الاعتماد على الذات وتقليل مخاطر الاعتماد على الخارج وعلى مصادر الدخل ذات الصفة الربعية . وهذا التحول يعتبر عنصراً رئيسياً من عناصر التحولات الهيكلية التي تتطلبها عملية التنمية.

### ٣-١٢ محدد التحديث مع الحفاظ على الأصالة.

فالنمو المنقطع الصلة بالهوية الحضارية والأصالة الثقافية للشعوب هو نمو بلا جذور ، على حد تعبير تقرير التنمية البشرية لعام ١٩٩٦ . فالنمو - أو بالأحرى التنمية - يجب أن تنطوي على إثراء ، لا إفقار الثقافة الوطنية . كما أنها يجب أن توظف كل ما هو إيجابي في الثقافة الوطنية ، والتراث الوطني فالتنمية إرتقاء بأحوال البشر وليست بالضرورة تفريب للبشر ،

أو تضييق لسلوكهم وثقافتهم على منوال ثقافة القوى المسيطرة في العالم ،  
دولاً كانت أم شركات متعددة الجنسية .

إن هذه هي قضية الجمع بين الأصالة والمعاصرة ، أو قل هي قضية  
الانفتاح على النظام الاقتصادي الكوكبي وعلى مجمع المعلومات مع  
الاحتفاظ بالقدرة على الاختيار بين العناصر الثقافية التي تبثها الأسواق  
بشكل غير مباشر والتي تنشرها أجهزة الإعلام بشكل مباشر أو غير مباشر .  
فنحن أحوج مانكون إلى اقتباس قيم الانضباط والالتقان واحترام العمل  
المنتج والتفكير العلمي والمبادأة من ثقافات المجتمعات المتقدمة ، أكثر من  
احتاجنا إلى تقليد أنماط الاستهلاك وقيم التحلل والتفكك الأسري  
والفردية . ونحن أحوج إلى التمسك بما في تراثنا من قيم التضامن  
والتكافل والتراحم في الوقت الذي يجب أن تنبذ فيه قيم النفاق والتواكل  
والسلبية والكسب السريع . ومدار الأمر في ذلك كله على أجهزة التعليم  
والثقافة والأعلام ، وعلى الحريات والمشاركة الشعبية المستنيرة التي يمكن  
أن تسهم في توجيه هذه الأجهزة لما هو أنفع ، وتسخيرها لخدمة مسيرة  
التنوير والعقلانية والتواؤم مع مقتضيات العالم الجديد .

ولعل البحث عن عناصر التميز في التراث والثقافة الوطنية وترويج هذه  
العناصر من خلال المؤسسات الثقافية والتعليمية والإعلامية وكذلك من  
خلال المؤسسات الأهلية ، يكون أحد وسائل مصر في بلورة مزايها الثقافية  
بطريقة تساعد على القفز على سلم التقدم وعلى الإسراع بترقية وضعها  
في نظام تقسيم العمل الدولي .

## القسم الرابع التنمية المنشودة لمصر

في ضوء العرض السابق للتحديات الحالية والمستقبلية التي يتعين على

مصر مواجهتها ، وفي ضوء الإشارات التي قدمناها حول كيفية مواجهة هذه التحديات ، تتضح حقيقة أساسية ، ألا وهي أن القاسم المشترك الأعظم في هذه المواجهة يتلخص في التالي:

أ - إعادة هيكلة الاقتصاد والمجتمع والتحرك السريع - طورياً ، لا تدريجياً - على هذا الطريق من أجل بناء وتنمية عناصر القوة الذاتية المصرية ، والارتقاء بوضع مصر في نظام تقسيم العمل الدولي.

ب - إعادة ترتيب علاقات مصر الإقليمية ، من أجل تكوين عمق إقليمي - عربي أساساً - لعملية التنمية ، ومن أجل زيادة المكاسب وتقليل الخسائر التي يمكن أن تترتب على الانفتاح على النظام الاقتصادي العالمي الجديد والمرتبب ، وزيادة فرص الاستفادة من كوكبيته.

وفي الخالين ، فإن العبء الملقى على عاتق مصر ضخم . فمصر ليست مجرد دولة عادية ، لا في محيطها الإقليمي ولا في محيطها العالمي . وقدر مصر أن تكون الدولة النموذج في محيطها العربي ، كما أن قدر مصر يؤهلها للقيادة والريادة وخلق طريق التقدم أمام شقيقتها العربيات . وهذا أمر له تكاليفه وأعباءه ، ولكنه يفتح آفاقاً مهمة لتنمية مصر وتنمية الوطن العربي في الوقت نفسه .

وواجهة هذه التحديات الكثيرة والكبيرة في آن واحد تستلزم التسليح ابتداءً بمفهوم وشيد للتنمية يتم في ضوءه رسم تصور مستقبلي للتقدم على المدى البعيد ، أي صياغة مشروع حضاري للنهضة المصرية . والمفهوم الرشيد للتنمية - في تقديري - هو مفهوم التنمية الوطنية المستقلة . فماذا يعني هذا المفهوم؟

#### ٤-١ عناصر التنمية الوطنية المستقلة

التنمية الوطنية المستقلة لمصر هي عملية تحرير وتمكين للبشر الذين يعيشون على أرض مصر ، كما أنها عملية تحرير وتمكين للوطن الذي

يتنسبون إليه.

وهذا التعريف يتطوى على سبعة عناصر أساسية ، هي:

(١) تحرير البشر من كل ما يعترض تطوير معارفهم وقدراتهم ، وتمكينهم من الارتقاء بهذه المعارف والقدرات واكتساب المهارات والخبرات التي تساعد على إطلاق طاقات الإبداع الكامنة فيهم وبناء قاعدة وطنية للبحث العلمى والتطوير والابتكار التكنولوجى تكون مع تطوير الادارة الركيزة الأساسية للارتفاع بانتاجية العنصر البشرى.

٧٩

(٢) تمكين البشر من توظيف قدراتهم ومعارفهم ومهاراتهم فى أعمال مفيدة ، وذلك من خلال التوسع المستمر فى الطاقات الانتاجية التى تكفل فرصاً كافية لتشغيل كل قادر على العمل وراغب فيه.

(٣) تحرير البشر من القيود التى تحرمهم من المشاركة فى صنع القرارات التى تمس شئون حياتهم وشئون مجتمعهم ، وتمكينهم من التمتع بهذه المشاركة من خلال المؤسسات الرسمية والأهلية على السواء.

(٤) تحرير البشر من الفقر والحرمان ومن كل صنوف الظلم الاجتماعى ، وتمكينهم من اشباع احتياجاتهم الانسانية المشروعة ومن الحصول على نصيب عادل من ثمار ما يحققه المجتمع من نمو اقتصادى ، ومن ثم تضيق الفوارق بين الطبقات وذلك دون الإضرار بالحوافز الضرورية للارتفاع بانتاجية العمل والارتفاع بمستوى الأداء.

(٥) تمكين البشر من تحسين نوعية حياتهم على نحو مطرد ، وذلك دون الإقتتات على حقوق الأجيال التالية فى تأمين مايكفى من الموارد الطبيعية لتحقيق مستوى معيشى لائق ، وكذلك صيانة حقهم فى العيش فى بيئة نظيفة.

(٦) تحرير الوطن من القيود على إرادته وعلى حريته فى إعادة ترتيب أوضاعه الداخلية وعلاقاته الاقليمية والدولية من منظور المصلحة الوطنية

والأمن القومي ، ومن ثم تمكينه من تعديل موقع الاقتصاد الوطنى فى نظام تقسيم العمل الدولى بما يساعد على إحراز وضع أكثر تكافؤاً وأكثر إنصافاً .

(٧) نقطة البدء فى التحرير والتمكين هى إعادة ترتيب البيت المصرى من داخله . وهذا يستلزم نضالاً وطنياً من أجل إعادة توزيع السلطة السياسية فى المجتمع بما ينقل سلطة اتخاذ القرارات إلى الطبقات والفئات صاحبة المصلحة فى هذا النوع من التنمية ، وبما يقيم نظاماً للحكم تسمح بالمسالة والمحاسبة والمشاركة . أى أن نقطة الانطلاق فى التنمية الوطنية المستقلة هى نقطة نضالية ، سياسية وثقافية فى آن واحد .

#### ٤-٣ إيضاحات ضرورية

إن وطنية التنمية لاتعنى التعصب العرقى أو الاستعلاء الشوفينى ، كما أنها لاتعنى الانغلاق والانعزال عن مجرى الحركة التاريخية التى يشهدها العالم والاحتفاء بجدار منيع من الحماية المطلقة والمستمرة للاقتصاد الوطنى . فمثل هذه الخيارات لم تعد واردة ولا ممكنة فى عالم اليوم ولا فى عالم القرن الواحد والعشرين . وإنما يقصد بالوطنية أن تكون البوصلة فى العمل التنموى هى المصلحة الوطنية أى مصالح الكتلة العريضة من الشعب المصرى ، لاصالح فئة قليلة منه ، ولامصالح أطراف أجنبية قلى إرادتها عليه .

كما يقصد بالوطنية أن تستهدف التنمية ضمن ماتستهدف حماية الأمن القومى المصرى . وبالنظر إلى وضع مصر الاقليمى ، فإن هذا يعنى ضمن مايعنى - تمكين مصر من مواجهة التحدى الإسرائيلى ، حضارياً - وعسكرياً إذا لزم الأمر ، وتمكينها من ممارسة دورها القيادى والريادى فى الوطن العربى .

واستقلالية التنمية لاتعنى العزلة والانتواء أو الاكتفاء بالذات بل أنها

تعنى السيطرة على القرارات وتوجيهها لخدمة الصالح الوطنى والأمن القومى . إنها تعنى حرية اتخاذ القرارات الوطنية دون استسلام لضغوط الحاجة ودون اذعان لأية قوى خارجية . والاستقلالية فى عالم تسوده الكوكبية وتتشابك فيه مصالح الدول والكيانات الاقتصادية المختلفة هى أمر نسبى بالضرورة . فهى لاتعنى الانفراد باتخاذ القرارات دون مبالاة بآثارها المحتملة على الدول الأخرى . وإنما تعنى الاستقلالية أن ينتقل الاقتصاد الوطنى من حالة التأثير ومن وضعية الانقياد لقوى خارجية ، إلى مرحلة التأثير والتأثير فى الآخرين ، أى إلى مرحلة الأخذ والعطاء بدرجات متقاربة فى سياق العلاقات الاقتصادية والسياسية مع الآخرين . ومدار الأمر فى ذلك هو بناء وتطوير عناصر القوة الذاتية ورفع درجة الاعتماد على القدرات الوطنية فى إحداث التنمية إلى أقصى حد مستطاع ، والحرص على تأمين درجة عالية من تكامل وقماسك الهيكل الاقتصادى المصرى . وأخيراً ، فإن الاستقلالية تعنى نفى التبعية ، وهو مالايتأتى إلا عن طريق التحسين المستمر لوضع الاقتصاد الوطنى فى النظام الاقتصادى العالمى .

وثمة علاقة طردية بين التنمية والاستقلالية . فبقدر ماتتحقق التنمية بالاعتماد على القدرات الوطنية ، بقدر ماتزداد حصانة الاقتصاد والمجتمع ضد احتمالات الهيمنة الخارجية ، وبقدر ماتتعاظم قدرة المجتمع على الأخذ والعطاء المتكافئ أو المتقارب مع المجتمعات الأخرى . يقول آخر : كلما سار المجتمع قدما على طريق تنمية عناصر القوى الذاتية ، كلما ازدادت فرصته فى جنى المكاسب من النظام العالمى فالاعتماد على الذات هو المقدمة الحقيقية للاعتماد المتبادل مع الغير .

وإذا كانت التنمية الوطنية المستقلة لاتعنى الحماية المطلقة والمستمرة ، فإنها لاتعارض معها ، بل انها تستلزم فى مراحلها الأولى الأخذ بدرجة أو

أخرى من الحماية الموقوتة والمتناقصة عبر الزمن حتى تتاح أمام الصناعات الوليدة فرصة ملائمة للنضج وحتى تتاح للاقتصاد فرصة كافية لبلورة مزايا تنافسية يعتمد بها فيما بعد في الأسواق العالمية . وهذا النوع من الحماية ليس هدفاً في حد ذاته ، بل هو وسيلة لتمكين الاقتصاد من عبور العتبة الحرجة مابين التخلف والتنمية . كما أنه ليس كافياً في حد ذاته لبلوغ هذه الغاية . إذ يجب أن تواكب مع فرض الحماية الموقوتة والمتدرجة تطبيق برنامج وطني للتنهوض بالقوى البشرية وللارتقاء بالصناعات الوطنية على أساس قوى من المنتجات العلمية والتكنولوجية.

وثمة شرط ضروري آخر لانحياز التنمية الوطنية المستقلة ، ألا وهو قيام الدولة بدور رئيسي وقائدي في عملية التنمية ، وبخاصة في المراحل الأولى منها . ولا يكفي في هذا الشأن التدخل من جانب الدولة بأدوات الترجية غير المباشر ، بل يلزم قيامها بدور مباشر وحاكم في مجالات الاستثمار والانتاج والتوزيع لتأمين تحريك الاقتصاد الوطني نحو تحقيق عناصر التنمية المستقلة المشار إليها سابقا . وهنا تبرز أهمية القطاع العام كوسيلة ضرورية للدولة في ممارسة مهام القيادة والتوجيه . وقيام الدولة بهذا الدور لايعنى احتكار الدولة للنشاط الاقتصادي ولايعنى سباق إعادة البناء والتنمية من الضخامة بما يستوجب استنهاض كل الهمم وتعبئة كل الجهود . وفي هذا الشأن يرحب بالرأسمالية الوطنية المنتجة ، كما يرحب برأس المال الأجنبي كعنصر مساعد يعزز القدرات الوطنية ولايجل محلها . كما أن قيام الدولة بمهام القيادة والسيطرة الوطنية على مسارات العمل التنموي لايعنى تحويل الاقتصاد الى اقتصاد أوامر خاضع للإدارة المركزية واستبعاد قوى السوق . فالخبرات السابقة في عصر وغيرها من الدول التي مارست التخطيط تشير إلى أهمية المزاوجة بين التخطيط وقوى السوق ، وأهمية التوصل إلى تقسيم عمل مناسب بينهما ، مع الاحتفاظ بعجلة القيادة بيد

لتخطيط لتأمين الحركة المستمرة والسريعة صوب الأهداف الاستراتيجية المرسومة.

إن هذا الاعتقاد بأهمية دور الدولة فى تحقيق التنمية الوطنية المستقلة لا يتجاهل أن أجهزة الدولة المصرية تعوزها فى الوقت الحالى الكفاءة والنزاهة اللازمين لحسن قيادة سفينة التنمية نحو الغايات المرجوة. ومن هنا أهمية النضال من أجل تطوير أجهزة الدولة وتطهيرها . وهذا بدوره يتطلب نضالا قويا من أجل نشر الديمقراطية وسيادة القانون ، علاوة على تكثيف البحث عن سبل فعالة لتحديث الدولة والارتقاء بكفاءة الادارة العامة لشئون المجتمع . فالديمقراطية والمشاركة الشعبية هما الضمان ضد انحراف الدولة ونسبائها . وهكذا تعود إلى ماسبق التأكيد عليه ، ألا وهو أن نقطة الانطلاق فى التنمية الوطنية المستقلة هى النضال السياسى والثقافى من أجل تنوير العمل المصرى ورفع مستوى الوعى الشعبى بالامكانيات والمصاعب ، ورفع مستوى التطلعات بما يتلاءم مع التقدم الطفرى المنشود ، ومن أجل تعبئة طاقات القوى الساعية إلى التغيير والباحثة عن غد أفضل ، وفى مقدمتها الشباب المصرى.

#### الهوامش

(١) للمزيد حول وجهة النظر الواردة فى هذه الفقرة والفقرة التى سبقتها ،  
س. : عبد الخالق عبد الله ، " النظام العالمى الجديد: الحقائق والأوهام " ،  
السياسة الدولية ، العدد ١٢٤ أبريل ١٩٩٦ ، ص ٣٦ - ٥٩ .

(٢) انظر فى تفاصيل ذلك: لجنة إدارة شئون المجتمع العالمى ، تقرير  
اللجنة: جيران فى عالم واحد ، عالم المعرفة ، العدد ٢٠١ ، سبتمبر  
١٩٩٥ .

(٣) للمريد حول ظاهرة الكوكبة ، انظر : اسماعيل صبرى عبد الله ،  
الكوكبة " ، بحث مقدم إلى المؤتمر العلمى السنوى التاسع عشر للاقتصاديين

لمصريين ، ٢١ - ٢٣ ديسمبر ١٩٩٥ ، الجمعية المصرية للاقتصاد  
سياسي والاحصاء والتشريع ، القاهرة.

٤٤ أصبحت التجارة السلعية العالمية في عام ١٩٩٠ ثلاثة أمثال  
ماكانت عليه في عام ١٩٦٥ . كما زادت التجارة العالمية في الخدمات  
خلال نفس الفترة أكثر من أربع عشر مرة . وفيما يتعلق بحركة الأموال ،  
يقدر أن هناك أكثر من تريليون دولار تجوب العالم كل ٢٤ ساعة بحثا عن  
أعلى عائد . أنظر : برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ، تقرير التنمية البشرية  
لعام ١٩٩٦ ، ١٩٩٦ نيويورك ، ص ٨ ( الترجمة العربية).

٥ الاحصاءات المذكورة في هذه الفقرة مستمدة من : البنك الدولي ،  
تقرير التنمية في العالم ، أعداد مختلفة ، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ،  
مرجع سبق ذكره ، ص ٩ . وطبقا للمصدر الأخير ( ص ٧٨ ) ، كان  
الاستثمار الخاص الأجنبي شديد التركيز في توزيعه على البلدان النامية ،  
فقد ظفرت بالشرط الأعظم منه الدول شبه المصنعة ، مثل الصين التي  
اجتذبت في ١٩٩٤ زهاء ٤٠٪ منه ، أي ٣٣٦ مليار دولار من أصل ٨٤  
مليار دولار تدفقت إلى البلدان النامية في تلك السنة . كما ذهب ٢٤٪ من  
هذا الإجمالي إلى هونج كونج وأندونيسيا وماليزيا وسنغافورة وتايلاند .  
وفي المقابل ، حصلت أفريقيا جنوب الصحراء على ٣٦٪ منه ، ولم تحصل  
أقل البلدان نموا سوى على نسبة تقرب من ١٪.

وحسب التقرير السنوي للبنك الدولي عن عام ١٩٩٦ ( واشنطن ١٩٩٦  
، ص ٢٨٢ ، زادت تدفقات رأس المال الأجنبي إلى البلدان النامية في  
منطقة شرق آسيا والمحيط الهادئ في سنة ١٩٩٥ إلى ١٠٨ مليار دولار  
منها ٩٨ مليار دولار من مصادر خاصة، شاملة ٥٤ مليار دولار استثمارات  
أجنبية مباشرة . وبما حفز هذه الطفرة في انسياب رأس المال الأجنبي إلى  
هذه المنطقة - حسب التقرير - سرعة النمو الاقتصادي . إذ بلغ معدل النمو

السوى المتوسط للمنطقة ٩٢٪ فى سنة ١٩٩٥ ، وذلك بارتفاع طفيف عن المعدل المسجل لسنة ١٩٤ وهو ٨٩٪.

(٦) على مدى الثلاثين عاما الماضية كان النمو الدخل فى العالم يتسم بقدر كبير من عدم المساواة ، كما أن عدم المساواة كان آخفا فى التزايد . فقد زادت حصة أغنى ٢٠٪ من سكان العالم من ٧٠٪ إلى ٨٥٪ من الدخل العالمى بين عام ١٩٦٠ وعام ١٩٩١ ، بينما انخفضت حصة أفقر ٢٠٪ من سكان العالم من ٢٣٪ إلى ١٤٪ خلال الفترة نفسها . ويقدر أن دخل أغنى ٣٥٨ شخصا فى العالم يعادل دخل أفقر ٤٥٪ من سكان العالم مجتمعين ، والذي يقدر عددهم بنحو ٢٣ مليار نسمة . أنظر برنامج الأمم المتحدة الإنمائى ، مرجع سبق ذكره ، ص ١٣ .

(٧) لجنة إدارة شؤون المجتمع العالمى ، مرجع سبق ذكره .

(٨) للمزيد حول تحليل نتائج جولة أوروغواى (١٩٩٣- ١٩٨٦) وتقسماها ، أنظر : (ابراهيم العيسوى ، الجات وأخواتها - النظام الجديد للتجارة العالمية وحتمقبل التنمية العربية ، مركز دراسات الوحدة العربية ، بيروت ، مارس ١٩٩٥ .

(٩) P . Evans and J.Walsh , The EIU Guide to the New GATT, London, EIU, 1994 , p . 2.

(١٠) روبرت ارشنتاين وبول ايوليش ، عقل جديد لعالم جديد ، ترجمة أحمد مستجير ، سلسلة الفلسفة والعلم (٢) ، الهيئة العامة لقصور الثقافة ، القاهرة ، ١٩٩٦ ، ص ٣٢ .

(١١) أنظر فى تفاصيل ذلك : المرجع السابق .

(١٢) اسماعيل صبرى عبد الله ، مرجع سبق ذكره .

(١٣) أنظر فى أهمية وامكانية التقدم على جبهة تصنيع واسعة مقال على نجيب ، " حول الصناعة والاختيارات التكنولوجية " فى : محمد السيد سعيد )

محرر) ، الثورة التكنولوجية - خيارات مصر للقرن ٢١ ، مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية بمؤسسة الأهرام ، القاهرة ، ١٩٩٦ ، ص ٤٢٠٢٥ .

١٤) أنظر : السيد ياسين ، "مجتمع الألفية الثالث : قيمه وتناقضاته وآفاق تطوره " قى : أسامة الهاز (محرر) مصر فى القرن ٢١ - الآمال والتحديات ، مركز الأهرام للترجمة والنشر ، مؤسسة الأهرام ، القاهرة ، ١٩٩٦ ، ص ١٠١ - ١٠٢ .

١٥) أرنتشتاين وإيرليش ، مرجع سبق ذكره ، ص ١٨ . أنظر أيضا الفصل الثامن . ويوضح الكاتبان - يأملنة متعددة - نوعية التعليم والتدريب المطلوبين للتعامل مع العالم الجديد ، وذلك فى الفصل التاسع من الكتاب ، وهى تتضمن : التفكير الانتقادى ، والتفكير الشامل لعدد من القضايا مع بيان كيفية الربط بينها ، والتفكير المتمحور حول علاقات بين الأشياء - ( التفكير العلاقى ) ، والتفكير البعيد عن الفردية والقيام على تفهم كيفية توافق البشر داخل بيئات اجتماعية وبيولوجية وفيزيائية ، مع التخلص من أسلوب التفكير " الكاريكاتيرى " المعتمد على التبسيط المفرط لكل ما هو معقد إلى أسلوب التفكير المركب الذى يتعامل مع التعقيدات والتفاصيل والترابطات بشكل شامل ومتكامل . كما يشير الكاتبان ( ص ٢٥٥ ) إلى ضرورة أن يتعلم الإنسان منذ الصغر أهمية التخطيط فى الحياة .

١٦) نفس المصدر ، ص ٢١٩ .

١٧) نفس المصدر ، ص ٢٥٨ حيث يذكر المؤلفان أن القاعدة هى : " كلما ازداد ماتعرفه عن شخص ، قل احتمال أن تحكم عليه حكما سريعا شاملا .

١٨) يستند العرض التالى لقضية المياه إلى المصادر التالية : سامر مخيمر وخالد حجازى ، أزمة المياه فى المنطقة العربية - الحقائق والبدائل

المكنة ، عالم المعرفة ، العدد ٢٠٩ : مايو ١٩٩٦ ، أحمد الكواز ( محرر ) ، أزمة المياه في الوطن العربي ، المعهد العربي للتخطيط بالكويت ، ١٩٩٣ : غاده الحفناوي ، " أزمة المياه في الشرق الأوسط " ، مصر المعاصرة ، العددان ٤٣٧ و ٤٣٨ ، يوليو / أكتوبر ١٩٩٤ ، ص ٧١ - ١٢٤ .

(١٩) للمزيد حول الوضع الغفائي العربي راجع : أحمد حسن إبراهيم ، " قطاع الزراعة وأشكال التكامل العربي البديلة " ، في محمد محمود الامام ( محرر ) ، الوطن العربي ومشروعات التكامل البديلة ، كتاب أعمال المؤتمر العلمي الثالث للجمعية العربية للبحوث الاقتصادية ، مركز دراسات الوحدة العربية ، بيروت ، ( تحت الطبع ) ، حسن حمدان العلکیم ، " أزمة الغذاء في الوطن العربي - التحديات وآفاق المستقبل " ، السياسة الدولية ، العدد ١٢٣ ، يناير ١٩٩٦ ، ص ٨ - ٢٦ .

(٢٠) أنظر مثلاً : محمد محمود الامام ، مستقبل التنمية العربية والعمل الاقتصادي العربي المشترك ، المعهد العربي للتخطيط بالكويت ، ١٩٩٣ ، اسماعيل صبري عبد الله ، وحدة الأمة العربية - المصير والمسيرة ، مركز الأهرام للترجمة والنشر ، القاهرة ١٩٩٥ .

(٢١) تفاصيل ذلك مشروحة في : إبراهيم العيسوي ، " نحو نظرة واقعية إلى التخطيط واقتصاد السوق " ، بحوث اقتصادية عربية ، العدد (٥) ، ربيع ١٩٩٦ ، ص ٦٧ - ٩٥ .

(٢٢) هذه التقديرات مستمدة من الدراسة الأولية التالية والمتاحة من جانب البنك الدولي على شبكة الانترنت

S.Cochrane and E.Massiah , Egypt : Recent Changes in Population Growth - Their Causes and Consequences , Human Capital Development and Operations Policy ( H C O ) Working Papers No.49

٢٣) تحتوى خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية لعام ٩٦ / ١٩٩٧ ( وزارة التخطيط ، ١٩٩٦ ) على ما يطلق عليه " الاستراتيجية المكانية القومية " ، والتي تتضمن مشروعين لتوسيع الحيز المعصور وهما : المشروع القومى لتنمية سيناء ، والمشروع القومى لتنمية جنوب مصر . وقد سمعنا فى الأيام القليلة الماضية عن فكرة مشروع نهر مواز لنهر النيل يبدأ من مقيض توشكى وينتهى بدلتنا جديدة فى الصحراء الغربية .

٢٤) ورد هذا الاقتراح ضمن بديل الإصلاح الهيكلى للرى المصرى فى دراسة محمد أبو مندور الديب ، الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية فى الريف المصرى ، مركز المحروسة ، القاهرة ، ١٩٩٦ ، ص ٣٤٢ .

٢٥) أنظر فى ذلك - تايوان - ابراهيم العيسوى ، نموذج النمر الآسيوية والبحث عن طريق التنمية فى مصر ، دار الثقافة الجديدة ، ١٩٩٥ ، ص ٥٤ وما بعدها .

٢٦) أنظر : حسين عبد الله ، " مستقبل الطاقة فى الوطن العربى مع إشارة خاصة لمصر " ، بحث مقدم إلى المؤتمر العلمى المنوى التاسع عشر للاقتصاديين المصريين ، الجمعية المصرية للاقتصاد السياسى والاحصاء والتشريع ، ٢١ - ٢٣ ديسمبر ١٩٩٥ . وربما تكون التقديرات الواردة فى هذه الورقة متشائمة أكثر مما يتبغى ، حيث أنها تقوم على افتراض أن الاحتياطى البترولى هو ٣٤ مليار برميل بترول مكافئ ، بينما تشير المصادر الرسمية وغير الرسمية إلى أن هذا الاحتياطى قد بلغ ٦٣ مليار برميل بترول مكافئ فى السنوات الأخيرة ( ١٩٩٣ - ١٩٩٥ ) أنظر مثلا تصريحات رئيس الوزراء فى الأهرام ، ١٩٦/١١/٨ ، وكذلك :

Economist Intelligence Unit , Country Profile , Egypt ( 1994 - 95), E I U, London , 1995.

أما تقديرات الغاز الطبيعى فلا خلاف عليها فى المصادر المختلفة التى

رجعنا إليها وهي تبلغ ٢١ تريليون قدم مكعب . وبإعادة الحساب استخدم التقدير الأعلى للاحتياطي من البترول ، فإن عمر البترول والغاز المصرى قد يمتد إلى حدود سنة ٢٠٢٠ . وذلك بافتراض التوقف عن تصديرهما من الآن .

٢٧ . التقديرات حتى ١٩٧٦/٧٥ مأخوذة من : ابراهيم العيسوى : " التشابكات بين توزيع الدخل والنمو الاقتصادى فى سياق التنمية الاقتصادى فى مصر ، " فى : جودة عبد الخالق ( محرر ) ، الاقتصاد السياسى لتوزيع الدخل فى مصر ، الهيئة المصرية العامة للكتاب ، القاهرة ، ١٩٩٣ ص ١٩١ ، وحسب التقديرات للسنتين الأحدث من بيانات العمالة والأجور والمانح المنشورة فى البنك الأهلى المصرى ، النشرة الاقتصادية ، المجلد (٤٩) ، العدد (١١) ، ١٩٩٦ ، ص ٨٥ .

٢٨ . أنظر تحليلًا مقارنًا للتقديرات المختلفة لنسب الفقراء وحصتهم فى الناتج المحلى الإجمالى فى : ابراهيم العيسوى ، " التنمية البشرية فى مصر ملاحظات فى ضوء التقرير المصرى لسنة ١٩٩٤ " ، المجلة المصرية للتنمية والتخطيط ، يونيو ١٩٩٥ .

٢٩ . وهذا ما يستدل عليه من نتائج المسح الذى أجراه الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء بالتعاون مع الصندوق الاجتماعى فى عام ١٩٩٣ . فمقارنة نتائج هذا المسح بالنتائج المستخرجة من مسح الدخل والإنفاق لعام ١٩٩١/٩٠ ، يتضح انخفاض نصيب أفقر ٤٠٪ من السكان فى الدخل من ١٩٫٥٪ إلى ١٧٪ وارتفاع نصيب أغنى ٠٪ من ٤٢٫٣٪ إلى ٤٥٪ . وهذه التغيرات ليست بالهيئة إذا تذكرنا أنها لم تستغرق أكثر من ثلاثة أعوام . انظر : معهد التخطيط القومى ، مصر - تقرير التنمية البشرية ١٩٩٥ ، القاهرة ، ١٩٥ ، ص ٧٦ .

٣٠ . حول العلاقات المتبادلة بين النمو الاقتصادى والعدالة الاجتماعية

والتنمية البشرية، أنظر : برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ، مرجع سبق ذكره ، الفصل الثالث.

(٣١) وزارة التخطيط ، مرجع سبق ذكره.

(٣٢) البنك الدولي ، تقرير عن التنمية في العالم ١٩٩٦ ، واشنطن ١٩٩٦ ، ص ٢٥٨ .

(٣٣) النسب المذكورة محسوبة من بيانات منشورة في البنك الأهلي المصري ، مرجع سبق ذكره ، ص ٨٦ - ٨٧ ، والبنك المركزي المصري ، المجلة الاقتصادية " ، المجلد (٣٦) ، العدد (١) ، ١٩٩٦/٩٥ .

# في الزراعة المصرية

د. على نويجي

## مهام الزراعة المصرية:

على الزراعة المصرية أن تقدم للمصريين الغذاء اللازم فلا تكون هناك فجوة وأن تقدم خامات زراعية لازمة للصناعة ، وأن تضمن لتقدير معقول من المصريين عمالة ذات أجر مجز يمكنهم من الحياة العادية والاستهلاك المناسب وكذلك الادخار للمستقبل . كما أن عليها أن تحقق فائضا زراعيا يمكن من الاستثمار في التنمية .

## حقائق حول الزراعة المصرية:

يبلغ الزمام المزروع طبقا لأرقام الحكومة ٧,٧ مليون فدان والمساحة المحصولية ١٣ مليون فدان . ويبلغ عدد المصريين اليوم حوالي ٦٢ مليوناً ، وتبلغ الزيادة السنوية في السكان ١,٢ مليوناً .

وتبلغ الموارد المائية المخصصة للزراعة ٦٠ مليار متراً مكعباً القسم الأكبر منها من موارد نهر النيل وهناك قسم آخر من مياه الصرف الزراعي والمياه الجوفية السطحية بالوادي والدلتا والمياه الجوفية العميقة في مختلف الصحاري المصرية . ويبدو أن هذا هو الحد الأقصى من المياه في الظروف الحالية التي يمكن أن تخصص للزراعة .

والواقع أن الوضع الراهن للزراعة المصرية يدعو إلى القلق على الحاضر ويشير الشكوك حول المستقبل .

فهذا الوضع يعني أن نصيب المصري من الزمام المزروع يبلغ ٥١٣ متراً مربعاً من الأرض ، وهو قدر سوف يتناقص باستمرار إذا استمرت الحال على ما هي عليه من ثبات مساحة الزمام المزروع أو زيادتها زيادة لا تتناسب مع

زيادة في السكان تبلغ ١٠٢ مليون نسمة سنويا . وتقول الحكومة أنها تستصلح - ١٥ ألف فدان سنويا وعلى ضوء زيادة السكان السنوية قأن الوضع لن يتحسن بأى درجة ، ذلك أن نصيب الواحد الجديد من الانتاج الزراعى لن يعدو القدر الذى ذكره .

وتقول المصادر الدولية أن الحد الأدنى من الزمام لانتاج قدر معقول من الغذاء لانسان يبلغ نحو ٨٠٠٠ مترا مربعا أى أكثر من خمسة عشر ضعفا لنصيب المصرى وأن نصيب المصرى لا يعدو ٦٤٪ من المستوى العالمى .

ومن ناحية أخرى قأن الزمام المزروع الذى يبلغ ٧٧ مليون فدان يتوزع بين ٣٨٩٦ ألف مالك ، منهم ٣٨٢٢ ألف مالك يملكون خمسة أفدنة فأقل ومن هؤلاء الأخيرين يبلغ عدد من يملكون فدانا فأقل ٢٦٩٦ ألف مالك . وفى المستقبل المتطور سوف يتضاعف عدد الملاك بفعل زيادة السكان وسوف تتضاءل أحجام المزارع ، كما سوف يتناقص الزمام المزروع بزيادة الحدود التى سوف تقام بين المزارع القومية ومن نتائج هذا الوضع أن تتحول الزراعة المصرية تدريجيا إلى اقتصاد معيشى متخلف ينتج من أجل الاستهلاك المباشر للمنتجين أساسا ، ومايتبقى يعد ذلك إذا تبقى شئ لايمكن المنتج من التأثير فى الأسواق . وفى ظل هذه الأوضاع لن يكون هناك فائض زراعى للاستثمار .

### الائتمان والتمويل:

من المعروف فى كل بلدان العالم أنه لازراعة بدون تمويل . وفى مصر - كان التمويل دائما هاجس المنتجين . وتعانى الزراعة المصرية من ضعف جهازها التمويلى ، فالجمعيات التعاونية الزراعية فقيرة فى مواردها ، وينك التنمية الذى كان منوطا به الائتمان الزراعى أقحم نفسه فى مقامرات استثمارية وهمية أوقعته فى مصاعب وكاد أن يفلس لولا المعونات التى خصصتها له هيئة المعونة الأمريكية شريطة أن يقترض قطاع التجارة .

وصناديق التمويل التي اقترحتها هيئة المعونة الأمريكية بالاتفاق مع إدارة التعاون الزراعى بوزارة الزراعة وهي هيئة حكومية فشلت فى انقاذ المنتجين من أزمتهم التمويلية.

وضعف الموارد التمويلية للزراعة المصرية يتضح من مقارنة القطاعات الاقتصادية المختلفة ، فمع أن قطاع الزراعة يسهم بنسبة ١٦ر٥ ٪ من الناتج المحلى الإجمالى إلا أن نصيبه من التسهيلات الائتمانية لا يتجاوز ٢ ٪ بينما تحصل الصناعة على ٤٠ ٪ من حجم الائتمان والتجارة على ٢٤ر٦ ٪ والخدمات على ٢٣ر٧ ٪ وهذا التردى فى نصيب الزراعة من الائتمان يؤدى إلى تناقص قدرة الزراعة على الوفاء بحاجة الأمة من الغذاء ، وعدم قدرتها على امتصاص قسم من البطالة كان يمكن أن يعمل فى القطاع ويندرج تحت الصعوبات الائتمانية أن الائتمان الممنوح لاستصلاح الفنان لا يتجاوز ١٢٥٠ جم بينما تصل تكلفته إلى عشرة آلاف جنيه ( عام ١٩٩٥ ).

### العمالة الزراعية :

تبدو الزراعة المصرية من أكثر القطاعات الاقتصادية استخداما للعمالة ، وفى ظل الظروف الراهنة تتطلب المعاملات الزراعية ٧٠٠ مليون يوم عمل ، يقى بها ٤٢ مليون عامل بين رجل وامرأة وطفل وصبي . ومع أن هناك ميكة لقسم من العمليات الزراعية ألا أن تلك الميكة أعقت أناشية من أعباء العمل الزراعى دون البشر . ولا ينتظر فى المستقبل القريب تغيير هذا الوضع ، ذلك أن المعاملات الزراعية تطلب هذا النوع من العمل مالم تتغير الزراعة المصرية تغييرا جذريا . وفى نفس الوقت فإن الزراعة المصرية يوضعها الراهن دون تصنيع زراعى فى مجال المنتجات الزراعية وصيانة آلات الزراعة بنشر الورش فى الريف المصرى ، فأنها تبدو غير قادرة على امتصاص البطالة الناجمة عن زيادة السكان أو تلك التى قد تنتج عن

تعديل فى العمليات الزراعية ( تصنيع زراعة القمح بالسطارات واستخدام الشتلات فى الأرز وتصنيع جنى المحاصيل مثل محصولى القمح والأرز).

### فى التسويق :

فى الوضع الراهن ومع الضعف التمولى للجمعيات التعاونية الزراعية الناجم عن عدم وجود بنك تعاونى ، يقف المنتجون الزراعيون ( يربو عددهم على ثلاثة مليون منتج ) فى الأسواق ، أسواق مستلزمات الزراعة ومنتجاتها على السواء ، فى مواجهة بضخ آلاف من تجار مستلزمات الزراعة ومنتجاتها المدعمن بالتمهيدات التى شكلوها على عجل ومولين من المصارف التجارية والنتيجة معروفة سلفا فالمتضرر هو قطاع التجارة المتحالف مع البنوك . وعلى الفلاح المتعجل فى الحصول على مستلزمات الانتاج لان مواعيد الزراعة محدود أن يقبل بالأسعار التى يفرضها قطاع التجارة الطويل النفس والمتحالف مع البنوك ، وعلى المنتج الزراعى المتلف أهدا للتخلص من محصوله أن يقبل بالأسعار التى يفرضها التحالف المذكور . وحتى ينك التنمية والائتمان الزراعى أصبح حقيقا لقطاع التجارة بدلا من المنتج ، فأصبح يقرض التجار لدخول السوق ويؤجر لهم شونه ومخازنه . وغير خاف عن المتأمل مشكلة تمويل المحاصيل الرئيسية مثل القطن والأرز والقمح كل عام.

### فى الثروة الحيوانية والناجدة والأسماك:

وهى قسم مكمل للزراعة المصرية . وفى الوقت الراهن تبلغ العشرة المدة للأبقان ٦ مليون رأس ، يملك كبار المربين منها ٨٩ ألف رأس والباقى لصغار المربين وصغار الفلاحين . وتخصص لإطعام الحيوان مساحة لا تقل عن ٢٥ مليون فدان.

وانتاجنا من اللحوم يبلغ ٣٥٠ ألف طن سنويا . كما يبلغ انتاج اللبن مليونى طن أما انتاجنا السمكى فلا يزيد عن ٣٠٠ ألف طن.

## محاولات الخروج من الأزمة

لم تقف الأمة المصرية مكتوفة الأيدي أمام الأزمة الراهنة المتمثلة فى ندرة الموارد الزراعية بالنسبة للسكان والزيادة السكانية التى لاينتظر لها أن تصل إلى مستويات معقولة قريبا طبقا للدراسات السكانية . وقد اتجهت الجهود إلى التوسع الرأسى والأفقى ، وهناك نتائج ايجابية وأخرى سلبية لهذه الجهود نذكرها على النحو التالى:

(١) زيادة المساحة المحصولية ، وقد بلغ التكتيف المحصولى نحو ١٠٠٪ تبلغ المساحة المحصولية اليوم ١٣ مليون فدان.

(٢) زيادة استخدام المخصبات الصناعية لمواجهة استنزاف التربة نتيجة للتكتيف المحصولى بحيث وصل إلى مستويات خطيرة ( نصيب الفدان من الأسمدة يصل إلى طن سنويا ) . ومع أن زيادة استخدام لأصناف المختلفة من الأسمدة ( العناصر السماوية الكبرى والصغرى) قد أدت إلى زيادة فى انتاجية المحاصيل إلا أنها أدت فى نفس الوقت إلى الاضرار بصحة الانسان والحيوان وتدهور البيئة.

(٣) أدى تعاقب المحاصيل الناجم عن التكتيف المحصولى إلى زيادة تعاقب الافات ما حتم زيادة مرموقة فى استخدام المبيدات بحيث أصبحت مصر من أكثر بلدان العالم استخداما لها.

(٤) أدى التكتيف المحصولى إلى زيادة ارتفاع مياه التربة ، مما حتم زيادة الصرف المغطى بتكاليفه الباهظة فى الانشاء والصيانة.

(٥) أدى تحسين التقاوى والبيذور إلى زيادة مرموقة فى الانتاجية للفدان ، غير أن هذه الزيادة توشك أن تتوقف أو أن يكون تأثيرها محدودا نظرا لاعتمادها على التمويل الأجنبى وخاصة هيئة المعونة الأمريكية.

(٦) أدت محاولات زيادة الثروة الحيوانية إلى زيادة استخدام الأرض والماء وهى نادرة وذلك للتربية على البرسيم وهى تربية غير اقتصادية .

كما أدت زيادة المزارع السمكية إلى استهلاك ٣ مليار متر مكعب من المياه متويا مع أن المخطط القومى للمياه (WATER MASTER PLAN) ( قد أوصى باستخدام مياه الصرف الزراعى بدلا من مياه النيل. ورغم هذه الجهود والنتائج الناجمة عنها ألا أنها لم تنجح فى تخفيف وطأة الأزمة . فقد استمرت الفجوة الغذائية فى الزيادة ، وأدى الاستخدام المكثف للأسمدة والمبيدات إلى تلوث البيئة وأدى التكتيف الزراعى إلى زيادة المياه الجوفية ، وأدى عصر التمويل إلى عشر التوسع الأفقى فى الزراعة . وأدى تدهور التعاون الزراعى إلى زيادة أعباء الزراعة بزيادة تكلفة الخدمات الزراعية التى كانت تقوم بها الجمعيات من خلال تملكها للآلات الزراعية وتأجيرها بأجر زهيد لصغار المزارعين . وكانت صعوبات التمويل وراء عدم تجديد العشرة المنتجة للحوم والألبان التى تدهورت صفاتها الوراثية وأصبح معامل التحويل فيها ضعيفا للغاية . وأدت محاولات زيادة الانتاج الحيوانى والسكى الى استنزاف عناصر الزراعة النادرة وهى الأرض والمياه.

وفى النهاية أدت هذه العوامل إلى زيادة الفجوة للغذائية وتدهور الميزان التجارى الزراعى ، وفى عام ١٩٩٤ زاد عجز هذا الميزان إلى ٦ مليار جنيه بين صادرات زراعية وصلت إلى ٣ مليار جنيه وواردات زراعية أغلبها سلع غذائية ببلغ ٩ مليار جنيه

#### الخروج من المأزق:

فهل ثمة طرق للخروج من المأزق:

نعم يستطيع المصريون بجهودهم الذاتية دون معونات أجنبية أن يخرجوا من أزمتهم هذه ، وسوف نقدم فى السطور التالية ملامح مشروع لذلك: ويتضمن هذا المشروع مرحلتين مرتبطتين:

**المرحلة الأولى :** إدارة كفة للمرحلة الراهنة : وهى مرحلة ندرة الموارد.

المرحلة الثانية: التوسع فى الموارد المائية والأرضية والتوسع فى استخدام الوسائل التكنولوجية الحديثة.

### المرحلة الأولى

والادارة الكفئة للمرحلة الأولى هى شرط ضرورى لانجاز المرحلة الثانية حين تتراكم الخبرات وتزدهر المؤسسات ويتوفر فائض زراعى فتصبح قادرين على القيام بأعباء المرحلة الثانية من التنمية التبتنخرط فيها كل قوى الأمة على أساس ما أنجزناه.

وإدارة المرحلة الراهنة ( الممكنة فقط بقوى المرحلة الراهنة) تتطلب:

١) تخطيط البحوث العلمية فى مجالات لاستنباط السلالات الجديدة المطلوبة لإنجاز التركيب المحصولى ، وهى بحوث محددة الأهداف وليست مجرد بحوث علمية لتبيل درجات علمية ، غير أنها فى نفس الوقت تختم التقدم العلمى فى مراكز البحوث التابعة للجامعات ومراكز البحوث الأخرى فى الوزارات والادارات المختلفة . وهذا التمويل الذى تقوم به حاليا جهات أجنبية يجب أن تموله الزراعة المصرية ليخدم أهدافها ، أن هذه البحوث ليست لازمة فقط للمحاصيل الحقلية والبستانية بل كذلك لتجديد سلالات الثروة الحيوانية كى تزداد كفاءتها التحويلية ويزداد ادرارها للبن وبهذا يقل كثيرا استهلاكها للأغلاف ، مما يوفر الموارد المتاحة لأهداف أخرى.

أن البحوث العلمية أصبحت اليوم السمة الرئيسية للزراعة فى العالم ، وأصبحت الهندسة الوراثية حجر الزاوية فى الانتاج الزراعى . واليوم يجب علماء البلدان المتقدمة العالم كله يبحثون فى نباتاته التقليدية لينقلوا منها العوامل الوراثية المناسبة لانتاجهم الزراعى ، ومصر تمتلك رصيذاً من هذه النباتات الطبيعية التى يمكن أن تكون مصدرا لدخل جديد اذا نحن استخلصنا العناصر الوراثية المناسبة لاستخدامها محليا أو بيعها للبلدان الأخرى التى تجد نفسها فى حاجة إليها.

وحتى يمكن تجاوز مهام البحث العلمى ، لابد من توفر أساسين:  
الأساس الأول: يتمثل فى القاعدة العلمية والفنية ، المتمثلة فى العلماء  
والفنيين المدربين على إجراء البحوث الأكاديمية والتطبيقية ، والمؤسسات  
التي يعملون فى إطارها ، والأساس الثانى هو التمويل الذى يتطلب موردا  
دائما يتناسب مع مهام البحث العلمى والتطبيقى . هذان الأساسان لازمين  
لبقاء الأمة المصرية ورفقها .

## الأساس الأول: القاعدة العلمية والفنية

لقد استطاع المصريون خلال السنوات الأخيرة أن ينضجوا مجموعة من  
العلماء والباحثين والفنيين فى مجالات الزراعة المختلفة ، كما استطاعوا أن  
ينشئوا عددا من المؤسسات العلمية والفنية تمثل حقا أدنى يمكن الركون إليه  
فى مختلف المجالات البحثية اللازمة للزراعة المصرية . وسوف نكتفى  
بالإشارة إلى تلك الرئيسية منها التابعة لمختلف الإدارات الجامعية  
والحكومية .

فهناك كليات الزراعة المصرية التى تبلغ (١٦) كلية استطاعت أخيرا أن  
تنشئ (٤٠) مركزا علميا تابعا لها كما استطاعت كليات الطب البيطرى  
أن تطرق أفقا رحبا فى مجال تكنولوجيا وراثية الحيوان . وهناك فى وزارة  
الزراعة مركز البحوث الزراعية الذى يدير (١٤) معهدا للبحوث المتخصصة  
فى كافة المجالات مثل معهد بحوث الأراضى والمياه ومعهد بحوث  
المحاصيل الحقلية ومعهد بحوث المحاصيل السكرية ومعهد بحوث المحاصيل  
الزيتية ومعهد بحوث الهندسة الوراثية وغير ذلك من المعاهد المتخصصة .  
هذا بالإضافة إلى ( ٣٣ ) محطة بحوث حقلية . كما توجد مؤسسات أخرى  
تابعة مباشرة لوزارة الزراعة مثل الإدارة المركزية للتقاوى والمعمل المركزى  
للمبيدات والمركز المصرى لتطوير الأسمدة بطلخا بالدقهلية الذى يدير فرعاً

آخر فى أبو زعبل ، والجهاز التنفيذى لمشروعات تحسين الاراضى كما أنشئ مؤخرا مركزان للهندسة الوراثية ، أحدهما معمل النسخ الوراثى للدم للقيام بضبط الاختساب الصناعى للماشية وتحسين سلالاتها ، والثانى معمل بحوث التكنولوجيا وزراعة الأنسجة تابع لكلية الزراعة بجامعة القاهرة . كما أن هناك أكاديمية البحث العلمى بقروعتها المختلفة إلى غير ذلك من المؤسسات الأخرى العاملة فى مجال البحوث المتعلقة بالزراعة والثروة الحيوانية.

وغنى عن البيان أن كل تلك المؤسسات لا يمكن أن تقوم إلا بوجود عدد مرموق من الأساتذة والعلماء والباحثين . وبذلك يمكن أن نقول أنه قد تحقق لمصر الأساس الأول للبحوث العلمية المتعلقة بالزراعة والثروة الحيوانية.

## الأساس الثانى:

### التمويل

وفى الوقت الراهن تقوم جهات أجنبية متعددة بتمويل بحوث الزراعة المصرية . ومن البديهي أن هذا التمويل يأتى من تقدير هذه الجهات لأهمية نوع من البحوث وأفضليته على نوع آخر . وفى هذا الصدد فإن اختلاف وجهات النظر فى أهمية بحوث معينة قد تؤثر على التمويل الصادر من تلك الجهات . ولذلك فإن جهود العلماء والتكنوقراط المصريين يجب أن تولى من جهات تعرف كيف تفاضل بين البحوث وكيف تقرر أهميتها . وفى واقع الأمر فإن الإدارة الحكومية تبدو عاجزة عن هذا التمويل ، ويبدو هناك التعاون الذى يملكه التعاون الزراعى هو المؤهل للقيام بهذا الواجب.

٢) التخطيط المركزى للتركيب المحصولى : ولن يجدى فى هذا الصدد التحدث عن نظم اقتصادية تحررت فيها الزراعة من التخطيط المركزى ، ذلك لأن ندرة الموارد المصرية من الأرض والمياه واعتمادنا المطلق على الزراعة المروية التى لها مصدر وحيد هو فيضان نهر النيل السنوى يوجب

علينا حسن استخدام تلك الموارد طبقا لاحتياجاتنا القومية.

(٣) تكثيفا محصوليا إلى الحدود الآمنة ، وهذا التكثيف المحصولي يتطلب إنتاج سلالات جديدة قصيرة المكث في الأرض ، قليلة المتطلبات من المياه ومن المخصبات الصناعية والمبيدات وذات إنتاجية عالية . وهذه السلالات تبدأ أبحاث إنتاجها في مراكز البحوث المنو بها من قبل ثم أنها تتطلب بعد ذلك تربية وإكثارا . وتقوم وزارة الزراعة في الوقت الراهن بمهام التربية والإكثار ، غير أنها تحاول اليوم التخلص من هذا العبء بنقله إلى الشركات التجارية ( مثل بيونير مثلا ) ، وهذا سوف يؤدي إلى فرض ضريبة على التقاوى المنتجة ينوء بحملها المنتج الزراعى كما سبق أن رأينا .

(٤) مصدر لتمويل الزراعة يتحمل أعباء تحويل العمليات الزراعية ومستلزمات الزراعة وتمويل تسويق الانتاج الزراعى بحيث لا يترك لتجالف التجار والبنوك . وفى الواقع الراهن يوجد لذلك تنظيمين هائلين الأبعاد هما التعاون الزراعى وبنك التنمية . وللتعاون الزراعى أبعاد هائلة فهناك خمسة آلاف جمعية ومستويات متعددة من جمعية القرية أو الجمعية النوعية إلى الاتحاد التعاونى الزراعى . كما أن لبنك التنمية ستة فروع للمركز الرئيسى . كما أن هناك ١٧ بنكاً فى المحافظات و١٥٩ فرعاً فى المراكز يتبعها ٧٨٤ بنك قرية تدير ٤٣٣٦ مندوبية فى القرى . ويدير البنك ٥٤٧ مخزناً و٥١١ شونة و١٢٨ مستودعا ويعمل به ٤٩ ألف موظف يجمعون بين الخبرات المختلفة الزراعية والتجارية والإدارية والتعاونية والمالية ، بالإضافة إلى مندوبياته التى تصل إلى أربعة آلاف مندوبية . وكان قد آل إلى البنك التراث التعاونى بأكمله : أمواله وتنظيماته وممتلكاته وكوادره طبقا للقانون ١١٧ لسنة ١٩٧٦ الذى حول المؤسسة العامة للاتئمان الزراعى وفروعها ( بنوك التسليف فى المحافظات ) إلى البنك . وهذين الجهازين العملاقين يمكنان الزراعة المصرية من تخطى عقباتهما الكبيرة ، غير أن هناك تعديلات

يتوجب القيام بهما كى يستطيع الجهازان القيام بواجباتهما:

الأول: تعديل قانون التعاون الزراعى رقم ١٢٢ لسنة ١٩٨٠ والمعدل بالقانون ١٢٢ لسنة ١٩٨١ بحيث يتضمن استقلال الحركة التعاونية الزراعية عن غيرها من الحركات التعاونية وأن يتضمن ديمقراطية التعاون الزراعى وتحوره من بيروقراطية الجهاز الادارى للدولة ويضمن صلة أرقى بالدولة التى يجب أن يكون مهامها دعم التعاون الزراعى مثل كل بلدان العالم المتقدم والنامى على السواء .

والتعديل الثانى هو تحويل بنك التنمية إلى بنك تعاونى يملكه ويديره ويروجه سياسته التعاونيون . وكما سبق أن أوضحنا فإن بنك التنمية قد آل إليه التراث الثعالبى بأكمله ، فلا يمكن التفريط فيه .

وذلك يمكن للتعاون الزراعى ومصدر تمويله أن يحققا اثنتائى قربا للزراعة فى كل المجالات ويمكن للتعاون والبنك معا تمويل البحوث التى تقوم من جهات أجنبية لانتهمها ولا تعرف كثيرا احتياجاتنا البحثية.

**المرحلة الثانية:**

وهى مرحلة التوسع فى الموارد الأرضية والمائية ، كما أنه فى هذه المرحلة نستطيع أن نحصل على نتائج أكثر ايجابية من استخدام التكنولوجيا الحديثة ومنها الهندسة الوراثية وزراعة الأنسجة بعد أن نكون قد طورناها لتكون مناسبة لمصر فى المرحلة السابقة . ومن المعروف أن الحكومة ترقض التمويل فى التوسع المنشود كما أنها غير قادرة على الاستخدام الواسع النطاق للتكنولوجيا الحديثة . ونحن نعتقد أنها فى وضعها الراهن غير قادرة على ذلك . ولما كان هذا التوسع ضرورة حيوية لضمان حياة أبنائنا فى المستقبل القريب والبعيد على السواء ، فإن جهة ما يجب أن يناط بها هذا التوسع . جهة ما يكون فى طوقها تمويله ورعاية القائمين على هذا التوسع بدءا من العلماء الباحثين فى تطوير وترشيده

استخدام الموارد إلى المتتجين الذين يقبلون بالمخاطرة وهم الفلاحين وأبنائهم الذين ذرعوا العالم وزرعوا أرضاً قاحلة في ليبيا والعراق والسعودية وهنا في بلدنا الوادئ الجديد وسيناء والصحراوات بما تزخر به من مياه جوفية وأراضى صالحة للزراعة ، غير أنها تتطلب جهداً وتمويلاً ، ومن المعروف أنه في قانون بنك التنمية الأساسى توجد نصوص خاصة باستصلاح الأراضى وتمويل التحديث فى طرق الري . غير أن قصور موارد البنك لم تمنح ذلك ووجود بنك يستطيع الإقراض الطويل المدى يشترك فى تمويل استصلاح واستزراع الأرض الجديدة وتطوير طرق الري المناسبة تطبيقاً لتجارب العلماء قد يساعد فى هذا الصدد وهنا يمكن أن يوفره بنك إمولة الفلاحون والدولة إذا كان هذا فى طوقها . كما يمكن للتعاون الزراعى المساهمة فى تنظيم تلك العملية لتوفير مستلزمات الانتاج وتسويق منتجاته ، وهذه ضرورة بعد المصاعب الجمة التى واجهت من يزرع الأرض الجديدة التى تكاد أن توقف هذا الاتجاه فى التنمية والنمو.

# فى الحركة التعاونية

## د. على نويجى

### مقدمة:

التعاون باعتباره المساعدة المتبادلة بين الناس فى مواجهة أمور الحياة يعتبر من أوسع النشاطات الاجتماعية انتشارا بين المصريين . ويمكننا أن نتبعه من أبسط أشكاله إلى أكثرها تعقيدا وتنظيما فى كافة شئون الحياة. وأشكال التعاون البسيطة رغم صغر حجمها تلعب أدوارا هامة فى حياة المصريين ، فهناك أشكال التعاون بين الفلاحين المصريين التى تأخذ شكل الزمالة بين أسر الفلاحين حينما يزامل بعضهم البعض فى أعمال الحقل مرة عند إحدى الأسر وأخرى عند أسرة ثانية ، ولا تتكلف الأسرة المضيفة سوى الطعام الذى تقدمه للجميع وقت الظهيرة . وهناك زمالة فى استخدام الماشية وإن قلت كثيرا بعد التوسع فى استخدام الآلات، وهناك المشاركة فى ملكية بعض آلات الزراعة بقصد الاستخدام.

وهناك شكل من أشكال التعاون أكثر تطورا وهو الذى يطلق عليه المصريون تعبير الجمعية ، ولهذه الجمعية شروط وقواعد . منها أن تكون بمبالغ محددة ولمدة محددة ولأعداد محددة من المتعاملين . وهى مؤقتة وليس لها صفة الدوام . ويتولى تنظيم الجمعية من هو موثوق به من حيث الأمانة والقدرة على جمع الاشتراكات ، وكثيرا ما يتعامل الأفراد مع منظم الجمعية دون التعرف على أعضائها الآخرين ، وقد يكون من شروط بعض الأعضاء عدم الإفصاح عن أنفسهم إلا لمنظم الجمعية.

ويدفع عضو الجمعية مبلغا شهريا أو يوميا حسب الاتفاق ، ويحدد لكل عضو الموعد الذى يحق له فيه أن يأخذ مبلغ الجمعية . وتنتهى الجمعية

بتقاضى آخر عضو مستحقاته . وهذه الجمعيات واسعة الانتشار ، ولا تكاد مؤسسة حكومية أو خاصة أن تخلو من جمعية أو أكثر ، هذا فضلا عن الجمعيات فى الأحياء .

وعن طريق تلك الجمعيات الراسعة الانتشار يستطيع كثير من المصريين استيفاء حاجاتهم الملحة مثل ملابس الشتاء للأسرة وملابس المدارس ، وترميم المساكن وغير ذلك من متطلبات الحياة التى تتطلب ائتمانا بسيطا لاستطيع المصارف أن تفى به لصغر حجمه فضلا عن انعدام تكلفته .

وطبقا لبعض الدراسات يبلغ حجم المبالغ المتداولة فى الجمعيات نحو خمسة مليارات جنيه سنويا . ويمكن أن نقول أن نشأة هذا النوع من الجمعيات تمتد إلى مئات السنين .

هذه بعض الأمثلة للأشكال الشعبية من التعاون السائدة فى مصر ، وهى شبيهة بما يحاول بعض السياسيين والاجتماعيين بالغرب الدعوة إليه تحت تعبير المنظمات القاعدية (GRO) Grass Root Organisations .

ومن هذا يمكننا القول بأن روح التعاون بين المواطنين هى صفة أصيلة ، ويمكن الاستناد إليها فى خلق مؤسسات تدعم الاقتصاد الوطنى وتساعد صغار المنتجين فى توفير مستلزمات الإنتاج لهم ، كما تساعد صغار المستهلكين الذين يشكلون القاعدة الأساسية للسكان فى مصر فى توفير متطلباتهم الاستهلاكية .

والى هذه الروح يعزى نجاح الحركة التعاونية المنظمة .

## ( ١ )

### الحركة التعاونية المنظمة

وللحركات التعاونية المنظمة ثلاثة تنظيمات : الحركة التعاونية الزراعية وتختص بخدمة الانتاج الزراعى . والحركة التعاونية الإنتاجية ، وتخدم منتجى الصناعات الصغيرة والحرفيين . والحركة التعاونية

الاستهلاكية وتقوم على خدمة المستهلكين ويوجد داخل كل منظمة أشكال أخرى من الحركة التعاونية تخدم فرعا متخصصا من قروع الإنتاج أو نوعا معينا من المستهلكين.

## أولا: الحركة التعاونية الزراعية

وبغض النظر عن تاريخ الحركة التعاونية الزراعية ودواعي نشأتها وعوامل تطورها ، فإن الأوضاع الراهنة وخاصة بعد اتساع نطاق التخصصات واتساع نطاق نشاط القطاع التجارى والمصرفى فى تجارة مستلزمات الزراعة ومنتجاتها ، تدعو إلى رعاية حركة التعاون الزراعى ودعمها كى توقف تدور مكانة المنتج الزراعى فى الأسواق: أسواق مستلزمات الزراعة ومنتجاتها على السواء.

ويرتبط بتلك الضرورة : ضرورة دعم حركة التعاون الزراعى ما بلغته الأوضاع الراهنة فى حيازة وتلك الأرض الزراعية ، فطبقا للكتاب الإحصائى السنوى الذى أصدره الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء عام ١٩٩٥ بلغ عدد الملكيات الزراعية ٣٨٩٦ / ألف مالك ، منهم ٣٨٢٢ / ألف يملكون خمسة أفدنة فأقل ومن هؤلاء الأخيرين يبلغ عدد ملاك فدان فأقل ٢٦٩٦ / ألف مالك . والواقع أن هؤلاء الملاك يواجهون فى الأسواق قلة من تجار مستلزمات الزراعة ومنتجاتها المدعمن من قبل المصارف التجارية ما يجعل موقفهم حرجا ومستقبلهم محاطا بالشكوك . وفى واقع الأمر فإن المنتجين الزراعيين لن يواجهوا فى الأسواق تجارا منفردين ، ذلك أن هؤلاء التجار الذين سمح لهم بالتجارة فى مستلزمات الزراعة ومنتجاتها عام ١٩٩١ سرعان ما كونوا شركات قليلة العدد غير أنها بالغة القوة بالاستناد إلى تحالف قوى مع المصارف التجارية . ويكفى أن تعلم أن قطاعا من هؤلاء هم تجار الأسمدة من تجار منفردين يبلغ عددهم ثلاثة آلاف تاجر وشركات لتجاريتها يبلغ عددها ٢٠ شركة سرعان ما شكلوا اتحادا عاما

لتجار وموزعى الأسمدة وذلك من أجل منع المنافسة بينهم فى الأسواق وتدعيم وضع احتكارى لهم فى مواجهة ملايين المنتجين الزراعيين . وبدون تعاون زراعى قوى ومدعم ، فسوف يقف فى الأسواق بضع آلاف من التجار الذين يعرفون بعضهم البعض مستندين إلى الإتحاد الذى شكلوه ومدعين بالمصارف التجارية فى مواجهة ملايين المنتجين الزراعيين الذين لا يعرفون بعضهم البعض . وفى غيبة حركة تعاون زراعى قوى ومدعم سوف يقف هؤلاء المنتجون فرادى أمام تكتل قوى من قبل قطاعى التجارة والبنوك . وهنا سوف يضطر المنتجون إلى شراء مستلزمات الإنتاج الزراعى بالأسعار المحلقة التى يفرضها تحالف التجار والبنوك . ويبيعون إنتاجهم الزراعى بأقل الأسعار التى يفرضها تحالف قوى أيضا من تجار المنتجات الزراعية والبنوك وفى ظل حركة تعاونية زراعية ضعيفة ومجزأة سوف تلقى السوق لصالح احتكار التجارة والبنوك.

### الصعوبات أمام حركة التعاون الزراعى:

١ - الضعف المالى والإدارى وعدم توفر المنشآت: وهذه الصعوبات ناجمة عن القانون ١٦٧ لسنة ١٩٧٦ القاضى بتحويل المؤسسة العامة للائتمان الزراعى والتعاونى إلى بنك التنمية والائتمان الزراعى ، فقد قضت الفقرة الأولى من المادة ٢١ بأبيلولة كل أصول المؤسسة العامة إلى بنك التنمية . كما أن الفقرة الثانية من المادة ٢٢ قد سمحت لوزير الزراعة أن ينقل الكوادر الفنية والمحاسبية من الجمعيات التعاونية الزراعية إلى فروع بنك التنمية ، وأتاحت الفقرة الأخيرة من المادة الأولى لبنك التنمية أن يستولى على مخازن وشئون التعاون الزراعى مقابل أجر عادل.

وهكذا حرمت الجمعيات التعاونية الزراعية من مصدر تمويلها ومن كوادرها الفنية التى دربتها ومن أماكن عملها ، بل وحرمت أيضا من وظيفتها الرئيسية وهى إقراض المزارعين ، فقد نصت الفقرة الثانية من المادة

الرابعة على أن للبنك إقراض الزراع بما فيهم أعضاء الجمعيات التعاونية الزراعية.

٢- العلاقة بالدولة : لا يستطيع أى منظمة أن تقوم بوظائفها بعزلة عن الدولة ، والتعاون الزراعى المصرى فى أشد الحاجة إلى تدعيم الدولة ، غير أن هذا الدعم شئ والتدخل الدائم من قبل الأجهزة الادارية شئ آخر - وكثيرا ما يأخذ هذا التدخل صورة حل مجالس إدارات منتخبة وتعيين أخرى محلها ، أو إلغاء قرارات وإقرار قرارات أخرى مما يخل بأداء التعاون الزراعى . إن العلاقة بالدولة تعنى أن تدعم الدولة التعاون بصفته أداة الانتماء الضرورى للزراعة المصرية وبصفته أداة إشاعة المعرفة الفنية للزراعة ، وأداة توزيع المستحدث من التقاوى والأسمدة ، وبصفته المالك لأدوات يستأجرها صغار الزراع.

٣- ارتباط التمويل بأجهزة أخرى خارج نطاق التعاون الزراعى ، مما يخل كثيرا بقدرة التعاون الزراعى على أداء وظائفه المتعددة . والواقع أن تاريخ سليات التعاون الزراعى كلها مرتبطة بأجهزة التمويل التى لا يشرف عليها التعاون الزراعى مثل بنوك التسليف وكانت مستقلة عن الجهاز التعاونى والمؤسسة العامة للانتماء الزراعى والتعاونى وأخيرا بنك التنمية . إن عدم تملك التعاون الزراعى لمصدر تمويله هو مصدر رئيسى لضعف الأداء التعاونى وتعثره.

### التغلب على الصعاب :

ومن أجل التغلب على الصعاب التى تواجه التعاون الزراعى اتجهت أغلب المحاولات الى تقديم مقترحات لتعديل قانون التعاون الزراعى ، وهناك فى هذا الصدد عدة محاولات :

١) هناك محاولة وكالة المعونة الأمريكية ، كلفت بها المنظمة الدولية لتنمية التعاون الزراعى بالاشتراك مع وزارة الزراعة المصرية وقد عقدت

مبادرات المائدة المستديرة ، التي شاركت فيها منظمة تعاونية أمريكية وكلف مكتب كامل للاستشارات القانونية بصياغة أفكار المائدة المستديرة في شكل قانون.

٢) الاتحاد العام للتعاونيات أعد نموذجاً لقانون التعاون الزراعي.  
٣) اللجنة المشكلة من مجلس الوزراء برئاسة د. إبراهيم حلمي عيد الرحمن وفريق من أساتذة الجامعات والمعهد العالي للتعاون الزراعي.  
ونرى من جانبنا أن مشروعات تعديل قانون التعاون الزراعي يجب أن تُتَّصَنَ في المبادئ التالية:

١- قاسك وتكامل ووحدة ببيان الحركة التعاونية ، وترى المحاولات الأمريكية أنه يمكن لأي مستوى تعاوني أن يستقل وهناك أراء أخرى لبعض أساتذة الجامعات تنهب هذا المذهب والعيب الرئيسى فى هذا الاتجاه هو عدم الاعتناء بالواقع المصرى ، فالتعاون الزراعى المصرى يقف فى مواجهة تحالف قطاعى التجارة والبنوك ، ولا يمكن لجمعية صغيرة ، أو عدة جمعيات متحالفة أن تواجه تحالف التجارة والمصارف ، وفى أسواق مستلزمات الزراعة وأسواق المنتجات الزراعية تنعدم المنافسة إذ يقف ملايين المنتجين الذين لا رابطة بينهم فى مواجهة اتحادات لتجار المستلزمات والمنتجات الزراعية المدعمن من قبل المصارف والنتيجة معروفة ، سوف يفرض قطاع التجارة مابراه مناسبا له من أسعار . ولن يستطيع المنتجون الزراعيون المواجهة الا بالاستناد إلى قوتهم الموحدة أى الاتحاد التعاونى.. ولابد للبيان التعاونى أن يتحسسك من القاعدة إلى القمة حتى يمكن للمنتج الزراعى أن يحصل على أفضل الشروط.

٢- وجود مصلر قويل مستقل للحركة التعاونية وهو مايمثل فى بنك التعاون ، ونحن نرى تحويل بنك التنمية الرئيسى إلى بنك تعاون .  
وليس هذا بغير ، ذلك أن بنك التنمية الرئيسى قد استولى على التراث

التعاونى بأكمله . ومن الناحية التمويلية فقد استولى بنك التنمية على ماتراكم على مر الزمن منذ ما قبل مطلع القرن العشرين من المخصصات التى كانت الدولة المصرية قد خصصتها للتعاون الزراعى على النحو التالى:

١- حصة الحكومة فى البنك الزراعى المصرى الذى تأسس عام ١٩٠٢ .  
٢- خصصت الحكومة مبلغ ١٠٠ ألف جنيه لإقراض الجمعيات التعاونية الزراعية عند صدور القانون الدولى للتعاون الزراعى ( القانون ٢٧ لسنة ١٩٢٣ ) فى عهد وزارة يحيى إبراهيم .

٣- فى عهد وزارة عبد الحالى ثروت الائتلافية بين حزبى الوفد والأحرار المستورين صدر قانون التعاون الزراعى الثانى وخصصت الوزارة مبلغ ٣٥٩ ألف جنيه لإقراض الجمعيات التعاونية الزراعية .

٤- عام ١٩٢٩ خصصت وزارة محمد محمود مبلغ ٤ مليون جنيه تحت بند الاحتياطى الزراعى وذلك لإقراض الجمعيات التعاونية الزراعية .

٥- عام ١٩٣١ ساهمت الحكومة فى تأسيس بنك التسليف الزراعى .

٦- عام ١٩٦٤ تحول بنك التسليف إلى المؤسسة العامة للائتمان والتعاون الزراعى بموجب القانون رقم ١٠٥ لسنة ١٩٦٤ وبه استولت المؤسسة على التراث الائتمانى المصرى ، ثم أخيرا جاء القانون ١٦٧ لسنة ١٩٧٦ ليثر به بنك للتنمية كل أموال الائتمان الزراعى التى تراكت عبر ثلاثة أرباع القرن .

وبذلك لاتكون مغالين إذا نحن احتفظنا للتعاون الزراعى بما تراكم من أموال خصصتها الأجيال السابقة لقدعيمه .

وفى نفس الوقت فإن استيلاء بنك التنمية على كوادر التعاون الزراعى التى كونها ودربها على مر حقب عديدة منذ نشأة التعاون الزراعى قد أحدث انقطاعا فى سير تطور الكوادر الفنية فلا أقل من أن تستعيد الحركة

التعاونية تراثها الذى استولى عليه بنك التنمية.

وهذا الاتجاه يتفق مع السياسة العامة فى خصخصة المؤسسات ، وملكية الدولة غير مضمونة البقاء فى ظل السياسات العاصفة الراهنة ، لذلك فمن الواجب أن يستعيد المزارع المصرى تراث التعاون الائتمانى الذى تكون على مر الحقب السبع الماضية والواقع أن هناك مهاماً واجبة يمكن للتعاون الزراعى أن يقوم بها . إذا تملك بنكاً تابعاً له ، فالتعاون الزراعى يجب أن يكون شركات للتسويق وهذه خيرة مصرفية يمكن لبنك أن يقوم بها .

٣- أن تدير الجمعية التعاونية الزراعية وحدة بحثية خاصة بها لتقوم بحل المشكلات الفنية الخاصة بالمحاصيل والتربة والآفات المحلية ، وهذا ليس ضرباً من الخيال فالبحث العلمى هو محاولة لبحث المشكلات على الواقع العلمى ، وهذا أبداً من دواعى تكامل البنيان التعاونى ومن أسباب وجوب وجود علاقة قوية بالدولة ، ويحسن هنا أن نتذكر أنه تم إنشاء أربع مجالس إقليمية للبحوث الزراعية والإرشاد بالمناطق الزراعية ذات الطبيعة الواحدة فى كل من : مصر الوسطى والدلتا وغرب الدلتا مع الساحل الشمالى وشرق الدلتا مع سيناء ويمكن لهذه المجالس أن تعتمد على وحدات البحوث المقترحة فى الجمعيات التعاونية الزراعية ، وسوف يؤدى هذا إلى أن تكون بحوث تلك المجالس ذات طبيعة واقعية . وعلمنا أن نتذكر فى هذا الصدد أن شركات أجنبية قد شكلت حديثاً فى مصر وذلك للعمل فى مجال البحوث العلمية والعلمية ، وهذه الشركات على صلة وثيقة بالشركات الإسرائيلية التى يحسن أن تكون بعيدة عن مجال الزراعة المصرية منها شركة تكنوجرين المصرية وهى على صلة وثيقة بل وعضوية بشركات بلاستوجريفات الإسرائيلية التى تعمل فى مجال تكنولوجيا شبكات الري وشركتى زراعييم وهزيرا وتعملان فى مجال التقاوى والأسمدة .

٤- وجوب تدعيم الدولة للتعاون الزراعى دون التدخل فى إدارته .

## ثانياً: التعاون الإنتاجى ( الحرف والصناعات الصغيرة )

الإنتاج الحرفى يحتل مكانة مرموقة فى الحياة المصرية وهناك فى مصر نحو أربعة ملايين حرفى يشتغلون بإنتاج سلع يحتاجها المجتمع ، كما يقوم الحرفيون بصيانة للسلع المعمرة ، وذلك يضمنون لها عمراً أطول وخدمة أكثر كفاءة.

ويمكننا أن نقول أن الصناعة الحرفية تقوم بمهام خمس:

( ١ ) إنتاج سلع للاستهلاك المباشر مثل صناعة الملابس والأحذية والأثاث.

( ٢ ) صيانة السلع المعمرة الاستهلاكية مثل الثلاجات والغسالات وأجهزة التلفزيون والراديو.

( ٣ ) صيانة السلع المعمرة الانتاجية مثل السيارات والمحركات وماكينات الري والمحاررات الزراعية.

( ٤ ) دور إنتاجى مكمل لكثير من الصناعات مثل المعمار ، فهناك عملية البناء والحرسانة المسلحة ، ولجارتها وتجارة الباب والشباك ، والسباكة وصيانتها وصناعة بعض مكونات ماكينات الري.

( ٥ ) تجميع بعض السلع مثل ماكينات الري.

وهكذا نرى أن الصناعة الحرفية تتخلل كافة أرجاء الحياة المصرية ، وتقوم بدور فعال فى استمرار الحياة فى مصر . لذلك لن يكون غريباً أن نرى ارتباط تدهور أو رقى نوعية الحياة بتدهور أو ازدهار الحرفة المصرية.

وفى الوقت الراهن تعاني الحرفة المصرية من مجموعة من المصاعب ، أدت إلى بعض الخلل الذى يهدد لا الحرفى وحده ولكن نوعية الحياة المصرية التى تعتمد بدرجة أساسية على رقى الحرفى وارتفاع مستواه المهنى .

والمادى.

### معوقات الصناعات الحرفية:

رغم أن الصناعات الحرفية والصغيرة تتمتع ببنية تنظيمية جيدة . فهناك جمعيات تعاونية إنتاجية لأغلب الحرفيين والصناعات الصغيرة إلا أن هذه الجمعيات تعاني من نقص التمويل وتدهور القدرة على التنظيم . هذا فضلا عن الإهمال غير المبرر وغير المفهوم من قبل المؤسسات الدرامية والأحزاب السياسية . فاذا استعرضت مختلف ألوان الدراسات في المؤسسات الجامعية والمراكز البحثية قلن تجد دراسة واحدة عن الصناعة الحرفية ولا عن اقتصاديات الورش الصغيرة.

كما أن استعراض البرامج الحزبية لكافة أحزاب مصر يوضح أنه لا يوجد بها مايتناول تلك الصناعات ولأصحابها ولا الدور الذي تقوم به ماعدا جمعية النداء المجدي التي أبدت اهتماما بالصناعات الحرفية والصغيرة.

### وهذه معوقات الصناعات الحرفية:

(١) تخلف أدوات العمل والتخلف التكنولوجي ، فرغم الرغبة الجادة لدى الحرفي لترقية أدوات الاستخدام ، وتبنى أرقى أنواع التكنولوجيا ، ألا أن عائقا هاما يقف أمامه في هذا الصدد ، منها ضعف التمويل ، فالحرفي لا يستطيع أن يحصل على أدوات العمل الراقية التي لاتنتج في مصر إلا بتمويل يعجز عن الوفاء به .

(٢) نقص التدريب وعدم وجود مؤسسات تدريبية راقية للحرفي يتلقى فيها تدريبات بين حين وآخر على المستويات الجديدة للحرفة.

(٣) عدم قدرة الصناعات الحرفية أن تحصل على خامات الدرجة الأولى اللازمة للسلع التي تنتجها من شركات قطاع الأعمال العام أو القطاع الاستثماري ، فغالبا ما تكون الخامات التي يحصل عليها فرزة ثانية أو ثالثة مما يؤثر على كفاءة المنتج النهائي.

٤) عدم القدرة على تكوين رصيد صناعى يستجيب للطلبات المفاجئة للأسواق وذلك بسبب الضعف المالى.

٥) فرض الضرائب على الحرفى بطريقة عشوائية أعجزته عن الوفاء بها . وقد اضطر كثير من هؤلاء إلى تصفية أعمالهم لهذا السبب . وهناك كثير من الضرائب التى يخضع لها الحرفى ، بعضها قانونى وأغلبها غير قانونى

٦) عجز الحرفيين عن الوفاء بمتطلبات التأمين على عمالهم الذين هم أيضا فى دور التلمذة الحرفية ،- وبذلك تتراكم الديون بقوائدها المحلقة وأخيرا يستقر الحرفى فى السجن أو يصفى أعماله.

إن هناك ظاهرة لافتة للأنظار وهى الحرفى الجوال الذى يتجول بين القرى ليقوم بعمله بدلا من العمل المستقر فى ورشته التى أغلقها بسبب عدم قدرته على الوفاء بضرائب أرباح لم تتحقق وتأمينات على عماله لا يستطيع دفعها ، وهذا مظهر من مظاهر اليأس من الاستقرار .

وفى الماضى البعيد كان الحرفى الجوال هو الاسكافى ( مصلح الأخذية) أو مصلح موقد الهترول ( وابور الجاز) ، واليوم تشهد القرى ميكانيكى الجرار يجوب القرى على دراجته البخارية بدلا من الورشة التى أغلقها.

٧) تعقيدات الترخيص التى زادت أخيرا ، وتعدد الجهات التى تقوم بذلك وزيادة النفقات الرسمية وغير الرسمية.

هذه بعض معوقات الصناعة الحرفية التى تهددها ، بل إن كثيرا من الحرفيين قد صفوا أعمالهم ، ويقومون بالعمل فى الشوارع أو المنازل ، مما أدى إلى تدنى مستوى الحرفة.

وهناك فى المستقبل القريب خطر داهم ، فبعد نحو عشر سنوات سوف يجرى تحرير التجارة الخارجية بالكامل طبقا لاتفاقية منظمة التجارة الدولية التى انتهت اليها اتفاقية الجمات فى مطلع عام ١٩٩٥ ، وبموجب هذه

الاتفاقية سوف يكون علينا فى خلال عشر سنوات أن نسمح لكافة السلع ومنها الصناعات الحرفية أن تدخل البلاد دون تمييز جمركى . ولما كنا نعلم أن صناعات دول جنوب شرق آسيا تعتمد على الصناعات التجميعية التى يقوم بها الحرفيون فسوف تفرق البلاد فى طوفان من السلع الرخيصة الثمن وجيدة الصنع ، فالحرفيون فى دول جنوب شرق آسيا يتمتعون بعناية دولهم ، هذه الرعاية المتمثلة فى تسهيلات تمويل من بنوك متخصصة فى إقراض الحرفيين ، وتسهيلات ضريبية ، فضلا عن المساعدات فى مجالات التدريب والتحديث والتسويق وليس هذا الخطر وهمياً ، فصناعة الملابس الجاهزة تعاني اليوم من السلع المهربة من الجمارك وأوشكت أن تنهار ، وقد نشرت جريدة الأهرام (٢٤ سبتمبر ١٩٩٥) أن المهرين استطاعوا الاستفادة من حكم دستورى يمنع الجهات المسئولة من التعرض للسلع المهربة طالما أن هذه السلع قد خرجت من النافذة الجمركية . هذا فى حالة التهريب ، وينتظر خلال السنوات العشر القادمة ( بعد تنفيذ اتفاقية منظمة التجارة الدولية) أن يصبح استيراد السلع كاملة الصنع التى يقوم بها الحرفيون فى جنوب شرق آسيا منافساً قوياً للصناعات الحرفية المصرية التى لا تجد أى معونة من الدولة.

وإذا كانت هذه الأخطار تهدد الحرفيين وبالتالي الصناعة المصرية ومجمل المستهلكين المصريين ، فهل هناك من مخرج .

هناك ما يمكن من خروج تلك الصناعة من أزمتها الراهنة:

١) تدعيم الجمعيات التعاونية الإنتاجية القائمة وتشكيل جمعيات فى الصناعات التى لم تنشأ بها بعد ، وإعداد برامج تدريبية لتحديث الحرفة وتعتبر هذه الجمعيات التعاونية الإنتاجية حجر الزاوية فى النهوض بالصناعات الحرفية.

فى الوقت الراهن تقوم إدارة التعاون الإنتاجى بوزارة الصناعة بنوع من

الإشراف والتوجيه للجمعيات التعاونية الإنتاجية ، إلا أن التطورات الحديثة تبدو أكبر من قدرة تلك الإدارة على المساعدة والتوجيه في ظل افتقار الدراسات الخاصة بتلك الصناعات.

(٢) إنشاء بنك متخصص لإقراض الحرفيين حيث أن الصناعات الحرفية لها ظروفها الخاصة بها والتي لا تستطيع البنوك الحالية الوفاء بمتطلباتها . ومن المعروف أن الصناعات الحرفية في كل أنحاء العالم تعتمد اعتمادا كبيرا على القروض المصرفية الميسرة التي تقدمها مصارف متخصصة لإقراض الصناعات الصغيرة.

(٣) إعفاء صغار الحرفيين من الضرائب المتراكمة عليهم ، ومن قانون يعفى صغار الحرفيين من الضرائب . وليس في هذا بدعة فقد سبق لحكومات كثيرة في عهود سابقة أن أعفت بعض قطاعات المجتمع من الضرائب المتراكمة ، كما أن إلغاء الضرائب عن صغار الحرفيين لتشجيعهم على ممارسة عملهم وزيادة إنتاجهم لا يقل أهمية عن إعفاء المستثمرين من الضرائب.

(٤) إعفاء صغار الحرفيين من أداء التأمينات الاجتماعية عن عمالهم ، وأن تقوم الحكومة بأداء هذه التأمينات ، وذلك تشجيعا للتلمذة الصناعية التي تحاول الحكومة جاهدة إنشاء مراكز لها تكلف الكثير ولا تنجز إلا القليل.

وغنى عن البيان أن مصاعب الضرائب والتأمينات الاجتماعية ليس مصدرها رجال هاتين الهيئتين ، بل مصدرهما القانون القاصر عن تقدير الحقائق . لذلك فإن الصناعات الحرفية في حاجة إلى قانون جديد يضع في اعتباره حقائق حياة الحرفيين وصناعاتهم.

(٥) تسهيل إجراءات الترخيص بورش الحرفيين ، من خلال تنقية القرارات الإدارية من كل التعقيدات التي تعطل بدء عمل ورش الحرفيين.

وغنى عن البيان أن الجزاءات الصابقة تمثل الدعم الذى يناسب حركة التعاون الحرفية والصناعات الصغيرة.

### ثالثا: التعاون الاستهلاكى

يلاحظ من يتأمل حالة الأسواق المصرية ، الاختلالات البالغة التى تنتابه والتشوه الذى يعانيه فهناك فى أطراف السوق قوة مبالغ فيها فى جانب التجارة وضعف واضح المعالم فى جانب المستهلكين ، وهذا الضعف يتضح من مجموعة من الظواهر.

فأسعار السلع ترتفع باستمرار ، ومواصفات هذه السلع متدنية ، ويتعرض المستهلكون لحديعة الاعلانات عن حصول الشركات المنتجة على شهادات الأيزو وهى لاتعنى جودة السلع وإنما تتعلق بالادارة الداخلية للنتاج ، ويمكن للشركات أن تتبع أحدث وسائل الإدارة فى إنتاج أسوأ أنواع السلع وأبعدها عن المواصفات المطلوبة.

وتستحق الشركات المنتجة والموزعة بالقدرة على التأثير فى قرارات الحكومة نتيجة لارتباطها لمؤسسات فائقة القوة مثل اتحادات الصناعات والغرف التجارية بينما يقف المستهلك وحيداً دون مؤسسات تدعم موقفه . وهناك فى مؤسسات صناعة القرار مثل مجلسى الشعب والشورى من يمثل هذه الشركات مما يجعل وضع المستهلك حرجاً فى مواجهتها.

وينتظر لهذه الاختلالات أن تتفاقم كلما أمعن المسئولون فى سياسة الخصخصة . ومن الظواهر الشيرة للقلق حكم المحكمة الدستورية بعدم دستورية ضبط السلع المهربة إذا دخلت من المنافذ دون أن تضبط ، وهذا يفتح المجال أمام تهريب السلع التى لايعرف مصدرها ، هنا بينما يؤكد القانون الفرنسى ولاية الحكومة على السلعة على مدى خمس سنوات من دخولها ويسمح للحكومة أن تجرى تفتيشاً على مدى هذه السنوات فى مخازن السلع وأماكن عرضها ومحلات بيعها.

وفي مواجهة موقف الشركات في مسألة الأسعار تشكلت الجمعيات التعاونية الاستهلاكية ، وهي غير المجمعات الاستهلاكية التابعة لوزارة التموين . غير أن عدد هذه الجمعيات ضئيل لا يتناسب مع اتساع نطاق المستهلكين . وتعانى هذه الجمعيات مع قلة عددها من ضالة رأس مالها وقلة مخازنها وسوء إدارتها .

وهناك إلى جانب هذه الجمعيات العامة ، جمعيات أخرى فتوية تخدم طائفة محددة مثل موظفي إحدى المستشفيات أو إدارة حكومية معينة . وهذه الأخرى تعاني من الفساد وسوء الإدارة وضالة الموارد إلى حد الاقتراض من المربين لتمويل عملية شراء السلع التي تخصصها لها إدارة وزارة التموين المحلية .

ويحتاج التعاون الاستهلاكي إلى دراسة متأنية إذا كان له أن يحدث التوازن اللازم في الأسواق وفي النهاية ، فإن هذه الجمعيات تخدم المستهلك من الناحية النظرية في مسألة الأسعار ، أما باقي مواصفات السلع فليس لها تأثير عليها .



# نحو .. رؤية برنامجية للمشكلة الفلاحية / الزراعية في مصر

## عريسان نصيف

### الواقع الحالي للمشكلة الفلاحية / الزراعية

أولاً: التعاون الزراعي:

اعتبر الدستور المصري الحركة التعاونية إحدى الركائز الأساسية للبلاد اجتماعياً واقتصادياً ، ونص في صلبه المادتين ٢٩ ، ٣١ على ضرورة حماية الدولة التعاون - ملكية ومنتشآت - وخص بالاهتمام الجمعيات التعاونية الزراعية حيث نص في المادة ٢٨ على ضرورة " دعم الدولة لها وفق الأسس العلمية الحديثة "

وكانت الحركة التعاونية الزراعية حتى منتصف السبعينيات تشكل ٥٠٤٩ جمعية على مختلف مستويات البنيان التعاوني ، تضم في عضويتها ٢ مليون و ٨٣٠ ألف فلاح ، وتؤدي دورها تجاه ملايين المزارعين بتقديم كافة مستلزمات الانتاج المدعومة ، بما يمكنهم من القيام بمهامهم الانتاجية.

١١ وبعد التحرير والخصخصة

١- تم رفع الدعم عن مستلزمات الانتاج الزراعي وتركزت لاستغلال القطاع الخاص ومافيا السوق السوداء ، مما أدى إلى زيادة أسعارها بنسب خرافية:

- \* الأسمدة زادت بنسبة تتراوح بين ٥٠٠ - ٨٠٠ ٪ .
- \* المبيدات ارتفعت أسعارها بمتوسط نسبة ٦٠ - ٩٠ ٪ .
- \* التقاوى والبذور زادت - كحد أدنى - بنسبة ٥٠٠ ٪ .

\* أجر الري بالماكينات ارتفع إلى حوالي ٧٠٪ نتيجة ارتفاع سعر الكيروسين.

٢- محاولة تصفية الدور التعاونى فى الريف - بل والمجتمع - بالكامل . ولعل ذلك يتضح بجلاء من المذكرة المقدمة من القطاع التعاونى إلى وزارة الزراعة ورئاسة مجلس الوزراء - بشأن خطة هذا القطاع لعام ١٩٩٥/ ٩٤ ، والتي نصت على " إن الحكومة لم تنفذ أى مطلب للقطاع التعاونى بالنسبة لخطة ١٩٩٤/٩٣ ، مما ترتب عليه عدم تمكن هذا القطاع من تنفيذ معظم ماتضمنته هذه الخطة " .

٣- بعد عودة الاتحاد التعاونى الزراعى المركزى - بعد أن كان الرئيس السادات قد قام بحله تحت دعاوى متهاققة - بذلت وتبذل أشد الضغوط من أجل تفرغه من أى مضمون حقيقى ومن أى دور فاعل للزراعة ولل فلاحين ، وصلت إلى حد عدم تمكينه من تقديم مشروع جديد للتعاون الزراعى - قادر على حماية الزراعة والتعاون والفلاحين من مخاطر سياسات هذه المرحلة - تحت دعوى إصدار قانون موحد للتعاون ينظم كل فروعته المختلفة ، رغم مخالفة ذلك للقواعد الدستورية وللواقع الاجتماعى .

#### ثانياً: التمويل والائتمان الزراعى:

استفاد الفلاح المصرى - واستفاد بالثقالى الانتاج الزراعى - من التيسيرات الائتمانية التى استمرت منذ بدايات الخمسينيات حتى منتصف السبعينيات ، والتي يشمل أهمها فيما يلى:

\* تقديم القروض المالية للمزارع بضمان المحصول وليس بضمان الأرض .  
\* سهولة استلام الفلاح للقروض من الجمعية الزراعية بقرنته وليس من البنك مباشرة .

\* لم تتجاوز فوائد هذه القروض - طوال هذه المرحلة - نسبة ٦٪ ، وأصبحت بعد عام ١٩٦١ مجرد فوائد رمزية .

.. وبعد التحرير والخصخصة

لم يكتف المسئولون عن السياسة بالانتكاسة التى أحدثها صدور القانون ١١٧ لسنة ١٩٧٦ - المنشئ لما يسمى بنوك القرى - فى مجال الائتمان الزراعى ، والتى تتمثل فيما يلى:

\* عودة أغلب القروض بضمان الأرض وليس المحصول.

\* تغليب القروض الاستثمارية - حقيقية كانت أو وهمية - على

القروض الزراعية.

\* رفع الفوائد المتوالى حتى وصلت إلى أكثر من ١٧٪ وبالحسابات

الربوية المركبة . لم يكتفوا بذلك ، بل وقاموا - وتحت شعار تحرير الزراعة

- بالاجراءات التالية:

\* تحرير سعر الفائدة على القروض - بمختلف آجالها - من بنك التنمية

والائتمان الزراعى.

\* تخلى بنوك التنمية والائتمان عن التعامل فى كافة أنشطة الاستثمار

الزراعى وتركها للمقطاع الخاص.

\* توسع البنك فى الاقتراض من البنوك الأجنبية ، بما أوصل مديونيته

إلى أكثر من نصف مليار جنيه .

٤- تهديد من تبقى من المتعاملين معه من المزارعين - وخاصة صغارهم

- بالسجن والحجز على أراضيهم للإسراع بسداد مديونيتهم رغم الشكوك

حول مدى دقتها.

ولقد أدى كل ذلك إلى تدهور الوضع المالى لبنك التنمية والائتمان ،

والأخطر من ذلك تدهور سياسة الائتمان الزراعى بما يعنيه ذلك من معاناة

للفلاحين ومن ترد للزراعة المصرية.

ثالثا: العلاقة الإيجارية الزراعية:

كان المرسوم بقانون رقم ١٧٨ لسنة ١٩٥٢ - الخاص بالإصلاح الزراعى

- حريصا على قيام حالة واقعية وقانونية من التوازن بين ملاك الأراضي الزراعية والمستأجريها.

\* فقد صان للملاك حق ملكيتهم لأرضهم وحصولهم على ريعها ، رغم انتفاء أى دور انتاجى - مباشرة أو بالاستثمار - لغالبيتهم.

\* وحصى فى نفس الوقت حق المستأجرين المنتجين فى البقاء فى الأرض - مصدر دخلهم الوحيد على العكس من مجمل الملاك - طالما لم يخل أى منهم بالتزاماته القانونية والعقدية.

ولقد ترتب على ذلك أن أصبح الريف المصرى يحظى بقدر كبير من الاستقرار النسبى الاقتصادى والاجتماعى ، بما انعكس - ايجابيا - ليس فقط على حياة الفلاحين والانتاج الزراعى بل على واقع المجتمع المصرى بأسره.

٠٠ وبعد التحرير والمخصصة..

فى الوقت الذى كان من المفيد فيه موضوعيا إعادة النظر فى هذه العلاقة - على ضوء المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية الحالية - بما يكفل التوازن بين أطرافها الثلاثة ( حقوقى المستأجرين - مصالح الملاك - مستقبل الانتاج الزراعى ) ، أصدر المسئولون على إصدار القانون ٩٦ لسنة ١٩٩٢ الذى يتضمن فى الأساس :

١- رفع القيمة الإيجارية دفعة واحدة - اعتبارا من عام ١٩٩٢ - إلى أكثر من ٣٠٠٪ ( من ٧ أمثال الضريبة العقارية إلى ٢٢ مثل هذه الضريبة )

٢- اقرار حق المالك بإرادته المنفردة - اعتبارا من عام ١٩٩٧ - فى طرد المستأجر من الأرض.

ومع ادراكنا أن عدد العقود الإيجارية تبلغ - وفق الإحصاءات الرسمية - مليون ، ١٨٨ ألف ، ٧٣ عقد تمثل نسبة أكثر من ٢٨٪ من جملة

المساحة المنزوعة في مصر ، لتبين حجم التردى الذى سيلحق بكافة الأطراف  
\* تعرض ملايين عن ٦ مليون مواطن منتج - من المستأجرين ، وأفراد  
أسرهم - الذين لا عمل لهم إلا بالزراعة ولا يحصلون على أى دخل سوى  
منها ، إلى البطالة الضياع .

■ فقدان أكثر من مليون من صغار الملاك ( ٣ أفدنة فأقل ) - الذين  
لا يمارسون الزراعة - لدخل سنوى ثابت أصبح يتراوح بين ٦٠٠ - ١٠٠٠  
جنيه للفدان وقابل للزيادة المستمرة .

\* المخاطر على الانتاج الزراعى - واتساع الفجوة الغذائية - وما يترتب  
على ذلك للمجتمع كله اقتصاديا وسياسيا .

\* \* \*

وخلاصة النتيجة الفعلية لهذه السياسة الزراعية قى العقدين الأخيرين ،  
كما يلى :

( ١ ) تدهور الواقع الاقتصادى والاجتماعى للفلاحين - وليس صغارهم  
فقط - ووصل نسبة من يعيشون تحت خط الفقر فى الريف ، وفقا  
للدراستات العلمية والاحصاءات الرسمية المحلية والعالمية - إلى حوالى  
٤٥ ٪ ، وارتفاع نسبة البطالة الريفية إلى أكثر من ٢ مليون مواطن .  
( ٢ ) اتساع الفجوة الغذائية وازدياد اعتمادنا على الخارج فى توفير  
مطالبنا الغذائية الرئيسية :

\* حوالى ٦ مليون طن قمح ودقيق .

\* ما يقرب من مليون طن سكر .

\* ٦٦ ٪ من احتياجاتنا من اللبن ، ٩٧ ٪ من الزيت والسمن .

( ٣ ) فقد نسبة كبيرة من الأراضى الزراعية :

\* ما بين ٦٠٠ - ٨٥٠ ألف فدان من الأراضى الخصبة بالدلتا والوادي

لحساب ما قيا التجريف والبناء .

\* تصفية مشروعات الاستثمار الكبرى ( مديرية التحرير - الصالحية - وادي النطرون - غرب النوبارية )

\* قتل الخلم والأمل لعشرات الآلاف من الشباب والمزارعين بعدم توفير إمكانات استمرارهم في المشروعات الجديدة للاستصلاح والاستزراع ( وادي الريان - بنى سويف - الحسنية شرقية - قوته بالغيوم - طريق الاسماعيلية - غرب طهطا - بلطيم .. إلخ )

٤- سيطرة الاحتكار والسوق السوداء على العملية الزراعية :  
يدأ من التعامل في مستلزمات الانتاج ، حتى التصدير والاستيراد ، مروراً بالتحكم في السوق الداخلى للمستهلكين ( السماد - القطن - الأرز - اللحوم .. إلخ ) .

\* \* \*

هذه صورة حقيقية موجزة للواقع الفلاحى / الزراعى اليوم .  
وهى - بلا شك - شديدة الاختلاف عن الواقع الذى تم من خلاله - ومن أجل تطويره - وضع برنامجنا الفلاحى والزراعى ضمن البرنامج السياسى العام فى أبريل سنة ١٩٨٠ . ولعل ذلك الاختلاف ، يتضح بشكل رئيسى - فيما يلى :

أولاً : - رفع يد الدولة نهائياً عن كافة مراحل ومقدرات عطية الانتاج الزراعى :

- توفير ودعم مستلزمات الانتاج .  
- الائتمان المالى اللازم للزراعة .  
- وضع الهيكل المحصولى على ضوء الاحتياجات الضرورية للتنمية والاستهلاك .

- التعامل فى المحصول الزراعى داخلياً .  
- سياسة الاستيراد والتصدير ، سواء للمستلزمات أو للمحاصيل .

ثانيا - الانتكاس بكافة مكاسب وحقوق الفلاحين التي قررها قانون الإصلاح الزراعى ، أو حتى التي كانت مقررة قبل ١٩٥٢ :

- تصفية الدور التعاونى الزراعى.

- اهدار التوازن فى العلاقة الإيجارية.

- إعادة حق قليك الأرض للأجانب .

ويفترض ذلك - بطبيعة الحال - تقديم رؤية برنامجية لخزينا - للنضال مع الفلاحين من أجلها - فى المرحلة المقبلة ، وهى أن لم تكن مغايرة مع مجمل توجهنا العام فى مجال المسألة الفلاحية / الزراعية ، ولكنها من المفترض ادراكها للواقع الحالى فى هذا المحور الاجتماعى والاقتصادى الحيوى . ووضعها آليات التعامل معه من أجل تغييره للأفضل ، سواء من خلال البرنامج المرحلى أو التوجه طويل المدى :

### البرنامج المرحلى

أولاً : - تيسير سهل الحياة والانتاج للفلاح :

١) قيام بنك تعاونى لخدمة الفلاحين والانتاج الزراعى ، يكون متخصصا وقادرا على تمويل الحركة التعاونية الزراعية ، بما يمكن معه أن تصبح الجمعية التعاونية وحدة اقتصادية متكاملة مؤهلة لتوفير مستلزمات الانتاج بأسعار فى متناول الفلاحين ، وتقديم القروض المالية اللازمة لزراعاتهم بفوائد محدودة ، وتيسير استخدامهم للصيكنة الزراعية وتسويق حاصلاتهم ، وإقامة مشروعات لصالحهم.

٢) إنشاء صندوق مالى يقرض المستأجر بقيمة الأرض المؤجرة - التى يرغب المالك فى بيعها - حتى يتمكن من شرائها ، مع تحصيل قيمتها من المستأجر أو ورثته على أقساط طويلة الأجل وفوائد ميسرة .

وبشكل عاجل ، اصطلح تشريع يقضى بعدم نفاذ القانون ٩٦ لسنة ١٩٩٢ - فى شقه الخاص بحق المالك بإرادته المنفردة فى إخلاء المستأجر من

الأرض - لمدة خمس سنوات ( عام ٢٠٠٢ بدلا من ١٩٩٧ ).

(٣) تنفيذ القانون رقم ٢ لسنة ١٩٧٧ - الذى يقضى باعفاء مالك الأرض الزراعية التى لا تزيد جملتها عن ثلاثة أفدنة من ضريبة الأقطان وكافة الضرائب الاضافية الملحقه بها - وعدم تعويق تقاضاه تحت دعاوى ادارية وبيروقراطية لادخل للفلاحين بها.

(٤) الاهتمام بالأوضاع الاجتماعية والعلاجية والتعليمية والثقافية والتموينية فى القرية المصرية ، مع ضرورة وسرعة نشر مظلة التأمينات الاجتماعية والصحية بأسلوب حقيقى وجاد . على جماهير الفلاحين المحرومين منها .

### ثانيا: حماية الأرض والمياه:

(١) الجدية فى ايقاف نزيف اهدار الأرض الزراعية بالتجريف والبناء ، والذى أفقدنا فى السنوات الأخيرة مايقرب من ١٥٪ من جملة المساحة المتزرعة ، مع وضع الحلول الموضوعية لقضية الاسكان الريفى.

(٢) التعامل المتوازن مع قضية مياه النيل والزراعة ، بما يراعى خطورة وضعنا المائى - الذى يقترب وفقا للدراسات العلمية من " المحدودية المائية " وينذر " بالفقر المائى " - وما يعرض فى نفس الوقت على مصالح الفلاحين والانتاج الزراعى ، من خلال الاستفادة بالدراسات العلمية والميدانية الهامة التى قام بها العشرات من خبراء العلماء المصريين حول:

\* توظيف المياه الجوية ، والمطرية ، ومياه الصرف ( المتعامل معها ) فى الاستصلاح والزراعة.

\* تعميم زراعة " الأرز المقاوم للجفاف " ، التى تأكدت - نظريا وحقليا - ايجابية البحوث حوله منذ عهد المرحوم الدكتور مصطفى الجوبلى.

\* التقليل من حجم فاقد المياه ( السدة الشتوية - ورد النيل .. الخ )

(٣) عدم اهدار - بل استثمار - الجهود والامكانيات التى تم القيام بها

في سبيل انجاز ترعى " الوادى الجديد " ، وسيتاء ، على أن يتم ذلك من خلال:

- التعامل الايجابى والجاد مع التحفظات العلمية التى أبدتها كبار خبراء مصر فى مجال الري والمياه .

- أن يتم انجازهما من خلال " الدولة " المصرية وليس المستثمرين الأجانب والشركات متعددة الجنسية.

أن تقوم لجنة قومية - حقيقية - بتابعة انجازهما ، ويضمن أن تكون ثمارهما لصالح الشعب المصرى وليس لكبار المستثمرين.

ثالثا : صيانة الناتج الزراعى من " الفقد " ، والاحتكار:

أ- التقليل من حجم الفاقد فى المحاصيل الزراعية:

من الطبيعى أن تكون هناك نسبة فاقد - لأسباب متعددة - فى المحاصيل الزراعية ، أما أن تصل هذه النسبة إلى ما قدره الميثولوجيون - علميا وحكوميا - إلى ما قيمته عدة مليارات من الجنيهات سنويا ، وأن يصل الفاقد فى إنتاج القمح - بسبب سوء التخزين فقط - إلى حوالى ٢٥٪ من حجم المحصول السنوى ، فهذا ما يستدعى حركة جادة - علمية ورقابية لا يطاق هذا الاهتار.

ب - صدور قانون منع الاحتكار:

لعل هيئة منافيا الاحتكار فى مصر على السوق بشكل عام - والسوق الزراعى والغذائى بشكل خاص - يستوجب الاصرار على سرعة صدور قانون منع الاحتكار الذى وضع د. أحمد حوىلى مشروعه الهام والايجابى منذ توليه مسئولية وزارة التموين ، ومازال - حتى الآن - حبيسا فى " الأدراج ".

لعل البرنامج المرحلى - السابق - عرضه - يكون قادرا - على ضوء

الواقع الجالى بكل محاور هذا الواقع ومفرداته - على انقاذ الزراعة المصرية ووقف تدهورها ، وعلى توفير الحدود المعقولة ليتمكن الفلاح المصرى - العنصر الرئيسى فى عملية الانتاج - من العمل والحياة .

ولكن الزراعة - العصب الرئيسى للحياة فى مصر - كانت وستظل محورا رئيسيا للنضال الوطنى والديمقراطى واليسارى ، والفلاح - صانع الحضارة المصرية منذ أقدم عصور التاريخ - سيكون دائما محورا لاهتمام ودعم كل أبناء مصر ، فالمسألة الفلاحية / الزراعية هى جوهر قضية الثورة المصرية .

\* فالأرض الزراعية فى مصر - رغم عدم زيادتها كثيرا عن ٦ مليون فدان - تقدم - بجهد الفلاحين - مساحة محصولية تزيد عن ١١ مليون فدان ( سواء بالزراعات المحصولية أو المحضرية أو البستانية ) .

\* والقطاع الزراعى ، يعمل به أكثر من ٣٠٪ من مجموع القوى العاملة المصرية ، ويساهم بأكثر من ٢٠٪ من الناتج الإجمالى .

\* والزراعة مازالت مصدراً أساسيا للنقد الأجنبى ، حيث تقدم أكثر من ٢٥٪ من قيمة الصادرات القومية .

\* وبالإضافة إلى دورها الطبيعى فى توفير المستلزمات الغذائية الرئيسية لمجموع السكان ، فإن حوالى ٦٠٪ من إجمالى الدخل الصناعى ناتج من الصناعات القائمة على الزراعة ( القزل والنسيج - السكر - الزيوت .. إلخ ) ، أو المرتبطة بها ( السماد ) ومن هنا .

فإن البرنامج المرحلى ، لا يمكن أن يكون بديلا عن ..  
البرنامج الاستراتيجى طويل المدى للزراعة والفلاحين  
الذى يمكنه تجاوز محاوره فيما يلى:  
أولا: تنفيذ شعار " الأرض لمن يعلها ":

وشعار " الأرض لمن يفلحها " ..

\* ليس جديداً على حركة الثورة المصرية ، فمئذ نهاية الأربعينات وأوائل الخمسينيات ، رفع هذا الشعار ليس فقط من جانب المنظمات الشيوعية واليسارية بل أيضا من خلال الاتجاهات الاشتراكية / الديمقراطية.

\* وهو أيضا ليس شعارا اشتراكيا بطبيعته ، بقدر ما يستهدف في الأساس تصفية بقايا العلاقات القطاعية والمتخلفة في المجتمع ، وتوفير القرص الأوسع أمام الاستثمار - الأكثر تقدما في الزراعة ، وقد تم تنفيذه في الكثير من الدول ذات الأنظمة السياسية والاقتصادية المختلفة ، بما فيها الدول الرأسمالية التقليدية كالإيا بان ، التي قامت في الأربعينيات بإلغاء ملكية الملاك الغائبين وبيع أراضيهم - بشروط ميمرة - لمستأجريها.

\* ونفاذه كقيل - في نفس الوقت - بما يلي:

أ - الحل الجذري لمشكلة العلاقة الإيجارية.

ب - زيادة الانتاج الزراعي.

ج - التناغم مع شعار " النضال ضد القوى الطفيلية غير المنتجة " في المدينة .

**ثانيا المزرعة التعاونية الاختيارية**

ولعل ذلك التوجه يكون أكثر فاعلية في ظل السياسات الزراعية والاقتصادية الحالية ، التي رفعت يد الدولة نهائيا عن العملية الزراعية ، وتركت الفلاحين - ملاكاً ومستأجرين - نهيا لما في الاحكارات والسوق السوداء وجساعات التصدير والاستيراد.

فتلك المزارع التي تقوم على مبدأ " النجميع الزراعي الاختياري وليس إلغاء الملكية الفردية " ستكون قادرة - وخاصة مع تهميش الدولة لحركة التعاون الزراعي .. على مايلي:

\* استخدام الميكنة والآلات الزراعية في المساحات المجمعة.  
\* التغلب على مشاكل التمويل والائتمان والحصول على مستلزمات الإنتاج.

\* التسويق المجزى للمحاصيل بعيداً عن تحكم احتكارات السوق.  
\* التقليل من حجم البطالة الريفية.

### ثالثاً: التنسيق الزراعي العربي :

لعل فتح ملف التنسيق الغذائي والزراعي العربي ، سيصبح ضرورة أساسية ونحن على مشارف القرن الحادى والعشرين ، وخاصة مع ادراك الواقع التالى :

- مساحات الأراضى القابلة للزراعة فى الوطن العربى ، حوالى ١٩٨ مليون هكتار .

- كميات المياه السطحية ( الأنهار ) - بخلاف الجوفية والمطرية - تصل إلى ٢٧٤ مليار متر مكعب سنوياً .

- قوة العمل العربية تصل إلى أكثر من ٧٥ مليون - تزيد بمعدل ٢ر٥ مليون سنوياً ، وعلى الرغم من ذلك ، فإن استيراد الوطن العربى للنسبة الغالبة من احتياجاته الغذائية ، تصل قيمته - فى مجال الحبوب فقط - إلى أكثر من ٦ مليار دولار سنوياً " ولن نعجب لهذا التناقض بين الإمكانيات والمحصول ، إذا أدركنا أنه لايزرع من الأراضى القابلة للزراعة سوى حوالى ٢٨٪ فقط ، ولايستغل من هذا الجزء المزروع فعلاً سوى ٨٪ فى زراعة المحاصيل النائمة .

أما بالنسبة للمياه ، فلا يستخدم من كمياتها المتاحة سوى ٥٪ فقط وهذه الكمية المستخدمة يتم اهدار ما لا يقل عن ٣٠٪ منها .

إن هذا الواقع سيفرض ، بل يجب أن يفرض - مهما كانت الخلافات والمشاكل العربية / العربية ، أن يتم - إن لم يكن تكمال - فعلى الأقل

تنسيق عرسي في المجال الزراعي والغذائي ، ومصر قادرة من خلال فلاحيتها  
- الذين علموا العالم فن الزراعة - وعلمائها ذوي الخبرة الكبيرة المتوارثة ،  
على أن يكون لها دور رئيسي فيه .

\* \* \*

وهناك قضيتان شديدتا الأهمية لبرنامجنا ونضالنا الفلاحي المرحلي  
والاستراتيجي - وهما :  
( ١ ) حماية الزراعة المصرية وبالتالي المجتمع المصري كله - من  
مخاطر :

\* الآثار المدمرة لما يسمى المعونات الأمريكية .  
\* التطبيع مع العدو الصهيوني في مجال الزراعة والمياه .  
\* تمكين الشركات الأجنبية الكبرى - متعددة الجنسية - من ملكية أو  
استغلال أرض مصر الزراعية .  
( ٢ ) الدعم - بكافة صوره وآلياته - للحركة الديمقراطية المنظمة في  
المجال الزراعي :

\* الحركة التعاونية الزراعية واتحادها العام .  
\* اتحاد الفلاحين المصريين ( تحت التأسيس )  
\* النقابة العامة - ولجانها المحلية - لعمال الزراعة .  
\* أي منظمات ديمقراطية وشعبية قائمة ، - أو قد تقوم مستقبلاً - في  
داخل الحركة الفلاحية ( مثل لجان حماية المستأجرين ) .



## قضية الطاقة في مصر

### عمرو كمال حمودة

صحيح أن هناك شيء من التخطيط في مجال الطاقة ، ولكنه ليس كافيا ولا يمتشى مع المخاطر الكامنة في المستقبل ، ذلك أن الحكومة تغلق التناول لقضايا الطاقة على الدائرة البيروقراطية الضيقة والتي تهيمن على صناعة القرار في وزارة البترول ووزارة الكهرباء والطاقة .. بينما يحتاج الواقع إلى نظرة جريئة في التعامل مع المشكلات الحساسة التي تهدد الجيل الحالي والأجيال القادمة ، فالحكومة قد استجابت لروشة البنك الدولي ، ولم تعد لدينا استراتيجية متكاملة لتنفيذ منظومة متناغمة بين مصادر الطاقة المختلفة .. وهناك عمل كبير تقاعست عنه الأجهزة البيروقراطية القائمة.

\* فالاحتياطي القائم والمعلن من الزيت الخام هو ٣٨٣ بليون برميل وهو يكفي بالكاد مدة عشر سنوات على الأكثر .. والإكتشافات البترولية الحالية بسيطة الحجم ولا تعوض الاستهلاك أو السحب من المخزون.

\* إن مصر مهددة باستيراد البترول الخام بعد عشر سنوات ، أي ستخسر قيمة مائتيه ونستعوض ذلك بفاتورة كبيرة من الاستيراد ستشكل عبئا على الخزنة العامة وكاهل المواطن ، قدرها ثلاثة بلايين من الدولارات.

\* رغم محدودية المخزون المعلن من الغازات الطبيعية ، إلا أن الحكومة قد دخلت في لعبة خطيرة لتصدير الغاز لإسرائيل والأردن وفلسطين ، ثم مشروع آخر لتصدير الغاز مسالاً إلى تركيا ، بتكاليف طائلة ، في حين أن الشبكة القومية لتوصيل الغاز للمصانع والمنازل لم تستكمل وأمانها شوط

طويل .. وكذلك قيام الحكومة باستيراد البوتاجاز سنويا بكمية ١٥٠/١٠٠ ألف طن حتى اليوم!

\* فاجأ مشروع "توشكى" وزارة البترول ، وبدأت على عجل وخروجا على خطة الوزارة ، طرح خطة سريعة جديدة لمواجهة احتياجات هذا المشروع من الأسفلت لرصف الطرق وإنشاء مستودع ضخمة فى توشكى من البنزين والكبروسين والسولار لتشغيل محطات الكهرباء ومحطات الرفع المطلوبة .. وسوف تتكلف هذه الترتيبات مبالغ لم تكن مرصودة أصلا فى خطة الوزارة ولم يعمل حسابها. ولا توجد تقديرات تحليلية لاحتياجات البلاد من الطاقة سواء الكهربائية أو البترولية خلال ١٠ - ١٥ سنة القادمة.

فى ضوء هذه القيود فإن الهدف الذى يجب أن تتمسك به أى حكومة خلال الفترة القادمة هو " الحفاظ على مصادر الطاقة وتنميتها وإيقاف الهدر فيها" وقد وجهت انتقادات كثيرة لمسألة الإهمال فى برامج الحفاظ على الطاقة وتنفيذ هذه البرامج ، وترشيد الأداء المالى والمحاسنى لإيقاف نزيف النفقات والمصروفات التى تبتلع جزءا كبيرا من الإيرادات الخاصة ببيع خدمة الطاقة للمواطنين أو القطاع الصناعى فى المجتمع.

## الكهرباء

هناك مشكلات تحتاج إلى تقييم ونظرة مختلفة فى التعامل والإصلاح ، منها التمويل ، لأن إنشاء محطات الكهرباء الجديدة حسب المرصود له ، يتم عن طريق ٤٦٪ قروض خارجية و ٣١٫٥٪ قروض محلية و ١٠٫٩٪ معونات خارجية بينما التمويل الذاتى ٨٫٦٪ ، ونحن نرى أن عبء القروض الخارجية كبير جدا ، وليس صحيحا أن تقوم بتمويل مشروعان باقتراض خارجى يمثل نصف قيمتها.

والمشكلة الثانية ضرورة مناقشة أو بالأحرى إعادة فتح ملف المحطات التى تدار بالطاقة النووية ، ونحن نحتاج لحوالى ثمانية محطات ، تنتج

طاقة نظيفة غير ملوثة للبيئة ، وكلما تأخرنا فى فتح هذا الملف ، فان الأسعار والتكاليف تزداد ، ورغم ذلك فهى أرخص نسبيا من المشروعات ذات التكنولوجيا المعقدة مثل إنشاء محطة توليد الكريما بالنظام المزدوج الذى يعتمد على استغلال الطاقة الشمسية فى فترات النهار وعلى الغاز الطبيعى أثناء الليل لإنتاج ١٠٠ ألف كيلو وات / ساعة وتبلغ تكلفة المشروع ١٥٠ مليون دولار بقرض من بنك الإنشاء والتعمير وهو قرض يشكل مديونية كبيرة ، وبديل عالى التكلفة عن التوليد بالطاقة النووية فى إطار منظومة أخرى . فالمحطات النووية يمكنها بسهولة تلبية ٤٠٪ من احتياجات مصر من الطاقة خصوصا مع محطورت نضوب البترول مستقبلا . وتأتى قضية أخرى وهى السماح للقطاع الخاص بإنشاء وإدارة محطات كهرباء .

ونحن نرى أن النخبة الاقتصادية التى تعمل فى مجال القطاع الخاص ليس لديها أى خبرة فى هذه النوعية من المشروعات ، ولأعتقد أنه سيمكنها الحلول مكان الدولة فى هذا الحقل الخطير المؤثر على خطط التنمية والحياة المباشرة لجمهير المواطنين من الدلتا إلى الصعيد . ومن المهم جدا فتح هذا الموضوع للحوار بين الخبراء والفنيين والأحزاب لان جوانبه غير معروفة أو معلومة للكافة .

## البترول والغازات

أغلبية البترول الخام المصرى يتم تصديره لاسرائيل سواء مباشرة أو عن طريق طرف ثالث ، وهذه السياسة تحتاج لترشيد لان من الخطورة لاعتماد على مصدر رئيسى لشراء البترول المصرى ، ولا بد للعودة لسياسة تنويع مصادر البيع والتصدير .

والنقطة الثانية أن من الأهمية الاعتماد على تكرير أكبر كمية من البترول الخام وتصديره كمنتجات بترولية عملية للاستفادة من القيمة

المضافة وتحقيق إيرادات أكبر من عملية البيع للنفط الخام ، خصوصا مع التذنى الكبير فى أسعار البترول عالميا

ويرتبط بذلك تطوير معامل التكرير القائمة عن طريق التوسع فى ساعات عمليات التحويل الثانوية وتفضيل التكسير الهيدروجينى على التكسير باستخدام المساعدات ، وذلك لتوفير المقطرات الخفيفة والمتوسطة للاستهلاك المحلى والتصدير.

وفى نفس الوقت ضرورة تشغيل الطاقة الغير مستغلة داخل معامل التكرير عن طريق سياسة جديدة فى مجال تسويق المنتجات البترولية وذلك بالتشغيل لحساب الغير والدخول فى إتفاقات طويلة الأجل مع دول منتجة للبترول تقوم بتوريده لمعاملنا ونقوم بتشغيل لحسابها واقتسام أرباح البيع معا . وهى سياسة لها عدة فوائد ، منها ضمان الحصول على بترول خام لتشغيل معامل التكرير فى حالة الصعوبات فى المستقبل المنظور لتعويض العجز المتتظر فى الموازنة . ( وهناك حالات مثل رومانيا وفنزويلا والمكسيك والدنمارك) علما بان صناعة التكرير فى إسرائيل ستشهد انتعاشا كبيرا بعد التوصل للتصوية الشاملة وموقعها منافس جدا لموقع مصر سواء على البحر الأحمر أو البحر المتوسط . ويجب أن نتحسب من الآن لهذا الوضع التنافسى.

\* إن موقف الغاز مقلق ، وسياسة الحكومة غير مفهومة كما سبق أن ذكرنا ، يكفى أن نشير إلى أن خبراء هيئة البترول أنفسهم ذكروا فى الأبحاث المنشورة أن تكلفة إنشاء مشروع الغاز المسال إلى تركيا باهظة جدا فهى تشمل :

١) إنشاء مصنع لتسييل الغاز وتسهيلات التخزين والشحن ، وتبلغ التكلفة التقديرية لهذا المصنع والتسهيلات ٧٠٠ دولار لكل طن أى أن المصنع لن تقل تكلفته عن ٢١ بليون دولار.

(٢) ميناء لتصدير الغاز المسال بعمق مياه من ١٣ إلى ١٨ متر قريب من المصنع والتسهيلات يسمح بشحن ناقلتين في آن واحد.

(٣) أسطول ناقلات لنقل الغاز الطبيعي المسال إلى ميناء المشتري ، ويلزم توافر ناقلتين كحد أدنى لتحقيق إنتظام عملية النقل ، وتبلغ تكلفة إنشاء الناقلات الواحدة الجديدة سعة ١٢٥ ألف طن متري من ٢٥٠ إلى ٣٠٠ مليون دولار .

وفي تقديرنا أن أفضل وسيلة هي التركيز على إحلال الغاز محل المازوت والسولار في محطات الكهرباء إذا أمكن وفي إمداد القطاع الصناعي بالغاز بدلا من المصادر الأخرى ، خصوصا مصانع الصعيد ، كيما ونجبع حمادى للألونيوم.. وإستكمال الشبكة القومية للنازل ، لان الغاز طاقة نظيفة غير ملوثة للبيئة نسبيا.

### التوصيات

عند تخطيطنا لسياسة وإستراتيجية جديدة للطاقة يجب الاهتمام بالبحث العلمى وتطبيقاته ، وهى نقطة مهمة من الأجهزة البيروقراطية فى مجال الطاقة فى مصر .. يستلزم الأمر تنشيط دور المجلس الأعلى للطاقة ، وطرح تصوراتهِ على الخبراء . والفنيين المتنوعين وحث التزاج الإخصابى بين أجهزة القرار والجامعات ومراكز البحوث العلمية فى هذا المجال.

- ولابد من التركيز على تنوع مصادر الطاقة ، مثل الطاقة المتجددة واستخدام الطاقة الشمسية خاصة فى الريف والمناطق العمرانية الجديدة ، واستخدام البيوغاز والأبحاث على الزيت الحجرى.

- الانضباط الحازم فى المحاسبة والرقابة على التكاليف والتحصيل وحسن الأداء المالى والإقلال من الإقتراض الخارجى على مستوى قطاع البترول وقطاع الكهرباء.

- ضرورة النظر فى آراء الخبراء التى تفضل الدورة المركزية فى نظم

القرى الكهربائية كذلك بديل الدورة المركبة والمتكاملة مع نظام تغيير القمح ، كذلك بديل تكنولوجيا الأفران ذات الفرشة المتصبة باستخدام الفحم أو الطفلة الزيتية.

- تشجيع تحسين كفاءة استخدام الطاقة في القطاع المنزلي والتجاري والحكومي ووقف نزيف الهدر من الطاقة ، واعتماد سياسة سعرية مرتفعة للكهرباء بالنسبة للشرائح الغنية في المجتمع.

# نحو رؤية في أزمة المياه المصرية

د. علي نويجي

الهدف من هذه الورقة هو محاولة تقديم قدر من المعلومات عن المياه المصرية تمكينا من فهم أساسيات المسألة المائية في مصر وما يحيط بها من مشكلات في الداخل والخارج حتى نتسكن من الاشتراك في الحوار الدائر حول المياه وتوفير الجهد الاجتماعي والتنموي والسياسي لأفكار التكنولوجيا كما تحبب للمعالجة في إطار التنمية التي نتوخاها.

( ١ )

الموقف الخرج لمصر فيما يختص بالمياه العذبة المتجددة

تبلغ موارد المصريين من المياه العذبة المتجددة ٥٦.٩ مليار متر مكعب وتتكون من ٥٥.٥ مليار من مياه النيل و ١.٤ مليار متر مكعب من أمطار الساحل الشمالي بأكمله في الدلتا وغرب وشرق الدلتا وشمال سيناء. ويبلغ عدد المصريين اليوم ٦١ مليوناً، ويتزايدون بنحو ١.٣ مليون نسمة في العام.

وبذلك يمكن القول أنه على المصري في الوقت الراهن أن يعيش على نصيب من المياه العذبة المتجددة لا يعدو ٩٠٠ متر مكعب لكافة أغراض الحياة سنوياً. على أننا يجب أن نتنبه أنه إذا سارت الأمور على ما هي عليه، فإن هذا النصيب سوف يتناقص سنوياً، إذ أننا نزيد بنحو ١.٣ مليون نسمة كل عام.

وهذا القدر من المياه هو أقل من المتعارف عليه عالمياً وهو ١٠٠٠ متر مكعب سنوياً للفرد. ولما كانت الحياة تتحول إلى استهالة في ظل هذه الكمية الضئيلة من المياه، فإننا نلجأ إلى استكمال حاجتنا بإعادة استخدام مياه جرى استخدامها من قبل وهي أساساً مياه الصرف الزراعي وهي محملة بملوثات من الصرف الصحي من القري ومن آثار المصانع الصناعية التي تبلغ نحو ٦ ملايين طن سنوياً ومن آثار المبيدات المستعملة في الزراعة. وفي الوقت نفسه نلجأ إلى استخدام مياه أحفورية لا تتجدد مثل مياه خزان

الخرسان الترسى فى صحراوات مصر. كما تلجأ أحيانا إلى الاقتراض من نصيب السودان.

الأخطار التى تهدد نصيب المصريف المتواضع من المياه :  
ومع هذا التواضع فى نصيبنا من المياه، فإن هناك أخطار تحف به، تتكثل من كميتها وتسىء إلى مواصلاته، وهذه الأخطار هى : من مصادر داخلية وأخرى خارجية.

### الأخطار الداخلية

وهذه الأخطار الداخلية تتعلق بنقصان قدر مرموق من المياه والتلوث. وحتى يمكن أن نتفهم هذين الخطرين: تهديد المياه والتلوث، فإنه يتوجب علينا أن نتعرف على بعض ملامح نظام الري والحديث فى مصر: من شبكة الري إلى الطريقة التى تصرف بها المياه من بحيرة ناصى.

#### شبكة الري ووظيفتها :

يبلغ طول شبكة الري ٢٧ ألف كم وتتكون من النيل وفرعيه والرياحات والترع الرئيسية والترع الفرعية وترع التوصيل، ويحرم القانون رى الحقول منها مباشرة وإنما يتم ذلك عن طريق المجارى المائية الخاصة التى تأخذ من فرع التوصيل وتتخلل الحقول، ويتحكم فى تدفق المياه مجموعة من القناطر على النيل وفروعه وعلى كافة الترع وهى مزودة ببوابات للتحكم فى التدفق.

وكان مقترضا قبل إنشاء التخطيط المركزى للتركيب المحصولى أن تصرف المياه المخصصة للزراعة من بحيرة ناصر طبقا لخطابات التيات المحددة طبقا طبقا للتركيب المحصولى المقرر والمخطط مركزيا، وتستغرق المياه من أسبوعين إلى ثلاثة أسابيع لتصل إلى الحقول حسب المرقع بتوجيه من قناطر الحجز المقامة على فروع النيل ورياحاته وترعة المختلفة.

ويتطلب حسن أداء شبكة الري، قدر معقول من المحافظة على أرائيك الترع وإحكام البوابات والتطهير الدورى للمجارى المائية والمحافظة على تركيب محصولى يتناسب مع سعة شبكة الري.

وقد تعرضت شبكة الري فى الحقب الأخيرة إلى مؤثرات أدت إلى تدهور أدائها.  
لقد انتقل قسم كبير من المحاصيل إلى الموسم الصيفى مما ألقى عبئا ثقيلا على شبكة

الرى، كما جرى إعمال أعمال التطهير تحت وطأة عجز الموازنة.

.....حاشية رقم (١ و ٣)

التخطيط المركزى للتركيب المحصولى وعلاقته بالرى :

وهكذا ترى فى ظل المستوى التكنولوجى الراهن أن نظام الرى المصرى لا يمكن أن يعمل بأية كفاءة إلا فى ظل نظام تنقصره سلفا كل سنة مساحة المحاصيل الزراعية ومواقعها طبقا للموارد المائية المتاحة وقوة شبكة الرى، أى التخطيط المركزى للتركيب المحصولى، وقد ظل التركيب المحصولى يخطط بقرار من مجلس الوزراء حتى عام ١٩٨٧، طبقا للسلع من المياه الواردة والاحتياجات الزراعية والمختصة. وبعد عام ١٩٨٩٨٧، استبدل بقرار من وزير الزراعة، ثم استبدل بما يسمى بالتركيب المحصولى التأسيسى فشا مع معتقدات وزارة الزراعة فى التحرر الاقتصادى وذلك عام ١٩٩٢.

.....حاشية رقم (٢)

ومن المصروف أن خلافا بين وزارة الرى التى تتمسك بتخطيط التركيب المحصولى ووزارة الزراعة التى ترى إلحاحا بطل بطل بين حين وآخر. (يراجع فى حدد هذا الخلاف قرارات مؤتمر استراتيجية الزراعة فى التسعينيات ١٦ - ١٨ فبراير ١٩٩٢ والتوصية رقم ١٣ من توصيات المؤتمر القومى للمياه ٢٣ - ٢٥ فبراير ١٩٩٢، وجلسات مجلس الشعب ٦ مارس و ١٣ يوليو ١٩٩٤ وجمعية الأهرام ٢٩ مارس ١٩٩٤).

ويمكن أن نقول دون مغالاة أن كفاءة الرى المصرى تتوقف على:

أولا: كمية المياه المتاحة فى بحيرة ناصر والمخصصة للزراعة.

ثانيا : التخطيط المركزى للتركيب المحصولى، بحيث تلتزم الزراعة بمساحات محددة فى أماكن معينة للمحاصيل الزراعية وتوقيت محدد لزراعتها.

ثالثا: حالة شبكة الرى من تطهير يحافظ على اتساعها وعمقها (أرانيك الشبكة) وحالة القناطر والبوابات القائمة على ترع التوصيل بالشبكة. وكذلك على المحافظة على عمق قصعات المساقى من تلك الترع.

رابعا: كفاءة الاتصال بين مراكز إطارة عملية الرى من بحيرة ناصر التى أطرافها تقتات على بوابات ترع التوصيل وأقسام المساقى.

المفقود من المياه :

وفى تقدير خبراء وزارة الرى أن المفقود من المياه يصل إلى ٣٥٪ من المياه المنصرفة

هذه أسوان، وذلك بسبب تنحدر كفاءة شبكة الري، من أطباء - الترع وتهايل جوانبها وتناكل بوابات القضا الحشبية وسيادة وسائل الاتصال البدئية بين المراكز والأطراف في هتسبات الري وحراس بوابات القضا، هذا بالإضافة إلى انتشار الحشائش المائية التي تستهلك وحدها ٣ مليارات متر مكعب مقلدة عند أسوان والقضا التخطيط المركزي للتوكيب المحصولي.

وإذا كان هذا التقدير قد جاء في كتاب وزارة الري عام ١٩٧٩، فلن تصرحنا أخيرا لوزير الري بوضع لنا أنه لم يحدث تحسين يذكر:

جاء في «الأهرام» الاقتصادي عدد ١٤٥٤ في ١٨ نوفمبر ١٩٩٦: صرح وزير الري في لقاء بجامعة القاهرة أن جهود وزارة الري في المرحلة القادمة تركز على حسن إدارة وتوزيع الموارد المائية من خلال نظم الري وتحسين شبكة الصرف التي تؤدي إلى فقد ٣٥٪ من كميات التهر بسبب سوء نظم الري. وهناك عدة جهات دولية وافقت على تمويل مشروع تطوير الري هي البنك الدولي الذي قدم قرضا ميسرا ٧٥ مليون دولار والحكومة الهولندية ٢٠ مليون دولار واليابان ٦ ملايين دولار والحكومة الألمانية ١٦ مليون دولار بخلاف ما يخص من ميزانية الدولة يطبق المشروع على ٣٥ ألف فدان في محافظات كفر الشيخ والبحيرة.

.....حاشية رقم (٣)

وقد أجمعت وزارة الري هذه الحالة في كتابها (خطة تطوير الري في مصر) الصادر عام ١٩٧٩ ص: ١٨ (.. ويؤسفنا أن نقرر وكلنا نسي.. أن مصر بعد أن كانت من الدول الرائدة في مجال الري.. أصبحت تقف اليوم قرب نهاية الصف).

### التلوث :

تتخلل شبكة الري الوادي والفلتا جميعها، كما تمتد اليوم إلى شرق وغرب الدلتا وتوشك أن تصل إلى سيناء. وطول هذه الشبكة ٣٧ ألف كيلومتر، وتبلغ مساحتها ٢٤١٠ كيلومترات مربعة، أي نحو ٥٧٠ ألف فدان. ويمكن أن تقول أن مصر تعيش على شواطئ شبكة الري، فتلقي في شبكتي الري والصرف كل مخلفات الإنسان والحيوان، كما تلقى في تلك المياه آثار المخيمات الصناعية المستخمة في الزراعة وتبلغ نحو ٦ ملايين طن سنويا، وآثار المبيدات التي وصلت إلى ١١ ألف طن في العام، هذا فضلا عن أن الصرف الصحي في معظم المناطق يختلط بالصرف الزراعي.

وقد أدى هذا الوضع مع غياب الوعي بمضاعفات التلوث التي تظهر نوعية المياه بشكل يهدد إلى التلوث، ومع ظهور نوعية المياه حدث تدهور ملحوظ في نوعية الحياة. هنا عن الأخطار المتولدة داخل الوطن، وهي أخطار ناجمة عن سوء الاستخدام وتدهور التخطيط، وإهمال الصيانة، وتضاؤل التخطيط للصحة، فإذا عن الأخطار الخارجية.

### الأخطار الخارجية

تحصل مصر على ٩٧.٥٪ من المياه العذبة المتجددة من خارج حدودها وبالتحديد من الهضبة الأنثيوبية ٨٤٪ وعضية البحيرات الاستوائية (١٦٪). وقر المياه قبل دخولها إلى الحدود المصرية عبر السودان. ولم يكن هناك عبر التاريخ خلاف حول حق مصر فيها تحصل عليه من مياه. غير أنه بعد إعلان استقلال دول حوض وادي النيل، ومع تزايد السكان وتزايد متطلباتهم من الغذاء - ومحاولة زيادة إنتاجه عن طريق الزراعة المروية، بدأت هذه الدول في المطالبة بحصة من مياه النيل، وهو حق مشروع، غير أن مشروعية هذا الحق لا بد أن تدعم بحقوق الدول الأخرى الواقعة في الحوض، غير أن المطالبة بالحق من قبل هذه الدول جاء نصحيها بالاحتجاج بحق دول النابع المطلق في إقامة المشروعات دون رعاية حقوق دول المصب وهي مصر والسودان. ولم تقف المبالغة عند الاحتجاج، في المحافل الدولية، بل قامت أنثيوبيا فعلا ببناء مشروعات على وادي النيل بما يهدد نصيب مصر منه.

وهذه الأخطار الخارجية توجب على المصريين أن يواجهوا الأمر بقدرة من المجدية التي تتناسب مع تلك الأخطار التي تهدد روح الوطن ووجوده.

.....حاشية رقم (٥).....

ولن يرضى مصر شيئا إذا نحن توقفنا عند الحقوق التاريخية لمصر، أو ركننا إلى الاحتجاج بالمبادئ الدولية التي تقر بحقوق مصرية على مياه النيل، وذلك لأسباب كثيرة تتعلق بالأوضاع الدولية والأوضاع الداخلية للدول أفريقية عامة ودول حوض النيل خاصة.

وهناك مؤشرات على أن حوض وادي النيل ليس بالقدر المشهور عنه من الفقر المائي، فقد أسفرت دراسات كثيرة عن وجود موارد مائية تبلغ نحو ٧٤٠ مليار متر مكعب من المياه تمتد القسم الأكبر منها في أقاليم سلود بحر الجبل وبحر الغزال ومستنقعات ميسار، ويمكن في ظل ظروف مناسبة أن تتصاير دول الحوض على استرداد قسم مرموق منه ومن المعروف أن موارد النيل في خط تقسيم المياه بين نهري الكونغو و بحر الغزال

تصل إلى ٥٠٠ مليار متر مكعب من المياه لا يصل منها إلى بحيرة نو على بحر النزال إلا ٥٠ مليون متر مكعب. وكثيرا ما كانت مصر أثناء الإحصاء ينقص المياه تنوجه إلى دراسة منابع النيل من جديد لمحاولة زيادة الموارد من المياه.

.....حاشية رقم (٦)

## ( ٢ )

### حول الإمكانيات المائية المتاحة في الوقت الراهن

ولما كنا قد بدأنا الحديث بالتعبير بالمياه العذبة المتجددة، فإن أزمة تلك المياه اضطرتنا إلى التوجه لإمكانيات أخرى لمياه أقل جودة تضرر إلى استخدامها مؤقتا للإحتلات من الأوساخ الراكدة.  
وبذلك يمكننا أن نعلم ما يمكن أن تمتصه من مياه على النهر التالي:

#### أولا : المياه العذبة المتجددة :

٥.٥ مليار متر مكعب هي نصيب مصر في الوقت الراهن من مياه النيل حسب الاتفاقية بين مصر والسودان المبرمة عام ١٩٥٩.  
١.٤ مليار متر مكعبا من الأمطار التي تسقط على الساحل الشمالي الغربي وساحل شرق الدلتا وساحل سيناء الشمالي. (الساحل الشمالي الغربي ٧٠٠ مليون متر مكعب - سواحل الدلتا ٣٠٠ مليون متر مكعب - سيناء ٤٠٠ مليون متر مكعب). وبذلك يبلغ نصيب مصر من المياه العذبة المتجددة ٥٦.٩ مليار متر مكعب سنويا.

#### ثانيا : مشتقات من مياه النيل :

وتشمل المياه المتسربة من مياه النيل إلى المياه الجوفية في الدلتا والوادي، كما تشمل مياه الصرف الزراعي وذلك على النحو التالي:  
٣.٠ مليارات متر مكعب هي المياه الجوفية المتسربة من مياه النيل على طول نهر النيل في مصر.  
٣.٠ مليارات متر مكعب من مياه الصرف الزراعي يجري استخدامها في الوقت الراهن في شرق وغرب ووسط الدلتا بمتوسط ملحوظ ١٢٥٣ جزء في المليون.

#### .....حاشية رقم (٧)

ثالثا : المياه الجوفية في صحاروات مصر وهي مياه غير متجددة:

وتختلف تقديرات تلك المياه كثيرا، وحسب د. محمد عبدالهادي راضي إبان توريه منصب مدير معهد بحوث وتوزيع المياه وطرق الري، فإن هذه المياه تنقسم إلى قسمين، القسم الأول هي المياه الجوفية السطحية التي يطلق عليها مياه الينابيع، وتقدر طاقتها المنوية بنحو ٣.٠ مليار متر مكعب في العام.

أما القسم الثاني فهي المياه الجوفية العميقة في الصحرا - القريية وسينا، فتبلغ طاقتها نحو ٣.٥ مليار متر مكعب. وبذلك تبلغ التقديرات الرسمية للمياه الجوفية في صحاروات مصر نحو ٣.٨ مليار متر مكعب سنيا. وتشير دوائر وزارة الري إلى احتمال زيادتها إلى ٤.٩٨ مليار متر مكعب.

غير أن هناك تقديرا آخر يفوق ذلك كثيرا، ويغض النظر عن القبول به في دوائر وزارة الأشغال العامة والموارد المائية، وتشير دراسات (أكسلدا) عام ١٩٩٠ تشير إلى إمكانيات ضخمة من مياه خزان الخرسان التري.

ويشير كتاب (تنمية جنوب مصر) الذي أصدرته وزارة الأشغال والموارد المائية في يناير ١٩٩٧، إلى أن المياه الجوفية في نطاق الواحات الأربع الحاريجة والناخلة والفارقة والبحرية يصل إلى ٧٠٠ ألف مليار متر مكعب (ص: ٢٤).

#### حاشية رقم (٨)

على أننا سوف نعود لنذكر بالأرقام الرسمية لهذه المياه وهي حاليا في حدود ٣.٨ مليار سنويا والاتجاه إلى زيادتها إلى حدود ٤.٩٨ مليار متر مكعب.

#### رابعا : مياه الصرف الصحي والصناعي :

من المعروف أن معظم مياه الصرف الصحي تنتهي إلى شبكة المجاري المائية في الترع والمصارف. وهناك خطط لإجراء معالجة لقسم منها خاصة بالقاهرة والإسكندرية والمدن الكبرى لإعادة استخدامها بطريقة آمنة في مشروعات الري. ولم يجر بعد الاتفاق على استخدامها في الزراعة أو الصناعة.

وبذلك يمكن أن نقول بأن إمكانياتنا من المياه في الوقت الراهن تصل إلى ٦٦.٧ مليار متر مكعب، منها مياه صرف زراعي منخفضة التوعية تتطلب باستمرار معايرة ومعالجة عند اللزوم، ومنها مياه جوفية في الوادي والدلتا أثبتت بحوث سبق ذكرها أنها

ملوثة غير أنه يجري استخدامها دون معالجة.

#### الاستخدام الراهن للمياه :

الاستخدام الزراعى : تبلغ احتياجات التيات عام ١٩٩٥ ٣٦.٦ مليار متر مكعب، غير أن كفاءة الري لا تتعدى ٦٠٪، لذلك احتياجات الزراعة لكمية من المياه تبلغ ٦٦ مليار متر مكعب. ومن البديهي أن هذا الاستخدام لا يتيح مزيدا من استصلاح الأراضي، فليس فى وسعنا توفير مياه لتلك الاستصلاح إلا إذا نحن أجرينا تغييرا جوهريا فى الزراعة المصرية، من حيث استنباط أنواع من المحاصيل أقل احتياجا للمياه وأقل مكنيا فى الأرض، وتعديلا فى هدف استصلاح الأراضي وقط ذلك الاستصلاح.

إستخدام البلديات : بلغ الماء المنتج لصالح استخدام البلديات ٤ مليارات متر مكعب عام ١٩٩٥.

الاستخدام الصناعى : يبلغ الاستخدام الصناعى عام ١٩٩٥ نحو ٣.٥ مليار متر مكعب.

وبذلك ترى أن الاستخدام قد فاق إمكانيات المياه المصرية فى الوقت الراهن، إذ يبلغ ٦٨.٥ مليار متر مكعب، وقد جرينا على ذلك منذ وقت، وكنا نعوض الفرق بالاستعارة من نصيب السودان من مياه المد العالى، غير أن ذلك الوضع لا يمكن أن يستمر.

### ( ٣ )

#### السياسات المائية الراهنة

وحاولت الحكومة أن تعالج هذا الوضع الخطر بمجموعة من الإجراءات غير المترابطة، غير أنها وجدت أن ذلك الوضع غير مجدى، فمشكلات المياه المصرية مترابطة لا يمكن معها تلك الإجراءات، فترشيد استخدام مياه النيل سوف يؤدى إلى نقص فى مياه الصرف الزراعى وزيادة ملوحتها، ومن ثم عدم صلاحيتها، كما أن سياسة استخدام أقل التدفقات تؤدى إلى بطء المياه وغمر الطحالب والأعشاب المائية، واستخدام أعلى التدفقات إلى تهليل جواتب شبكة الري وتغلغل الصرية وراة القناطر المقامة عليها وبالتالي انهيارها.

قرأت أن تضع كل الإجراءات فى إطار مخطط نهجى واحد يأخذ فى اعتباره ترابط

مشكلات المياه المصرية، ثم تحاول بعد ذلك النظر في وضع سياسة مائية، وقد أسفر العمل في إطار المخطط التجريبي عن مجموعة من الملاحظات:

أن مصر تعاني من نقص كبير في الكوادر العلمية التي يمكن أن تسهم في وضع نماذج رياضية تساعد على تفهم مشكلات المياه وتمييزها. وأن هناك نقص كبير في الكوادر الفنية التي يتطلبها حصر المشكلات ودراستها واقتراح الحلول وتنفيذها، وكذلك نقص في العمالة الفنية المتخصصة في أعمال الري.

أن هناك انهيارا واسع النطاق في شبكة الري يتمثل في تهاليل ترع التوصيل واتساع قطاعاتها المائية، مما يسبب نقصا في المياه المخصصة للري، وأن قناطر الحجز تعمل بنظام بوابات النفا المشبكية التي أدى تأكلها إلى تسرب المياه، وأن قناطر النيل الرئيسية (أسبوط ونجع حمادى وإسنا)، قد انتهت عمرها الافتراضى ومهدد بالانهيار. هذا فضلا عما يسببه انتشار الحشائش المائية من فقد المياه. وقد أدت هذه العوامل إلى عدم وصول المياه إلى مستوى فتحات المساقى الخاصة فلجأ الفلاحون إلى مخالفة لوائح الري وإلى مباشرة من ترع التوزيع، وأدى ذلك إلى مزيد من نقص المياه في نهايات تلك الترع. عدم وجود ترابط بين الأجهزة القائمة على استخدام المياه.

أن كل طرف معالجة مسائل الري تتم بوسائل بدائية، سواء على مستوى التخطيط والتنفيذ والاتصال.

نقص التمويل اللازم لتنفيذ المشروعات.

زيادة المقترود من المياه نتيجة لإلغاء التخطيط المركزى للتركيب المحصولي. بعد ذلك أخذت الوزارة في تخطيط قومي عام يأخذ في حسابه النتائج التي أسفرت عنها المشروعات التجريبية، ويرتو إلى المستقبل. وقد أطلقت أديبات وزارة الري على مخططها هذا: استراتيجية تطوير الري حتى عام ٢٠٠٠.

ورأت وزارة الري أن تستعين بالخبرات المصرية والأجنبية ومساهمات المؤسسات الدولية الفنية والعلمية والمالية في توفير الأسس العلمية والفنية لهذه الاستراتيجية. وقد اشترك في هذه الدراسات وزارة الري المصرية وبرنامج الأمم المتحدة للتنمية والبنك الدولي، وقد انتهت تلك الجهود بصياغة ما أطلقت عليه الوزارة:

**مشروع الخطة للتكاملة لتنمية الموارد Water Master Plak :**

وبدأ العمل في المشروع في أكتوبر ١٩٧٧، واستغرق ٤٢ شهرا، واشترك فيه مجموعة من الخبراء المصريين مع أربعة من الخبراء الأجانب، علاوة على بعض الخبراء المؤقتين. ولقد برنامج الأمم المتحدة للتنمية مئونة مالية قدرها ١.٢٥ مليون دولار والبنك الدولي

٨٥٠ ألف دولار، والحكومة المصرية ٦٤٠ ألف جنيه مصري، منها ٤٠٨ آلاف جنيه عينا و٢٣٢ ألف جنيه نقدا.

وانتهى العمل في المشروع في إبريل ١٩٨١ حين قُضت النتائج النهائية للحكومة ويتضمن تقريراً وتيسياً و٢- تقريراً تقنياً.

.....حاشية رقم (٩)

ومع أن التقرير النهائي لم يكن قد قُدم بعد، إلا أن وزارة الري قد رأت أن تتجهل الاستفادة من البيانات والدراسات التي أُجريت فصاغت منها مشروعها: استراتيجية تطوير الري حتى عام ٢٠٠٠.

وتقدم الاستراتيجية على تنفيذ مجموعة من المشروعات لمعالجة مشكلات المياه في مصر طبقاً لما جاء في المخطط القومى للمياه، وأفكاراً حول تطوير موارد مياه النيل من متابعه، وحول مزيد من تطوير الري في مصر.

وقسمت المشروعات إلى ثلاث خطط متتابعة:

الخطة الأولى : ١٩٨٠ - ١٩٨٤.

الخطة الثانية : ١٩٨٥ - ١٩٩٠.

الخطة الثالثة : ١٩٩١ - ٢٠٠٠.

وتقبل الوزارة إنه بانتهاء تنفيذ المخطط الثلاث تكون قد حلقتنا ما نصوب إليه مضمون تطوير طرق الري وتغيير ما تحتاجه من مياه خلال المراحل القادمة.

وقدمت الوزارة الخطة الأولى متضمنة كل التفاصيل الخاصة بالمشروعات والتمويل، أما المخططين الثانية والثالثة، فقد قدمت بشأنهما مجرد أفكار ومقترحات للبحث بعد توافر الأجراء السياسية في دول حوض النيل، وتوفير الاعتمادات التي تمكن من إجراء البحوث اللازمة بشأنها.

### ١ مكونات الخطة الأولى :

وتتناول الخطة الأولى معابرة القناطر وتجديد البوابات واستبدال بوابات القضا ببوابات حديثة، ومشروع لإعادة استخدام مياه الصرف في الري في الفيوم، وتطوير الري بمركز المتصورة في محافظة الجيزة، وهو مشروع تجريبي لتحديث الري بعيون الترع الفرعية التي يكون غلق الماء فيها كبيراً، واستخدام التحكم الآلى في توزيع المياه، ومقاومة الحشائش المائية.

وقدرت الوزارة أن ما سوف توفره من مياه بتنفذ الخطة الأولى يبلغ ٤٨ - ٦٠ مليار متر

مكعب مقدرا عن أسوان. كما أن المائد من الخطة سوف يغطي التكاليف خلال ست سنوات من بدء التنفيذ وسوف تتكلف ١١. ٢٤ مليون جنيه، منها ٩٢. ٨ جنيه بالنقد الأجنبي، والباقي وقدره ١٨. ١٥ مليون جنيه بالنقد المحلي.

### الخطتان الثانية والثالثة :

أما الخطتان الثانية والثالثة، فقد رأت الوزارة أن تضم إطارا عاما لهما ولم تستطع أن تقدم مشروعات محددة بحددهما. وأشارت فقط إلى وجوب تنقذ مشروعات أعالي النيل وتطوير مجراه، وتعميم التحكم المركزي وتطوير الري بكل المحافظات وتوسيم استخدام مياه الصرف الزراعى فى الري وتنظيم استخدام المياه الجوفية وتوحيد الزراعات على الترح الفرعية وترج التوزيع.

وأخيرا أشارت غامضة حول مستقبل المياه فى مصر (....) إجراء دراسات مكثفة للبحث عن موارد جديدة للمياه، سواء كان ذلك بأغصاب المياه أو غير ذلك من الطرق....4.

وهكذا يكون ما تحدد بشكل واضح هو ما أعلنته وزارة الري من مشروعات سوف تقوم بها فى خطتها الأولى، غير أن ما أثير قد قل كثيرا عما أعلنته، ودخل الاضطراب إلى التخطيط بأسره. فتخلت الوزارة عن كثير من مشروعات الخطة الأولى وحاولت إنجاز بعض ما كانت تنوى القيام به فى الخطتين الثانية والثالثة.

.....حاشية رقم (١٠)

### ( ٤ )

#### نظرة إلى المستقبل

هل يمكن أن نقول إن مصير المصريين قد تحرر بمحدودية المياه العذبة المتعددة فى وقتنا الراهن، فلما ما يبدو فى ظاهر الأمر. وهذا الوضع يلقى شكوكا على حاضر الأمة المصرية، ويهدد مستقبلها بالخطر، فما من فكاك...؟

أن الأمة المصرية تمتلك العديد من المؤسسات والكوادر العلمية والتقنية التى يمكن تسميتها وتدريبها لتفادى هذا الوضع المريع.

ونحن نستطيع اليوم فى ظل هذه المحدودية أن نستخدم سياسات تخرجنا من الوضع الراهن ونفتح آفاق المستقبل، ونحن نملك:

فى شبكة الري: يجب العناية بشبكة الري بحيث يعاد بناء القسم الأكبر منها حيث إنها أنشئت فى ظروف رخاء مائى وعبد من السكان. أن إعادة بناء شبكة الري المصرية يجب أن يتناول كافة أقسامها لتلقى أى فائض للمياه سوى البخر. إعادة النظر فى القنن المائى للنباتات ومقنن الري حيث إن الفارق بينهما كبير بدرجة غير مقبولة.

### إعادة النظر فى التركيب المحصولى :

وذلك فى أمرين : الأول هو الإقلال من زراعة المحاصيل التى تتطلب لدوا كبيرا من المياه وهى على وجه التحديد: قصب السكر والأرز والقطن. وأن تدرس على وجه السرعة بدائلها.

والأمر الثانى هو التمسك علنا ووصفيا بالتخطيط المركزى للتركيب المحصولى، والالتزام به والتبريم المبرور عنه.

استنباط محاصيل ذات إنتاجية أكثر وفرة وأقل مكثا فى الأرض. وهذا هو محتوى الثورة الخضراء الأولى التى حدث قسم منها فى المكسيك والهند فيما يختص بالقمح وفى الفلبين فيما يختص بالأرز. وهناك فعلا محاولات فى مصر فى هذا الصدد فيما يختص بمحاصيل الأقمرة والقمح والأرز. غير أنها متواضعة ويجب العناية برعايتها حتى تحقق المأمول منها.

استنباط أنواع جديدة من النباتات اللازمة لمصر تستطيع أن تتحمل ضغوط البيئة من حيث الحرارة وملوحة المياه وعمر النبات، ويمكن هنا المزج بين تكتيكات زراعة الأنسجة والتربية فى الحقول، واستخدام المخزون الوراثى فى النباتات المصرية، ويجب فى هذا الصدد المحافظة على ذلك المخزون الذى تنهه اليوم مؤسسات دولية مستخدمة حقوق الملكية الفكرية.

ويجب علينا أن نستفيد هنا الحق الذى يتيح لنا منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة من خلال هيئة الموارد الوراثية النباتية التابعة لها.

كما يجب أن نحصى قلما فى استخدام الهندسة الوراثية التى تتيج عزل ونقل الجينات الوراثية المواتية إلى نباتات أخرى تطوع لنا المحصول على نباتات مقاومة لضغوط البيئة. أن أى تخطيط لمسألة المياه المصرية لا يمكن أن يكون ذا جدوى دون اشتراك مستخدمى تلك المياه، وهذا يتطلب أكثر ما يتطلب على الفلاحين المصريين إذ أنهم أكثر المستخدمين عددا وأهمية.

إعادة انظر نوى السياسة المصرية قبل دول حوض وادى النيل. ومن الواضح أم هذه

الدول تعتقد أي مخطط جاد لتفادي فقد المياه لدى المتابع، ولعل هنا ناجم عن ظروفها الداخلية. ويجب علينا أن ننشر مؤسسات علمية جادة لدراسة أوضاع هذه البلدان كي تساعد على تبنى سياسة تستجيب إلى مصالحها، فضلا عن المصالح المصرية غير أن المخطط الرئيسي يجب أن يكون استغلال ما نستطيع إنجازه من المخططات السابقة لبناء الثقة بيننا وبين هذه البلدان. أن دور وزارة الخارجية محوري في هذا الصدد، غير أنه يجب أن نجري بعد إنجاز قسم مرموق من المخططات السابقة.

إعادة النظر في مسألة الاعتماد على التمويل الأجنبي قروضا ومنعا في مشروعات المياه، والرى على وجه الخصوص. أننا في هذا الصدد نعتد اعتمادا كلياً على ذلك النوع من التمويل وهذا يعنى أننا غير قادرين على تحمل تكاليف الحياة.

وهناك الوضع المختل في محتوى العقل المصرى الراهن الذى لا يبنى اهتماما بتلك المسألة الأكثر أهمية لوجده وهي مسألة مياه النيل، والمحتول عن ذلك هي قيادة المجتمع بمعناها الواسع: الأحزاب والسياسيين ورجال الجامعات والتعليم ومراكز البحوث ورجال الصحافة والإعلام.

ويعد :

لأن الأوضاع الحرجة لمسألة المياه المصرية والمعالجة الصحيح لمشكلاتها تتطلب من المصريين جميعاً أن يبدلوا قدراً من الاهتمام يتناسب مع خطورة تلك الأوضاع ويتكافأ مع متطلبات المعالجة المطلوبة وعياً وعلماً وقريباً.

أن صياغة ومناقشة مشروع قومي للمياه يلم بكل تفاصيل المسألة ويناقش على كل المستويات الفنية والعلمية والاقتصادية والاجتماعية يصبح ضرورة بقاء لا تتحمل رفاهية إلتفاتنا على عائق الفئتين من رجال وزارة الرى والزراعة فقط، بل يجب أن تكون شغل المصريين الشاغل. المشروع القومى للمياه يجب أن يكون موضع حوار واسع النطاق كي نتخطى ما نحن فيه من أخطار ومصاعب.

## حواشى فى مشكلة المياه

### حاشية رقم (١)

مازق نظام الري الحديث فى مصر:

تتكون شبة الري المصرية من النبل وقريعه والرياحات والترع الرئيسية التى تخرج منه، تنفرج عنها الترع الفرعية، ومن هذه الأخيرة تفرج ترعه التوصيل التى تأخذ منها مضائق الأرض الزراعية. ويبلغ طول شبكة الري هذه ٣٧ ألف كيلومترا. وقد زودت الشبكة بجموعة من قناطر الحجز وبوابات «القما» التى تستخدم فى توجيه المياه خلال شبكة الري هذه إلى مواقع الاستخدام. ويحرم القانون الري من الترع مباشرة وإنما يعبرى رى الحقول من المساقى الخاصة التى تأخذ من ترع التوصيل. وتقع فتحات المساقى على أبعاد متفاوتة من قنات ترع التوصيل بحيث تنخفض تلك الفتحات لتقترب من قنات ترع التوصيل كلما اتجهنا إلى نهاياتها. وبذلك تحصل الأرضى الواقعة على نهايات ترع التوصيل على نصيبها من المياه كما أن ترع التوصيل مزودة ببوابات (ميزانيات) مخصصة لحجز المياه أمامها أو إطلاق تلك المياه حسب حاجة الري وطبقا لتخرج الأرض. ويحرس هذه البوابات حارس متخصص، يتولى إبلاغ إدارة الري فى الإقليم (هتسة الري) بتسوب المياه أمام وخلف البوابة يوميا، كما يقوم بتنفيذ تعليمات الهندسة فيما يخص بإطلاق المياه وحجزها ودرجة ذلك الحجز، وذلك عن طريق بوابات القما.

ويجب فى هذا النظام ألا تزيد متطلبات الري على تسعة مليارات متر مكعب فى أى شهر من الشهر، بل يجب أن تقل عن ذلك كثيرا، ذلك أن شبكة الري لا تزيد قدرتها على التوزيع على تسعة مليارات من الأمتار المكعبة موزعة على الشهر.

ظهر أنه خلال الحقب الأربع الأخيرة لوحظ زيادة مساحة المحاصيل الصيفية، وتلك البستانية التى تحتاج ريا صيفيا، وألقى ذلك عبئا على شبكة الري يحسن ألا يستمر طويلا. ويظهر ذلك واضحا طبقا للأرقام التالية التى تقارن بين مساحات المواسم الزراعية فى عامى ١٩٥٢ و ١٩٩٤:

الموسم الزراعى	المساحة بالآلاف فدان	
الموسم الشتوى	١٩٥٧	١٩٩٤
الموسم الصيفى	٤٣٦٤	٥٨٣٢
الموسم الخريفى	٣٠٢٦	٥٧٧٨
مساحة البساتين	٩٤	٩٤١

على أن تلك أرقام لا تعكس حقيقة أزمة المياه الصيفية، ذلك أن المساحات البستانية لا تروى حقيقة إلا خلال الصيف، كما أن المحاصيل النهائية تتطلب القسم الأعظم من متطلباتها المائية خلال الصيف. وبذلك بلغت أعباء الري الصيفي نحو ٧٣٥٥ ألف فدان. فإذا أضفنا إلى هذا أن متطلبات البساتين تزيد صيفا، فإن موقف شبكة الري وتستخدم أيضا لتوصيل المياه لكل الأغراض سوف يكون حرجا.

ويمكن تصور الوضع إذا نحن لاحظنا كميات المياه الموزعة للزراعة خلال السنة الزراعية ١٩٩٤/١٩٩٥ وتبلغ ٦١.١٥ مليار متر مكعب، وذلك طبقا للمتصرف من بحيرة ناصر حسب بيانات وزارة الري.

#### كميات المياه الموزعة بالملليار م

الشهور	
أكتوبر ١٩٩٤	٢.٩٧
نوفمبر ١٩٩٤	٢.٩٠
ديسمبر ١٩٩٤	٣.١٥
يناير ١٩٩٥	٣.١٥
فبراير ١٩٩٥	٣.٥٨
مارس ١٩٩٥	٤.٤٧
أبريل ١٩٩٥	٥.٠٧
مايو ١٩٩٥	٤.٨٦
يونيو ١٩٩٥	٦.٧٥٠
يوليو ١٩٩٥	٩.٩٩٠
أغسطس ١٩٩٥	٨.٣٩٠
سبتمبر ١٩٩٥	٥.٩٤٠

ومن المعروف أن الاحتياجات الفعلية للنبات أقل من هذا كثيرا، غير أن كفاءة توزيع المياه التي لا تزيد على ٦٠٪ حتمت صرف هذا القطار الكبير من المياه. وفي الوقت نفسه فإن استهلاك الصناعة والاستهلاك المنزلي والتوليدات والملاحة وتوليد الكهرباء والسدة الشتوية تهتم زيادة في المياه المتصرف من بحيرة ناصر تفوق الأرقام السابقة كثيرا.

#### حاشية رقم (٢)

التخطيط المركزي للتركيبة المحصولية وعلاقته بالري :

قبل عام ١٩٨٧ ، كان تقرير التركيب المحصولي يتم عن طريق مجلس الوزراء على النحو التالي :

كانت وزارة الأشغال العامة في أكتوبر من كل عام تختار مجلس الوزراء بكميات المياه الواردة من الفيضان والمخزنة في بحيرة ناصر ، وكان على مجلس الوزراء أن يطلع الوزارات المختصة مثل وزارة الزراعة والتموين والصناعة والسياحة والكهرباء والطاقة بكميات المياه المتاحة استخدامها لهذا العام لكافة الأغراض.

وعلى ضوء كميات المياه المخصصة للزراعة وكذلك المتطلبات من السلع الزراعية، يتخذ مجلس الوزراء قراراً يحدد فيه التركيب المحصولي للسنة الزراعية المقبلة التي تبدأ في أكتوبر ، وتقوم وزارة الزراعة بالتعاون مع الجمعيات التعاونية الزراعية وإدارات الزراعة بتحديد مساحات المحاصيل المختلفة وأماكن زراعتها ، وتقوم بإبلاغها إلى وزارة الأشغال العامة التي تقوم بإطلاق مياه الزراعة في مواعيدها المخصصة وتوجه المياه بواسطة شبكة الري إلى أماكن الزراعة.

وإطلاق مياه الزراعة يجب أن يتم يومياً طبقاً لمتطلبات أعلاف الحقول، ثم متطلبات الثبات المتوالية من رية الزراعة إلى رية المعايمة ثم ريات التبرية والنمو المحسنى رية الإخصاح إلى أن ينقطع الثبات.

وتستغرق رحلة المياه من بحيرة السد إلى أماكن الاستخدام الزراعي من أسبوعين إلى ثلاثة أسابيع حسب موقع الزراعة.

وكان إلغاء التخطيط المركزي للتركيب المحصولي بعد عام ١٩٨٧ ، وانفردت وزارة الزراعة بتقريره أولاً ثم التحول عام ١٩٩٢ إلى ما يسمى «التركيب المحصولي التشييري» ، وإطلاق الحرية لزراعة أى محصول واختيار أى وقت للزراعة أثر بالغ السوء على كفاءة الري، فقد اضطرت إدارة الري إلى إطلاق مياه لا يستفاد إلا بجزء قليل منها.

ومن المصروف أن خلافاً قد نشب بين وزارتي الري والزراعة حول إلغاء التخطيط المركزي للتركيب المحصولي، وأخذ الخلاف شكل المصراع العلني، فحدد وزارة الزراعة «مؤتمر استراتيجية الزراعة المصرية في التسعينات» تحت إشراف د. يوسف والي وزير الزراعة بالمركز المصري الدولي للزراعة بالقية (١٦ - ١٨ فبراير ١٩٩٢)، واتخذ قرارات تحرير الزراعة المصرية ومن بينها إلغاء التخطيط المركزي للتركيب المحصولي، وبعد أقل من أسبوع عقدت جماعة مهتمى الري بجمعية المهندسين المصريين، المؤتمر القومي للمياه (٢٣ - ٢٥ فبراير ١٩٩٢) وأصدر التوصية (١٣) التي تشدد على

ضرورة الالتزام بالتخطيط المركزى للتركيب المصولى. ولا يزال هذا الخلاف مستمرا إلى اليوم، مع أن وزارة الزراعة تصدر تعليمات غير معلنة لتؤكد سرا على التركيب المصولى، ويندر أن يكون هناك هذا القدر من الهزل فى موقف يتطلب أكبر قدر من الدقة.

### حاشية رقم (٣)

#### المفقود من المياه :

إن شبكة الري خاصة ترع التوصيل تعاني من نقص المياه الناتج عن عدم تطهيرها، وبهذه البراهات الغضا، كما أن هناك نقص البساتين التى يجب أن ترسل إلى وزارة الأشغال العامة يوميا عن الموازنات أمام وخلف قناطر الحجز على الترع، وذلك بسبب بدائية وسائل الاتصال، وانتشار الري من ترع التوصيل (بحرمه القانون) بدلا من المسالى. كل ذلك أدى إلى فقدان قدر مرموق من المياه، فضلا عن انتشار الحشائش المائية، وهذا القدر المفقود من المياه قدرته وزارة الأشغال العامة على النهر التالى:

(١) بسبب سوء حالة شبكة الري: المفقود من مياه الري تصل إلى ٣٥٪ من المنصرف من بحيرة السد لخدمة الزراعة، منها ٢٤٪ بين أقسام الترع الرئيسية وفتحة الري و١١٪ بين أقسام فتحة الري والخقول.

(كتاب خطة تطوير الري فى مصر: وزارة الأشغال حصر: ٣٥ - ٣٦) (إضافة فى ١٩  
نوفمبر ١٩٩٦، ج١ - فى الأهرام الاقتصادى عدد ١٤٥٤ الصادر فى ١٨ نوفمبر ١٩٩٦:  
صرح وزير الري فى لقاء بجامعة القاهرة أن جهود وزارة الري فى المرحلة القادمة تركز على حسن إدارة وتوزيع الموارد المائية من خلال نظم الري وتحسين شبكة الصرف التى تزدى إلى فقد ٣٥٪ من إمدادات النهر بسبب سوء نظم الري. وهناك عدة جهات دولية وافقت على تمويل مشروع تطوير الري فى ألتبة الدولى الذى قدم قرضا ميسرا ٢٥ مليون دولار والحكومة الهولندية ٢٠ مليون دولار واليابان ٦ ملايين دولار والحكومة الألمانية ١٦ مليون دولار، بخلاف ما يخص من ميزانية الدولة يطبق المشروع على ٢٥ ألف فدان فى محافظاتى كفر الشيخ والبحيرة.

ومن المعروف به لدى دوائر وزارة الري أن قسما من هذا المفقود من المياه يرجع إلى إلقاء التخطيط المركزى للتركيب المصولى.

التوصية (١٣) للمؤتمر القومى للمياه (٢٣ - ٢٥ فبراير ١٩٩٢)

(٢) المفقود عن طريق الحشاش المائية: ويصل المفقود من المياه إلى ٣ مليارات متر مكعب سنوياً، نظراً لانتساع المسطح المائى لشبكة الري الذى سبق الإشارة إليه والذي يصل إلى أكثر من نصف مليون فدان. وهذا الفقد ناجم عن البخر والتبخر من الحشاش العائمة مثل ورد النيل وعنبس الماء، وهناك تأثير آخر لحشاش الماء المقصورة التى تعمل على النيل من السعة التصميمية لقطاع المجرى المائى وتنقص من قدرته على نقل الماء.

وقد ظهر ورد النيل فى مصر عام ١٩٥٨ وتحول إلى وباء عام ١٩٦٥، وأعلنت وزارة الأشغال أنها قد قضت عليه فى فبراير ١٩٦٧، غير أنه لم يلبث إلا قليلاً حتى ظهر مرة أخرى بصورة أخطر. ولابد من دراسة أمره باستمرار وطريقة علمية حتى يمكن المحافظة على من المياه.

(٣) المفقود عن طريق البخر، وجرى تقديره فسال بحيرة السد بنحو مليارى متر مكعب. وهذا ما لا حيلة لنا فيه فى الوقت الراهن على الأقل.

#### حاشية رقم (٤)

ومصادر تلوث المياه المصرية متعددة:

(١) التلوث الناتج عن صرف مخلفات المصانع فى النيل ولقروعه. وفى هذا الصدد فإن المصانع من أسوان إلى القاهرة وفرسى النيل بعد ذلك تصرف كلها فى مياه النيل. (مصانع السكر فى كوم أمبو وأرمنت وقوص ودشنا ونجبع حمادى ومصانع الألومنيوم ونجبع حمادى والكوكاكولا والصابون وزيت الطعام بسرهاج ومصانع الحديد والصلب ومصانع كبر الزهات للصابون والزيت والملح والصودا).

(٢) الصرف الزراعى: من أسوان إلى القاهرة تصرف ٧٢ مصرفاً فى النيل، وتصرف فى فرع رشيد أربعة مصارف وفى فرع دحيات ثلاثة مصارف. ومياه هذه المصارف هى خليط من الصرف الزراعى والصرف الصحى، علاوة على صرف سفن التل وعدد من السفن السياحية يبلغ أكثر من ٢٠٠ سفينة.

عن دراسة للمجالس القومية المتخصصة

أقرتها فى ٢٢ فبراير ١٩٩٢

من بين ملوثات مياه الصرف الزراعى كميات كبيرة من الأسمدة الصناعية التى يلجأ قسم كبير منها إلى مياه الصرف الزراعى، ومن المعروف أن مصر تستخدم نحو ٧ ملايين طن مخصبات صناعية سنوياً.

هذا علاوة على أن جميع القرى في مصر بل والمدن الصغرى تلقى بصرتها الصفى في  
المجارى المائية من ترع وقنوات ومصارف.

(٣) تلوث المياه الجوفية: وقد أثبتت التحليلات لعينات مأخوذة من مناطق بليس  
وشبين القناطر وإمبابة ونسى سويف وأهواز والجبل الأصفر والمنصورة بالجيزة ومنطقة  
الستان بقميرية التحرير أنها ملوثة.

مجلة علوم المياه عدد أكتوبر ١٩٩١

ولا يقتصر الأمر على تلوث الماء الحام، فمياه الشرب تعاني من تلوث المواصفات التي  
تجتها، وهي مواصفات وضعتها منظمة الصحة العالمية عام ١٩٧١ ونحن لا تزال من  
الناحية النظرية نتمسك بهذه المواصفات مع أن المنظمة العالمية وضعت مواصفات جديدة  
عام ١٩٨٤ ثم عدلتها عام ١٩٩٣. ومع ذلك فمواصفات ١٩٧١ لا تزال هي المرجع.  
والأكثر دلالة أننا شكلنا لجنة يقال لها اللجنة العليا لمياه الشرب، ولم تجتمع هذه اللجنة  
منذ عام ١٩٧٥.

.....(الأهرام ٢٨ مارس ١٩٩٤).

#### حاشية رقم (٥)

قام مكتب استصلاح الأراضي الأمريكي ومعمونة ختية من إسرائيل (١٩٥٨ - ١٩٦٥)  
بدراسة لمشروعات النيل انتهت بالاعتراح بناء ٢٦ سدا وخزاناً على النيل الأزرق ونهر  
قنشا يمكن إثيوبيا من زراعة مليون فدان وتوليد طاقة كهربائية قدرها ٢٨ مليون  
كيلوات ساعة. وقد قامت إثيوبيا فعلاً ببناء سد على نهر فنشا. وفي عام ١٩٨١ عقد  
مؤتمر الأمم المتحدة للدول النامية وأعلنت إثيوبيا أنها بمسجل إقامة ٤٠ مشروعاً جديداً  
لنهر النيل الأزرق ونهر السواط وقد حثت إثيوبيا دول النهضة الاستوائية على  
الاقتداء بها في إقامة مشروعات على منابع النيل الاستوائية.

وأعلنت كثير من دول الحوض أنها لا تعترف بحق مصر فيما تحصل عليه من مياه نهر  
النيل، وأنها تحصل على أكثر من حقتها، وأن مصر إذا أرادت أن تحافظ على ما تحصل  
عليه، فإن عليها أن تدفع ثمناً له.

وفي الوقت نفسه فإن تلك الدول رفضت واستمرت في رفض القيام بتطوير موارد  
النيل كي تحصل كل دولة على ما يكفيها من موارد المياه والكهرباء.  
وإذا كانت تلك الدول تتجهاهل الحقائق وتسمى إلى أسهل الحلول، أو لا تسعى إلى أي

حل عملي، فإن الموقف في مصر يبدو أكثر إثارة للعجب فقد اعتبرت الصفوة المصرية وخصوصا الصفوة السياسية أن مسألة المياه مسألة فنية، من مسئوليات إدارة المياه في المجتمع، لا تلزمها سوى إجابة سياسية قصيرة، وليس هناك ما هو أبعد عن الصواب من هذا، فمسألة مياه النيل مسألة جوهرية، وهي أصل الأصول في الوجود المصري. إذ لولا النيل لكانت مصر بظرفها القليل والتصير الأمد وصحراواتها الشاسعة القاحلة لا تعدو أن تكون مجموعة من القرى البائسة على الشواطئ الشمالية، وبعض الأسماك من سيناء، وبعض الراحات حول منابع الصحراوات.

### حاشية رقم (٦)

في يوتية ١٩٤٨ قدم وزير الأشغال إلى مجلس الوزراء بعذر عن أزمة في المياه بعد توسعات أخيرة في استصلاح الأراضي. وفي ١٢ أغسطس قرر مجلس الوزراء المصري تشكيل لجنة قومية من حسين سرى وعثمان محرم وعبد القوي أحمد لدراسة المسألة، وفي ١٠ مايو ١٩٤٩ قدمت اللجنة تقريرها إلى وزير الأشغال وانتهى التقرير إلى التوصيات التالية:

- ١ - إقامة سد أوين على مخرج بحيرة أوين بأوغندا، لتوليد كهرباء تستفيد منها أوغندا فقط، بينما المياه تستفيد منها مصر والسودان.
  - ٢ - دراسة منطقة بحيرة كيوجا ودرومة مجرى النهر بينها وبين غلالات مرشيزون للنظر في إمكان إقامة سد عند مخرج البحيرة.
  - ٣ - دراسة إقامة سد على بحيرة ألبرت.
  - ٤ - شق قناة جوليبي، ويبلغ طولها ٣١٠ كيلومترا من مدينة بور إلى مصب نهر السواط، ينشأ عليها قنطرة وهويس ملاحي، والقصد منه هو المحافظة على قسم من المياه التي تتهدد في منطقة السدود.
  - ٥ - إنشاء سد على مخرج بحيرة تانا للتخزين المستديم.
  - ٦ - إنشاء سد مروي على الشلال السادس قرب مدينة مروي بالسودان.
  - ٧ - دراسة مناطق بحر القزال ونهر السواط بقصد إقامة مشروعات لتجنيب تمليد القسم الأكبر من مياه هذين النهرين.
  - ٨ - دراسة النيل الأزرق والقطرة للعمل على أحكام ضبط وزيادة المياه.
- (تراجع ورقة عمل مقدمة من المهندس نجيب فهمي سعيد عن أزمة مياه النيل)

## حاشية رقم (٧)

استخدام مياه الصرف الزراعي:

وتهدف سياسة وزارة الأشغال العامة إلى زيادة هدم المياه إلى ٧ مليارات متر مكعب بحلول عام ٢٠٠٠. وتتراوح كمية مياه الصرف بين ١٢ - ١٦ مليار متر مكعب. وتقول مصادر الوزارة (معهد بحوث الصرف ١٩٩٢) إن هناك كمية من مياه الصرف لا يمكن إعادة استخدامها لرداءة نوعيتها وللحفاظ على التوازن الملحي في الأرض الزراعية ومنع تقدم مياه البحر الأبيض المتوسط إلى الدلتا.

وتشير آخر الدراسات التي أجراها معهد بحوث الصرف التابع لمركز الدراسات المائية عام ١٩٩٢ من واقع مراقبة مياه الصرف على ٩٠ نقطة مراقبة متقامة على المصارف ومحطات الصرف أن جملة مياه الصرف في الدلتا وشرق وغرب الدلتا يبلغ ١٢ مليار متر مكعب، وأن مياه صرف اليوم تبلغ ٢.٣ مليار متر مكعب، أما مياه صرف الوجه القلبي ٢.٣ مليار متر مكعب فإنها تصل إلى النيل مباشرة.

ويجرى استخدام مياه الصرف على نطاق ضيق في كثير من مناطق الوجه البحري عند نقص مياه نهائيات الترع، وهذا كثيرا ما يحدث (في نهائيات الترع يحدث كثيرا ألا تصل مياه النابوة لعدم تظهير ترعة التوصيل، وكذلك بسبب مخالفات الزراع في الأحياس العليا للترعة حين يروج من ترعة التوصيل مباشرة أو حين يخفزون منصوب فتحة الري).

غير أن الاستخدام الرسمي، فإنه يجرى في ترعة السلام في شرق الدلتا ومنطقة مصرف العموم في غرب الدلتا وفي منطقة اليوم. وهذا الاستخدام يتطلب بقلطة دائمة لتحليل مواصفات المياه على مدار العام ومراقبة التربة والنبات. وهذه القلقة تعتبر غير مأمونة المراقبة، فالقلقة والقلقة ليست من صفات الجهاز الإداري المصري.

على أنه علينا أن نتذكر أن مياه الصرف الزراعي غالبا ما تكون ملوثة بمياه الصرف الصحي غير المعالجة، كما أن مياه الصرف الزراعي محملة في الوقت نفسه بما يتصحب إليها من الأسمدة، وهي ليست مجرد آثار، فإن تضييب الفدان من المخصبات الصناعية يصل إلى ٨٠٠ كيلوجرام في العام، إذ أننا نستخدم في الأرض المصرية نحو مائة ملايين طن من الأسمدة سنويا على الأقل يصل قسم مرموق منها إلى مياه الصرف الزراعي. وإذا توسعنا في استخدام مياه الصرف الزراعي في الري فإن علينا أن نراقب

التربة باستمرار ولجبرى عليها تحليلات نصف سنوية، كما يجب علينا أن نراقب مراحل الإنهاء والنمو والنضج للحصول على التزايمة، وذلك من أجل وقاية التربة والنهات، وبالتالي الإنسان من آثار الملوحة والتلوث.

#### حاشية رقم (٨)

مياه خزان الخرسان النوى :

تشير الدراسات التي نشرها المركز العربى لدراسات المناطق الجافة والأراضى القاحلة (أكساد) عام ١٩٩٠ بمشرق، إلى وجود خزان هائل الأبعاد للمياه الصالحة للاستخدام فى حوض الداخلة الذى يشمل معظم الصحراء الغربية فى مصر. ويبلغ سمك الطبقة الحاملة للمياه ١٢٠٠ متر فى وحات الداخلة و ٢٠٠٠ متر فى واحة الفرافرة، وهذه المياه عذبة فى الجنوب والجنوب الغربى وتزداد الملوحة كلما اتجهنا شمالا. وعلى العموم فإن الملوحة أقل من ١٠٠٠ جزء فى المليون فى الأراضى جنوب خط عرض ٢٩، أى جنوب الخط الواصل بين بنى سويف والثلاث الأخير من منتصف القطارة، وهذه الملوحة تتناقص كلما ازداد العمق، وفى الواحات الخارجة والداخلة تبلغ الملوحة فى الطبقات العليا حدود ٦٠٠ جزء فى المليون، بينما تبلغ فى الطبقات السفلى فى حدود ٢٠٠ جزء فى المليون.

وتقدر مصادر الأكساد أن حجم هذا الخزان فى مصر يبلغ ٥٠ ألف كيلومتر مكعب من المياه، أى ٥٠ ألف مليار متر مكعب. وقبما يختص بالعقيدة، فتشير الدراسات إلى أن هذه المياه ترجع إلى حقب جيولوجية قديمة، إلا أن هناك دراسات أخرى تشير إلى تغذية من الأمطار التى تسقط على السودان ومن المياه الجوفى السودانية، كما أن هناك تغذية أخرى محدودة من الأمطار التى تسقط على مناطق تشاد (نيبي).

وهذه التقديرات تشير إلى أن هناك احتمالات للتوسع فى استخدام المياه الجوفية التى يحتملها خزان الخرسان النوى، وأن استخدامها يتوقف على ما تنلله أولا من بحوث فى هذا الصدد. وأن هذا يحتمل علينا المضائق المائية التى سوف تتزايد فى المستقبل بحكم الزيادة السكانية والرغبة فى مستوى حياة أرقى.

#### حاشية رقم (٩)

المخطط القومى للمياه : Water Master Plan

في عام ١٩٧٥ بدأت الحكومة المصرية في المفاوضات مع البنك الدولي والبرنامج الإنمائي للأمم المتحدة، للاشتراك في وضع مخطط قومي للمياه يضع في الاعتبار الوضع الراهن واحتمالات المستقبل.

وكان على وزارة الري - وهي شريك المؤسسين الدوليتين - أن تستعد لهذه المهمة، وكان لدى الوزارة كثير من التخصصات غير أنها كانت محدثة، فبدأت أن تعيد توظيف تلك التخصصات بحيث تستطيع أن تفيد وأن تستفيد من التعاون مع المؤسسين الدوليتين. واستعداداً لهذا الوضع، استصدرت وزارة الري القرار الجمهوري رقم ٨٢٠ في ٢٨ أغسطس عام ١٩٧٥ بإنشاء مركز البحوث المائية باعتباره مؤسسة علمية تسمى عليها أحكام القانون رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٧ بشأن تنظيم الجامعات، والقانون رقم ٦٩ لسنة ١٩٧٣ بشأن المؤسسات العلمية.

ويضم المركز ١١ معهداً علمياً بحثياً يتخصص كل منها في مجال علمي محدد من مجالات عمل وزارة الري. وهذه المعاهد هي:

معهد بحوث توزيع المياه وطرق الري - معهد بحوث الصرف - معهد بحوث تنمية الموارد المائية - معهد بحوث الآبار المائية للسد العالي - معهد بحوث الهيدروليكا والطمي - معهد بحوث صيانة الترع والمصارف ومقاومة الحشاشات - معهد بحوث المياه الجوفية - معهد البحوث الميكانيكية - معهد البحوث المساحية - معهد بحوث الشراطين - معهد بحوث الإنشآت وميكانيكا التربة.

وبذلك تصورت وزارة الري أنها قد أتمت استعدادها للاشتراك بطريقة فعالة في كل ما يتعلق بالدراسات التي سوف تنجز وفي تنفيذ المهام التي يمكن أن توكل إليها. وقد بدأ المخطط بالتناق بين الأطراف الثلاثة في أكتوبر ١٩٧٧ على إنجاز دراسة تضع في اعتبارها الموارد المائية واستخداماتها، كما تضع احتمالات موارد مصر المتاحة في المستقبل. واستقرت الدراسة نحو ثلاث سنوات.

وفي النهاية تم إنجاز المخطط القومي للمياه، ويتضمن تقريراً رئيسياً وعشرين تقريراً فنياً.

### الملامح الرئيسية للمخطط القومي للمياه : Water Master Plan

أولاً : إنشاء بنك للمعلومات يشمل ثلاثة نظم: نظام يتضمن البيانات الزراعية، وآخر يتضمن شبكات الري، والثالث يختص بشبكات الصرف.

ثانياً : تخليق برامج ومعالج رياضية كأدوات للدراسات التخطيطية المائية واستخداماتها المختلفة. وقد تم إنشاء خمسة نماذج رياضية

(١) النموذج الزراعى الاقتصادى : Agro - Economic Mod

٥. ا. لاستخدامه فى تخطيط استخدام المياه المخصصة للزراعة، واختيار السياسات المتعلقة بسياسة الأسعار والعلاوة الزراعية والسياسة السكانية والتركيب المحصولي.

(٢) نموذج مشروع أعالي النيل : Upper Nile Model، لدراسة

مشروعات تقليل المخزون من مياه النيل فى مستنقعات أعالي النيل وأولويات تنفيها والتوصل إلى سلاسل زمنية مختلفة للفوائد المتفاضلة بين المشروعات.

(٣) نموذج محاكاة السد العالى : Simulation Model، لاختبار

السياسات التفاضلية لتشغيل السد العالى.

(٤) نموذج البرمجة الديناميكية : Dynamic Programing

Model، الذى يساعد فى تفضيل بعض السياسات بعد الزيادة فى إيرادات النهر بعد

تنفيذ مشروعات أعالي النيل.

(٥) نموذج توزيع المياه حسب الاحتياجات المائية وطريقة التوزيع عند تقط التحكم

الرئيسية بشبكة الري، مع مراعاة قنوات نظام الري الراهن واستيعاب أقسامه لكميات المياه اللازمة.

ثالثا : تنمية الموارد المائية :

يخبر التقرير الثالث إلى مشروعات تنمية الموارد المائية على النحو التالى:

(١) مشروعات أعالي النيل وتشمل تقليل الفاقد فى مستنقعات بحر الجبل، مشروع

قناة جرنجل، مرحلتين، ومشروعات مستنقعات موشار وبحر الغزال التى توفر لصر فقط ٩.٥ مليار متر مكعب.

(٢) استخدام ٤.٥ مليار متر مكعب من مياه الصرف الزراعى حتى عام ٢٠٠٠.

ويمكن زيادتها إذا اتضحت صلاحية كميات أخرى من تلك المياه.

(٣) الحد من صرف المياه إلى البحر بسبب لأسسدة الشتوية والملاحية والمراقات، وهذه

الأخيرة تتطلب تقوية القنطرة الكبرى على النهر.

(٤) معالجة مياه الصرف الصحى والصناعى بما يسمح بإعادة استخدامها.

(٥) أعطاب مياه البحر.

رابعا : الاستخدام :

تضمن التقرير الفنى الثانى الاستخدامات المائية (الزراعة والصناعة والبلديات والثروة

السكنية وتوليد الطاقة والنقل النهري).

وتجماً يقتصر بالتوسع الأقصى في الزراعة (قدرت الحكومة مساحة التوسع الأقصى بنحو ٣ ملايين فدان)، فقد ربطها المشروع بأنجاز مشروعات أعالي النيل ومشروع استخدام مياه الصرف الزراعي.

وأوصى التقرير ١٣ باستخدام مياه الصرف الزراعي دون مياه الترع في المزارع السكنية، وذلك طبقاً لمقتضى ١٤ ألف متر مكعب للمزارع العميقة و ١١ ألف متر مكعب للمزارع السطحية.

ورشأن الاستخدامات البلدية، فقد قدر المشروع بأنه حتى عام ٢٠٠٠ سوف تولز خدمات توصيل المياه لجميع سكان الجمهورية داخل المبنى أم خارجه. وقدر المشروع أن المفقود من شبكة المياه البلدية يصل إلى ٦٠٪ وأوصى بخفض هذه النسبة إلى ٢٥٪ في الفترة بين ١٩٨٠ و ١٩٨٥.

وبخصوص الاستخدامات الصناعية للمياه، فقد تم مسح جميع المشروعات الصناعية الراهنة على الطبيعة لأول مرة في مصر. وقدر للمصانع احتياجات مائية ٦.٤ مليار متر مكعب عام ٢٠٠٠. كما أشار التقرير إلى أن متطلبات محطات الكهرباء الخاروية أو النووية سوف تصل عام ٢٠٠٠ إلى ٢٣ مليار متر مكعب، وعلى ذلك فمن المطلوب أن تنشأ على شواطئ البحر.

ويعلق بالاستخدام أيضاً مسألة نوعية المياه، وإن جاءت في المشروع في تقرير مستقل (التقرير الفني رقم ١٧). وفي هذا التقرير توصية بوجوب وضع المياه المتجددة أو مشتقاتها أو الجوفية تحت الملاحظة المستمرة مهما كان هدف الاستخدام.

ونقضى بعد ذلك التنويه بأن إنشاء بنك للمعلومات بنظامه الثلاثة: نظام بيانات الزراعة، ونظام بيانات شبكة الري، ونظام بيانات شبكة الصرف، هذا إلى جانب تطوير البرامج والنماذج الرياضية، هي أكثر نتائج المشروع جوى.

هذه هي بعض معالم المخطط القومي للمياه الذي تم في نهاية السبعينيات. ويدير بالذكر أنه لم يمر أي تعديلات على هذا المخطط، مع أن هناك دراسات شتى قامت بها مؤسسات وزارة الري خلال السنوات العشر الأخيرة. ومع ذلك فإنها لم تلجز ضمن إطار المخطط القومي مع أن البرامج والنماذج الرياضية تمهجه، بل إنها وضعت أسساً للتمكين من ذلك حتى تستطيع إدراك الآثار التي تشترط على عواملي تلقائية أو مخططة. وغنى عن البيان أن تلك النماذج نفسها في حاجة إلى إدخال تعديلات عليها، حتى تواكب التفسيرات الحادثة في علوم البرامج والنماذج الرياضية، كما أن الأتيق الجديدة في الزراعة تتطلب برامج ونماذج رياضية جديدة.

## حاشية رقم (١٠) \*

القصور في تنفيذ الخطة الأولى :

معايرة القناطر وتجديد البوابات واستبدال أخشاب الغما :

كان مخططاً أن يتم ذلك في غضون خمس سنوات. غير أن معايرة القناطر لم تنته إلا عام ١٩٩٣ ، (كان مقرراً أن تنتهى عام ١٩٨٤) ، ولم تستبدل بوابات الغما الحديدية ببوابات حديدية إلا عام ١٩٩٥ ، وذلك بسبب تباطؤ الإنتاج في الشركة المصرية العامة لوزن الرى ، وكان مطلوباً منها إنجاز ١٢٠٠٠ متر مربع من البوابات الحديدية ، وبطء استيراد معدات كان من المقرر أن تستورد خلال أول عامين.

كما أن أعمال معايرة القناطر التي تستغرق سنة لكل قنطرة بحيث تجري المعايرة يومياً ، ويجب أن يقوم بها مهندسو الرى ، تأخرت كثيراً بسبب النقص في مهندسى الرى (كانت الخطة تتطلب اثنين من المهندسين متفرغين لكل محافظة) ، وتباطؤ برامج التدريب المقررة لهم ، ونقص وسائل النقل لهم.

وأدى ذلك إلى خسارة ١.٨ مليار متر مكعب مقدرة عند أسوان سنوياً كان مقرراً أن تتوفر في نهاية الخط الأولى.

# المحتويات

## القسم الأول

### قضايا سياسية وثقافية

صفحة	
٧	- تقديم خالد محي الدين
	- نهاية العقائدية
١١	د. اسماعيل صبرى عبد الله
	- الخيار الاشتراكي لماذا ؟
١٥	د. ابراهيم سعد الدين
	- اشتراكية المستقبل في مصر
٢٢	د. ابراهيم سعد الدين
	- ملاحظات حول اشتراكية المستقبل
٣١	د. ابراهيم العيسوي
	- جبهة الخيار الاشتراكي
٣٥	د. زهدي الشامي
	- توضيحات حول اشتراكية المستقبل
٣٩	د. ابراهيم سعد الدين
	- الديمقراطية
٤٣	حسن عبد الرزق

- ديمقراطية المشاركة  
٦٢ عبد الغفار شكر
- الحقيقة والوهم في حديث الليبرالية  
٧٥ د. اسماعيل صبرى عبد الله
- الثقافات والديمقراطية في عصر عولمة  
رأس المال  
٨١ أمينة شفيق
- الثقافة والتغيير الشامل  
٩٣ فريدة النقاش
- الدين والمجتمع في مفهوم التجمع  
١٣١ مصطفى عاصى
- الحزب الواحدى  
١٣٧ د. اسماعيل صبرى عبد الله
- العرب وحيواناتهم  
١٤٣ د. اسماعيل صبرى عبد الله
- الخيار الاقليمى لمصر  
١٤٩ مصطفى مجدى الجمال
- مصر والنظام الاقليمى العربى  
١٧٣ أحمد بهاء الدين شعبان

## القسم الثاني قضايا اقتصادية واجتماعية

صفحة

- الاقتصاد المصرى
- ١٩١ د. جوده عبد الحالى
- التكوين الاجتماعى الراهن فى مصر
- ٢٢٥ محمد فرج
- التنمية الوطنية المنشودة فى مصر
- ٢٩١ د. ابراهيم العيسى
- فى الزراعة المصرية
- ٣٤٧ د. على تويجى
- الحركة التعاونية المصرية
- ٣٥٩ د. على تويجى
- نحو رؤية برنامجية للمشكلة الفلاحية والزراعية فى مصر
- ٣٧٥ عريان نصيف
- قضية الطاقة فى مصر
- ٣٨٩ عمرو كمال حموده
- أزمة المياه فى مصر
- ٣٩٥ د. على تويجى

رقم الإيداع : ١١٢٨٨ / ٩٧





Bibliotheca Alexandrina



0645026